Compañía Española de Petróleos, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 e informe de gestión consolidado, junto con el informe de auditoría independiente



Deloitte, S.L. Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1 Torre Picasso 28020 Madrid España

Tel: +34 915 14 50 00 www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Compañía Española de Petróleos, S.A.:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Compañía Española de Petróleos, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance de situación a 31 de diciembre de 2023, el estado de resultados, el estado global del resultado, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2023, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Descripción

Según se describe en las Notas 8 y 9 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, el Grupo tiene registrados, a 31 de diciembre de 2023, un inmovilizado intangible y un inmovilizado material, por importe neto de 706 millones de euros y 4.205 millones de euros, respectivamente. Estos activos se asignan a las unidades generadoras de efectivo, tal como se indica en la Nota 13 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

Cepsa aprobó en 2022 la estrategia a 2030 "Positive Motion" del Grupo, que incluye sus objetivos de descarbonización y la ambición de ser Net Zero en 2050, alineándose con los escenarios climáticos de referencia de 1,5°C de la International Energy Agency (IEA) y del Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) (véase Nota 28).

En el ejercicio 2023, tal y como se detalla en las Notas 5 y 35 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, en el segmento de Exploración y Producción, el Grupo completó el proceso de desinversión de su participación en la concesión Satah Al Razboot ("SARB") y Umm Lulu ("ULL"), así como su inversión en la sociedad Abu Dhabi Oil Co. Ltd. ("ADOC"). Adicionalmente, el Grupo ha reclasificado como mantenido para la venta activos y pasivos de Exploración y Producción en Latinoamérica a cierre del ejercicio 2023 por un importe de 114 millones de euros y 49 millones de euros, respectivamente, al haber iniciado sus procesos de venta y estar pendiente a la fecha para ciertos activos y pasivos del cumplimiento de determinadas condiciones precedentes y aprobaciones de las autoridades locales.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría realizados para este aspecto relevante han incluido, entre otros, se han centrado en las siguientes áreas:

- Entendimiento de los procesos de evaluación de deterioro de los activos del Grupo y revisión de los controles internos relevantes, que consideran específicamente los riesgos relacionados con la transición energética y cambio climático.
- Evaluación y cuestionamiento de las hipótesis y principales estimaciones utilizadas por la Dirección con respecto a los cálculos y criterios de deterioro. Verificación de los juicios clave en los planes de negocio de las principales unidades generadoras de efectivo con evidencias internas y externas, presupuestos, decisiones de asignación de capital, lectura de actas de reuniones, revisión de la documentación de licencias y evidencias de negociaciones con socios en activos de Exploración y Producción para renovar licencias o modificar términos clave.
- Evaluación de si las pruebas de deterioro realizadas por la Dirección son consistentes con elementos de la estrategia "Positive Motion" y, en particular, con los compromisos de Cepsa de ser Net Zero en 2050 y el objetivo para 2030 de reducir las emisiones de carbono de alcance 1 y 2 a nivel operacional en un 55%.

Descripción

En este contexto, al menos una vez al año, la Dirección realiza un análisis de deterioro sobre cada una de las unidades generadoras de efectivo de sus segmentos. El análisis de recuperabilidad de los activos mencionados anteriormente exige la realización de juicios y estimaciones significativas por parte de la Dirección para el cálculo de los flujos de caja futuros.

Tal y como se recoge en la Nota 13.3 de la memoria consolidada adjunta, el Grupo ha llevado a cabo pruebas de deterioro sobre sus activos y unidades generadoras de efectivo a la fecha de cierre del ejercicio o siempre y cuando se produzcan circunstancias que lo motiven, revisando la Dirección sus expectativas de precios de crudo y gas, modificando las sendas de precios definidas al cierre de 2022 para adaptarlas al nuevo escenario de cara a realizar los cálculos de deterioro.

Los juicios y estimaciones más significativos se corresponden con las previsiones de los precios futuros de hidrocarburos, los costes e inversiones, las tasas de descuento, las estimaciones de reservas de crudo y gas, así como las condiciones generales económicas de cada uno de los negocios. En la Nota 13 de la memoria consolidada adjunta se detallan las hipótesis clave empleadas en la estimación de dichos flujos de efectivo a los efectos del cálculo del deterioro de los activos de las diversas unidades generadoras de efectivo. Adicionalmente, la Dirección realiza un análisis de sensibilidad sobre dichas hipótesis clave que, en base a la experiencia histórica, puedan sufrir variaciones.

Procedimientos aplicados en la auditoría

En relación con el control interno, hemos realizado la revisión del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos por el Grupo para la estimación de las pruebas de deterioro, los precios del petróleo y el gas, las tasas de descuento y las reservas de hidrocarburos y las ventas de negocios que puedan afectar a la valoración de activos, así como pruebas de verificación respecto a que los citados controles operan eficazmente.

Por otra parte, hemos realizado los siguientes procedimientos sustantivos para la evaluación de las hipótesis y las principales estimaciones utilizadas en las pruebas de deterioro:

- Precios de venta de hidrocarburos; hemos realizado de forma independiente un rango estimado de precios de venta de hidrocarburos razonable basados en datos externos obtenidos, y que hemos comparado con la senda de precios de petróleo y gas utilizada por el Grupo para verificar que dichos precios son razonables. Asimismo, hemos comprobado que estas estimaciones se han usado de manera uniforme en todo el Grupo.
- Margen de refino y demanda de combustibles fósiles; hemos comparado las proyecciones utilizadas por el Grupo junto con información publicada por la agencia internacional de la energía, competidores del sector energético, bancos de inversión, analistas especializados y fuentes internas de nuestros expertos de energía.

Descripción

Como consecuencia de los análisis anteriores, la Dirección del Grupo ha dotado y revertido correcciones valorativas, en distintos segmentos por los importes indicados en la Nota 13.3.

Por todo ello, hemos considerado dichas estimaciones y valoraciones como un aspecto relevante de nuestra auditoría por incluir juicios y estimaciones significativos por parte de la Dirección, especialmente en los negocios de Exploración y Producción, Energy Solutions y Química, ya que cambios significativos futuros en las hipótesis utilizadas afectadas por la consideración de los impactos de la transición energética y cambio climático podrían tener un potencial impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

Procedimientos aplicados en la auditoría

- Reservas y perfiles de producción; hemos evaluado los métodos y políticas de estimación de reservas y recursos del Grupo y hemos analizado los supuestos claves de los campos, como son los perfiles de producción, los costes de inversión, los costes operativos, los costes de desmantelamiento y los distintos impuestos aplicables a cada activo. Asimismo, hemos obtenido el informe de auditoría de reservas realizado por un experto independiente en el sector de hidrocarburos sobre las reservas del ejercicio anterior y el informe realizado por expertos internos del Grupo sobre las reservas del ejercicio 2023. Hemos contrastado los datos de dichos informes con las reservas utilizadas por el Grupo en sus estimaciones, realizando una evaluación retrospectiva para comprobar si había indicios de sesgo de estimación a lo largo del tiempo. Por último, hemos evaluado la competencia y capacidad de los expertos internos y externos del Grupo para llevar a cabo las estimaciones de volúmenes referentes a las reservas de hidrocarburos, mediante la revisión del resultado su trabajo, así como el entendimiento de su cualificación, objetividad y experiencia.
- Tasas de descuento; con la colaboración de nuestros expertos internos en valoraciones, hemos evaluado las tasas de descuento utilizadas por el Grupo y evaluado si los riesgos de países específicos y los ajustes fiscales se reflejaron razonablemente en las tasas de descuento.

Descripción

Procedimientos aplicados en la auditoría

 Método aplicado para el cálculo de deterioro de los activos; hemos confirmado que las hipótesis clave están adecuadamente soportadas, principalmente ingresos, costes de inversión y costes operativos, y que son consistentes con los presupuestos aprobados, así como evaluados los cálculos de sensibilidad sobre las principales hipótesis consideradas en las pruebas de deterioro. También hemos comprobado que las valoraciones realizadas son congruentes con las estimaciones efectuadas por el Grupo y evaluado, junto con nuestros expertos internos en valoraciones, la adecuación de la metodología empleada por el Grupo en los modelos de valoración.

En relación con cómo Cepsa ha tenido en cuenta en las pruebas de deterioro los impactos derivados de la transición energética, cambio climático y descarbonización de la economía, hemos obtenido un entendimiento de los compromisos de Cepsa de reducir las emisiones de carbono y de los impactos económicos en los tres escenarios climáticos que utiliza en su ambición climática a 2030, 2040 y 2050 dentro de su estrategia y analizado cómo estos se encuentran recogidos en los planes estratégicos de los negocios.

Descripción

Procedimientos aplicados en la auditoría

Adicionalmente, en relación con la potencial venta de los activos y pasivos de Latinoamérica, hemos obtenido y analizado la documentación contractual, con especial énfasis en la transferencia de los riesgos asociados y condiciones precedentes a fin de determinar el momento de registro de la venta, verificado que la venta es altamente probable y los activos están disponibles para la venta inmediata en su estado actual y verificado que el Grupo ha valorado los activos netos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta al menor valor entre su importe en libros, y su valor razonable menos los costes de venta.

Por último, hemos comprobado que las notas de las cuentas anuales consolidadas adjuntas contienen los desgloses requeridos respecto a la evaluación de valor recuperable de estos activos por el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Evaluación de la recuperabilidad del valor en libros de los activos por impuestos diferidos

Descripción

Tal y como muestra la Nota 26.3 de las cuentas anuales consolidadas, el balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2023 incluye un saldo de 1.537 millones de euros de activos por impuestos diferidos, de los cuales 969 millones de euros corresponden a créditos fiscales (bases imponibles negativas y deducciones, principalmente), que serán recuperables en el contexto del grupo fiscal español del que la Sociedad dominante es cabecera.

Al cierre del ejercicio, la Dirección prepara modelos financieros para evaluar la recuperabilidad de estos activos diferidos registrados, considerando las novedades legislativas y los últimos planes de negocio aprobados. La recuperabilidad de los impuestos diferidos en relación con las pérdidas incurridas y las deducciones fiscales se basa en la conclusión de la Dirección acerca de la probabilidad de que existan suficientes beneficios fiscales futuros con los que compensar estos activos por impuestos diferidos.

Identificamos este aspecto como uno de los aspectos más relevantes en nuestra auditoría ya que la preparación de estos modelos requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios que afectan a la estimación realizada sobre la recuperación de los activos por impuestos diferidos.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, obtener un entendimiento y revisar los procesos del Grupo para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos, incluyendo la revisión del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos sobre los datos y supuestos usados en el análisis, así como pruebas de verificación respecto a que los citados controles operan eficazmente.

Asimismo, hemos revisado los mencionados modelos financieros, incluyendo su corrección aritmética, que las hipótesis claves contenidas en los planes de negocio están adecuadamente soportadas por los presupuestos aprobados y su razonabilidad en base a las condiciones actuales del Grupo y las expectativas sobre su potencial evolución, así como la congruencia de dichos modelos financieros con los utilizados en otras áreas estimativas como las pruebas de deterioro de activos materiales e intangibles. También hemos revisado la normativa fiscal aplicable a los activos diferidos registrados. Asimismo, hemos involucrado a nuestros expertos internos del área fiscal en el análisis de la razonabilidad de las principales hipótesis fiscales consideradas sobre el tratamiento de la deducibilidad de pérdidas por deterioro de las inversiones realizadas en el Grupo Coastal.

Por último, hemos evaluado si la Nota 26 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas contiene los desgloses requeridos a este respecto por el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2023, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción que se encuentra en las páginas siguientes es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

DELOITTE, S.L. Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

lavier Medrano Domínguez Inscrito en el R.O.A.C. nº 22.892

7 de marzo de 2024

DELOITTE, S.L.

2024 Núm. 01/24/00568

SELLO CORPORATIVO: 98,00 EUR
Informe de auditoría de cuentas sujeto a la normativa de auditoría de cuentas española o internacional

Anexo I de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

 Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad dominante, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Compañía Española de Petróleos, S.A. y Sociedades Dependientes

Ejercicio 2023

Índice general

- Informe de los auditores sobre los Estados Financieros consolidados
- Balance de Situación consolidado
- Estado de Resultados consolidado
- Estado Global del Resultado consolidado
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado
- Estado de Flujos de Efectivo consolidado
- Notas a los Estados Financieros consolidados

Balance de Situación consolidado el 31 de Diciembre de 2023 y 2022

Millones de euros

Activo	Notas	2023	2022 (1)
Activos no corrientes			
Inmovilizaciones intangibles, netas	8	706	658
Fondo de comercio de consolidación, neto	9	108	107
Inmovilizaciones materiales, netas	10	4.205	4.183
Derechos de Uso, netos	11	662	667
Inversiones en entidades asociadas y participaciones en negocios conjuntos	7.1	266	305
Activos financieros no corrientes	12	84	165
Activos por impuestos diferidos	26.3	1.537	1.490
Total Activos no corrientes		7.568	7.575
Activos Corrientes			
Existencias	14	2.238	4.076
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12, 15	2.526	2.588
Otros activos corrientes	15	165	367
Otros activos financieros corrientes	12	107	193
Activos líquidos	16	659	476
Activos mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	5.2	114	1.757
Total Activos corrientes		5.809	9.457
Total Activo		13.377	17.032

(Las notas 1 a 35 descritas en la Memoria forman parte de este Balance de Situación consolidado)

⁽¹⁾ El Balance de 2022 ha sido re-expresado en aplicación de NIC 12 (véase Nota 2.2)

Balance de Situación consolidado el 31 de Diciembre de 2023 y 2022

Millones de euros

Pasivo	Notas	2023	2022 (1)
Patrimonio			
Capital suscrito	17.1	268	268
Prima de emisión	17.1	352	352
Reserva de revalorización	17.2	91	91
Otras reservas	17.3	3.009	2.745
Resultado consolidado atribuido a la sociedad dominante		(233)	1.100
Ajustes por cambio de valor	17.4	39	150
Total Patrimonio atribuible a los accionistas de la sociedad dominante		3.526	4.706
Participaciones no dominantes	17.7	61	126
Total Patrimonio neto		3.587	4.832
Pasivos no corrientes			
Pasivos por impuestos diferidos	26.3	611	618
Subvenciones en capital	19	32	11
Pensiones y obligaciones similares	21	91	81
Provisiones y otras obligaciones	21	297	327
Deuda financiera no corriente	18	2.735	2.678
Deuda por arrendamientos a largo plazo	18, 24	528	532
Otros pasivos no corrientes	18, 22	146	286
Total Pasivos no corrientes		4.440	4.533
Pasivos Corrientes			
Deuda por arrendamientos a corto plazo	18, 24	162	162
Deuda financiera corriente	18, 24	215	554
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	18, 22	3.724	3.828
Otros acreedores y pasivos devengados	18, 22	1.200	2.467
Obligaciones asociadas con activos mantenidos para la venta	5.2	49	656
Total Pasivos corrientes		5.350	7.667
Total Pasivo		13.377	17.032

⁽Las notas 1 a 35 descritas en la Memoria forman parte de este Balance de Situación consolidado) (1) El Balance de 2022 ha sido re-expresado en aplicación de NIC 12 (véase Nota 2.2)

Estado de Resultados consolidado correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022

Millones de euros

	Notas	2023	2022
Ventas y prestación de servicios de la actividad ordinaria	6, 23	23.033	31.202
Impuesto especial sobre hidrocarburos repercutido en ventas	23	2.126	2.244
Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes	23	25.159	33.446
Variación de existencias de prodtos. terminados y en curso de fabricación		(320)	459
Trabajos realizados por la empresa para su activo	8, 10	53	34
Aprovisionamientos	23	(19.285)	(25.332)
Otros ingresos de explotación		95	91
Gastos de personal	23	(833)	(836)
Variación de provisiones de circulante		56	(123)
Gastos de explotación:			
Impuesto Especial sobre Hidrocarburos		(2.127)	(2.246)
Otros gastos de explotación	23	(2.462)	(2.485)
Resultado neto de cobertura económica		80	30
Amortización del inmovilizado	8, 10, 11	(711)	(842)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	19, 23	240	265
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	23	(33)	(43)
Resultado de la explotación		(88)	2.418
Participación en beneficios de sociedades por el método de participación	7.1	12	98
Ingresos financieros	25	452	405
Gastos financieros	25	(547)	(578)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	25	73	46
Resultados consolidados antes de impuestos		(98)	2.389
Impuestos sobre beneficios	26.1	(169)	(1.257)
Resultado consolidado del ejercicio de operaciones continuadas		(267)	1.132
		(0.07)	1 100
Resultado consolidado del ejercicio		(267)	1.132
Participaciones no dominantes	17.7	34	(32)
Resultado consolidado atribuido a la sociedad dominante		(233)	1.100
Resultado por acción:			
Básico	27	(0,43)	2,05
Diluido		(0,43)	2,05

(Las notas 1 a 35 descritas en la Memoria forman parte de este Estado de Resultados consolidado)

Estado Global del Resultado consolidado correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022

Millones de euros

	Notas	2023	2022
Resultado consolidado del ejercicio		(267)	1.132
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia/(pérdida) surgida durante el año		(379)	(244)
Por cambios en los costes de cobertura	17.4.B	15	1
Por coberturas de flujos de efectivo	17.4.B	(67)	(298)
Por coberturas de inversión neta	17.4.B	44	(144)
Diferencias de conversión		(373)	87
Efecto impositivo	26.1	2	110
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		267	259
Por costes de cobertura	17.4.B	14	2
Por coberturas de flujos de efectivo	17.4.B	85	321
Por coberturas de inversión neta	17.4.B	257	22
Efecto impositivo	26.1	(89)	(86)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos		(112)	15
Total resultado global consolidado		(379)	1.147
a) Atribuidos a los accionistas de la sociedad dominante		(344)	1.100
b) Atribuidos a participaciones no dominantes		(35)	47

(Las notas 1 a 35 descritas en la Memoria forman parte de este Estado Global del Resultado consolidado)

La NIC 1 precisa desglosar separadamente las partidas que van a ser objeto de reclasificación en el Estado de Resultados consolidado de aquellas que no serán objeto a dicha reclasificación. Todos las partidas anteriores se tratan de conceptos susceptibles de reclasificación en el Estado de Resultados consolidado.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022

Millones de euros

	Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante								
	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva de revalorización	Otras reservas	Pdas y gcias atribuibles a los acctas de la soc dominante	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	Ajustes por cambio de valor	Particip. no dominantes	Total
Saldo a 01.01.2022	268	352	91	2.648	661	_	150	137	4.307
Distribución del resultado a reservas	_	_	_	661	(661)	_	_	_	_
Resultado del ejercicio	_	_	_	_	1.100	_	_	32	1.132
Otro resultado global	_	_	_	_	_	_	_	15	15
Total resultado global del ejercicio	_	_	_	_	1.100	_	_	47	1.147
Por transacciones con los accionistas									
Dividendo bruto	_	_	_	(583)	_	_	_	(5)	(588)
Otras variaciones de patrimonio neto									
Otras variaciones	_	_	_	58	_	_	_	(2)	56
Total transacciones con los accionistas	_	_	_	(564)	_	_	_	(58)	(622)
Saldo a 31.12.2022	268	352	91	2.745	1.100	_	150	126	4.832
Saldo a 01.01.2023	268	352	91	2.745	1.100	_	150	126	4.832
Distribución del resultado a reservas	_	_	_	1.100	(1.100)	_	_	_	_
Resultado del ejercicio	_	_	_	_	(233)	_	_	(34)	(267)
Otro resultado global	_	_	_	_	_	_	(111)	(1)	(112)
Total resultado global del ejercicio	_	_	_	_	(233)	_	(111)	(35)	(379)
Por transacciones con los accionistas									
Dividendo bruto	_	_	_	(850)	_	_	_	(30)	(880)
Otras variaciones de patrimonio neto									
Otras variaciones				14					14
Total transacciones con los accionistas	_	_	_	(836)	_	_	_	(30)	(866)
Saldo a 31.12.2023	268	352	91	3.009	(233)	_	39	61	3.587

(Las notas 1 a 35 descritas en la Memoria forman parte de estos Estados de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado)

Estados de Flujos de Efectivo consolidado correspondiente a

los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022

tos ejerololos ariadtes terminados et of de diolembre de 2020 y 2022		llones de euros
De Heder Lead 1 and 1 and 1 and 1	2023	2022
Resultado antes de impuestos del ejercicio	(98)	
Dotaciones para amortizaciones, deterioro y resultados por enajenación de inmovilizado	726	834
Variación provisiones para riesgos y gastos	230	266
Subvenciones de capital y otros ingresos a distribuir traspasados a resultados	(240)	(238)
Variación deterioro y provisiones circulante	(57)	120
Resultado financiero	25	154
Participación en beneficios de sociedades por el método de participación	(16)	(101)
Otras variaciones	68	(112)
Flujos de tesorería de explotación antes de cambio en el capital circulante	638	3.312
Variación del capital circulante operacional	825	(338)
Pagos/Cobros MtM derivados de cámara	15	(29)
Cobros de dividendos	14	23
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios	(366)	(1.419)
Otros Flujos de tesorería de explotación	(337)	(1.425)
Total flujos de tesorería de explotación (1)	1.126	1.549
Flujos de tesorería de inversión	1.120	1.0 10
Pagos		
Inmovilizaciones inmateriales	(85)	(83)
Inmovilizaciones materiales	(614)	(462)
Empresas asociadas y otra cartera	(4)	(: 3 =)
Adquisición de participaciones consolidadas		(110)
Subvenciones cobradas	4	2
Total pagos	(699)	(653)
Cobros	(000)	(000)
Inmovilizaciones materiales	1.037	4
Inmovilizaciones financieras	150	_
Total cobros	1.187	4
Total flujos de tesorería de inversión (2)	488	(649)
Flujos de tesorería de financiación		(0:0)
Dividendos satisfechos		
A los accionistas de la sociedad dominante	(850)	(583)
A participaciones no dominantes	(19)	(5)
Total dividendos pagados	(869)	(588)
Financiación obtenida	166	`501
Financiación amortizada/cancelada	(409)	(725)
Intereses de deuda pagados	(142)	(121)
Pago Principal e Intereses NIIF-16	(177)	(159)
Total flujos deuda financiera	(562)	(504)
Total flujos de tesorería de financiación (3)	(1.431)	(1.092)
Variación neta de la tesorería y activos equivalentes (1+2+3)	183	(192)
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		11
Saldo inicial de la tesorería y activos equivalentes	476	657
Saldo final de la tesorería y activos equivalentes	659	476
Desglose variación del capital circulante operacional	F/7	(770)
Existencias Paydores comerciales y etros syentos a cobrer	547 207	(773)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	294	(498)
Otros activos financieros corrientes	90	(12)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(106)	945
Total variación del capital circulante operacional	825	(338)

(Las notas 1 a 35 descritas en la Memoria forman parte de estos Estados de Flujos de Efectivo consolidado)

In	dice g	general	2
1.	Info	rmación general y marco regulatorio	11
2.	Bas	ses de presentación	15
	2.1.	Cambios en las políticas contables	15
	2.2.	Comparación de la información	16
3.	Esti	imaciones contables, hipótesis y juicios relevantes	17
4.	Res	sumen de las políticas contables de uso general	20
	4.1.	Principios de Consolidación	20
	4.2.	Combinaciones de negocio y fondo de comercio de consolidación	20
	4.3.	Conversión de moneda extranjera	21
	4.4.	Activos no corrientes en exploración, desarrollo y producción de reservas de hidrocarburos	22
	4.5.	Cálculo del valor razonable	24
	4.6.	Otras Normas publicadas de aplicación futura	24
5.	Con	mbinaciones de negocios y cambios en el perímetro de consolidación	25
	5.1.	Principales variaciones en el perímetro de consolidación	26
	5.2.	Desinversiones	27
6.	Info	ormación por segmentos	28
	6.1.	Información por segmentos de negocio	29
	6.2.	Información por segmentos geográficos	30
	6.3.	Información de elementos no recurrentes	31
7.	Inve	ersiones en entidades asociadas y participaciones en acuerdos conjuntos	32
	7.1.	Registro de las participaciones	33
	7.2.	Fondo de comercio	34
	7.3.	Deterioros	35
	7.4.	Información financiera de las sociedades y negocios participados	35
8.	Inm	novilizaciones intangibles	37
9.	Fon	ndo de comercio de consolidación	41
10). Inr	movilizaciones materiales	42
11	De	erechos de uso	46
12	. Ac	tivos Financieros	48
13	3. De	eterioro de activos	52
	13.1.	. Indicadores de deterioros/reversión acaecidos en el ejercicio y su tratamiento	53
	13.2.	Hipótesis y estimaciones usadas en el cálculo del deterioro en 2023	54
		Registro del deterioro calculado en el período contable	
	13.4	Análisis de sensibilidad	57
14	. Ex	ristencias	57
		eudores comerciales y otros activos corrientes	
		ctivos Líquidos	
17		trimonio Neto	
		. Capital Social y Prima de Emisión	
		. Reserva de revalorización	60
	173	Otras reservas	61

17.4. Ajustes por cambios de valor	61
17.5. Acciones propias	62
17.6. Dividendos	62
17.7. Participaciones no dominantes	63
18. Pasivos Financieros	63
19. Subvenciones en capital	66
20. Pensiones y obligaciones similares	68
20.1. Planes de aportación definida	68
20.2. Compromisos de prestación definida	68
21. Provisiones y otras obligaciones	69
22. Otros Pasivos no corrientes y Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	71
23. Ingresos y Gastos de Explotación	72
24. Arrendamientos	77
25. Ingresos y Gastos Financieros	79
26. Situación fiscal	80
26.1. Gasto por impuesto reconocido en resultados y en patrimonio	81
26.2. Reconciliación de la tasa impositiva efectiva	82
26.3. Movimientos en saldos por impuestos diferidos	83
26.4. Incertidumbre sobre tratamiento del impuesto sobre el beneficio y otros in	mpuestos84
26.5. Activos y pasivos por impuestos diferidos no reconocidos	86
26.6. Análisis impacto normativa Pilar II	86
27. Beneficio por acción	87
28. Aspectos medioambientales	87
29. Política de gestión de riesgos	90
29.1. Principales riesgos asociados a la actividad del Grupo CEPSA	90
29.2. Modelo de gestión de riesgos	90
30. Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura.	97
30.1. Riesgo de tipo de cambio	99
30.2. Riesgo de precio de commodities	100
30.3. Riesgo de precio de tipo de interés.	100
31. Valor razonable	101
32. Operaciones con partes vinculadas	
32.1. Transacciones con asociadas, negocios conjuntos y otras partes vinculada	ns 103
32.2. Operaciones con los accionistas	103
33. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración y la Alta Dire	cción 104
34. Garantías, compromisos y otros pasivos contingentes	
35. Hechos posteriores	
Cuadro I	
Cuadro II	115

Memoria consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023

Compañía Española de Petróleos S.A. y Sociedades Dependientes (Grupo Consolidado)

1. Información general y marco regulatorio

A) INFORMACIÓN CORPORATIVA

Compañía Española de Petróleos, S.A., (en lo sucesivo "CEPSA", "la Sociedad" o "la Compañía"), se constituyó el 26 de septiembre de 1929, por tiempo ilimitado, y tiene fijado su domicilio social en 28046-Madrid, Paseo de la Castellana, 259A (España). Se halla inscrita en el Registro Mercantil de Madrid en el Tomo 588 de sociedades, Folio 35, Hoja M-12689, siendo su N.I.F. A-28003119.

La titularidad de las acciones de CEPSA corresponde, principalmente, a dos accionistas: la sociedad "Cepsa Holding LLC", titular de acciones representativas del 61,36% del capital social, compañía constituida en los Emiratos Árabes Unidos y controlada en última instancia por Mubadala Investment Company, PJSC ("MIC") y la entidad "Matador Bidco, S.À.R.L.", titular de acciones representativas del 38,41% del capital social, sociedad constituida en Luxemburgo y controlada en última instancia por "The Carlyle Group, Inc." (Véase **Nota 17.1**).

CEPSA, junto con las sociedades participadas (en adelante Grupo CEPSA), configuran un Grupo empresarial diversificado que opera en el sector energético, en España y en el exterior, en actividades relacionadas con la exploración y extracción de crudo y gas natural, la fabricación de productos petroquímicos, energéticos, asfaltos y lubricantes, y su distribución y comercialización, la distribución de gas y generación de energía eléctrica, así como actividades de trading.

B) MARCO REGULATORIO

Las actividades del Grupo, ya se desarrollen en España o en otros países, están sujetas a una numerosa regulación. Las modificaciones que pudieran producirse en la legislación aplicable pueden afectar al marco en el que se realizan las actividades de la Sociedad y, por tanto, a los resultados generados por las operaciones efectuadas por la misma.

El sector de hidrocarburos, en el que el Grupo opera, está regulado básicamente por la Ley 34/1998, de 7 de octubre, del Sector de Hidrocarburos (en adelante "LSH"), que ha sido modificada por las Leyes 11/2013, de 26 de julio y 8/2015, de 21 de mayo, en las que se adoptan, respectivamente, determinadas medidas de apoyo al emprendedor y de estímulo del crecimiento y se regulan determinadas medidas tributarias y no tributarias en relación con la exploración, investigación y explotación de hidrocarburos, respectivamente.

Productos petrolíferos

En el sector de los combustibles y carburantes, la cuarta disposición adicional de la Ley 8/2015 de 21 de mayo, establece limitaciones a la ampliación de las redes de gasolineras pertenecientes a operadores mayoristas que tengan una cuota de mercado provincial superior al 30%.

El precio de los productos derivados del petróleo se encuentra liberalizado, con excepción del GLP envasado de más de 8 kg y menos de 20 kg con tara superior a 9 kg, que se encuentra sometido a precios máximos de venta al público.

La LSH establece que el operador al por mayor con mayor cuota de mercado en los correspondientes territorios peninsulares e insulares para realizar este servicio de entrega a domicilio está obligado a la entrega de envases de GLP de peso comprendido entre 8 y 20 kg a todos los peticionarios. Según la Resolución de 14 de junio de 2020 de la Dirección General de Política Energética y Minas, la compañía "Atlas S.A., Combustibles y Lubrificantes" (perteneciente a CEPSA) tiene la obligación de realizar el suministro a domicilio de gas licuado del petróleo envasado, a precio regulado, en las ciudades de Ceuta y Melilla.

El Real Decreto-ley 6/2022, de 29 de marzo, creó una bonificación extraordinaria y temporal de 20 céntimos de euro por litro/kg en el precio de determinados productos energéticos desde el 1 de abril de 2022 hasta el

30 de junio de 2022 y que el Real Decreto-ley 11/2022, de 25 de junio, prorrogó hasta el 31 de diciembre de 2022. Para contribuir a financiar la bonificación, los operadores al por mayor de productos petrolíferos con capacidad de refino en España y con una cifra anual de negocios superior a 750 millones de euros deben satisfacer una prestación patrimonial de carácter público no tributario. No están obligados a satisfacer dicha prestación los operadores que se comprometan a realizar de forma inequívoca un descuento en las ventas de los productos objeto de bonificación a los consumidores finales. Dicho descuento se realiza sobre el precio de venta al público por un importe mínimo equivalente a 5 céntimos de euro por cada litro o por cada Kg. Cepsa se comprometió a realizar el descuento.

El Real Decreto-ley 20/2022, de 27 de diciembre, establece una ayuda extraordinaria y temporal para empresas de transporte por carretera que tienen derecho a la devolución parcial del Impuesto sobre Hidrocarburos por el gasóleo de uso profesional, amortiguar el impacto de la subida de los costes de combustibles en el ámbito del transporte, que el Real Decreto-ley 5/2023, de 28 de junio, prorroga hasta el 31 de diciembre de 2023.

El Real Decreto-ley 20/2022, de 27 de diciembre, prorroga hasta el 30 de junio de 2023 la limitación del precio máximo de venta de los gases licuados del petróleo envasados establecido por la Resolución de 12 de mayo de 2022, de la Dirección General de Política Energética y Minas. El Real Decreto-ley 5/2023, de 28 de junio, prorroga hasta el 31 de diciembre de 2023.

El Real Decreto-ley 8/2023, de 27 de diciembre, modifica la LSH para prohibir el suministro entre distribuidores al por menor y el suministro de distribuidores al por menor a operadores al por mayor y para permitir el acceso a las instalaciones de hidrocarburos líquidos no sólo a operadores mayoristas sino también a otros agentes de la cadena de suministro, entre otros a los distribuidores al por menor.

Órgano supervisor

En virtud de la Ley 3/2013, de 4 de junio, de creación de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), supervisa y controla el sector energético en general y los hidrocarburos en particular.

De conformidad con la Disposición Adicional novena de la citada ley, el Ministerio para la Transición Ecológica (MITECO) supervisa las operaciones en el sector energético. De acuerdo con esta disposición, el adquirente debe comunicar al MITECO la realización de determinadas operaciones en el sector de la energía.

El Real Decreto-ley 1/2019, de 11 de enero, transfiere competencias a la CNMC, para adecuarlas a las exigencias derivadas del derecho comunitario con relación a las Directivas 2009/72/CE y 2009/73/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 13 de julio de 2009, sobre normas comunes para el mercado interior de la electricidad y del gas natural.

Refino

Las actividades del Grupo están sujetas a una numerosa regulación estatal y autonómica que abarca el conjunto de actividades que se desarrollan en nuestros Parques Energéticos, partiendo de la Ley 34/1998, de 7 de octubre, del sector de hidrocarburos.

En materia industrial la Ley 21/1992, de 16 de julio, de Industria y Real Decreto 2085/1994, de 20 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento de Instalaciones Petrolíferas, donde se recogen las Instrucciones técnicas complementarias (ITC) MI-IP 01 «refinerías» y MI-IP 02 «parques de almacenamiento de líquidos petrolíferos».

Respecto a la normativa medioambiental de aplicación, entre otra normativa autonómica, destaca el Real Decreto Legislativo 1/2016, de 16 de diciembre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de prevención y control integrados de la contaminación, la Ley 26/2007, de 23 de octubre, de Responsabilidad Medioambiental, así como la Ley 21/2013, de 9 de diciembre, de evaluación ambiental.

El Real Decreto Legislativo 2/2011, de 5 de septiembre, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante, regula las actividades que se desarrollan en nuestros Parques Energéticos y sus terminales marinos con las distintas Autoridades Portuarias en los Puertos que son responsabilidad de la Administración General del Estado.

Existencias mínimas de seguridad

La LSH, establece obligaciones de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad que afectan a los productos petrolíferos y al gas natural.

El Real Decreto 1716/2004, de 23 de julio, que fue posteriormente modificado por el Real Decreto 1766/2007, de 28 de diciembre, regula la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad en los sectores del petróleo, del GLP y del gas natural, así como también el funcionamiento de la Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES).

De conformidad con el citado Real Decreto, la obligación de existencias mínimas de seguridad de los productos petrolíferos, excluido el GLP, es de 92 días equivalentes de las ventas correspondientes a los 12 meses anteriores, pero se ha ido reduciendo desde el inicio del conflicto en Ucrania, quedando establecida en virtud de la Orden TED /725/2022, de 27 de julio, de manera temporal en 84,2 días.

Para el GLP la obligación es de 20 días de las ventas o consumos en los 12 meses anteriores.

En cuanto al gas natural, el Real Decreto-ley 6/2022 ha ampliado la obligación de mantenimiento de existencias mínimas establecidas en el Real Decreto 1766/2007 de 20 días a 27,5 días de sus ventas o consumos de carácter firme en el año natural anterior.

El Real Decreto 376/2022, de 17 de mayo, en su disposición adicional tercera incorpora a las funciones de CORES las de verificación e inspección y el informe anual sobre el uso de biocarburantes con fines de transporte fijadas en la Orden ITC/2877/2008 de 9 de octubre.

Gas natural

El sector del gas natural se reglamenta, además de en la LSH, en el Real Decreto 1434/2002, de 27 de diciembre, por el que se regulan las actividades de transporte, distribución, comercialización, suministro y procedimientos de autorización de instalaciones de gas natural.

La Ley 8/2015, de 21 de mayo, por la que se modifica la LSH crea un mercado organizado de gas natural y designa a MIBGAS S.A. como Operador del Mercado Organizado de Gas.

Sector eléctrico

El sector eléctrico está regulado por la Ley 24/2013, de 26 de diciembre, del Sector Eléctrico, el Real Decreto 1955/2000, de 1 de diciembre, por el que se regulan las actividades de transporte, distribución, comercialización, suministro y procedimientos de autorización de instalaciones de energía eléctrica, y el Real Decreto 413/2014, de 6 de junio, por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos.

En 2022, se introdujeron nuevas medidas en el sector eléctrico con la finalidad de afrontar las consecuencias en España de la guerra de Ucrania, a través del Real Decreto-ley 6/2022, de 29 de marzo, el Real Decreto-ley 10/2022, de 13 de mayo, el Real Decreto-ley 17/2022, de 20 de septiembre, el Real Decreto-ley 10/2022, de 13 de mayo y el Real Decreto-ley 20/2022, de 27 de diciembre.

El Real Decreto-ley 23/2020, de 23 de junio, introdujo la obligación de que las instalaciones de generación de energías renovables cumplieran determinados hitos administrativos para mantener el acceso y conexión a las redes de transporte y electricidad.

El Real Decreto-ley 5/2023, de 28 de junio, concede una nueva extensión por un plazo adicional de 6 meses. Este Real Decreto-ley además modifica el reglamento que regula la actividad de prestación de servicios de recarga energética de vehículos eléctricos y establece las previsiones relativas a la actualización de los parámetros retributivos del Régimen Retributivo Específico para el semi-periodo regulatorio 2023-2025.

El Real Decreto-ley 8/2023, de 27 de diciembre, introduce nuevas medidas en el sector eléctrico en el marco de los paquetes de medidas aprobados con la finalidad inicial de afrontar las consecuencias en España de la guerra de Ucrania: novedades en relación a los procedimientos de concurrencia competitiva para la generación eléctrica renovable y caducidad de los permisos de acceso y conexión.

Además, dicho Real Decreto establece que para el cálculo del valor de ajuste por desviaciones en el precio del mercado del año 2023, previsto en el artículo 22 del Real Decreto 413/2014, de 6 de junio, que será de aplicación en la actualización de los parámetros retributivos del semiperiodo regulatorio que tiene su inicio el 1 de enero de 2026, el valor medio ponderado de la cesta de precios de los mercados eléctricos para el año 2023 será el valor mínimo entre dicho valor, según la definición del artículo 22 del Real Decreto 413/2014, de 6 de junio, y el precio medio anual del mercado diario e intradiario en el año 2023.

Movilidad eléctrica

En el ámbito de la movilidad eléctrica se aprobó en el año 2022 el Real Decreto 184/2022, de 8 de marzo, por el que se regula la actividad de prestación de servicios de recarga energética de vehículos eléctricos.

Con la entrada en vigor de esta norma se da cumplimiento al desarrollo del artículo 48 de la Ley del Sector Eléctrico y se refuerzan y complementan otras normas, como la citada Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética, así como planes y estrategias nacionales e internacionales para elaborar un marco regulatorio completo sobre la prestación de servicios de recarga eléctrica que permita contribuir al desarrollo e implantación de puntos de recarga para la prestación de estos servicios.

El objeto principal de este real decreto es concretar los aspectos vinculados a la actividad de prestación del servicio de recarga energética de vehículos, entre los que destaca la relación de sujetos participantes en la prestación del servicio (los denominados "operador del punto de recarga" y "la empresa proveedora de servicios para la movilidad eléctrica"), sus respectivos derechos y obligaciones, acuerdos de interoperabilidad etc.

Entre los aspectos que regula este real decreto, resulta importante subrayar el régimen de autorización de las infraestructuras eléctricas de puntos de recarga de vehículos eléctricos. En este sentido, únicamente aquellas que dispongan de una potencia superior a 3.000 kW quedan sometidas al procedimiento de autorización regulado en el artículo 53 de la Ley del Sector Eléctrico.

En relación con la obligación recogida en el artículo 15 de la Ley de Cambio Climático, anteriormente citada, de instalar puntos de recarga por parte de los titulares de las estaciones de servicio, destaca la publicación de la Orden de 27 de octubre de 2022, por la que se establece el listado de instalaciones de suministro de combustibles y carburantes obligadas a instalar infraestructuras de recarga eléctrica en virtud de los apartados 2, 3 y 4 del artículo 15 de la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética. El acceso al listado incluido en dicha Orden se encuentra restringido, previa petición, a las personas que ostenten la condición de interesado.

Finalmente, debe tenerse en cuenta que los incumplimientos de las obligaciones en materia de movilidad eléctrica serán sancionados de conformidad con lo dispuesto en la Ley del Sector Eléctrico y en la LSH.

Cambio climático

La Ley 7/2021 de Cambio Climático y Transición Energética, el 22 de mayo, que tiene por objeto asegurar el cumplimiento por parte de España de los objetivos del Acuerdo de París y facilitar la descarbonización de la economía española y su transición a un modelo circular que garantice el uso racional de los recursos, así como la adaptación al cambio climático y la implantación de un modelo de desarrollo sostenible.

La mencionada Ley, establece unos objetivos que tiene que cumplir a nivel nacional, y cabría destacar:

- el objetivo de un parque móvil de turismos y vehículos comerciales ligeros sin emisiones directas de CO2 para el año 2050,
- el despliegue del sistema de recarga para vehículos eléctricos. Para ello, recoge la obligación para los titulares de las estaciones de servicio de instalar de manera progresiva una infraestructura de recarga eléctrica en un plazo de 21 o 27 meses desde la entrada en vigor de la norma dependiendo del volumen de ventas de la estación de servicio. Esta obligación resulta exigible desde la entrada en vigor de la Ley, para nuevas estaciones de servicio o a las que acometen una reforma que requiera la revisión de su título administrativo.

Asimismo, se ha aprobado la "Hoja de Ruta del Hidrógeno: una apuesta por el hidrógeno renovable" con la que el Gobierno quiere impulsar este vector energético sostenible, importante para la consecución del objetivo de neutralidad climática para 2050.

Por otra parte, El Real Decreto-ley 6/2002 ya mencionado anteriormente, ha traspuesto el artículo 7 bis de la Directiva 98/70/CE, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 13 de octubre de 1998, relativa a la calidad de la gasolina y del gasóleo y por la que se modifica la Directiva 93/12/CEE del Consejo (Directiva FQD), estableciendo un nuevo objetivo obligatorio de reducción de un 6 por ciento de la intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero durante el ciclo de vida en el transporte por unidad de combustible y de energía suministrados en el transporte.

2. Bases de presentación

Las Cuentas Anuales consolidadas adjuntas se han preparado sobre la base de empresa en funcionamiento y a partir de los registros contables de Compañía Española de Petróleos, S.A. y de sus sociedades participadas y se han elaborado de acuerdo con todas las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y con todas las interpretaciones emitidas por el International Financial Reporting Interpretations Committee (CINIIF / IFRIC) del IASB que son de aplicación al 31 de diciembre de 2023, siempre que hayan sido adoptadas a esta misma fecha por la Unión Europea, excepto por aquellas aplicadas anticipadamente, si las hubiera.

Las Cuentas Anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023, han sido formuladas por el Consejo de Administración de Compañía Española de Petróleos, S.A. con fecha 7 de marzo de 2024, y se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas. El Consejo de Administración estima que serán aprobadas sin modificación.

Las Cuentas Anuales del ejercicio 2022 relativas a CEPSA y Grupo CEPSA fueron formuladas por el Consejo de Administración de Compañía Española de Petróleos, S.A., el 2 de marzo de 2023 y aprobadas por la Junta General de Accionistas, sin modificación, el 2 de marzo de 2023.

Moneda de presentación

Las Cuentas Anuales consolidadas se presentan en millones de euros, que es la moneda funcional de la sociedad dominante

Clasificación de deudas y créditos

En el Balance de Situación consolidado adjunto, las deudas y créditos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas o créditos corrientes aquellas con vencimiento igual o inferior a doce meses y como deudas o créditos no corrientes las de vencimiento superior a dicho período.

Existen préstamos cuyo vencimiento es a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo está asegurada a discreción de la Sociedad mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo. Dichos préstamos se clasifican como pasivos no corrientes.

Estado de flujos de efectivo

De acuerdo a las opciones de presentación incluidas en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 7 - Estado de Flujos de Efectivo, el Grupo presenta la información relativa a los flujos de efectivo y activos líquidos de las operaciones siguiendo el denominado método indirecto, según el cual se comienza presentando el *Resultados consolidados antes de impuestos* en el Estado de Resultados consolidado del periodo. Esta cifra se corrige posteriormente por los efectos de las transacciones no monetarias y devengos realizados en el periodo, así como por las partidas del Estado de Resultados consolidado asociadas con flujos de efectivo de operaciones clasificadas como de inversión o financiación.

Adicionalmente, el importe de los pagos por intereses relacionados con la financiación del Grupo, incluyendo los gastos financieros derivados de arrendamientos contabilizados siguiendo los preceptos de la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 16, se incluyen dentro de los *Flujos de tesorería de financiación*.

2.1. Cambios en las políticas contables

Las políticas contables utilizadas en la preparación de estas Cuentas Anuales consolidadas son las mismas que las aplicadas en las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2022, excepto por las siguientes normas, interpretaciones y modificaciones que se han aplicado por primera vez a partir del 1 de enero de 2023:

- Modificación de la NIC 1 relativa a la "información a revelar sobre políticas contables". Modificaciones
 que permiten a las entidades identificar adecuadamente la información sobre políticas contables
 materiales que debe ser desglosada en los estados financieros.
- Modificación de la NIC 8 sobre "estimaciones contables", que incluye algunas modificaciones y aclaraciones sobre el concepto de cambios en las estimaciones contables.
- Modificación de la NIC 12 relativa a los "activos y pasivos por impuestos diferidos", para aclarar la forma en que las empresas deben registrar los activos y pasivos temporales por impuestos relativos a transacciones únicas específicas (leasing y pasivos por desmantelamiento).

El Grupo ha aplicado esta modificación a todos los contratos de arrendamiento en vigor a 1 de enero de 2022, así como a los firmados con posterioridad. La adopción de la modificación de la NIC 12 supuso un aumento del saldo de apertura de los Activos por impuestos diferidos (incluidos en los Activos no corrientes) y de los Pasivos por impuestos diferidos (incluidos en los Pasivos no corrientes) por un importe de 156 millones de euros. En consecuencia, el estado del balance correspondiente al cierre del ejercicio 2022 se ha re-expresado para incorporar las cifras anteriores (veáse **Nota 2.3**).

- Modificación de la NIIF 17 referida a "Contratos de seguro", aplicable a aquellas sociedades que adopten simultáneamente la NIIF 17 y la NIIF 9.
- Modificación de la NIC 12 sobre la reforma fiscal y las reglas Modelo Pilar 2. Esta modificación introduce una exención temporal obligatoria al reconocimiento de impuestos diferidos de NIC 12 relacionados con la entrada en vigor del modelo impositivo internacional de Pilar 2. Incluye también requerimientos adicionales de desglose.

2.2. Comparación de la información

Δinetae NIC 12

Las novedades en la normativa contable que han sido aplicadas por el Grupo a partir del 1 de enero de 2023 no han producido ningún impacto significativo dada su naturaleza y alcance.

La información contenida en estos Estados Financieros consolidados correspondientes al ejercicio 2022 se presentan únicamente para efectos de comparación con la información del período finalizado el 31 de diciembre de 2023. Los estados financieros de 2022 fueron originariamente presentados en miles de euros, pero se expresan en este documento en millones de euros, convenientemente redondeadas.

La adopción de la modificación de la NIC 12 supuso un aumento del saldo inicial de apertura de los Activos por impuestos diferidos (incluidos en Activos no corrientes) y de los Pasivos por impuestos diferidos (incluidos en Pasivo no corriente) por importe de 156 millones de euros. En consecuencia, el estado del balance correspondiente al cierre del ejercicio 2022 ha sido re-expresado para incorporar las cifras anteriores.

A continuación se presenta un cuadro con el detalle de los epígrafes del balance que se han visto afectados:

Millones de auros

			1-IIICOTIC	es de euros
Saldo a 31.12.2021	Impacto NIIF 12	Saldo ajustado a 01.01.2022	Mov. 2022	Saldo ajustado a 31.12.2022
943	156	1.099	391	1.490
7.165	_	7.165	(1.080)	6.085
8.108	156	8.264	(689)	7.575
6.542	_	6.542	2.915	9.457
14.650	156	14.806	2.226	17.032
		Saldo		Saldo
Saldo a 31.12.2021	Impacto NIIF 12	ajustado a 01.01.2022	Mov. 2022	ajustado a 31.12.2022
4.307	_	4.307	525	4.832
000	150			
639	156	795	(177)	618
4.789	156	795 4.789	(177) (874)	618 3.915
			` '	
4.789	_	4.789	(874)	3.915
	943 7.165 8.108 6.542 14.650 Saldo a 31.12.2021 4.307	31.12.2021 NIIF 12 943 156 7.165 — 8.108 156 6.542 — 14.650 156 Saldo a 31.12.2021 NIIF 12 4.307 —	Saldo a 31.12.2021 Impacto NIIF 12 ajustado a 01.01.2022 943 156 1.099 7.165 — 7.165 8.108 156 8.264 6.542 — 6.542 14.650 156 14.806 Saldo a 31.12.2021 NIIF 12 01.01.2022 4.307 — 4.307	Saldo a 31.12.2021 Impacto NIIF 12 ajustado a 01.01.2022 Mov. 2022 943 156 1.099 391 7.165 — 7.165 (1.080) 8.108 156 8.264 (689) 6.542 — 6.542 2.915 14.650 156 14.806 2.226 Saldo a 31.12.2021 NIIF 12 01.01.2022 Mov. 2022

3. Estimaciones contables, hipótesis y juicios relevantes

La información contenida en estas Cuentas Anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante, que manifiestan expresamente que los principios, políticas y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera en vigor en la Unión Europea (NIIF-UE) se han aplicado en su totalidad.

En la elaboración de Cuentas Anuales consolidadas de conformidad con las NIIF-UE se requiere que los Administradores realicen estimaciones, hipótesis y juicios relevantes que pueden afectar significativamente a la valoración de los activos y pasivos registrados, la presentación de activos y pasivos contingentes, así como a los ingresos y gastos reconocidos en el ejercicio y presentados en estas Cuentas Anuales consolidadas.

Estas estimaciones, hipótesis y juicios relevantes están basados en la experiencia histórica y otros factores que se consideran razonables a la fecha de preparación de los estados financieros. Se repasan de forma continua por la Dirección y, por tanto, podrían ser revisados en el futuro si las circunstancias cambian o como resultado de nueva información. La aplicación de una nueva metodología en las estimaciones contables se haría, conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en el Estado de Resultados consolidado. En este sentido, en la definición de las estimaciones, hipótesis y juicios relevantes se han contemplado los escenarios de transición energética y descarbonización de la economía que son consistentes con los objetivos de la Cumbre del Clima de París (COP 21), Glasgow (COP 26) y Dubai (COP 28), especialmente en la evaluación del valor recuperable de los activos.

En el año 2023 no existen cambios significativos respecto de 2022 en la metodología utilizada para realizar las estimaciones contables.

El resumen que sigue proporciona información adicional acerca de las estimaciones, hipótesis y juicios relevantes clave que se han utilizado en la preparación de los Estados Financieros consolidados y las notas que los acompañan. Éstos deberían leerse en conjunción con las secciones de las notas mencionadas en dicho resumen.

A) ESTIMACIÓN DE RESERVAS DE HIDROCARBUROS

La estimación de las Reservas es un proceso clave para la toma de decisiones de la Compañía y en la aplicación del *Método de Esfuerzos Exitosos* utilizado por el Grupo para la contabilización de sus actividades de exploración y producción.

El volumen de las Reservas de crudo y gas Probadas y Probables (2P) se considera para el cálculo de la amortización, aplicando el *Método de Unidad de Producción*. Asimismo, las Reservas 2P, junto con los Recursos Contingentes en determinadas ocasiones, se consideran en la evaluación de la recuperabilidad de las inversiones en activos del segmento Exploración y Producción.

El Procedimiento de Evaluación de Recursos Contingentes y Reservas de CEPSA sigue las líneas establecidas por la Asociación de Ingenieros de Petróleo (*Society of Petroleum Engineers, SPE*), Asociación Americana de Geólogos de Petróleo (*American Society of Petroleum Geologists, AAPG*), Consejo Mundial del Petróleo (*World Petroleum Council, WPC*), Sociedad de Ingenieros de Evaluación de Petróleo (*Society of Petroleum Evaluation Engineers, SPEE*) y Sociedad de Geólogos de Exploración (*Society of Exploration Geologist, SEG*) en marzo de 2007, que fueron revisadas en noviembre de 2011 y junio de 2018, y es conocido por el término abreviado "SPE-PRMS" (Sistema de Gestión de Recursos Petroleros, *Petroleum Resources Management System*). Para la determinación de las reservas, el procedimiento toma en cuenta, entre otros factores: las estimaciones del volumen de petróleo y el gas natural existente en el lugar, los factores de recuperación, las hipótesis de los pronósticos de precios y la estimación de los costes y las inversiones.

Las reservas son certificadas anualmente por los expertos internos del Grupo, independientes del segmento de negocio de Exploración y Producción. Adicionalmente, cada dos años, los volúmenes registrados son auditados por firmas especializadas e independientes. La última auditoría externa de Reservas se realizó durante el primer semestre de 2022 sobre las reservas de 31 de diciembre de 2021. Dicha auditoría no generó diferencias significativas con las registradas en el Grupo. Las pruebas de deterioro de los activos de Exploración y Producción que se exponen en la **Nota 13** han tenido en cuenta esta nueva evaluación. La próxima auditoría externa está planificada para el segundo trimestre de 2024.

El *Método de Esfuerzos Exitosos* y los activos materiales e inmateriales en proyectos de Exploración y Producción se presentan en la **Nota 4.4.**

B) DETERIORO DE ACTIVOS

Al cierre de cada ejercicio el Grupo analiza si existen indicios de deterioros (o reversiones en el caso de activos con deterioros acumulados) de valor de sus activos o unidades generadoras de efectivo y, en caso de que los hubiera, comprueba, mediante el denominado test de deterioro, la posible existencia de pérdidas o incrementos de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

Como parte de la determinación del valor recuperable de los activos por deterioro (NIC 36), las estimaciones, hipótesis y juicios se refieren principalmente a variaciones en el precio del crudo, variaciones en la actividad, pérdidas previstas o situaciones de crisis en las áreas geográficas donde opera el Grupo. Las estimaciones y los supuestos utilizados por la Dirección se determinan internamente por departamentos especializados en la materia, con base en la información disponible sobre las condiciones económicas y los análisis de expertos independientes. La tasa de descuento se revisa anualmente.

La agrupación de los activos en diferentes Unidades Generadoras de Efectivo¹ (en adelante, UGE) implica la realización de juicios profesionales y la consideración, entre otros parámetros, de los segmentos de negocio y las áreas geográficas en las que opera el Grupo.

También se realizan juicios y estimaciones en la determinación del importe recuperable de determinados activos, tales como inmovilizado material, intangible e inversiones en entidades asociadas y participaciones en negocios conjuntos, para el cálculo de sus pérdidas por deterioro.

El deterioro de activos y el método aplicado en su cálculo se describen en la **Nota 13**.

C) OBLIGACIONES DERIVADAS DEL DESMANTELAMIENTO DE ACTIVOS

Las obligaciones por desmantelamiento de activos adscritos a la producción, desarrollo, transformación y comercialización de hidrocarburos se reconocen en el período en el que tal obligación se manifiesta, a partir de una estimación razonable del costo. Las estimaciones están basadas en la información disponible en términos de costes y programa de trabajo.

Dichas provisiones se actualizan periódicamente en función de la evolución de las estimaciones de costes y de las tasas de descuento. La complejidad del cálculo radica tanto en el registro inicial del valor actual de los costes futuros estimados, como el de los ajustes posteriores para reflejar, entre otros factores, el paso del tiempo, cambios en las estimaciones por modificación de las hipótesis inicialmente utilizadas como consecuencia de avances tecnológicos, cambios regulatorios, factores económicos, políticos y de seguridad medioambiental, variaciones en el calendario o en las condiciones de las operaciones, etc. La tasa de descuento se revisa anualmente.

El método aplicado en el cálculo de las obligaciones y su imputación a resultados se describen en las **Notas 10** y **21**.

D) IMPUESTO SOBRE EL BENEFICIO

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida que sea probable que vayan a existir beneficios futuros sujetos a impuestos suficientes para compensarlos. La recuperación del importe de los activos por impuestos diferidos requiere la realización de importantes juicios por parte de la Dirección, tanto para la estimación del nivel de beneficios como su plazo de compensación.

En la aplicación de la interpretación 23 de la NIIF relativa al Impuesto, la Dirección aplica su mejor juicio a la hora de evaluar la incertidumbre sobre la posición contable fiscal en lo que respecta a:

- Valorar el importe del efecto de la incertidumbre en el tratamiento del impuesto sobre las ganancias individualmente para cada caso particular o de forma conjunta si están correlacionados.
- Determinar el grado de probabilidad de que la autoridad fiscal acepte la posición fiscal de la Compañía, a los efectos de aplicar el método de cálculo pertinente que mejor predice la resolución de la incertidumbre.

Asimismo, respecto a las provisiones fiscales, la evaluación de posibles resultados de reclamaciones y contingencias se basa en las valoraciones de las asesorías jurídica y fiscal del Grupo, y tienen presente la situación en el momento de los procesos judiciales, así como su experiencia profesional acumulada. Dado que los resultados pueden, en definitiva, ser decididos por tribunales, podrían ser diferentes de los estimados.

¹ Según establece la NIC 36, una unidad generadora de efectivo es el grupo identificable de activos más pequeño capaz de generar entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos.

En cuanto a las sanciones y los intereses anejos, el Grupo se apoya en la valoración de su asesoría fiscal acerca de la probabilidad de que aquellos se manifiesten y, en consecuencia, decide si procede la contabilización del gasto correspondiente, así como el epígrafe de la Cuenta de Resultados consolidada en que se registrará.

Los procesos de cálculo y los criterios utilizados se describen en la Nota 26.

E) PASIVOS POR PROVISIONES

La evaluación de los posibles resultados de reclamaciones y contingencias legales distintas de las referidas en el apartado anterior se basa en su mejor juicio profesional, se apoya en las valoraciones de su asesoría jurídica, y tiene presente la situación en el momento de los procesos judiciales, así como la experiencia legal acumulada con relación a los diversos asuntos de que se trate. Dado que los resultados pueden, en definitiva, ser decididos por tribunales, podrían ser diferentes de los estimados.

De igual forma, se realizan juicios y estimaciones para evaluar los costes y establecer las provisiones de saneamiento y reparaciones medioambientales utilizando la información actual relativa a costes y planes esperados de reparación. La mayoría de los eventos de saneamiento se producirían en un futuro no cercano y los requisitos precisos que se tienen que cumplir cuando el evento ocurra son inciertos. Las expectativas políticas, ambientales, de seguridad y públicas, están cambiando constantemente.

Dentro de este apartado se incluyen también las acciones derivadas del cumplimiento de normativa medioambiental en términos de reducción y eliminación de gases de efecto invernadero.

Estos criterios se desarrollan en la Nota 21.

F) OTRAS MATERIAS OBJETO DE ESTIMACIONES, HIPÓTESIS Y JUICIOS

A continuación, se relacionan de forma resumida otras materias objeto de estimaciones, hipótesis y juicios:

- La determinación de la existencia de control o influencia significativa sobre una sociedad participada por parte del Grupo (véase **Nota 4.1**).
- El proceso de valoración de los activos y pasivos en las Combinaciones de Negocios requiere, por parte de la Dirección del Grupo, de juicios y estimaciones que se indican en la **Nota 4.2**.
- Vida útil de los activos materiales e intangibles (véanse **Notas 8** y **10**).
- El cálculo de la valoración de las existencias (véase **Nota 14**).
- Cuando el valor razonable de los activos financieros y de los pasivos financieros registrados en el balance no se obtiene mediante precios de cotización en mercados activos, dicho valor se determina utilizando técnicas de valoración que incluyen el modelo de *Descuento de Flujos de Efectivo*. Los datos que se utilizan en estos modelos se toman de mercados observables cuando es posible. Cuando no lo es, se necesita realizar juicios de valor para establecer los valores razonables. Los juicios se efectúan sobre datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito (propio y de contraparte) y la volatilidad (véase **Nota 29**). Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros (véase **Nota 31**).
- El importe de las facturas pendientes de recibir o emitir, en función de los contratos firmados y, en su caso, de las referencias de precios de mercado.
- En el cálculo de la pérdida esperada según la NIIF 9 ajustada a la probabilidad de impago (PD o Probability of Default) se ha incorporado un ajuste calculado prospectivamente en base al Plan Estratégico del segmento de negocio y/o a variables macroeconómicas.
- En relación con la NIIF 16, se ha de analizar si un contrato de arrendamiento otorga el control de uso del activo arrendado, a fin de la aplicación efectiva de la citada norma y la duración del contrato incluyendo las renovaciones que se consideren probables ejercer.

G) JUICIOS EN EL CASO DE TRANSACCIONES NO TRATADAS EN NORMAS O INTERPRETACIONES EMITIDAS

Cuando el tratamiento contable de una determinada transacción no está tratado en una norma o interpretación publicada, la Dirección utiliza su juicio para definir y aplicar las políticas contables que

proporcionen información consistente con los conceptos generales de las NIIF: presentación fiel, relevancia y materialidad.

4. Resumen de las políticas contables de uso general

4.1. Principios de Consolidación

Los Estados Financieros consolidados incluyen los Estados Financieros de la Compañía y de las entidades controladas por esta (sus subsidiarias) al 31 de diciembre de cada año.

Las entidades que están directamente controladas ² por la sociedad matriz (Compañía Española de Petróleos, S.A.), o indirectamente a través de una entidad directamente controlada, se consolidan por integración global.

Las inversiones en negocios conjuntos (*joint ventures*) se consolidan a través del método de la participación (véase **Nota 7**). El Grupo contabiliza las operaciones conjuntas (*joint operations*) reconociendo su participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Las inversiones en entidades asociadas, en las cuales el Grupo tiene influencia significativa, se contabilizan utilizando el *Método de la Participación*. La situación de influencia significativa se entiende que se da:

- con carácter general, en sociedades en las que la participación está entre el 20% y 50%, y
- en sociedades en las que, pese a ser la participación inferior al 20%, esta influencia existe por diversos factores, como puede ser, entre otros, que el Grupo CEPSA tenga representación en el Consejo de Administración, o un alto volumen de transacciones, lo que denota una vinculación operacional.

Para las sociedades consolidadas por integración global, se eliminan la totalidad de los saldos y transacciones intragrupo, así como los ingresos y gastos no realizados (con la excepción de las diferencias positivas y negativas de cambio que surgen de las transacciones y saldos en moneda extranjera) que surjan de transacciones intragrupo. En el caso de operaciones conjuntas, esta eliminación se limita al porcentaje de participación del Grupo.

En relación con transacciones del Grupo con sociedades integradas por el método de la participación, los resultados positivos no realizados son eliminados contra la inversión por el porcentaje de interés del Grupo sobre la sociedad participada; los resultados negativos no realizados se eliminan del mismo modo, siempre y cuando no exista evidencia de deterioro en la participación del Grupo en dichas sociedades.

4.2. Combinaciones de negocio y fondo de comercio de consolidación

Las combinaciones de negocios se registran aplicando el *Método de adquisición*. Este método implica el reconocimiento, en la fecha de adquisición, de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando este valor pueda ser medido con fiabilidad (véase desarrollo en **Nota 5**).

El Grupo reconoce un fondo de comercio a la fecha de adquisición por el exceso de:

- la contraprestación transferida (valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio y de cualquier contraprestación adicional que dependa de eventos futuros, siempre que sea probable y pueda valorarse con fiabilidad), la cantidad de la participación no dominante y, en combinaciones de negocios realizadas por etapas, el valor razonable a la fecha de adquisición de la inversión mantenida previamente en la compañía adquirida;
- sobre el valor razonable a la fecha de adquisición de los activos netos identificables de la entidad adquirida.

En el caso de que esta diferencia resulte negativa, se contabiliza como un ingreso dentro del Estado de Resultados consolidado (para ambas situaciones, véase **Nota 9**).

² De acuerdo con NIIF 10, existe control cuando la Compañía:

[•] tiene poder sobre la participada;

[·] está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada; y

[•] tiene la capacidad de usar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos que percibe.

La participación no dominante se registra por el valor proporcional en los activos netos de la compañía adquirida o a su valor razonable.

Cualquier contraprestación diferida contingente se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Si existe una obligación de pago de contraprestación contingente que cumple la definición de un instrumento financiero, se clasifica como patrimonio; entonces no es reevaluada y la liquidación se contabiliza dentro del patrimonio. De lo contrario, la contraprestación contingente se vuelve a medir a valor razonable en cada fecha de presentación y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

Cuando la combinación de negocios se considera incompleta al final del cierre del ejercicio, según la NIIF 3, se requiere informar de este hecho y comunicar las cifras provisionales de activos, pasivos e intereses de participaciones no dominantes, así como la contraprestación pagada. Adicionalmente, se debe informar de las razones por las cuales la combinación de negocios es incompleta y la naturaleza e importe de cualquier ajuste reconocido durante el periodo en el que se informa.

De acuerdo con lo establecido en las NIIF 3 y NIC 36, el fondo de comercio no se amortiza. En cambio, es sometido a una prueba de deterioro al menos una vez al año (con mayor frecuencia si existen indicios de deterioro).

4.3. Conversión de moneda extranjera

A) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las operaciones en una divisa distinta de la moneda funcional de una sociedad del Grupo se convierten a la moneda funcional correspondiente a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Los beneficios o pérdidas por diferencias de cambio que surgen entre el momento del registro y el del cobro o pago se imputan a resultados y se presentan dentro de los resultados financieros.

Adicionalmente, los saldos al cierre del ejercicio en cuentas representativas de partidas monetarias en divisas se actualizan a la moneda funcional a los tipos de cambio vigentes al cierre, y las diferencias con los tipos de cambio aplicados en la fecha de transacción se imputan a resultados del ejercicio.

Sin embargo, las diferencias en moneda extranjera que surgen de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en el epígrafe *Ajustes por cambio de valor*, del Balance de Situación consolidado y forman parte de Otro Resultado Global (ORG) del Estado global de Resultado consolidado:

- una inversión en valores de renta variable designados como valor razonable, otro resultado global VR-ORG- (excepto por deterioro, en cuyo caso las diferencias en moneda extranjera que se han reconocido en Otro Resultado Global se reclasifican a resultados);
- un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en un negocio en el extranjero en la medida en que la cobertura sea eficaz; y
- las coberturas de flujo de efectivo admisibles en la medida en que las coberturas sean eficaces.

B) CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE SOCIEDADES CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA DEL EURO

Los estados financieros de las sociedades del Grupo con moneda funcional distinta del euro se han convertido a euros utilizando el *Método de Cambio de Cierre*. En concreto:

- los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a valor razonable, se convierten al tipo de cambio de cierre,
- los ingresos y gastos, incluyendo los correspondientes a deterioros, al tipo de cambio medio ponderado del ejercicio, y
- se mantiene el tipo de cambio histórico para el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión resultantes, si existen, se reconocen en el epígrafe *Otro resultado global del Estado Global del Resultado consolidado*, y se acumulan en el epígrafe *Ajustes por cambio de valor* del capítulo de *Patrimonio Neto* del Balance de Situación consolidado adjunto.

Cuando una participación en este tipo de sociedades se enajena en su totalidad o parcialmente de modo que se pierda el control, la influencia significativa o el control conjunto, el monto acumulado en la reserva de

conversión relacionada con esa participación se reclasifica a resultados como parte de la ganancia o pérdida en disposición.

Si el Grupo enajena parte de su participación en una sociedad, pero retiene el control, entonces la proporción relevante del monto acumulado se reasigna a *Participaciones no dominantes*. Cuando el Grupo enajena solo una parte de una asociada o negocio conjunto mientras mantiene una influencia significativa o control conjunto, la proporción relevante del monto acumulado se reclasifica a beneficio o pérdida.

El efecto causado por las variaciones de los tipos de cambio entre períodos en la evolución de los epígrafes del Balance de Situación consolidado se muestra, para cada epígrafe, en la columna *Otros movimientos* de los cuadros de movimientos del ejercicio incluidos en las **Notas 6 a 28** .

4.4. Activos no corrientes en exploración, desarrollo y producción de reservas de hidrocarburos.

Las inversiones en exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos se registran siguiendo el *Método Esfuerzos Exitosos ("Successful Efforts Method"*). El tratamiento contable de los diferentes desembolsos incurridos es el siguiente:

A) COSTES DE ADQUISICIÓN DE RESERVAS A TRAVÉS DE UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS.

Los activos que se incorporan como consecuencia de una combinación de negocios se clasifican bajo los epígrafes *Reservas posibles o contingentes O&G (C.N.)* o como *Reservas probadas O&G (C.N.)* del capítulo Inmovilizado intangible, en función de la fase en que dichos activos se encuentren.

El coste de adquisición de dichos activos adquiridos en combinaciones de negocio permanece en el *Inmovilizado intangible* durante toda su vida útil, aun cuando se correspondan con, o se conviertan con posterioridad en, reservas probadas.

Dicho coste de adquisición se amortizará siguiendo criterios comunes con el resto de las categorías de activos en exploración y producción, en línea con su correspondiente activo material en exploración y producción:

- Si el proyecto determina el descubrimiento de reservas probadas, se utilizará el método de unidad de producción para determinar la imputación anual a resultados, en un proceso coordinado con el resto de los activos del proyecto, que figurarán en el epígrafe Activos Oil & Gas de las inmovilizaciones materiales.
- Si el proyecto no da lugar a determinar reservas, el coste acumulado se amortizará integramente con cargo a resultados en el ejercicio en que se certifica que no existen reservas.

En cambio, los desembolsos incurridos en una combinación de negocios con posterioridad a su adquisición no se registran en este epígrafe, sino según las notas siguientes.

B) COSTES DE ADQUISICIÓN DE RESERVAS DIRECTAMENTE POR EL GRUPO.

Los desembolsos realizados en proyectos iniciados por el Grupo, o bien en proyectos adquiridos a través de una combinación de negocios tras la toma de la participación, consisten en:

- 1. Los costes de adquisición de permisos de exploración, que son capitalizados en el epígrafe *Activos* exploración y producción del inmovilizado intangible.
 - a. Se amortizan desde la fecha de adquisición, durante la vida del contrato de exploración.
 - b. En caso de descubrimiento de reservas probadas, la amortización se detiene y, en su momento ³, el valor neto de estas inversiones será traspasado al epígrafe *Activos Oil & Gas* de las inmovilizaciones materiales.
- 2. Los costes de geología y geofísica y otros costes previos a la perforación del pozo, que se cargan a resultados a medida en que se incurren, vía capitalización y amortización automática en el mismo mes.

³ El evento que marca el traspaso de inmovilizado inmaterial a material es la obtención de la comercialidad, que es el permiso gubernamental que permite primero el desarrollo y luego la explotación del campo durante un periodo determinado.

- 3. Los costes de perforación de sondeos de exploración, que se capitalizan temporalmente en el epígrafe *Activos exploración y producción* del *Inmovilizado intangible* hasta evaluar si han dado lugar al descubrimiento de reservas que justifiquen su desarrollo comercial.
 - a. Si no se han encontrado reservas, los costes de perforación inicialmente capitalizados son amortizados y registrados en el Estado de Resultados consolidado.
 - b. Si han dado lugar al descubrimiento de reservas probadas, el coste acumulado se traspasará al epígrafe de *Activos Oil & Gas* de las inmovilizaciones materiales.
- 4. Otros costes de exploración se registran directamente en el Estado de Resultados consolidado como gasto por su naturaleza cuando se incurren.

Simultáneamente, y para cada unidad generadora de efectivo (UGE), se realizan análisis de viabilidad en función de los resultados de la exploración y, en su caso, las correspondientes pruebas de deterioro (véase **Nota 13**) que podrían afectar al valor capitalizado neto de amortizaciones.

C) COSTES DE DESARROLLO

Los desembolsos realizados en actividades de desarrollo de proyectos iniciados por el Grupo, o bien en proyectos adquiridos a través de una combinación de negocios tras la toma de la participación, consisten en:

- 1. Los costes de desarrollo incurridos para extraer las reservas probadas (pozos productivos, pozos en área de desarrollo secos, instalaciones para extracción y tratamiento de petróleo y gas, sistemas de mejora de recuperación, plataformas, etc.) se capitalizan al coste de adquisición en el epígrafe de *Activos Oil & Gas* del *Inmovilizado material*.
- 2. Los costes de abandono y desmantelamiento de campos se calculan individualmente para cada campo y se registran en el epígrafe de *Activos Oil & Gas* al valor actual estimado.

Las inversiones de desarrollo capitalizadas según los criterios 1 y 2 anteriores, junto con los importes referenciados en el apartado B anterior recibidos de inmovilizaciones intangibles a la fecha de inicio de la fase comercial, se amortizan según las siguientes reglas:

- a. Las inversiones correspondientes a adquisición de reservas traspasadas desde intangibles y las inversiones en instalaciones comunes, se amortizan a lo largo de la vida comercial estimada del yacimiento, en función de las reservas extraídas durante el ejercicio respecto de reservas estimadas como probadas y probables desarrolladas como recuperables al inicio de cada año (método de la unidad de producción).
- b. Los costes incurridos en sondeos para el desarrollo de las reservas se amortizan a lo largo de la vida comercial estimada del yacimiento, en función de las reservas extraídas durante el ejercicio respecto de reservas estimadas como probadas y probables desarrolladas como recuperables al inicio de cada año.
- c. Con respecto a los contratos de reparto de producción, este cómputo se realiza en función de la proporción de producción del ejercicio y reservas asignadas al Grupo teniendo en cuenta estimaciones basadas en las cláusulas contractuales.

D) DETERIORO

Periódicamente se procede a realizar una prueba de deterioro para todas y cada una de las categorías de estos activos. Durante la fase de exploración (apartados A y B) se realizan análisis de viabilidad en función de los resultados exploratorios y, en su caso, las oportunas pruebas de deterioros, que podrían afectar al valor capitalizado neto de amortizaciones en el *Inmovilizado intangible*.

Igualmente, durante la fase de desarrollo y explotación, se desarrollan pruebas de deterioro si se detectan indicios del mismo tal y como indica la NIC 36.

En todo caso, los activos se agrupan en UGEs y se siguen los criterios expuestos en la **Nota 13**. Las pérdidas por deterioro se reconocen en el Estado de Resultados consolidado.

4.5. Cálculo del valor razonable

A) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El Grupo valora instrumentos financieros, y especialmente los derivados, a su valor razonable a la fecha de cierre de los Estados Financieros ⁴.

B) ACTIVOS NO FINANCIEROS

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

Para el cálculo del valor razonable, el Grupo utiliza técnicas de valoración apropiadas según las circunstancias y con la información disponible, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros por técnica de valoración, el Grupo utiliza la siguiente jerarquía (véase **Nota 31**):

- Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: otras técnicas en las cuales todas las variables que tienen un efecto significativo en el valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel 3: técnicas que utilizan variables que no se basan en datos de mercado observables para el cálculo del valor razonable registrado.

4.6. Otras Normas publicadas de aplicación futura

Las normas e interpretaciones publicadas por el IASB y el IFRS IC que aún no son efectivas a 31 de diciembre de 2023, y por las cuales el Grupo no espera que su aplicación suponga impactos significativos en los estados financieros futuros, son las siguientes:

Modificación de la NIIF 16 "Arrendamientos" - Ventas con arrendamiento posterior

Esta modificación de la NIIF 16 se circunscribe a los requisitos de medición de transacciones concretas de *sale* and *leaseback*, y modifica los requisitos que un vendedor-arrendatario debe utilizar para cuantificar el "pasivo por arrendamiento" que surge de estas transacciones, con el objetivo de no reconocer ningún resultado que esté relacionado con la proporción del activo (derecho de uso) que el vendedor retiene como consecuencia del arrendamiento posterior.

Esta modificación, ya aprobada por la UE, es efectiva para los periodos que comiencen el 1 de enero de 2024 o posteriores, aplicando a las transacciones de sale and leaseback que se acuerden a partir de de esa fecha.

Modificación NIC 7 y NIIF 7 sobre "Acuerdos de Financiación de Proveedores".

Esta modificación requiere nuevos desgloses de información con el fin de incrementar la transparencia sobre la naturaleza de los acuerdos de financiación con proveedores. Para ello, las empresas facilitarán información cualitativa y cuantitativa que permitan evaluar los efectos de estos acuerdos en los pasivos, flujos de efectivo y riesgo de liquidez de la entidad.

Esta modificación, que a fecha de elaboración de estas cuentas anuales aún no ha sido aprobada por la UE, sería efectiva para los periodos que comiencen el 1 de enero de 2024. En la fecha de la primera aplicación no será necesario información comparativa de ejercicios anteriores, ni será necesario incluir la información requerida en los periodos intermedios de ese primer ejercicio.

⁴ El valor razonable es el precio que se recibiría por la venta de un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transferencia. El valor razonable está basado en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar:

[•] En el mercado principal del activo o del pasivo, o

[•] En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para el Grupo.

Modificación de la NIC 1 "Presentación de estados financieros" / Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

Una modificación anterior de la NIC 1, de fecha enero 2020, podía implicar que, en determinadas circunstancias, pasivos sujetos a covenants tuviesen que presentarse en el corto plazo aunque al cierre del periodo contractualmente cumpliese requisitos para estar clasificados en el largo plazo (ej. porque la fecha de revisión fuese posterior).

Esta modificación, que a fecha de elaboración de estas cuentas anuales aún no ha sido aprobada por la UE, sería efectiva para los periodos que comiencen el 1 de enero de 2024.

Modificación NIC 12 "Impuesto a la ganancia" / Reforma fiscal – Modelo Pilar 2

Esta modificación publicada en mayo 2023 y aprobada por la UE, fue tramitada de forma urgente para permitir aplicarlas en 2023 aquellas entidades que en su jurisdicción ya se ha transpuesto la reforma fiscal. Para el Grupo CEPSA, debido la transposición fiscal en las áreas geográficas donde actuamos se prevé para 2024, a efectos de este apartado hemos considerado más representativo tratar esta modificación como una modificación con vigencia para 2024. La norma que desarrolla la legislación europea no ha sido sustancialmente publicada en España.

El Grupo ha realizado el análisis de la normativa publicada a nivel europeo y de los resultados de dicho análisis se puede concluir que no se espera un impacto significativo en las cuentas del Grupo en los próximos ejercicios, cuando entre en vigor (ver **Nota 26**).

Modificación de la NIC 21 «Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.

Esta modificación, que entra en vigor el 1 de enero de 2025, especifica cuándo hay, o no, convertibilidad entre monedas. En el caso que exista convertibilidad, establece un enfoque para determinar el tipo de cambio a utilizar. Estas modificaciones son efectivas para los periodos que comiencen el 1 de enero de 2024 o posteriormente, y se aplican prospectivamente.

5. Combinaciones de negocios y cambios en el perímetro de consolidación

POLÍTICAS CONTABLES

Las combinaciones de negocios se registran aplicando el Método de Adquisición.

El coste de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio, y de cualquier contraprestación adicional que dependa de eventos futuros (siempre que sea probable y pueda valorarse con fiabilidad). Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos cuando se incurren.

El Grupo reconoce cualquier participación no dominante en la entidad adquirida sobre una base de adquisición, a valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los activos identificables netos de la entidad adquirida.

Cuando el Grupo adquiere un negocio, evalúa los activos y los pasivos financieros asumidos para su adecuada clasificación con base en los acuerdos contractuales, condiciones económicas y otras condiciones pertinentes que existan en la fecha de adquisición.

Si existen diferencias entre el coste de adquisición y el importe de cualquier participación no dominante en la entidad adquirida se aplica la política descrita en la **Nota 9**, relativa al fondo de comercio.

Si una combinación de negocios se realiza por etapas, el valor contable por el que figura en el Grupo la participación previa en la sociedad adquirida es reevaluado al valor razonable a la fecha de la última adquisición. Cualquier ganancia o pérdida resultante con respecto al valor contable previo, si existe, se reconoce en resultados. Los importes que surgen de la participación en la sociedad adquirida previos a la fecha de última adquisición que han sido previamente reconocidos en Otros resultados globales se reclasificarán al Estado de Resultados consolidado, donde correspondería en el caso de que dicha participación fuera vendida.

5.1. Principales variaciones en el perímetro de consolidación

Las variaciones en el perímetro de consolidación de los ejercicios 2023 y 2022 son:

Variaciones en el perímetro de consolidación

Ejercicio 2023	Integra- ción global	Método de la parti- cipación	Ejercicio 2022	Integra- ción global	Método de la parti- cipación
Cepsa Química Netherland, B.V.	А	В	Cepsa Energy Company International, SLU	В	
Mopu Holdings (Singapore) Pte Ltd	В		Cepsa Exploración y Producción, S.L.U.	Α	
Abu Dhabi Oil Co. LTD. (ADOC)		В	Cepsa Petronuba, S.A.U.	Α	В
Cosmo Abu Dhabi Energy E&P		В	Gasolinera El Coto, S.L.U.	A/B	
Next Chemical IPA, S.L.	Α		Generación Carteia, S.L.U.	Α	
			Magna Expergere, S.A.U.	В	
			Mitra Omega, S.L.U.	Α	
			Mitra RO, S.L.U.	Α	
			Mitra TAU, S.L.U.	Α	
A=Alta					

A=Alta B=Baja

En el Cuadro I al final de este documento, que forma parte de estas Cuentas Anuales, se detallan las principales sociedades dependientes, multigrupo y asociadas, participadas directa o indirectamente que, junto con CEPSA, integran el Grupo consolidado. De dichas sociedades se indica su domicilio social y actividad, así como los datos económico-financieros más significativos correspondientes al ejercicio 2023.

En los movimientos del ejercicio 2023 cabe destacar:

- Durante el 2023 se ha producido la venta de las sociedades "Abu Dhabi Oil Co. LTD. (ADOC)" y "Cosmo Abu Dhabi Energy E&P".
- La sociedad "Cepsa Química Netherland, B.V." pasa a ser consolidada por integración global (en el ejercicio 2022 consolidaba con el método de participación).
- La sociedad "Mopu Holdings (Singapore) Pte Ltd" ha sido liquidada.
- La sociedad "Next Chemical IPA, S.L." es de nueva creación en el 2023.

En los movimientos del ejercicio 2022 destacaron: la compra del 27,88% de "Deten Quimica, S.A." hasta una participación del 97.83%, el alta por inicio de actividad de "Cepsa Exploración y Producción, S.L.U.", el cambio a consolidación global de "Mitra Omega, S.L.U.", "Mitra RO, S.L.U." y "Mitra TAU, S.L.U.", así como "Generación Carteia, S.L.U." y "Cepsa Petronuba, S.A.U.", la compra y posterior absorción por "Cepsa Comercial Petróleo, S.A.U." de la sociedad "Gasolinera del Coto, S.L.U.", y la liquidación de las sociedades "Magna Expergere, S.A.U." y "Cepsa Energy Company International, Ltd".

El efecto patrimonial del cambio de método de consolidación, así como el de las altas y bajas de las sociedades integrantes en el perímetro de consolidación, se muestra, para cada epígrafe, en los cuadros de movimientos del ejercicio mostrados en las **Notas 6** a **28**, en las columnas *Otros movimientos* o *Combinaciones de negocios*, según corresponda.

La información contenida en esta Memoria referida al ejercicio 2022, se presenta solo a efectos comparativos con la información del ejercicio 2023.

Durante el ejercicio 2023, Cepsa alcanzó un acuerdo para adquirir la red de estaciones de servicio de Ballenoil, referente en el segmento low cost, que cerró el año con más de 233 estaciones de servicio automatizadas. La compañía mantendrá la marca Ballenoil, así como su modelo de negocio y estructura actual, para ofrecer al mercado una gama de combustibles con precios económicos y consolidar el posicionamiento de esta red en su segmento. Además, Cepsa quiere convertir a la marca Ballenoil en el referente en sostenibilidad del segmento, ampliando la oferta de puntos de recarga eléctrica e incorporando la venta de biocombustibles. Esta operación está sujeta y pendiente a la aprobación de las autoridades competentes

5.2. Desinversiones

POLÍTICAS CONTABLES

Siguiendo la NIIF 5, los activos y pasivos pertenecientes al grupo consolidado y los activos y pasivos de sociedades dependientes mantenidas para la venta se presentan separadamente en el Balance de Situación consolidado. La amortización de los activos se interrumpe desde la fecha de reclasificación.

Activos mantenidos para la venta. El Grupo valora los activos no corrientes (o grupos de elementos) clasificados como mantenidos para la venta, al menor valor entre su importe en libros, y su valor razonable menos los costes de venta. Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) son clasificados como mantenidos para la venta si sus importes en libros serán recuperados a través de una operación de venta, o de una distribución a los propietarios, en vez de mediante un uso continuado de los mismos.

Esta condición se considera cumplida cuando la venta sea altamente probable y el activo esté disponible para la venta inmediata en su estado actual. La venta previsiblemente se completará en el plazo de un año desde la fecha de clasificación.

Por otro lado, una actividad interrumpida es un componente de la entidad que ha sido enajenado o se ha dispuesto de él por otra vía, o bien que ha sido clasificado como mantenido para la venta, y

- Representa una línea separada de negocio o un área geográfica.
- Forma parte de un plan individual y coordinado para enajenar o disponer por otra vía de una línea separada de negocio o de un área geográfica de la explotación; o
- Es una entidad dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

En el Estado de Resultados consolidado del periodo reportado y el comparativo del año anterior, el resultado de las actividades interrumpidas se detalla de forma separada al de las operaciones continuadas.

A) DESINVERSIONES MATERIALIZADAS

En el ejercicio de 2023, el Grupo completó el proceso de desinversión de su participación del 20% en la concesión de Satah Al Razboot (SARB) y Umm Lulu, que comprende los yacimientos de Umm Lulu (ULL), Sateh Al Razboot (SARB), Bin Nasher y Al Bateel, así como su participación indirecta del 12.88% en las concesiones de Mubarraz, Umm Al-Anbar, Neewat Al-Ghalan y Hail mediante la venta de sus acciones en Cosmo Abu Dhabi Energy Exploration & Production Co. Ltd (CEPAD) (véase **notas 23 y 25**).

Adicionalmente, en el primer trimestre de 2023, antes de proceder a su venta, se realizaron inversiones planificadas de desarrollo en los campos Sateh Al Razboot y Umm Lulu por importe de 21 millones de euros en 2023 (2022: 104 millones de euros), que fueron posteriormente traspasadas al comprador e incluidas en el ajuste de precio.

Durante el ejercicio 2022 no se produjeron desinversiones en sociedades del Grupo.

B) DESINVERSIONES EN CURSO – ACTIVOS Y PASIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

En la reunión del Consejo de Administración del día 2 de marzo de 2023, se autorizó iniciar el proceso de desinversión de ciertos activos de Exploración y Producción en Latinoamérica.

Las transacciones están pendientes de materializarse y, en consecuencia, los activos y pasivos aportados por dichas compañías al grupo se han retirado de sus rubricas por naturaleza en el Balance de Situación consolidados y traspasados a *Activos mantenidos para la venta* y *Obligaciones asociadas con activos mantenidos para la venta*, respectivamente. El impacto de esta exclusión se describe brevemente en las Notas correspondientes (véanse **Notas 23, 25 y 35**).

En consecuencia, a 31 de diciembre de 2023 y 2022, los activos y pasivos que se han clasificado como un grupo enajenable de elementos mantenidos para la venta son:

114

3 1.757

Detalle de activos y pasivos de sociedades mantenidas para la venta		Millones de euros		
Activos	Notas	2023	2022	
Inmovilizado inmaterial	8	5	_	
Inmovilizado material	10	74	1.584	
Inversiones en entidades asociadas y participaciones en negocios conjuntos	7.1	_	64	
Activos por impuestos diferidos	26.3	21	_	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		11	106	

Pasivos	Notas	2023	2022
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		4	_
Pasivos por Impuestos diferidos	26.3	12	377
Provisiones de riesgos y gastos	21	33	155
Otros pasivos		_	124
Total pasivos		49	656

6. Información por segmentos

POLITICAS CONTABLES

Otros activos

Total activos

El Grupo CEPSA organiza sus negocios en tres segmentos operativos: Energy Solutions, Química y Exploración y Producción. Para cada segmento existe un equipo gestor al frente y su información se presenta segregada al Consejo de Administración. Los resultados operativos de estos segmentos son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, para decidir sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento.

Los datos financieros clave reportados para cada segmento operativo son los siquientes:

El Importe neto de la cifra de negocios comprende los ingresos por actividades ordinarias del segmento así como los ingresos por prestación de servicios.

El Resultado bruto de explotación (EBITDA) comprende los ingresos y gastos derivados de las operaciones ordinarias del segmento. No incluye: la amortización, deterioro y resultado de enajenación de sus activos, así como resultados de carácter financiero, los derivados de participaciones consolidadas por el método de participación y los impuestos sobre las ganancias.

El Resultado Bruto de Explotación Ajustado (EBITDA ajustado) se ha preparado utilizando las mismas bases que se utilizan para la información interna para la gestión de los negocios.

En este sentido, y debido a la naturaleza especial de algunos hechos económicos, ciertos ingresos y gastos se designan como elementos no recurrentes y son excluidos de los resultados de los segmentos (véase **Nota 6.3**). Estos elementos no recurrentes responden, generalmente, a transacciones no habituales, aunque relevantes, así como al diferencial de valor de las existencias entre los métodos de valoración Coste Medio Unitario (empleado en las cuentas anuales) y Coste de Reposición (utilizado para la medida de gestión de los negocios), lo que facilita el análisis del rendimiento de los segmentos operativos, así como la comparación entre ejercicios.

En el apartado de activos y pasivos de los segmentos operativos se informa sobre su cifra de Capital Empleado Ajustado. El Capital Empleado Ajustado está formado por los activos no corrientes de carácter no financiero más el capital circulante operativo (ajustado a Coste de Reposición) menos los pasivos no corrientes de carácter no financiero. La cifra es equivalente al Patrimonio Neto (ajustado a Coste de Reposición) más la Deuda Financiera neta. La Deuda Financiera neta, por su parte, está compuesta, básicamente, por la deuda financiera, corriente y no corriente, menos los activos líquidos y los activos no corrientes de carácter financiero.

La información desalosada sobre segmentos geográficos en los que el Grupo desarrolla sus actividades se ha preparado en función de la ubicación de los activos, mientras que la información sobre ingresos se prepara de acuerdo con la localización de los clientes.

Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

6.1. Información por segmentos de negocio

La información por segmentos divulgada por el Grupo en esta sección se presenta de conformidad con los requisitos de divulgación de la NIIF 8 Segmentos de explotación.

La definición de los segmentos de negocio del Grupo se basa en las diferentes actividades desarrolladas por el Grupo, así como en la estructura organizativa aprobada por el Consejo de Administración para la gestión de los negocios. Tomando como referencia estos segmentos, el equipo de dirección de CEPSA (Comité de Dirección) analiza las principales magnitudes operativas y financieras para tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar la evolución de la Compañía.

CEPSA mantiene las definiciones de sus segmentos operativos y de información alineadas con su renovada visión estratégica de evolución del negocio "Positive Motion" y con el compromiso de ser Net Zero" antes de 2050. En concreto, la Compañía se centrará en ser líder en movilidad y energía sostenible, apoyándose en su liderazgo como proveedor global de productos químicos y en la optimización de su cartera de Exploración y Producción.

Los segmentos están definidos a partir de la delimitación de las diferentes actividades que generan ingresos y gastos, y en la estructura aprobada por el Consejo de Administración para la mejor gestión de cada negocio. Como resultado, los segmentos operativos de información de CEPSA son:

- Energy Solutions incluye las actividades de suministro y refino de productos petrolíferos y su exportación, venta de excedentes de fabricación, actividades de trading, generación de energía eléctrica y vapor de origen convencional y renovable, actividades todas que desempeñan un papel muy importante en los procesos de producción y venta a clientes industriales. Además, comprende la distribución y comercialización de productos derivados del petróleo y el gas.
- Química comprende la producción, distribución y comercialización de estos productos petroquímicos y oleoquímicos.
- **Exploración y Producción** recoge las actividades de exploración, desarrollo y producción de reservas de crudo y gas natural.

Por último, los importes correspondientes a las funciones corporativas realizadas por la sociedad dominante se presentan como Corporación, que no constituye un segmento operativo en sí mismo.

Los precios de venta aplicados en las transacciones entre los segmentos reportables son valorados a precios de mercado, y los importes de ingresos, gastos, activos y pasivos se han determinado antes de eliminaciones de consolidación, salvo las internas de cada segmento de negocio.

El detalle siguiente muestra información a 31 de diciembre de 2023 y 2022 por segmentos, el obtenido según el criterio de gestión ajustado y el obtenido bajo NIIF:

Capital empleado	4.151	1.354	898	(22)	_	6.381	187	6.568
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	830	223	493	(144)		1.402	(772)	630
Total importe neto de la cifra de negocios	24.290	3.573	633	90	(3.427)	25.159		25.159
De negocios intragrupo	2.198	1.124	16	89	(3.427)			
Sobre resultados Importe neto de la cifra de negocios De clientes externos	22.092	2.449	617	1	_	25.159	_	25.159
Ejercicio 2023	Energy Solutions	Química	Exploración y Producción	Corpora- ción	Eliminac. Intragrupo	Total	Elementos no recurrentes	Total Consolidado NIIF
Información sobre segmentos	Inform	ación de (Gestión sin	elementos	s no recurr	entes	Millione	s de euros

Información sobre segmentos							Millone	s de euros
	Inform	ación de	Gestión sin	elementos	s no recurr	entes		
Ejercicio 2022	Energy Solutions	Química	Exploración y Producción	Corpora- ción	Eliminac. Intragrupo	Total	Elementos no recurrentes	Total Consolidado NIIF
Sobre resultados								
Importe neto de la cifra de negocios								
De clientes externos	28.168	3.455	1.822	1	_	33.446	_	33.446
De negocios intragrupo	3.613	1.799	10	87	(5.509)	_		_
Total importe neto de la cifra de negocios	31.781	5.254	1.832	88	(5.509)	33.446	_	33.446
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	828	382	1.868	(139)	_	2.939	322	3.261
Capital empleado	4.166	1.508	2.293	(147)	_	7.820	463	8.283

6.2. Información por segmentos geográficos

Seguidamente se indica el detalle del importe neto de la cifra de negocios, inmovilizado material e intangible netos e inversiones, de acuerdo con su distribución por segmentos geográficos de los ejercicios 2023 y 2022:

Información por segmentos geográficos					Millones	de euros
	Ingresos procedentes de ventas a clientes externos		Inmovilizado Intangible y Material netos		Adición en activ intangibles y materiales	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
España (*)	16.604	22.447	4.067	3.845	1.001	910
Resto Unión Europea	2.423	2.764	86	81	14	9
África	1.296	1.875	287	336	17	27
América	2.849	2.717	157	238	34	60
Resto del mundo	1.987	3.643	314	341	8	114
Total Consolidado	25.159	33.446	4.911	4.841	1.074	1.120

 $^{(\}star)$ En España, los datos de 2023 y 2022 en el apartado "Ingresos procedentes de ventas a clientes externos" incluye los Impuestos Especiales

Ver en **Nota 23** información sobre Ingresos procedentes de ventas, y en **Notas 8 y 10** información sobre *Inmovilizado Intangible y Material*.

6.3. Información de elementos no recurrentes

Seguidamente se indican los principales conceptos que explican las diferencias entre el resultado NIIF y el resultado ajustado de los ejercicios 2023 y 2022:

Elementos no recurrentes				Millones de euro	
Ejercicio 2023	Energy Solutions	Química	Exploración y producción	Corpora- ción	Total
Sobre resultado bruto de explotación ajustado - EBITDA					
Diferencia valoración existencias a Coste de Reposición	(326)	(53)	_	-	(379)
Otros elementos no recurrentes	(149)	(27)	(18)	(179)	(373)
Resultados de enajenación de Activo	(5)	_	(15)	-	(20)
Total	(480)	(80)	(33)	(179)	(772)
F:	Energy		Exploración y	Corpora-	
Ejercicio 2022	Solutions	Química	producción	ción	Total
Sobre resultado bruto de explotación ajustado - EBITDA					
Diferencia valoración existencias a Coste de Reposición	437	43	_	_	480
Otros elementos no recurrentes	(41)	(9)	(5)	(103)	(158)
Total	396	34	(5)	(103)	322

Dentro de los elementos no recurrentes se incluye el diferencial de valor entre los *Métodos De Coste Medio Unitario* –empleado en las Cuentas Anuales consolidadas– y *Coste De Reposición* –utilizado para la medida de gestión de los negocios–, en las existencias vendidas, así como el ajuste valorativo NIIF imputado al ejercicio sobre el saldo contable de existencias para ajustarlo a valor de mercado a fin de ejercicio.

El Coste de Reposición facilita el análisis del rendimiento de los segmentos operativos, así como la comparación entre ejercicios. En este sistema, el coste de las ventas se determina con referencia a los precios medios del mercado en el mes en curso en vez de al coste medio ponderado de adquisición que se utiliza en la valoración contable. En consecuencia, el ajuste a Coste de Reposición se determina como la diferencia entre estos dos métodos.

El Grupo considera como elementos no recurrentes aquellos ingresos o gastos atípicos que no están directamente relacionados con la actividad de la Compañía y que se producen de forma inusual. En general, estos elementos no recurrentes son:

- Deterioro de activos;
- Resultados de enajenaciones de activos (importes relevantes);
- Gastos de personal extraordinarios (por ejemplo, gastos por reestructuraciones);
- Gastos o ingresos excepcionales de naturaleza fiscal;
- Costes asociados a fusiones/adquisiciones;
- · Resultado de operaciones discontinuadas.

En 2023 hay que destacar los siguientes movimientos no recurrentes:

- Principalmente el gasto extraordinario asociado con el Impuesto Temporal Energético calculado sobre las ventas de 2022 y pagado en 2023 por importe de 323 millones de euros. (Véase Nota 23).
- Otros movimientos: Resultados de las enajenaciones obtenidas en la venta de los activos de exploración y producción en Abu Dhabi (véase Nota 23), gastos incurridos en la reestructuración de negocios, y resultados por la baja de activos deteriorados en la empresa "Mitra Epsilon, S.L.U."

En el caso de resultado *Método de la Participación*, los ajustes que se muestran son análogos a los mencionados arriba, es decir, ajuste a *Coste de Reposición* y deterioro de activos, sobre el resultado de estas sociedades.

El detalle del concepto de Diferencia valoración de existencias a coste de reposición para los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

Diferencia de valoración a coste de reposición		Millones	de euros
2023	Energy Solutions	Química	Total
Sobre resultado bruto de explotación			
Variación de existencias	(369)	(53)	(422)
Variación provisión de existencias	43	-	43
Total	(326)	(53)	(379)
	Energy		
2022	Solutions	Química	Total
Sobre resultado bruto de explotación			
Variación de existencias	533	40	573
Variación provisión de existencias	(96)	3	(93)
Total	437	43	480

7. Inversiones en entidades asociadas y participaciones en acuerdos conjuntos

POLÍTICAS CONTABLES

A) ASOCIADAS

Una entidad asociada es una compañía sobre la que el Grupo tiene una participación financiera que no le otorga el control pero que, no obstante, le permite ejercer una influencia significativa (véase **Nota 4.1**).

Las inversiones en una entidad asociada se contabilizan utilizando el método de participación, que se describe más abajo dentro de las políticas aplicables a los negocios conjuntos.

B) ACUERDOS CONJUNTOS

Bajo la NIIF 11 los acuerdos conjuntos se catalogan como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos. La clasificación depende de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor dentro del acuerdo, en lugar de la estructura legal del acuerdo conjunto. CEPSA cuenta con participaciones en ambas modalidades. Un rasgo fundamental de los acuerdos conjuntos es la existencia de dos o más partes que ejercen control conjunto.

Control conjunto es un acuerdo contractual para compartir el control sobre una entidad económica, y existe tan solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes de dicha entidad requieren en todo momento el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Operación conjunta es un tipo de acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos, y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos. El Grupo interviene en este tipo de acuerdos conjuntos, especialmente, en el segmento de negocio de Exploración y Producción.

Reconocimiento de las Operaciones Conjuntas. El Grupo reconoce:

- sus activos, incluyendo su participación en los activos mantenidos conjuntamente;
- sus pasivos, incluyendo su participación en los pasivos incurridos conjuntamente;
- sus ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de su participación en el producto que surge de la operación conjunta;
- su participación en los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta del producto que realiza la operación conjunta; y
- sus gastos, incluyendo su participación en los gastos incurridos conjuntamente.

Adicionalmente, en el proceso de consolidación se han eliminado, en función de la participación mantenida, los saldos, ingresos, gastos y resultados por operaciones con sociedades consolidadas por el procedimiento aquí descrito.

Negocio conjunto es un tipo de acuerdo conjunto en el cual las partes tienen control conjunto solo sobre los derechos de los activos netos del negocio conjunto. Reconocimiento de los Negocios Conjuntos y las inversiones en Entidades Asociadas. El Grupo utiliza el Método de la Participación. Según este método, la inversión en un negocio conjunto (y en una entidad asociada) se registra inicialmente al coste. A partir de la fecha de adquisición, el valor en libros de la inversión se ajusta en función de los cambios en la participación del Grupo en los activos netos del negocio conjunto (de la asociada). El fondo de comercio surgido de la participación en el negocio conjunto (la asociada) se incluye en el valor en libros de la inversión y no se realiza una prueba individual de deterioro particular y separada sobre dicho fondo de comercio.

Después de aplicar el método de participación, el Grupo determina si es necesario reconocer pérdidas por deterioro respecto a la inversión neta que tenga en el negocio conjunto (la entidad asociada). El Grupo determina en cada fecha de cierre si hay una evidencia objetiva de que la inversión se haya deteriorado. Si éste es el caso, el Grupo calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable del negocio conjunto (de la entidad asociada) y su valor en libros, y entonces reconoce este deterioro en el epígrafe de Participación en beneficios de sociedades por el método de participación del Estado de Resultados consolidado, con signo deudor. Las reversiones en las cifras de deterioro registradas en períodos anteriores se calculan y reconocen del mismo modo, con signo acreedor.

Cuando el Grupo deja de tener influencia significativa en una entidad asociada o un negocio conjunto, el Grupo valora y reconoce la inversión que mantenga a su valor razonable. Cualquier diferencia entre el valor en libros de la entidad asociada o del negocio conjunto en el momento de la pérdida de la influencia significativa y el valor razonable de la inversión mantenida más los ingresos por la venta se reconoce en el Estado de Resultados consolidado.

Todas las sociedades controladas, asociadas y bajo control conjunto integrantes del Grupo CEPSA tienen por fecha de cierre contable el 31 de diciembre.

7.1. Registro de las participaciones

El detalle del saldo al cierre del ejercicio 2023 y 2022 en el epígrafe Inversiones en entidades asociadas y participaciones en negocios conjuntos se presenta en el cuadro siguiente:

Inversiones contabilizadas por el método de participación				Millone	es de euros	
			ontable pación		ado por ración	
	Tipo de participación	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	
Sorexi, S.A.	Negocio conjunto	31	31	3	3	
Abu Dhabi Oil CO, Ltd (ADOC)	Asociada	_	_	4	20	
Nueva Generadora del Sur, S.A.	Negocio conjunto	8	9	_	_	
Cepsa Gibraltar, S.A.	Asociada	11	9	1	1	
Asfaltos Españoles, S.A.	Negocio conjunto	17	19	(2)	1	
SinarMas Cepsa Pte (consolidada)	Negocio conjunto	158	182	1	53	
Resto de Sociedades		41	55	5	20	
Total		266	305	12	98	
El total se agrupa como sigue:						
Negocios conjuntos		242	268	3	57	
Asociadas		24	37	9	41	

Variaciones en las inversiones

Se detallan seguidamente las variaciones habidas en 2023 y 2022 en dicho epígrafe:

Mil	lone	s de	eu	ros
1110	COLIC	Juc	Cu	. 00

າດາາ

2022

	2023	2022
Saldo inicial	305	290
Resultados después de impuestos producidos en el ejercicio (incluidas operaciones interrumpidas)	12	98
Dividendos recibidos en el ejercicio	(12)	(28)
Devolución prima de emisión	(18)	_
Incorporaciones e incrementos netos de inversiones en asociadas y negocios conjuntos	_	5
Baja de sociedades por:		
Sociedades mantenidas para la venta	(4)	(58)
Absorciones / Cambio de método de consolidación	(1)	(1)
Diferencias de conversión	(16)	(1)
Saldo final	266	305

Durante el ejercicio 2023 se ha producido:

- El epígrafe de Devolución prima de emisión recoge los movimientos en "SinarMas Cepsa Pte, Ltd".
- Cambio en el método de consolidación en "Cepsa Química Netherland, B.V." que pasa a consolidar como integración global (véase Nota 5.1).
- El epígrafe de *Otros movimientos* recoge las diferencias por conversión, principalmente de "SinarMas Cepsa Pte, Ltd" y "SIL Chemicals LTD"

Los movimientos más significativos producidos en 2022 fueron:

- Ampliación de capital en "Atlas Nord Hydrocarbures, S.A.S" por valor de 5 millones de euros.
- Cambio en el método de consolidación en "Cepsa Petronuba S.A.U." que pasa a consolidar como integración global (véase Nota 5.1).
- Reclasificación a Mantenidos para la venta de la participación en "Abu Dhabi Oil Co. Ltd" (ADOC). (Véase **Nota 5.2**).
- El epígrafe de *Otros movimientos* recoge las diferencias por conversión, principalmente de "SinarMas Cepsa Pte, Ltd", "Abu Dhabi Oil Co. Ltd" (ADOC).

A continuación, se muestra un resumen de las principales magnitudes económicas correspondientes a las sociedades consolidadas por el método de participación al cierre de los ejercicios 2023 y 2022:

Magnitudes económicas		de euros
Sociedades contabilizadas método participación	2023	2022
Total activo	419	709
Total pasivos corrientes y no corrientes	158	341
Total valor neto	261	368
Total ingresos	495	811
Resultado del ejercicio	33	359
Participación en beneficios de sociedades por método de participación (incluidas operaciones interrumpidas)	12	98

7.2. Fondo de comercio

La composición del fondo de comercio de sociedades contabilizadas por el método de participación, desglosado por unidades y segmentos de negocio a las que se ha asignado, en 2023 y 2022, se indica a continuación:

Fondo de Comercio en sociedades contabilizad	Millone	Millones de euros			
Ejercicio 2023	Segmento	Saldo 01.01.2023	Adquisi- ciones	Otros movimien- tos	Saldo 31.12.2023
Sociedades de la red de distribución	Energy Solutions	28	_	1	29
Sociedades de química	Química	7	_	(4)	3
Total fondo de comercio		35	_	(3)	32
Ejercicio 2022	Segmento	Saldo 01.01.2022	Adquisi- ciones	Otros movimien- tos	Saldo 31.12.2022
Sociedades de la red de distribución	Energy Solutions	30	_	(2)	28
Sociedades de química	Química	7		_	7
Total fondo de comercio		37	_	(2)	35

No ha habido movimientos relevantes en el fondo de comercio de las sociedades participadas a 31 de diciembre de 2023.

7.3. Deterioros

El Grupo CEPSA analiza periódicamente la existencia indicios de deterioro en sus participaciones financieras, inclusive de los fondos de comercio surgidos en las adquisiciones, según se describe en Políticas Contables, al principio de esta nota.

En el ejercicio de 2023 y 2022 no se han producido movimientos en la rubrica de Deterioros.

7.4. Información financiera de las sociedades y negocios participados

A) NEGOCIOS CONJUNTOS

La información financiera resumida de los principales negocios conjuntos participados por CEPSA a 31 de diciembre de 2023 y 2022, es la siguiente:

Información financiera resumida de los principales negocios conjuntos, al 100%							Millone	s de euros
	Sorexi, S.A.		Asfaltos Españoles, S.A.		Nueva Generadora del Sur, S.A.		SinarMa Pte,	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Ventas y prestación de servicios	96	90	50	80	6	8	355	636
Gastos de explotación	(84)	(78)	(50)	(74)	(3)	(4)	(323)	(493)
Amortización de inmovilizado	(1)	(1)	(7)	(7)	(2)	(3)	(20)	(19)
Otros ingresos (gastos) de explotación	_	_	2	2	_	_	2	(1)
Diferencias de cambio	_	_	_	_	_	_	(2)	2
Ingresos Financieros	_	(2)	_	_	_	_	_	_
Gastos financieros	(2)	_	_	_	_	_	(10)	(12)
Resultado antes de impuestos	9	9	(5)	1	1	1	2	113
Impuestos sobre beneficios	(3)	(3)	1	_	_	_	_	(6)
Resultado del ejercicio de operaciones continuadas	6	6	(4)	1	1	1	2	107
Resultado del ejercicio	6	6	(4)	1	1	1	2	107
Total resultado global	6	6	(4)	1	1	1	2	107
% participación	40,0 %	40,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %
Aportación al Resultado Consolidado	3	3	(2)	1	_	_	1	53
Dividendos	3	3	_	_	2	4	_	_

	Sorex	i. S.A.		altos les, S.A.		eneradora Ir, S.A.	Millones SinarMa Pte,	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Activo no corriente	4	5	53	53	12	14	285	313
Activo corriente	59	50	7	10	7	16	167	209
TOTAL ACTIVO	63	55	60	63	19	30	452	522
Pasivo no corriente	9	3	12	6	_	_	85	87
Pasivo corriente	33	30	14	19	3	11	51	71
TOTAL PASIVO	41	34	26	25	3	11	136	159
NETO	21	21	34	38	16	19	316	363
% participación	40,0 %	40,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %
Participación en activos netos	9	9	17	19	8	9	158	182
Fondo de comercio	22	22	_	_	_	_	_	_
Total valoración puesta en equivalencia	31	31	17	19	8	9	158	182

En 2023, se han recibido dividendos por importe de 6 millones de euros (8 millones de euros en 2022).

En el Cuadro I al final de este documento, que forma parte de esta Memoria, se detallan los acuerdos conjuntos bajo la forma de operaciones conjuntas y activos controlados de forma conjunta, en los que el Grupo CEPSA es partícipe. Las Cuentas Anuales consolidadas adjuntas incluyen los activos, pasivos, gastos e ingresos derivados de estas participaciones en función del porcentaje de participación en los mismos.

B) EMPRESAS ASOCIADAS

A continuación, se incluye información a 31 de diciembre de 2023 y 2022 de las principales magnitudes de los estados financieros en las principales empresas asociadas del Grupo:

Información financiera resumida de las principales empresas asociadas, al 100%			Millones de euros		
	Abu Dha Ltd (A	bi Oil CO, ADOC)	Cepsa G S.	ibraltar, A.	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	
Ventas y prestación de servicios	193	987	53	78	
Gastos de explotación	(93)	(452)	(50)	(76)	
Gastos financieros	(2)	(9)	_	_	
Resultado antes de impuestos	98	526	3	2	
Impuestos sobre beneficios	(70)	(369)	_	_	
Resultado del ejercicio de operaciones continuadas	28	157	3	1	
Resultado del ejercicio de operaciones interrumpidas	_	_	_	_	
Resultado del ejercicio	28	157	3	1	
Otro resultado global del ejercicio	_	_	_	_	
Total resultado global	28	157	3	1	
% participación	12,9 %	12,9 %	50,0 %	50,0 %	
Aportación al Resultado Consolidado	4	20	1	1	
Dividendos	_	4	_	_	
			Millones	de euros	
		bi Oil CO, ADOC)	Cepsa G S.		
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	
Activo no corriente	_	745	12	12	
Activo corriente	_	(745)	16	15	
TOTAL ACTIVO	_	_	29	26	
Pasivo no corriente	_	677	_	_	
Pasivo corriente	_	(677)	7	7	
TOTAL PASIVO	_	_	7	7	
NETO	_	_	22	19	
% participación	12,9 %	12,9 %	50,0 %	50,0 %	
Participación en activos netos	_	_	11	9	
Fondo de comercio	_	_	_	_	
Total valoración puesta en equivalencia	_	-	11	9	

En 2023, se han recibido dividendos de empresas asociadas por un total de 6 millones de euros, aportados principalmente por "CS CHEM Limited" (5 millones de euros). En 2022 se recibieron dividendos de empresas asociadas por un total de 20 millones de euros.

La venta de la sociedad "Abu Dhabi oíl Co. Ltd" (ADOC) fue formalizada con efectos de 15 de marzo de 2023. En la primera parte de este cuadro se presentan los resultados de ADOC en 2023 previos a la venta que corresponden al Grupo Cepsa.

8. Inmovilizaciones intangibles

POLÍTICAS CONTABLES

A) ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

Véase Nota 4.4.

B) OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

Las inmovilizaciones intangibles de vida útil definida que se han adquirido individualmente se registran al coste menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se reconoce en base lineal a lo largo de la vida útil estimada que se muestra en la tabla más adelante. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada período contable, y el efecto de cualquier cambio en las estimaciones se contabiliza de forma prospectiva.

Las inmovilizaciones intangibles de vida indefinida que se han adquirido individualmente se registran al coste menos pérdidas por deterioro acumuladas.

Los gastos de investigación y desarrollo se cargan a resultados según se incurren. Sin embargo, aquellos costes de desarrollo correspondientes a proyectos para los que se haya establecido su viabilidad técnica y económica se activan de forma retroactiva cuando se determina su viabilidad; una vez puestos en marcha, se procede a realizar su amortización en función de su vida útil.

La amortización de los derechos de fabricación sigue el mismo ritmo que el de las unidades industriales a las que están afectos.

Los derechos de superficie y los contratos de abanderamiento de estaciones de servicio se amortizan en períodos medios de veinte y cinco años, respectivamente, de acuerdo con los contratos formalizados para este tipo de aperaciones.

Las inversiones en aplicaciones informáticas se amortizan en un período máximo de cinco años.

Dentro de otro inmovilizado intangible se incluye el derecho de transporte de crudo a través del Oleoducto Central (OCENSA) de Colombia.

El rango de vidas útiles que el Grupo tiene en consideración para amortizar su Inmovilizado Intangible se resume en la siquiente tabla:

Amortización del otro inmovilizado intangible	Años de vida útil
Concesiones, patentes y licencias (*)	Hasta 50
Aplicaciones informáticas	De 3 a 5
Fondo de comercio	Indefinida
Otro inmovilizado intangible (**)	Hasta 48

^(*) Las licencias de algunas estaciones de servicio, Company Owned/Company Operated (COCO) tienen vida útil de hasta 45 años.

(**) Dentro de Otro inmovilizado intangible, se incluyen los contratos de aestión y los contratos de abanderamiento de las restantes estaciones de servicio, con vida útil comprendida dentro del rango indicado.

En ambos casos, la vida útil se asigna a las diferentes tipologías de activos intangibles en el Grupo, con carácter general, de forma individualizada en función de la duración de los contratos que los ampara; en cualquier caso, la tabla muestra los períodos máximos utilizados.

C) DERECHOS DE EMISIÓN

Para cumplir con los compromisos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero asumidos por la Unión Europea del 55% para el 2030 frente a los niveles del 1990, reflejados en la Ley Europea de Clima, de 30 de junio de 2021, se emitieron diversas normativas comunitarias y nacionales para ajustarse al nuevo período de cumplimiento 2021-2030, tales como la Ley 9/2020 y el Real Decreto 1089/2020. Los derechos asignados gratuitos finales del semiperiodo 2021-2025 se ajustan, comunican y entregan formalmente dentro del primer trimestre de cada año correspondiente, aplazado a septiembre en 2024

Los derechos recibidos a título gratuito, conforme al Plan Nacional de Asignación de Derechos de Emisión, son valorados al precio de mercado vigente al inicio del ejercicio al cual corresponden y se registran como un activo en el epígrafe Otro inmovilizado intangible; como contrapartida, se registra una Subvención (véase **Nota 19**).

Los derechos de emisión adquiridos de terceros también se registran como un Inmovilizado Intangible no amortizable; su reconocimiento inicial se realiza a precio de adquisición.

Todos los derechos de emisión se dan de baja en el momento en que se entreguen al Registro Nacional de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (RENADE), se transmitan a terceros o se cumplan las condiciones marcadas para su caducidad.

Al final del período contable o cuando se manifieste un indicio de deterioro, se realiza una valoración comparativa entre el valor neto realizable de los derechos de emisión y su valor en libros, y si este último es superior, se procede a ajustarlo al valor de mercado. Si se trata de derechos adquiridos a título oneroso, se procedería a dotar el oportuno deterioro de valor de inmovilizado; si son derechos recibidos de la Administración a título gratuito, además de la corrección anterior, se ajustaría en el mismo importe el valor de las subvenciones en capital, con contrapartida en Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras del Estado de Resultados consolidado.

D) DETERIORO

Como se ha indicado anteriormente, todos los elementos de este capítulo de Inmovilizado intangible se someten a pruebas de deterioro cuando existen indicios. Particularmente, se revisan anualmente para los activos de vida indefinida y los que no están aún disponibles para su uso, independientemente de la presencia de tales indicios (véase **Nota 13**).

El desglose de las inversiones brutas, amortizaciones y deterioros acumulados, así como de los movimientos habidos para 2023 y 2022, es el siguiente:

Inmovilizado intangible						Millones	de euros
F:	NI i	Saldo	Adiciones o		Otros movimien-		Saldo
Ejercicio 2023	Notas	01.01.2023	dotaciones	Traspasos	tos	Bajas	31.12.2023
Activos							
Activos exploración y producción	23	506	3	(157)	(17)	(1)	334
Reservas probadas O&G (C.N.)		920		(665)	(32)		223
Total activos O&G		1.426	3	(822)	(49)	(1)	557
Concesiones, patentes y licencias		121	7	_	(1)	1	128
Aplicaciones informáticas		417	59	(3)	_	(4)	469
Otro inmovilizado intangible		936	373	9	(8)	(347)	963
Total Activos		2.900	442	(816)	(58)	(351)	2.117
Amortizaciones							
Activos exploración y producción		(506)	(5)	158	18	1	(334)
Reservas probadas O&G (C.N.)		(895)	(2)	646	31	_	(220)
Total activos O&G		(1.401)	(7)	804	49	1	(554)
Concesiones, patentes y licencias		(84)	(2)	_	_	_	(86)
Aplicaciones informáticas		(308)	(33)	2	1	3	(335)
Otro inmovilizado intangible		(294)	(14)	_	3	4	(301)
Total Amortizaciones		(2.087)	(56)	806	53	8	(1.276)
Deterioros							
Reservas probadas O&G (C.N.)		(18)	_	_	15		(3)
Total activos O&G		(18)	_	_	15	_	(3)
Concesiones, patentes y licencias		(1)	_	_	_	_	(1)
Otro inmovilizado intangible		(136)	_	15	(10)	_	(131)
Total Deterioros	13.3	(155)	_	15	5	_	(135)
Total activos O&G		7	(4)	(18)	15	_	_
Total otro inmaterial		651	390	23	(15)	(343)	706
Inmovilizado intangible neto		658	386	5	_	(343)	706

(C.N. = Combinaciones de negocios)

Ejercicio 2022 Notas Saldo dotaciones o 1101 2022 Adiciones o dotaciones o Traspasos Otros movimientos o tos dotaciones o 10101 2022 Activos Activos exploración y producción 450 2 26 28 — Reservas posibles o contingentes 0&G (C.N.) 21 — — 1 (22) Reservas probadas 0&G (C.N.) 2.246 — — 139 (1.465) Total activos 0&G 2.717 2 26 168 (1.487) Concesiones, patentes y licencias 1117 1 1 2 — Aplicaciones informáticas 372 41 4 2 (2) Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Amortizaciones 3.878 580 7 185 (1.750) Activos exploración y producción (449) (30) — (27) —	\$aldo 31.12.2022 506 — 920 1.426 121 417
Activos exploración y producción 450 2 26 28 — Reservas posibles o contingentes O&G (C.N.) 21 — — 1 (22) Reservas probadas O&G (C.N.) 2.246 — — 139 (1.465) Total activos O&G 2.717 2 26 168 (1.487) Concesiones, patentes y licencias 117 1 1 2 — Aplicaciones informáticas 372 41 4 2 (2) Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750)	920 1.426 121 417
Reservas posibles o contingentes 0&G (C.N.) 21 — — 1 (22) Reservas probadas 0&G (C.N.) 2.246 — — 139 (1.465) Total activos 0&G 2.717 2 26 168 (1.487) Concesiones, patentes y licencias 117 1 1 2 — Aplicaciones informáticas 372 41 4 2 (2) Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750)	920 1.426 121 417
Reservas probadas O&G (C.N.) 2.246 — — 139 (1.465) Total activos O&G 2.717 2 26 168 (1.487) Concesiones, patentes y licencias 117 1 1 2 — Aplicaciones informáticas 372 41 4 2 (2) Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750) Amortizaciones	1.426 121 417
Total activos O&G 2.717 2 26 168 (1.487) Concesiones, patentes y licencias 117 1 1 2 — Aplicaciones informáticas 372 41 4 2 (2) Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750) Amortizaciones	1.426 121 417
Concesiones, patentes y licencias 117 1 1 2 — Aplicaciones informáticas 372 41 4 2 (2) Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750) Amortizaciones	121 417
Aplicaciones informáticas 372 41 4 2 (2) Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750) Amortizaciones	417
Otro inmovilizado intangible 672 536 (24) 13 (261) Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750) Amortizaciones	
Total Activos 3.878 580 7 185 (1.750) Amortizaciones	വാറ
Amortizaciones	936
	2.900
Activos exploración y producción (449) (30) – (27) –	
	(506)
Reservas probadas 0&G (C.N.) (975) (6) – (59) 145	(895)
Total activos O&G (1.424) (36) — (86) 145	(1.401)
Concesiones, patentes y licencias (80) (3) $ (1)$	(84)
Aplicaciones informáticas (267) (40) (1) (1)	(308)
Otro inmovilizado intangible (274) (14) (1) (5) —	(294)
Total Amortizaciones (2.045) (93) (2) (93) 146	(2.087)
Deterioros	
Reservas posibles o contingentes O&G (C.N.) (21) $ -$ 21	_
Reservas probadas 0&G (C.N.) (1.263) - (80) 1.325	(18)
Total activos 0&G (1.284) — — (80) 1.346	(18)
Concesiones, patentes y licencias (1) $ -$	(1)
Otro inmovilizado intangible (128) — — (8) —	(136)
Total Deterioros 13,3 (1.413) — — (88) 1.346	(155)
Total activos 0&G 9 (34) 26 2 4	
Total otro inmaterial 411 521 (21) 2 (262)	7
Inmovilizado inmaterial neto 420 487 5 4 (258)	7 651

(C.N. = Combinaciones de negocios)

Adiciones.

Las adiciones de los activos intangibles registradas en el ejercicio 2023 y 2022 ascienden a 442 y 580 millones de euros, respectivamente, y correspondieron principalmente con las siguientes altas:

- Inversión en Aplicaciones informáticas por 59 millones de euros (41 millones de euros en 2022) por migración a SAP Hana, fundamentalmente.
- La asignación gratuita (véase Nota 19) de derechos de emisión de CO2 de acuerdo con la regulación y objetivos a nivel europeo por 232 millones de euros, neto de deterioro (2022: 199 millones de euros) y las compras al mercado de esos derechos por 134 millones de euros (2022: 283 millones de euros), recogidos ambos en el epígrafe Otro inmovilizado intangible.
- Inversión de 4 millones de euros (48 millones de euros en 2022) en un programa de perforación exploratoria en el Bloque 53 en aguas profundas de Surinam, una de las áreas de mayor potencial identificadas en los últimos años, en el que tenemos una participación del 25%. Esta inversión ha quedado registrada en el epígrafe Otro inmovilizado intangible.

Las cifras anteriores incluyen 18 y 6 millones de euros, en 2023 y 2022 respectivamente, correspondientes a gastos capitalizados, que han sido abonados en sus correspondientes epígrafes del Estado de Resultados consolidado adjunto.

Traspasos.

En 2023, el neto de la columna Traspasos por importe un importe neto de 5 millones de euros, recoge principalmente los activos de las sociedades mantenidas para la venta (Véase Nota 5.2).

Otros movimientos.

La columna *Otros movimientos*, recoge el efecto de la variación de los tipos de cambio frente al euro de algunas de las sociedades dependientes extranjeras.

Bajas

La columna *Bajas* recoge desinversiones asociadas a los derechos de emisión CO2, tanto las entregas anuales por los derechos consumidos en los respectivos ejercicios precedentes como las ventas al mercado (ver punto Derechos de emisión de gases de efecto invernadero). Adicionalmente, en 2022, la baja de los activos de la sociedad liquidada "Cepsa Energy Company International, Ltd", que se encontraban totalmente deteriorados.

Otro inmovilizado intangible

El epígrafe *Otro inmovilizado intangible* recoge al cierre del ejercicio 2023, entre otros, los siguientes activos particularmente relevantes de sociedades concretas del Grupo:

- Pagos que realiza la filial "Cepsa Comercial Petróleo, S.A.U." a las estaciones de servicio Propietario Distribuidor, Propietario Operador (Dealer Owner, Dealer Operator, DODOs) por abanderamientos, por valor bruto de 201 millones de euros, cuya amortización acumulada es de 126 millones de euros;
- Posicionamiento estratégico de estaciones de servicio, por valor bruto de 149 millones de euros y su amortización acumulada de 34 millones de euros;
- Derecho preferente de uso del Oleoducto Central de Colombia, por valor bruto de 208 millones de euros totalmente amortizado y deteriorado;
- Derechos de emisión de gases de efecto invernadero en sociedades con plantas industriales, por valor bruto de 252 millones de euros. Los saldos a fin de ejercicio y los movimientos en los años 2023 y 2022 se muestran en el siguiente cuadro:

Derechos de emisión gases efecto invernadero

	Iro.	_
Millones de eu	11 (1)	5

	20	2023		22
	Millones de euros	Millones de toneladas	Millones de euros	Millones de toneladas
Saldo inicial	229	4	8	_
Asignaciones / altas	366	5	482	9
Entregas / bajas	(343)	(5)	(261)	(5)
Saldo final	252	4	229	4

El coste medio de los derechos adquiridos en 2023 ha sido 82,83 euros/tonelada (52,37 euros/tonelada en 2022).

En base a la reglamentación vigente, el Grupo CEPSA debe entregar en los primeros meses del ejercicio siguiente derechos de emisión de CO2 equivalentes a las emisiones realizadas durante el ejercicio. El Grupo CEPSA ha entregado 343 y 254 millones de euros en los ejercicios 2023 y 2022, respectivamente. Adicionalmente, en 2022 se realizaron ventas por valor de 7 millones de euros.

Deterioros.

Durante el 2023 y 2022 no se han registrado altas por deterioro.

Durante el 2023 no se han producido bajas por deterioro. Durante el 2022 se produjeron bajas por importe de 1.346 millones de euros, principalmente asociadas con el deterioro acumulado de los activos de la sociedad "Cepsa Energy Company International, Ltd", cuyo valor neto contable incluido el deterioro era cero. La sociedad fue liquidada en 2022.

Los deterioros acumulados a 31 de diciembre de 2023 son de 135 millones de euros. Corresponden principalmente al derecho preferente de uso del Oleoducto Central de Colombia, derecho aportado por "Cepsa Colombia, S.A.".

Otra información

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, el Grupo tenía compromisos de adquisición de inmovilizado intangible por importe de 14 y 50 millones de euros, respectivamente.

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, el inmovilizado intangible totalmente amortizado en uso ascendía a 857 y 1.134 millones de euros, respectivamente.

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, el inmovilizado intangible de vida útil indefinida presenta un valor neto de 29 y 28 millones de euros, respectivamente.

9. Fondo de comercio de consolidación

POLÍTICAS CONTABLES

Véase **Nota 4.2** en lo referente al reconocimiento y cálculo del fondo de comercio que surge en combinaciones de negocio.

El valor razonable de los activos netos está compuesto por el valor razonable de los activos adquiridos, los pasivos identificables que cumplan los requisitos para su reconocimiento y, por último, aquellos pasivos contingentes que sean razonablemente medibles, sobre la base de la información disponible al momento de la valoración.

De acuerdo con lo establecido en las NIIF 3 y NIC 36, el fondo de comercio no se amortiza, pero es sometido regularmente, al menos una vez al año (con mayor frecuencia si existen indicios de pérdida de valor), a una prueba de deterioro.

Los fondos de comercio se consideran activos de la sociedad adquirida y, por tanto, en los casos de las sociedades del Grupo con moneda funcional distinta al euro, se convierten a euros a los tipos de cambio vigentes a la fecha del Balance de Situación consolidado, registrándose como diferencias de conversión las variaciones por este concepto.

Se han efectuado las pruebas de deterioro para las unidades generadoras de efectivo a las que se han asignado los fondos de comercio, verificando la recuperabilidad de su valor en libros, y cuando se ha considerado que su importe recuperable es inferior a su valor en libros, se ha reconocido por tanto una pérdida por deterioro de valor como gasto en el epígrafe Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado en el Estado de Resultados consolidado.

Su composición, desglosado por unidades de negocio, en 2023 y 2022, se indica a continuación:

Fondo de Comercio de Consolidación Millones de euros Ejercicio 2023 Saldo 01.01.2023 Adquisi-Otros movi Saldo Unidades Generadoras de Efectivo 1 UGE Química LAB/LAS 17 18 **UGE Energy Solutions** 90 90 107 108 Total 1 Ejercicio 2022 Saldo 01.01.2022 Adquisi-Otros movi-mientos Unidades Generadoras de Efectivo 31.12.2022 ciones UGE Química LAB/LAS 15 2 17 **UGE Energy Solutions** 90 90 Total 105 107

En la columna de *Otros movimientos* cabe destacar los correspondientes al efecto por la variación de los tipos de cambio sobre los fondos de comercio de "Deten Química, S.A.", al ser convertidos a tipo de cambio de cierre (véase **Nota 4.3**).

En 2023 y 2022 no se han registrado deterioros. El importe recuperable de las unidades de negocio se ha determinado sobre la base de su valor en uso calculado consistente con las hipótesis y flujos de efectivo incluidas en el plan estratégico del Grupo.

10. Inmovilizaciones materiales

POLÍTICAS CONTABLES A) ACTIVOS EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

Véase Nota 4.4.

B) OTROS ACTIVOS MATERIALES

Estos activos se reconocen inicialmente al coste de adquisición. Este coste incluye el precio de adquisición y los costes de transacción. Cuando se trata de la adquisición, construcción o producción de ciertos activos cualificados (que son activos cuya puesta en uso necesita de un período sustancial), se añaden a su coste otros directamente atribuibles tales como los gastos de personal, gastos financieros y otros conceptos incurridos hasta el momento en que los activos están sustancialmente listos para su uso o venta, se añaden a su coste.

Adicionalmente se registra el valor actual estimado de los costes de abandono que el Grupo CEPSA deberá hacer frente en aquellos casos en que proceda (véase **Nota 21**).

Los elementos adquiridos con anterioridad a 31 de diciembre de 2003 fueron revaluados de acuerdo con diversas disposiciones legales.

Los costes de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos materiales, se capitalizan como mayor inversión y forman parte del coste de adquisición cuando se incurren. En cambio, los costes de reparación, conservación y mantenimiento se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

Los bienes y elementos retirados se contabilizan dando de baja tanto su coste adquisición como la amortización acumulada.

A la fecha de cierre del Balance de Situación consolidado se evalúa si existen activos materiales no incluidos en una UGE que presentan indicios de deterioro de valor. En caso afirmativo, se realiza una prueba de deterioro, registrando, en su caso, la pérdida correspondiente. (Véase **Nota 13**).

El Grupo amortiza su inmovilizado material, neto de su valor residual, siguiendo el método lineal; esto es, distribuyendo equitativamente el coste de los activos entre los años de vida útil estimada.

Amortización del otro inmovilizado material	Años de vida útil
Edificios y otras construcciones	De 33 a 50
Instalaciones técnicas complejas y especializadas	De 12 a 33
Maquinaria, otras instalaciones, utillaje y mobiliario	De 10 a 15
Otro inmovilizado material	De 4 a 20

Existencias de fondo de tanque

Como se indica en la **Nota 14**, el volumen de crudo y productos en existencias en el fondo de tanques por debajo del punto de descarga se considera que no forma parte del stock operativo, sino que constituye un activo fijo inherente a la operativa de la compañía. En este sentido, procede registrarlo como Inmovilizado Material – Instalaciones técnicas.

Dicho volumen de crudo y producto permanece como parte del inmovilizado mientras esté almacenado en los fondos de tanques. Si un tanque se vacía para inspección o reparación, el contenido completo se traslada a otros tanques, se vuelca en el sistema de producción, o se expide para su venta. Este vaciado incluye también el volumen considerado fondo de tanque, al que se le da el uso y destino apropiado. En el caso de crudos, una parte de ese volumen es desechado por no ser apto para la producción. En los productos, el fondo de tanque es válido en su totalidad, generalmente.

El crudo y producto transferido en 2020 desde existencias se ha valorado al coste de inventarios de la fecha la transferencia (1 de enero de 2020). Se considera un activo no depreciable, salvo por la parte estimada de crudo que será desechada en el momento del vaciado de tanque. El volumen estimado que será desechado se estima en un 10% del volumen del fondo de tanque. El valor correspondiente a este crudo desechable se deprecia linealmente a lo largo del período esperado entre revisiones de tanque, que se estima será de 15 años para los tanques de crudo y 20 años para los tanques de producto.

Cuando un tanque es vaciado, el valor del volumen de fondo de tanque que no es desechado se transfiere de nuevo a existencias, al coste histórico. En ese momento, la diferencia entre el valor neto contable del fondo de tanque y el valor transferido a existencias se imputa, como beneficio o pérdida, en la Cuenta de Resultados.

En lo sucesivo, cuando un tanque fuera de servicio se ponga en operación, el volumen de crudo o producto correspondiente al fondo de tanque se calculará al coste de inventario del día de la transferencia y se registrará un nuevo traspaso desde Existencias a Inmovilizado material.

Por último, a los efectos del deterioro, el valor de este fondo de tanques se incluye como parte de los activos correspondientes a la UGE de Energy Solutions.,

Las inversiones brutas, amortizaciones y deterioros acumulados, así como los movimientos habidos para 2023 y 2022, son los siguientes:

Inmovilizado material						Millone	es de euros
		6.11	Adiciones	_	Otros		6.11
Ejercicio 2023	Notas	Saldo 01.01.2023	o dotaciones	Traspa- sos	movi- mientos	Bajas	Saldo 31.12.2023
Activos							
Terrenos y construcciones		548	4	(63)	(7)	(2)	480
Instalaciones técnicas y maquinaria		9.853	18	157	(26)	(195)	9.807
Activos Oil & Gas		2.693	23	(750)	(77)	(61)	1.828
Otras instalaciones, mobiliario		132	1	(47)	(2)	_	84
en curso		710	581	(325)	8	(5)	969
Otro inmovilizado material		1.301	6	11	(29)	(768)	521
Total Activos		15.237	633	(1.017)	(133)	(1.031)	13.689
Amortizaciones							
Terrenos y construcciones		(165)	(11)	29	2	2	(143)
Instalaciones técnicas y maquinaria		(7.025)	(391)	168	9	187	(7.052)
Activos Oil & Gas		(2.161)	(61)	610	43	61	(1.508)
Otras instalaciones, mobiliario		(114)	(5)	48	2	_	(69)
Otro inmovilizado material		(444)	(27)	3	3	80	(385)
Total Amortizaciones		(9.909)	(495)	858	59	330	(9.157)
Deterioros							
Terrenos y construcciones		(1)	_	_	1	(1)	(1)
Instalaciones técnicas y maquinaria		(282)	(3)	_	72	5	(208)
Activos Oil & Gas		(153)	_	88	(54)	1	(118)
Otro inmovilizado material		(709)	_		18	691	_
Total Deterioros	13.3	(1.145)	(3)	88	37	696	(327)
Inmovilizado material neto		4.183	135	(71)	(37)	(5)	4.205

Inmovilizaciones materiales						Millone	es de euros
		Saldo	Adiciones o	Traspa-	Otros movi-		Saldo
Ejercicio 2022	Notas	01.01.2022		SOS	mientos	Bajas	31.12.2022
Activos							
Terrenos y construcciones		506	1	43	_	(2)	548
Instalaciones técnicas y maquinaria		9.241	14	565	87	(54)	9.853
Activos Oil & Gas		4.554	124	(2.117)	132	_	2.693
Otras instalaciones, mobiliario		131	_	4	4	(7)	132
Anticipos e inmovilizado en curso		576	388	(253)	7	(8)	710
Otro inmovilizado material		1.236	13	8	46	(2)	1.301
Total Activos		16.244	540	(1.750)	276	(73)	15.237
Amortizaciones							
Terrenos y construcciones		(154)	(12)	1	(1)	1	(165)
Instalaciones técnicas y maquinaria		(6.477)	(366)	(210)	(19)	47	(7.025)
Activos Oil & Gas		(2.247)	(192)	359	(81)	_	(2.161)
Otras instalaciones, mobiliario		(111)	(6)	_	(4)	7	(114)
Otro inmovilizado material		(404)	(26)	(2)	(5)	(7)	(444)
Total Amortizaciones		(9.393)	(602)	148	(110)	48	(9.909)
Deterioros							
Terrenos y construcciones		(1)	_	_	_	_	(1)
Instalaciones técnicas y maquinaria		(285)	(10)	(4)	1	16	(282)
Activos Oil & Gas		(326)	_	187	(24)	10	(153)
Otro inmovilizado material		(671)	_	_	(42)	4	(709)
Total Deterioros	13.3	(1.283)	(10)	183	(65)	30	(1.145)
Inmovilizado material neto		5.568	(72)	(1.419)	101	5	4.183

Adiciones de activos

Las incorporaciones de nuevos activos habidas en 2023 y 2022 ascienden a 633 y 540 millones de euros, y se registran en la columna *Adiciones*. Cabe destacar:

- En el segmento de Exploración y Producción, destacan las inversiones realizadas para desarrollar o incrementar la actividad por valor de 22 y 29 millones de euros en 2023 y 2022, respectivamente, principalmente por el desarrollo de campos en Argelia y en Colombia.
- En el segmento de Energy Solutions, principalmente: las inversiones realizadas para la sustitución del poliducto de Torre Arenillas en Palos de la Frontera; paradas de mantenimiento de las unidades y proyectos de reducción de CO2 en Palos de la Frontera y San Roque. Destacan las adiciones en el Parque Energético San Roque, sito en la bahía de Algeciras, que han superado los 109 y 65 millones de euros en 2023 y 2022, respectivamente, así como las realizadas en el Parque Energético La Rábida, que han superado los 105 y 100 millones de euros en 2023 y 2022, respectivamente.

Por otro lado, se han realizado inversiones en instalaciones de producción eléctrica renovable por 61 millones de euros, cargadores eléctricos en estaciones de servicio por 47 millones de euros e inversiones para mantener o mejorar las cuotas de presencia en mercados como el de las estaciones de servicio, por más de 105 millones de euros.

- En el segmento de Química, destacan las inversiones para el proyecto de revamping de la planta de producción de fenol en China y proyectos ambientales y de descarbonización en nuestras instalaciones, siendo el total de la inversión en el segmento más de 78 y 68 millones de euros en 2023 y 2022 respectivamente.

Dentro de estos importes figuran gastos generales capitalizados, relativos al período de puesta en marcha de diversos elementos materiales, que han sido abonados en el Estado de Resultados consolidado adjunto. Ascienden a 34 y 27 millones de euros en 2023 y 2022, respectivamente. No existen importes significativos de naturaleza financiera.

Traspasos

En 2023 la columna *Traspasos* incluye 74 millones de euros correspondientes a las retiradas de los activos de las sociedades mantenidas para la venta (Véase **Nota 5.2**). Se incluyen, adicionalmente, en la línea *Instalaciones técnicas y maquinaria*, los importes correspondientes al valor de las existencias permanentes en tanques, por importe de 12 millones de euros reclasificados desde *Existencias*, epígrafe *Crudos y Productos Terminados*.

En 2022, el neto de la columna *Traspasos* por importe de 1.419 millones de euros, incluye principalmente el traspaso a mantenidos para la venta de los activos de los campos Sateh Al Razboot y Umm Lulu, en Abu Dabi por un importe neto de 1.584 millones de euros (véase **Nota 5.2.B**). Adicionalmente, incluye 151 millones de euros correspondientes a la reversión de los activos de los negocios clasificados como mantenidos para la venta en transferidos en 2021, 4 millones de euros traspasados como amortizaciones a *Inmovilizado material* y *Derechos de uso* (véase **Nota 8**) y finalmente 18 millones de euros correspondientes al valor de las existencias permanentes en tanques reclasificados de *Existencias*, epígrafe *Crudos y Productos Terminados*.

Otros movimientos

La columna *Otros movimientos* recoge, principalmente, el efecto de la variación de los tipos de cambio frente al euro de las sociedades de moneda funcional distinta.

Bajas

La columna *Bajas* recoge en 2023 la liquidación de los activos de "Mopu Holdings (Singapore) Pte, Ltd," por importe de 771 millones de euros, que estaban totalmente amortizados y deteriorados, la sustitución de catalizadores en el Parque Energético La Rábida por importe de 45 millones de euros, igualmente amortizados, activos de petróleo y gas en Colombia, cedidos a Ecopetrol y totalmente amortizados, por importe de 58 millones de euros, así como inmovilizado en curso de proyectos fallidos en Renovables por 5 millones de euros.

En el ejercicio 2022 se registraron principalmente: la baja por sustitución de distintos activos en el Parque Energético La Rábida por importe de 37 millones de euros, amortizados casi en su totalidad; la desinversión realizada en "Cepsa Energy Company International, Ltd" por importe de 11 millones de euros, totalmente amortizados; bajas en "Cepsa Colombia, S.A." por importe de 15 millones de euros, de activos asociados a desmantelamiento que estaban totalmente amortizados.

Deterioros

Los movimientos de 2023 se deben principalmente a las dotaciones de "Generadora Eléctrica Peninsular, S.A." por las instalaciones técnicas de la planta Gegsa I, por 2 millones de euros y reversiones en "Cepsa Comercial Petroleo, S.A.U." por el negocio de las estaciones de servicio por 4 millones de euros (véase **Nota 13**).

Las bajas de deben principalmente a la liquidación de los activos de "Mopu Holdings (Singapore) Pte, Ltd,", que estaban amortizados y deteriorados en su totalidad.

En 2022 se registraron reversiones de deterioros de activos por valor neto de 6 millones de euros, asociados principalmente a activos de Exploración y Producción en Argelia y a activos de Gas y Electricidad.

Otra información

A 31 de diciembre de 2023 y 2022 el Grupo tenía compromisos de adquisición de inmovilizado material por importe de 1.184 y 1.051 millones de euros respectivamente, principalmente relacionados con las inversiones en exploración y producción en Argelia.

A 31 de diciembre de 2023 y 2022 no existían elementos del inmovilizado material por importe significativo que sirvieran como garantía para el cumplimiento de obligaciones que afectaran a la titularidad de dichos activos.

A 31 de diciembre de 2023 y 2022 el inmovilizado material totalmente amortizado en uso ascendía a 5.158 y 5.878 millones de euros respectivamente. La totalidad de estos activos se hallan afectos a instalaciones en explotación y no están amortizados en el conjunto de equipos que la componen.

Determinadas sociedades del Grupo CEPSA tienen otorgadas a su favor concesiones administrativas por parte del Estado Español para el uso de las instalaciones de atraque, zonas de acceso y colindantes de los puertos de Algeciras-La Línea y en Palos de la Frontera, que se han de revertir al Estado, respectivamente, en 2027 y entre los años 2027 y 2061. La Dirección del Grupo CEPSA considera que no es necesario dotar una provisión

para desmantelamiento de tales inversiones, por cuanto que se efectúa un mantenimiento adecuado de las mismas y se prevé la renovación de las concesiones. Para las instalaciones similares en el puerto Santa Cruz de Tenerife, las afectas al Parque Energético de Tenerife se han de revertir al Estado en el año 2027 y no serán renovadas, en cambio las correspondientes al Dique del Este, se han renovado hasta 2041.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiendo que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

11. Derechos de uso

POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS CONTABLES

El Grupo entiende que un contrato de arrendamiento otorga el control de uso del activo arrendado, y por tanto se califica como operativo, cuando el arrendatario obtiene al menos el 80% de los beneficios económicos del uso del activo. La NIIF 16 distingue entre arrendamientos y los contratos de servicios sobre la base de si el uso de un activo identificado está controlado por el cliente.

El Grupo valora si un contrato es o contiene un arrendamiento al comienzo del contrato. El Grupo reconoce un derecho de uso y la correspondiente deuda por arrendamiento para todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es arrendatario, salvo los arrendamientos excluidos (respecto al registro de la deuda y los arrendamientos excluidos, véase **Nota 24**, en la sección Políticas Contables).

Cuando el Grupo incurre en la obligación de soportar los costes de desmantelamiento y retirada del activo arrendado, restaurar el emplazamiento donde éste está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por las disposiciones del contrato de arrendamiento, debe reconocerse y cuantificarse una provisión bajo NIC 37. En la medida que estos costes están relacionados a un activo por derechos de uso, dichos costes se incluyen en el coste de adquisición del activo por derechos de uso, salvo que dichos costes se incurran para producir inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian durante el período más corto de entre la vida del contrato de arrendamiento o la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el coste del activo por derechos de uso refleja que el Grupo espera ejercitar la opción de compra, el activo por derechos de uso relacionado se deprecia a lo largo de la vida útil del activo subyacente. La amortización comienza a la fecha de inicio del contrato de arrendamiento.

Los activos por derechos de uso se presentan en una línea separada en el Balance de Situación consolidado.

Impacto en la contabilidad del Grupo como arrendatario

Arrendamientos operativos previos al cambio en NIIF16

En la aplicación de la NIIF 16, para todos los arrendamientos (excepto los de escaso valor o en contratos de corto plazo – véase **Nota 24**), el Grupo:

- Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento en el Balance de Situación consolidado, inicialmente medidos al valor presente de los futuros pagos de arrendamiento;
- Reconoce la amortización de los activos por los derechos de uso y los intereses sobre pasivos de arrendamiento en el Estado de Resultados consolidado.
- Informa separadamente el importe total de los pagos por el principal del arrendamiento de los pagos de intereses (presentados ambos dentro de las actividades de financiación) en el Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

Según la NIIF 16, los activos por derecho de uso se someterán a pruebas de deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de los activos.

<u>Arrendamiento financiero</u>

Las principales diferencias entre la NIIF 16 y la NIC 17 con respecto a los activos mantenidos anteriormente bajo un arrendamiento financiero son las valoraciones de las garantías de valor residual proporcionadas por el arrendatario al arrendador. La NIIF 16 exige que el Grupo reconozca como parte de su pasivo de arrendamiento sólo el importe que se espera pagar con una garantía de valor residual, en lugar del importe máximo garantizado según lo requerido por la NIC 17.

Desde la entrada en aplicación de la NIIF 16, el Grupo presenta equipos adquiridos mediante arrendamiento financiero e incluidos anteriormente como inmovilizado material, dentro de la partida para Activos no corrientes - Derechos de uso, netos; y el pasivo por arrendamiento, presentado previamente dentro del préstamo, se ha presentado en líneas separada para los pasivos por arrendamiento, en Pasivos no corrientes y corrientes.

<u>Deterioro</u>

El Grupo aplica NIC 36 para determinar si un activo por derechos de uso presenta deterioro en su valor y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la **Nota 13**.

Impacto en el Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

Bajo la NIIF 16, los arrendadores deben presentar:

- los pagos de arrendamientos de corto plazo, pagos por arrendamientos de poco valor y los pagos de arrendamientos variables no incluidos en la valoración de la deuda por arrendamientos como parte de las actividades operacionales;
- los pagos por la fracción de intereses de una deuda por arrendamientos bien como actividades operacionales, bien como actividades de financiación, como se permite bajo NIC 7 (el Grupo ha optado por incluir los pagos de intereses como parte de las actividades de financiación); y
- los pagos por el principal de la deuda por arrendamientos, como parte de las actividades de financiación.

El movimiento de los derechos de uso a lo largo de los ejercicios 2023 y 2022 se muestra en el siguiente cuadro:

Derechos de uso					Millones	s de euros
Ejercicio 2023	Saldo 01.01.2023	Adiciones o dotaciones	Traspasos	Otros movimien- tos	Bajas	Saldo 31.12.2023
Activos						
Terrenos y construcciones	769	135	(1)	_	(19)	884
Instalaciones técnicas y maquinaria	210	18	_	(3)	(11)	214
Otro inmovilizado material	199	28	_	(5)	(8)	214
Total Activos	1.178	181	(1)	(8)	(38)	1.312
Amortizaciones						
Terrenos y construcciones	(292)	(98)	_	(1)	7	(384)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(116)	(30)	_	_	9	(137)
Otro inmovilizado material	(103)	(32)	_	3	3	(129)
Total Amortizaciones	(511)	(160)	_	2	19	(650)
Total derechos de uso	667	21	(1)	(6)	(19)	662
Derechos de uso					Millones	s de euros
	Saldo	Adiciones o		Otros movimien-		Saldo
Ejercicio 2022	01.01.2022	dotaciones	Traspasos	tos	Bajas	31.12.2022
Activos						
Terrenos y construcciones	662	117	_	_	(10)	769
Instalaciones técnicas y maquinaria	194	21	_	(1)	(4)	210
Otro inmovilizado material	171	20	_	9	(1)	199
Total Activos	1.027	158	_	8	(15)	1.178

Altas

Amortizaciones

Total Amortizaciones

Total derechos de uso

Terrenos y construcciones

Instalaciones técnicas y maquinaria Otro inmovilizado material

Durante el ejercicio de 2023 se han producido altas de contratos de arrendamientos, por importe de 181 millones de euros, correspondientes principalmente a altas, revalorizaciones y ampliaciones de vigencia de contratos de estaciones de servicio, alta de contratos de concesiones, y altas de elementos de transporte (buques y gabarras).

(204)

(92)

(69)

(365)

662

(87)

(29)

(31)

11

(147)

(2)

2

(3)

(3)

5

1

3

(11)

(292)

(116)

(103)

(511)

667

En 2022, se han producido altas de contratos de arrendamientos, por importe de 158 millones de euros, correspondientes principalmente, a altas, revalorizaciones y ampliaciones de vigencia de contratos de

estaciones de servicio, alta de contratos de concesiones, alta del buque Tosca y alta de las oficinas en el edificio Torre Picasso, principalmente en los epígrafes de Terrenos y construcciones e Instalaciones técnicas y maquinaria.

Bajas

Durante el ejercicio de 2023 se han producido bajas de contratos de arrendamientos, por importe de 38 millones de euros, correspondientes principalmente, a bajas y rescisiones de contratos de estaciones de servicio, principalmente en los epígrafes de *Terrenos y construcciones e Instalaciones técnicas y maquinaria*.

Los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos siguen un tratamiento fiscal consistente con el tratamiento contable.

12. Activos Financieros

POLÍTICAS CONTABLES

El Grupo aplica la NIIF 9 en el registro de estos activos.

Las cuentas comerciales a cobrar y los títulos de deuda emitidos por el Grupo se reconocen por primera vez cuando son creados. Todos los demás activos financieros se reconocen por primera vez cuando el Grupo se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

En el reconocimiento inicial, el Grupo valora los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se encuentra a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. En cambio, los costes de transacción de los activos financieros contabilizados a valor razonable con cambios en resultados (VR-CPG) se imputan a resultados.

La valoración posterior depende del modelo de negocio del grupo para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. Después del reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican en cuatro categorías:

I - Activos financieros a coste amortizado

Esta categoría es la más relevante para el Grupo. El Grupo valora los activos financieros al coste amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales, y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en las fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en el resultado financiero utilizando el método del interés efectivo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas se reconoce directamente en resultados.

II - Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (VR-ORG) (instrumentos de deuda)

El Grupo valora los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otro resultado global (ORG) si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de obtener flujos de efectivo y para la venta, y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente

Los instrumentos de deuda del Grupo registrados a VR-ORG incluyen la sub-cartera de cuentas por cobrar comerciales sujetas a una posible titulización.

III - Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (VR-ORG) (instrumento de patrimonio)

El Grupo puede optar por clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital como inversiones de capital designadas a valor razonable con cambios en otro resultado global. La clasificación se determina instrumento por instrumento. El Grupo ha elegido por no clasificar ningún instrumento de patrimonio en esta categoría.

IV - Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (VR-CPG)

Los activos que no cumplen con los criterios de las categorías anteriores se valoran a valor razonable con cambios en resultados.

Tras el reconocimiento inicial, un activo no cambia de categoría a no ser que el Grupo modifique su modelo de negocio para la gestión de sus activos financieros.

DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

El Grupo evalúa en base a futuro las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda registrados al coste amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado global. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

Para los deudores comerciales, el grupo aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, que requiere que las pérdidas por vida esperada se reconozcan a partir del reconocimiento inicial de los activos.

BAJAS

Un activo financiero (o, cuando corresponda, una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja (es decir, se elimina del Balance de Situación consolidado) principalmente cuando:

- · Los derechos para recibir flujos de efectivo del activo han expirado, o
- el Grupo ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido la obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos en su totalidad sin demoras materiales a un tercero bajo un acuerdo de "transferencia", y, además:
 - el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, o
 - el Grupo no ha transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, sino que ha transferido el control del activo.

Si el grupo no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa teniendo control del activo transferido, el Grupo reconoce el interés retenido en el activo y una responsabilidad asociada por las cantidades que puede estar obligada a pagar.

Si el Grupo retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, el Grupo continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un endeudamiento colateral por los ingresos recibidos.

A la baja de un activo financiero valorado al coste amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y el importe del cobro recibido y pendiente de recibir se reconoce en resultados. Adicionalmente, a la baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global, el beneficio o pérdida acumulado previamente en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a resultados. Al contrario, a la baja de una inversión en un instrumento de capital que el Grupo ha elegido a su inicio valorar a valor razonable con cambios en otro resultado global, el beneficio o pérdida acumulado previamente en la reserva de revaluación de reinversiones no es reclasificado a resultados, sino transferido a reservas.

El detalle de activos financieros, excepto efectivo y sus equivalentes, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, presentados por naturalezas y categorías a efectos de valoración, es el siguiente:

Activos financieros naturaleza/categoría Millones de euros Activos financieros valorados a Derivados Coste amortizado de cobertura Ejercicio 2023 Notas VR - CPG VR - ORG Total 8 8 Instrumentos de patrimonio Créditos 17 17 30 25 Derivados 11 14 Otros activos financieros 34 34 19 51 14 84 No corrientes Créditos 25 25 30 56 Derivados 28 28 Otros activos financieros 26 26 107 Subtotal 28 51 28 15 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar 2.285 241 2.526 Corrientes 28 2.633 28 2.336 241 Total 47 2.387 241 42 2.717

	Activos financieros valorados a					
Ejercicio 2022	Notas	VR - CPG	Coste amortizado	VR - ORG	Derivados de cobertura	Total
Instrumentos de patrimonio		4	_	_	_	4
Créditos		_	16	_	_	16
Derivados	30	47	_	_	74	121
Otros activos financieros			24			24
No corrientes		51	40	_	74	165
Créditos		_	12	_	_	12
Derivados	30	19	_	_	31	50
Otros activos financieros			131	_	_	131
Subtotal		19	143	_	31	193
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15		2.285	303	_	2.588
Corrientes		19	2.428	303	31	2.781
Total		70	2.468	303	105	2.946

Nota: VR - CPG Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias VR - ORG Activos financieros a VR con cambios en otro resultado global

Seguidamente se detallan los saldos y movimientos, correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022, de los activos financieros excluyendo las cuentas por cobrar:

Activos financieros- Movimientos						Millone	s de euros
Ejercicio 2023	Notas	Saldo 01.01.2023	Altas	Traspa- sos	Otros movi- mientos	Bajas	Saldo 31.12.2023
Otros Créditos no corrientes		23	2	_	_	(1)	24
Otros activos financieros no corrientes		150	13	_	_	(96)	67
Deterioro	13	(8)		1			(7)
Total no corrientes		165	15	1	_	(97)	84
Otros Créditos corrientes		23	7	_	15	(18)	27
Otros activos financieros corrientes		181	10	_	(3)	(106)	82
Deterioro	13	(11)				9	(2)
Total corrientes		193	17	_	12	(115)	107

Ejercicio 2022	Notas	Saldo 01.01.2022	Altas	Traspa- sos	Otros movi- mientos	Bajas	Saldo 31.12.2022
Créditos no corrientes en entidades asociadas y		31			(E)	(26)	
negocios conjuntos		23	_	_	(5)	(26)	- 22
Otros Créditos no corrientes				_	1	(1)	23
Otros activos financieros no corrientes		74	84	_	3	(11)	150
Deterioro	13	(8)	_		(1)	1	(8)
Total no corrientes		120	84	_	(2)	(37)	165
Créditos corrientes en entidades asociadas y							
negocios conjuntos		4	32	_	2	(38)	_
Otros Créditos corrientes		28	10	_	_	(15)	23
Otros activos financieros corrientes		209	79	_	4	(111)	181
Deterioro	13	(10)	(1)	_	_	_	(11)
Total corrientes		231	120	_	6	(164)	193

En respuesta a la crisis provocada por la COVID-19 y en el ámbito de la NIIF 9, en 2020 se procedió a implementar correcciones al modelo para mitigar el impacto de la alteración de la solvencia estimada de los deudores. En este sentido, y pese a que los cobros estuvieron en niveles muy positivos, se procedió a incrementar la probabilidad de impago, de acuerdo con las referencias que se observaron en la crisis de 2007/08, en el modelo matemático que calcula los importes razonables a provisionar. Debido a la inestabilidad provocada por la situación geopolítica entre Rusia y Ucrania, se decidió continuar con estas medidas. El impacto sobre el saldo final y los resultados no fue significativo.

En 2023, debido a la mejora observada en las economías mundiales, se han restablecido las probabilidades de impago en vigor antes de la pandemia. El impacto en el balance final y los resultados del ejercicio 2023 no ha sido significativo.

Por lo que respecta al resto de créditos, no existen indicios de deterioro adicionales en 2023.

En 2022, dentro del epígrafe de Créditos no corrientes/corrientes en entidades asociadas y negocios conjuntos se incluían tanto créditos a sociedades asociadas, como créditos concedidos a sociedades bajo control conjunto. No existen saldos de esta naturaleza en 2023.

Dentro de las *Altas* del epígrafe *Otros activos financieros no corrientes* se incluye, principalmente, el incremento en fianzas a largo plazo correspondientes a actividades de exploración y producción. En el mismo epígrafe, las *Bajas* se deben principalmente al mark to market de derivados así como su reclasificación a corto plazo.

En el epígrafe *Otros activos financieros corrientes* las *Bajas* se corresponden principalmente la reducción de las fianzas exigidas por las cámaras de compensación al haberse reducido la exposición de riesgo en las mismas durante 2023.

El detalle por vencimientos de los saldos de los epígrafes *Otros Créditos*, a 31 de diciembre de 2023 y 2022, es el siguiente:

Detalle por vencimientos						Millones	de euros
Ejercicio 2023	2024	2025	2026	2027	2028	Resto	Total
Otros Créditos	26	14	1	2	3	5	51
Total	26	14	1	2	3	5	51
Ejercicio 2022	2023	2024	2025	2026	2027	Resto	Total
Otros Créditos	23	12	1	1	1	8	46
Total	23	12	1	1	1	8	46

El tipo medio de interés anual aplicado por CEPSA a los créditos concedidos a empresas vinculadas en los ejercicios 2023 y 2022, ha sido similar al coste medio de la financiación ajena de estas sociedades para el mismo tipo de operaciones.

13. Deterioro de activos

POLÍTICAS CONTABLES

El Grupo CEPSA evalúa a la fecha de cierre, o siempre que haya circunstancias que lo motiven, si existen indicios de pérdidas de valor por deterioro en los activos registrados en el Balance de Situación, y especialmente en algún inmovilizado material, intangible, o inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, debidas a circunstancias tales como la caída en la cotización del crudo, pérdidas previstas, reducción de actividad o situaciones de crisis en el país de operación, procediendo, en su caso, a estimar el importe recuperable de los activos.

Adicionalmente y con independencia de la existencia de cualquier indicio, para los activos intangibles de vida útil indefinida, los no disponibles para su uso y los fondos de comercio se compara al menos una vez al año su valor en libros con su importe recuperable (véanse **Notas 4.4, 8 y 9**).

El importe recuperable es el valor razonable del activo neto de costes de enajenación o disposición, o el valor en uso, el que sea mayor.

Cuando el activo no genera flujos de efectivo que sean independientes de los de otros activos, el Grupo estima el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo (UGE) al cual el activo pertenece. Según establece la NIC 36, una unidad generadora de efectivo es el grupo identificable de activos más pequeño capaz de generar entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos

Segmentos de negocio y determinación de las UGE

- Química: cada UGE se corresponde con cada una de las plantas industriales.
- Exploración y Producción: cada UGE corresponde a cada una de las diferentes áreas contractuales comúnmente conocidas como "bloques"; como excepción, en los casos en que los flujos de efectivo generados por varios bloques son interdependientes entre sí, estos bloques se agrupan en una sola UGE, como es el caso de la UGE de Argelia.
- Energy Solutions: incluye los negocios de Energy Parks, Mobility & New Commerce y Commercial & Clean Energies que se consideran una única UGE por la interrelación de flujos que existe en todo su proceso productivo. Se exceptúa de este tratamiento el área de gas y electricidad, donde cada planta se corresponde con una UGE, ya que tienen una retribución individualizada por parte del gobierno español; en cambio, las que han finalizado su vida útil retributiva constituyen en conjunto una única UGE.

Para realizar las pruebas de deterioro antes mencionadas, el valor en libros de la UGE:

- Incluirá el valor en libros solo de aquellos activos que pueden atribuirse directamente o asignarse de forma razonable y coherente a la UGE, activos que generarán los flujos de efectivo futuros utilizados para determinar el valor en uso de la UGE;
- No incluirá el valor en libros de ningún pasivo reconocido, a menos que el importe recuperable de la UGE no pueda determinarse sin considerar este pasivo.

- En cuanto a los activos de Exploración y Producción, los gastos previstos por desmantelamiento y restauración de áreas de explotación se agregan tanto al valor en libros como al valor en uso de los activos.

El fondo de comercio adquirido en una combinación de negocios se distribuye entre cada una de las UGE o grupos de UGE que se benefician de las sinergias de la combinación de negocios. Se realiza una estimación del valor recuperable de las UGE, con el límite del segmento de negocio.

No obstante, y considerando que los segmentos (véase **Nota 6**) son más amplios que las UGE mencionadas anteriormente, para las pruebas de deterioro de los fondos de comercio asociados a dichos segmentos, se considera el flujo de efectivo de estos por separado.

El valor recuperable de cada UGE se determina como el mayor entre:

- el valor en uso, calculado a partir del valor actual de los flujos de efectivo futuros esperados después de impuestos derivados de la explotación de tales activos, y
- el valor razonable menos costes de enajenación o disposición por otra vía que se obtendría de los activos asociados a la UGE.

Si se estimase que el importe recuperable de un activo (o una UGE) es inferior a su importe en libros, su valor se reduciría a su importe recuperable, reconociendo una pérdida por deterioro de valor como gasto dentro del epígrafe de Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado, del Estado de Resultados consolidado.

Reversión de las pérdidas por deterioro

Las pérdidas por deterioro reconocidas en ejercicios precedentes pueden ser revertidas hasta el valor original del activo, salvo las reconocidas para el fondo de comercio, que no pueden revertirse. Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o UGE) se incrementa hasta la estimación revisada de su importe recuperable, reconociendo un ingreso, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (o UGE) en ejercicios anteriores. El deterioro previamente reconocido sobre el fondo de comercio no se revierte.

13.1. Indicadores de deterioros/reversión acaecidos en el ejercicio y su tratamiento

A cierre de 2023, el Grupo ha evaluado si existen indicios de pérdidas o reversión de valor por deterioro en los activos registrados en el Balance de Situación del Grupo.

- En Argelia (segmento Exploración y Producción), en el campo de Timimoun, la variación de los precios de realización del gas natural se ha considerado como un indicio de reversión de deterioro, a pesar del incremento de las inversiones en este ejercicio. Tras realizar el correspondiente test, no se han registrado deterioros.
- En el negocio de Química, la caída generalizada de la demanda de estos productos ha sido considerada como indicio de deterioro para estos activos. Se han realizado los test de deterioro de las plantas en España, Brasil, Indonesia y China sin registrar deterioros.
- No se han detectado indicios de deterioro o reversión para la UGE Energy Solutions. La evolución del mercado de combustibles y la implicación de CEPSA en la transición hacia bajas emisiones y nuevos combustibles permite garantizar la continuidad y viabilidad del negocio de Energy Solutions como proveedor de productos energéticos a nuevos y futuros mercados.
- En lo que respecta a los activos del área de gas y electricidad se ha realizado el correspondiente test de deterioro para cada UGE debido a la volatilidad de mercado eléctrico y los altos precios del gas habidos durante el ejercicio que se han considerado como indicios de deterioro de valor . Sólo ha dado lugar al registro de deterioro en una de las plantas, por importe de 3 millones de euros.

Hemos determinado los impactos económicos de los riesgos relevantes evaluados bajo tres escenarios climáticos definidos y tres horizontes temporales. En 2023 hemos mejorado este análisis de riesgos y hemos actualizado el cálculo de los impactos financieros, alineando los escenarios climáticos y los criterios de cálculo obteniendo un resultado más consistente.

El escenario con menor impacto en el flujo de caja es el de 1.5° C donde reflejamos nuestro liderazgo en materia de transición energética. El mayor impacto financiero sería el de mayor incremento de la temperatura en el que no se alcanzan los objetivos anunciados por los gobiernos y nuestro liderazgo no se vería reconocido por el contexto social y de mercado. El escenario temporal a 2040 es el de mayor incertidumbre regulatoria, de demanda social y tecnológica.

Las diferencias de impacto financiero entre los escenarios climáticos en los tres horizontes temporales son bajas (de media en torno al 10%), demostrando la resiliencia de Positive Motion.

13.2. Hipótesis y estimaciones usadas en el cálculo del deterioro en 2023

A) FLUJOS DE EFECTIVO

Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento después de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado del valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo, riesgos que no se han ajustado en los flujos futuros de efectivo estimados, utilizando hipótesis consistentes con el Presupuesto 2024 del Grupo CEPSA y el plan a largo plazo actualizado.

En términos generales, las proyecciones de flujos de caja se basan en las mejores estimaciones disponibles de ingresos, gastos e inversiones de las distintas unidades generadoras de efectivo (UGE), para lo que se utilizan previsiones sectoriales, experiencia pasada y expectativas futuras de evolución del negocio y de desarrollo del mercado. En este sentido, las variables macroeconómicas son las que se utilizan en la elaboración del presupuesto y plan a largo plazo. El marco macroeconómico para los países en los que el Grupo tiene actividad contempla variables tales como inflación, el PIB, el tipo de cambio, etc. y se elabora de acuerdo a la información recogida en informes internos que reflejan las previsiones propias, basadas en información externa relevante disponible (consultores y organismos especializados).

Adicionalmente, debido a la volatilidad de precios de hidrocarburos y las incertidumbres que se observan en los precios a largo plazo, para la valoración de las UGEs de Exploración y Producción se ha utilizado el enfoque de flujos de efectivo esperados que recoge la NIC 36 para recoger expectativas sobre posibles flujos de efectivo en lugar de un único flujo de efectivo más probable. Para ello se han considerado dos escenarios para los precios tal y como se explica a continuación.

Estas previsiones futuras cubren los próximos cinco años, excepto para Exploración y Producción, e incluyen un valor residual adecuado a cada negocio en el que se aplica una tasa de crecimiento esperado constante que varía entre el 0% y el 2,5%, en función del IPC esperado a largo plazo, así como del crecimiento esperado para el país (PIB) específico para cada negocio objeto de análisis. A los efectos del cálculo de los valores residuales, se consideran únicamente las inversiones de mantenimiento y en su caso las inversiones de renovación necesarias para mantener la capacidad productiva de los activos o UGE.

La valoración de los activos de Exploración y Producción utiliza proyecciones de flujos de caja que abarcan la vida económicamente productiva de los campos de petróleo y gas, limitada por la finalización de los permisos, acuerdos o contratos de explotación. Los principios generales aplicados para la determinación de las variables que más afectan a los flujos de caja de ese negocio se describen a continuación:

Precios de venta de hidrocarburos

Los precios estimados del crudo utilizados para proyectar los flujos de caja de cada uno de los activos son los utilizados en el Presupuesto 2024 del Grupo y el plan a largo plazo. Estas estimaciones se basan en apreciaciones hechas por agencias internacionales y otros actores del mercado. La senda se ha elaborado a partir de la información macroeconómica, financiera, de mercado y de las previsiones disponibles de analistas y contemplan escenarios de transición energética y descarbonización de la economía que son consistentes con los objetivos de las Cumbres del Clima de París (COP 21), Glasgow (COP 26) y Dubai (COP 28).

Para mitigar el efecto de la volatilidad en los precios del crudo, CEPSA ha utilizado un análisis de sensibilidad a diferentes curvas de precios para su análisis de deterioro. De este modo, tal y como comentamos anteriormente, el Grupo ha considerado dos escenarios para los precios futuros:

- Escenario 1 (ponderado en un 75%): los precios considerados son 80 USD por barril de manera constante para cada año del período 2024 a 2030, y para los años siguientes los precios se incrementan con un IPC de 2%. El precio del crudo Brent cotizado se utiliza como precio base, y los precios internacionales restantes se calculan con el uso de diferenciales.
- Escenario 2 (ponderado en un 25%): con una curva de precios, entre 79 u 83 dólares por barril, para el período 2024 a 2030, tras el cual los precios se incrementan anualmente con igual IPC que el utilizado en el Escenario 1.

Se ha considerado una ponderación 75/25 a tenor del escenario actual de precios.

Reservas y perfiles de producción

Para cada activo se elabora un plan de desarrollo a largo plazo que contempla un perfil de producción anual. Este perfil de producción tiene en cuenta las reservas probadas más probables (2P) y la mejor estimación de

los recursos contingentes (2C), si son de aplicación, ponderados por factores de riesgo asociados. Ver en **Nota 3.A**, la descripción del procedimiento de estimación de reservas de hidrocarburos.

Costes operativos e inversiones (Opex y Capex)

Para los activos de Exploración y Producción, el plan de desarrollo elaborado para cada activo contempla las inversiones necesarias para producir las reservas y los recursos estimados. Tanto para las inversiones como para los gastos operativos, de acuerdo con los contratos actuales de compra y la mejor estimación, se utiliza, cuando aplica, una tasa de inflación dependiendo del país donde esté ubicado el activo.

B) TASA DE DESCUENTO

A efectos de calcular el valor actual de estos flujos, estos se descuentan a una tasa equivalente al coste medio ponderado del capital (*weighted averaged cost of capital*, *WACC*) después de impuestos ajustado por el riesgo país, considerando asimismo el riesgo de negocio correspondiente a cada activo o UGE.

Detallamos a continuación las tasas de descuento, después de impuestos, utilizadas para los activos o UGEs por cada unidad de negocio en los ejercicios 2023 y 2022:

Tasas de descuento utilizadas en cálculo deterioro - Por segmento de negocio	2023	2022
Exploración y Producción	10,5%-15.5%	10%-15,5%
Energy Solutions	7%-9%	7,5%-8,0%
Química	7%-16%	9,5%-14,5%

Los parámetros considerados para la composición de las principales tasas de descuento anteriores han sido:

- Tasa libre de riesgo: rendimiento normalizado de bonos soberanos correspondientes a cada geografía
 o país. Para los flujos en dólares se utiliza el rendimiento del bono soberano americano a 20 años a
 cierre de diciembre de 2023; para los flujos en euros, se toma como base el rendimiento normalizado
 del bono alemán, recomendado por la metodología de la consultora Kroll, Inc.,
- Prima de riesgo por inversión en fondos propios (equity risk premium): 5.5% como norma general.
- Prima de riesgo del país en función de la localización del activo.
- Beta: Se calcula en base a la media de las compañías comparables para cada negocio, desapalancándola y volviéndola a apalancar según una estructura de capital definida para cada sector.
- Coste medio de la deuda: calculado como la agregación de la tasa libre de riesgo, un spread medio (calculado como el diferencial entre el coste medio de la deuda observado para un grupo de compañías integradas del sector O&G y el rendimiento del bono soberano estadounidense o alemán a 20 años) y, en caso de aplicar, la prima de riesgo país.
- Estructura de capital: proporción patrimonio neto-deuda definido para cada negocio, siendo, por norma general, 25% deuda y 75% fondos propios.

Estas tasas de descuento se han calculado teniendo en cuenta las monedas locales de las unidades generadoras de efectivo, excepto en Exploración y Producción y Petroquímica Indonesia, que se expresan en dólares.

Todos los datos utilizados para el cálculo son obtenidos a través de fuentes externas de reputada credibilidad y con una sólida trayectoria.

Las tasas de descuento después de impuestos utilizadas para las UGE en los países en los ejercicios 2023 y 2022 son las siguientes:

Tasas de descuento utilizadas en cálculo deterioro - Por Activo / Unidad Generadora de Efectivo	2023	2022
Exploración y Producción		
Argelia	14,5%-15,5%	14,5%-15,5%
Latam	10,5%-12,5%	12%-15%
Energy Solutions		
España	7%-9%	8,5% - 10%
Química		
Europa	7%-7,5%	7,5%-8%
Brasil	9%-10%	11% - 12%
Canada	8%-9%	8,5% - 9,5%
Nigeria	15,5%-16%	16% - 16,5%
China	8,5%-9,5%	9,5% - 10%
Indonesia	10,5%-11%	11,5%

13.3. Registro del deterioro calculado en el período contable

El Grupo CEPSA ha llevado a cabo pruebas de deterioro sobre sus activos y unidades generadoras de efectivo a la fecha de cierre del ejercicio o siempre y cuando se produzcan circunstancias que lo motiven. El valor recuperable para la realización de las citadas pruebas de deterioro ha sido realizado según se ha descrito anteriormente. En base en las citadas pruebas de deterioros realizados, el desglose de los deterioros registrados durante los ejercicios de 2023 y 2022 es el siguiente:

Deterioro de Activos				Millones	de euros
		2023		2022	
	Notas	Dotaciones	Rever- siones	Dotaciones	Rever- siones
Inmovilizado Material	10	3	(5)	10	(15)
Otros activos financieros	12	_		1	(1)
Total		3	(5)	11	(16)
Registrado en Deterioro de inmovilizado	23	3	(5)	10	(15)
Registrado en Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	25	_	_	1	_
Aplicado a finalidad		_		_	(1)
Total		3	(5)	11	(16)

El desglose de los deterioros durante los ejercicios 2023 y 2022 por geografía y segmento es el siguiente:

				Millones	de euros
			3	202:	2
Deterioro de Activos	Segmento	Dotaciones	Rever- siones	Dotaciones	Rever- siones
Colombia	Exploración y Producción	_	(1)	_	_
Abu Dabi	Exploración y Producción	_	_	_	(1)
Argelia	Exploración y Producción	_	_	_	(9)
España	Gas y Electricidad	2	_	_	_
España	Energy - Gas y Electricidad	_	_	9	(4)
Otros	Varios	1	(4)	2	(2)
Total		3	(5)	11	(16)

Las principales dotaciones/reversiones por deterioro realizadas en 2023 han sido:

• Dotación de 2 millones de euros en una planta de cogeneración en la UGE Energy Solutions.

 Reversión de 5 millones de euros correspondientes al negocio de estaciones de servicio, dentro de la UGE Energy Solutions.

En el 2022 las principales dotaciones/reversiones por deterioro realizadas fueron:

- En el campo de gas de Timimoun en Argelia, reversión de 9 millones de euros.
- Dotación de 5 millones de euros correspondiente a ciertas plantas de cogeneración.

13.4. Análisis de sensibilidad

Para aquellos activos o UGEs sobre los que el Grupo realiza una prueba de deterioro al identificarse indicios de deterioro, el Grupo analiza si cambios razonablemente previsibles en las hipótesis clave para la determinación del importe recuperable tendrían un impacto significativo en los estados financieros. En el caso de aquellos activos y UGEs en los que el superávit de valor recuperable frente al valor contable excede en un porcentaje significativo del valor de este último, no se considera que dichas "variaciones razonablemente previsibles" pudieran tener impacto significativo. En el caso de aquellos activos o UGEs en los que la diferencia está por debajo de ese umbral, el Grupo realiza un análisis de sensibilidad del valor recuperable de dichos activos o UGEs a las variaciones que considera razonablemente previsibles.

En concreto, los análisis de sensibilidad más relevantes que se han llevado a cabo en los ejercicios de 2023 y 2022 han sido los siguientes, para todas las UGEs:

Aumento sobre el deterioro neto de impacto fiscal registrado en los Estados Financieros consolidados

	2	2023		2023 2022		22
Análisis de sensibilidad empleado en las pruebas de deterioro	Variaciór	Importe	Variación	Importe		
Aumento en la tasa de descuento	50 p.k	· –	50 p.b	20		
Descenso en el precio del crudo	_	- –	_	7		
Disminución tipo de cambio medio \$ vs €	0,00 \$/€	:	0,05 \$/€	2		

Con base a las curvas de precios publicadas por analistas contrastados ⁽⁶⁾, el Grupo considera razonables los dos escenarios de precios utilizados relativos a de precios de hidrocarburos, y la probabilidad asignada, empleados en el cálculo del valor recuperable en las pruebas de deterioros realizados.

14. Existencias

POLÍTICAS CONTABLES

Los crudos, productos petrolíferos y petroquímicos, adquiridos como materias primas, figuran valorados a su coste de adquisición, siguiendo el método del Coste Medio Ponderado, o a su valor neto realizable, si éste fuese inferior. Los materiales para consumo y reposición, así como el resto de las existencias, se valoran al precio medio de compra o de producción o a su valor neto realizable, si éste último fuese inferior.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directos, los gastos generales de fabricación y la fracción de la amortización de los elementos de activos no corrientes empleados en el proceso productivo.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio dotando el oportuno deterioro cuando aquél es inferior al valor contable. Cuando las circunstancias que previamente causaron el ajuste valorativo hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe del ajuste por deterioro. Este deterioro de existencias, o en su caso el exceso revertido, aparece incluido dentro del epígrafe de Variación de provisiones de circulante en el Estado de Resultados consolidado.

En los productos refinados, la asignación de los costes incurridos se efectúa en proporción al precio de venta de los correspondientes productos (método isomargen), debido a la complejidad para la asignación de los costes de producción a cada producto.

⁶ Los analistas considerados son IHS Markit, Wood Mackenzie, JP Morgan, Goldman Sachs, EIA, Barclays, The World Bank, Bloomberg, y Morgan Stanley.

El detalle de las *Existencias* al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

Existencias		de euros
	2023	2022
Crudos	662	819
Otras Materias Primas	162	243
Productos Terminados (refinados y otros)	1.354	2.988
Otros Aprovisionamientos	36	54
Repuestos	85	82
Deterioro	(61)	(110)
Total	2.238	4.076

En aplicación de la Resolución de la Dirección General de Política Energética y Minas de 30 de marzo de 2009 CEPSA y otras sociedades del Grupo que actúan como operadores están obligadas a mantener existencias mínimas de seguridad de determinados productos, equivalentes a 42,2 días de las ventas de 12 meses anteriores en el mercado nacional, excluidas las realizadas a otros operadores al por mayor. La inspección y control de estas existencias y ventas se efectúa por Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos, (CORES). La Dirección de CEPSA considera que el Grupo Consolidado ha cumplido con esta obligación.

En el cierre del ejercicio 2022 el epígrafe Productos terminados incluía un importe de 1.321 millones de euros correspondiente al valor razonable del compromiso en firme de la compra de gas a esa fecha. A lo largo del año 2023 se ha llevado a cabo una reducción gradual, hasta su cancelación, de la cobertura de valor razonable en la medida que se han producido y contabilizado las compras correspondientes.

En 2023 se ha procedido a reclasificar de *Existencias*, epígrafes *Crudos y Productos Terminados*, a *Inmovilizado* 13 millones de euros (18 millones de euros en 2022) correspondientes al valor de la variación de existencias permanentes en tanques.

Durante el ejercicio 2023, se han registrado reversiones del valor de materias primas y productos terminados por 43 millones de euros, netos. En el ejercicio 2022 se registraron deterioros por 96 millones de euros, netos. Estos importes se incluyen en el Estado de Resultados consolidado en la línea *Variación de provisiones de circulante*.

En el 2023 se ha procedido a revertir completamente el deterioro de repuestos y materiales diversos en los Energy Parks del Grupo por importe de 6 millones de euros. En el 2022 no hubo movimientos.

15. Deudores comerciales y otros activos corrientes

El desglose de la cifra de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar de naturaleza operativa correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente (véase **Nota 29**):

	Millones de euros		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Notas	2023	2022
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		2.574	2.633
Cuentas a cobrar de entidades asociadas y negocios conjuntos	32	42	66
Anticipos a proveedores		10	15
Provisión por insolvencias de tráfico		(100)	(125)
Total	12	2.526	2.589

El movimiento de provisiones correspondiente a los ejercicios de 2023 y 2022, incluido en el Estado de Resultados consolidado dentro del epígrafe *Variación de provisiones de circulante*, recoge las provisiones por insolvencia de los epígrafes de Clientes y deudores comerciales, y ha sido el siguiente:

		€ Millions	
Provisión por insolvencias de tráfico	2023	2022	
Saldo inicial	(125)	(118)	
Adiciones	(10)	(34)	
Aplicaciones	32	30	
Otros	3	(3)	
Saldo a fin de ejercicio	(100)	(125)	

El Grupo mantiene varios contratos de cesión de activos financieros (contratos de factoring y operaciones de titulización, ambos sin recurso) con entidades financieras. En el marco de dichos contratos, el Grupo transfiere cuentas a cobrar en euros, así como en moneda extranjera, a las respectivas entidades financieras. Aquellos deudores susceptibles de ser objeto de operaciones de titulización o factoring se valoran a valor razonable según la NIIF 9 (véase **Nota 12**).

El desglose de la cifra de otros activos corrientes de naturaleza operativa correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

		de euros
Otros activos corrientes	2023	2022
Administraciones Públicas	103	159
Activos por impuesto sobre las ganancias corrientes	33	167
Otros deudores	8	27
Gastos anticipados	21	14
Total	165	367

Dentro del apartado de *Administraciones Públicas* se recogen fundamentalmente los saldos deudores con la Hacienda Pública, por IVA y otros tributos.

El apartado *Activos por impuesto sobre las ganancias corrientes* se corresponde fundamentalmente con el Impuesto sobre Sociedades anticipado por el Grupo en España a través de los pagos a cuenta, calculados en base al resultado contable (que ha sido menor en 2023 respecto a 2022), en virtud del artículo 40 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades y que serán objeto de devolución una vez se presente el Impuesto definitivo calculado sobre la base imponible en los términos previstos en la normativa aplicable.

16. Activos Líquidos

POLÍTICAS CONTABLES

Dentro de este epígrafe se incluyen los saldos de efectivo, equivalentes al efectivo y otros activos líquidos.

Como equivalente al efectivo se han clasificado depósitos bancarios y otras inversiones cuyo plazo de vencimiento es inferior a tres meses en el momento de su contratación.

La composición de este capítulo, correspondiente al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

		Millones de euros	
Activos líquidos	2023	2022	
Tesorería	16	20	
Depósitos	216	102	
Cuentas corrientes	427	354	
Total	659	476	

17. Patrimonio Neto

17.1. Capital Social y Prima de Emisión

A cierre de los ejercicios 2023 y 2022 el capital social ascendió a 268.175.000 euros, representado por 536.350.000 acciones nominativas de 0,50 euros de valor nominal cada una, de la misma clase y serie, íntegramente suscritas y desembolsadas. (Véase **Nota 27**).

Al 31 de diciembre de 2023, la titularidad de las acciones de CEPSA corresponde principalmente a dos accionistas (véase **Nota 1**):

- "Cepsa Holding, LLC", compañía constituida en los Emiratos Árabes Unidos y controlada en última instancia por "Mubadala Investment Company, PJSC", es titular de acciones representativas del 61,36% del capital social.
- "Matador Bidco, S.À.R.L.", sociedad constituida en Luxemburgo y controlada en última instancia por "The Carlyle Group, Inc.", es titular de acciones representativas del 38,41% del capital social.

La Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la cuenta de Prima de emisión para ampliar el capital social y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad del saldo. Durante los ejercicios de 2023 y 2022, el saldo de esta cuenta, que asciende a 352 millones de euros, no ha experimentado variación alguna.

17.2. Reserva de revalorización

En aplicación de lo dispuesto en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, CEPSA efectuó en 1996 la actualización del valor de los activos materiales, incrementando su patrimonio neto en 58 millones de euros. Esta cantidad figura en la rúbrica Reserva de revalorización, en el capítulo Patrimonio del Balance de Situación consolidado.

De igual modo, varias sociedades del Grupo Consolidado efectuaron dicha actualización por 70 millones de euros. En el proceso de consolidación, esta cifra se registró en las rúbricas de *Reservas en consolidación global*/puesta en equivalencia incluidas en el epígrafe de *Otras reservas*.

En la Reserva de revalorización se incluyen, asimismo, 32 millones de euros correspondientes a las actualizaciones practicadas en 1979 y 1981, al amparo de las Leyes 1/1979 y 74/1980, de Presupuestos Generales del Estado, que ya se pueden destinar a Reservas de libre disposición.

La aplicación de la reserva de revalorización correspondiente al Real Decreto-Ley 7/1996, puede destinarse, sin devengo de impuestos, a eliminar resultados contables negativos y a ampliación del capital social. A partir del 1 de enero del año 2007 (transcurridos 10 años contados a partir de la fecha del balance en que se reflejaron las operaciones de actualización) puede destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad. A 31 de diciembre de 2023 todo el importe de dicha reserva es de libre disposición.

Si se dispusiera del saldo de esta cuenta de forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

17.3. Otras reservas

Al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 el detalle del epígrafe de Balance Otras reservas es como sigue:

	Millones	de euros
Otras reservas	2023	2022
Reservas de libre disposición	1.601	2.103
Reserva legal	54	54
Reservas de disposición restringida	590	590
Reserva autocartera	(2)	(2)
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(2)	(785)
Reservas en consolidación global	734	963
Reservas en consolidación puesta en equivalencia	34	(178)
Total	3.009	2.745

17.4. Ajustes por cambios de valor

Al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 el detalle por naturaleza del capítulo *Ajustes por Cambio de Valor* es el siguiente:

		Millones	de euros
Ajustes por Cambio de Valor	Notas	2023	2022
Diferencias de conversión	17.4.A	395	766
Coste de la cobertura	17.4.B	(8)	(31)
Reserva por cobertura de inversión neta	17.4.B	(347)	(572)
Reserva por cobertura de flujos de efectivo	17.4.B	_	(13)
Total		40	150

A) DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN

Al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 el detalle por sociedades del saldo de la rúbrica *Diferencias de conversión*, es el que sigue:

	Millones	de euros
Diferencias de conversión	2023	2022
Sociedad		
SIL Chemical, Ltd	(21)	(11)
Detén Química, S.A.	(45)	(55)
Cepsa Chemical (Shanghai), CO., LTD	16	21
Cepsa Perú, S.A.	15	22
Cepsa Colombia, S.A.	57	69
Mopu Holdings Ltd.	_	58
Coastal Energy Company S.L.U.	344	352
Cepsa ReR (Rhourde El Rouni)	9	41
Cepsa EP Abu Dhabi, S.L.U.	35	224
Cepsa Internacional, B.V.	10	37
Resto sociedades	(25)	8
Total	395	766

La variación del saldo de este epígrafe respecto al ejercicio anterior se debió fundamentalmente a la diferencia entre el tipo de cambio inicial y final del ejercicio del dólar estadounidense, unido a la baja por la venta en 2023 de la sociedad "Abu Dhabi oíl Co. Ltd" (ADOC) .

B) RESERVAS POR COBERTURA

El Grupo, en su política de gestión de riesgos, tiene registradas una serie de coberturas que suponen el siguiente detalle de ajustes por cambios de valor para los ejercicios de 2023 y 2022:

								Milliones	de euros
Reserva por cobertura	Coste	de la cobe	ertura		por cober ersión net			por cober s de efect	
		Efecto			Efecto			Efecto	
Ejercicio 2023	Bruto	fiscal	Total	Bruto	fiscal	Total	Bruto	fiscal	Total
Saldo inicial	(41)	10	(31)	(764)	191	(573)	(16)	3	(13)
Resultados reconocidos en otro resultado global	15	(3)	12	44	(11)	33	(67)	17	(50)
Transferencia del ejercicio al estado de resultados	14	(3)	11	256	(64)	192	84	(21)	63
Saldo final	(12)	4	(8)	(464)	116	(348)	1	(1)	_

_	Coste	de la cober	tura	Reserva por cobertura de inversión neta Reserva por co					
Ejercicio 2022	Bruto	Efecto fiscal	Total	Bruto	Efecto fiscal	Total	Bruto	Efecto fiscal	Total
Saldo inicial	(44)	11	(33)	(642)	161	(481)	(39)	9	(30)
Resultados reconocidos en otro resultado global	1	_	1	(144)	36	(108)	(298)	74	(224)
Transferencia del ejercicio al estado de resultados	2	(1)	1	22	(6)	16	321	(80)	241
Saldo final	(41)	10	(31)	(764)	191	(573)	(16)	3	(13)

17.5. Acciones propias

A cierre de ejercicio de 2023, la Sociedad es titular de 137.361 acciones propias. Estas acciones representan el 0,03% del capital social cuyo precio medio de adquisición fue de 11,21 euros por acción.

A 31 de diciembre de 2022 la Sociedad era titular de 168.760 acciones propias.

Las acciones propias corresponden a acciones nuevas, que fueron creadas en los aumentos de capital ejecutados durante el ejercicio 2021, y que fueron adquiridas por la Sociedad con el fin de dar una mayor flexibilidad a su estructura accionarial.

17.6. Dividendos

POLÍTICAS CONTABLES

En el grupo los dividendos pagados en especie se valoran al valor razonable del activo a distribuir y en caso de que haya diferencia con el valor del dividendo, ésta se registra en resultado del ejercicio

Aprobados en 2023

Con fecha 15 de marzo de 2023 la Junta General de Accionistas aprobó la distribución de un dividendo con cargo a Reservas voluntarias por importe de 578 millones de euros, a razón de 1,08 euros por acción. Dicho dividendo fue pagado el 16 de marzo de 2023.

Con fecha 25 de abril de 2023, la Junta General de Accionistas aprobó la distribución de un segundo dividendo con cargo a Reservas voluntarias por importe de 272 millones de euros, a razón de 0,51 euros por acción. Dicho dividendo fue pagado el 26 de abril de 2023.

Aprobados en 2022

Con fecha 15 de diciembre de 2022, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad acordó aprobar la distribución de un dividendo con cargo a Reservas voluntarias por importe de 333 millones de euros, a razón de 0,62 euros por acción. Dicho dividendo se ha pagado el 16 de diciembre de 2022.

Con fecha 27 de julio de 2022, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad acordó aprobar la distribución de un dividendo con cargo a Reservas voluntarias por importe de 250 millones de euros, a razón de 0,47 euros por acción. Dicho dividendo se ha pagado el 28 de julio de 2022.

17.7. Participaciones no dominantes

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, su composición es la siguiente:

					Millones	de euros
Participaciones no dominantes		2023			2022	
	Porcentaje no dominante	Reservas no dominantes	Estado de Resultados	Porcentaje no dominante	Reservas no dominantes	Estado de Resultados
Sociedad						
C.M.D. Aeropuertos Canarios, S.L.	40 %	11	3	40 %	10	3
Generación Eléctrica Penínsular, S.A.	30 %	22	(6)	30 %	37	8
Cepsa Química China & Shanghai & CCPS	25 %	32	(3)	25 %	34	_
Coastal Energy KBM Sdn. Bhd.	30 %	_	_	30 %	1	_
Cepsa Gas Comercializadora, S.A	30 %	30	(28)	30 %	12	21
Total		95	(34)		94	32

Durante el ejercicio 2023 se han repartido dividendos por valor de 30 millones de euros, correspondientes fundamentalmente a "C.M.D. Aeropuertos Canarios, S.L." (3 millones de euros) y "Generación Eléctrica Peninsular, S.A." (23 millones de euros), de los cuales se han abonado durante el ejercicio 19 millones de euros. Durante el ejercicio 2022 se repartieron dividendos por valor de 5 millones de euros.

18. Pasivos Financieros

POLÍTICAS CONTABLES

En su reconocimiento inicial, los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados (VR-CPG): préstamos, cuentas por pagar o derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura efectiva, según corresponda.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y, en el caso de préstamos y cuentas por pagar bancarios, netos de los costes de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros del Grupo incluyen cuentas por pagar comerciales y de otro tipo, y préstamos, incluyendo líneas de crédito, e instrumentos financieros derivados.

Los préstamos bancarios constituyen el pasivo financiero de mayor relevancia del Grupo. Tras su reconocimiento inicial, su valor se revisa al coste amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las políticas contables para derivados e instrumentos de cobertura se describen en la **Nota 30** Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura.

A excepción de los pasivos por derivados (véase **Nota 30**), todos los demás pasivos financieros se corresponden con débitos y partidas a pagar valoradas a coste amortizado, según la clasificación de la NIIF 9.

Pasivos Financieros

Seguidamente se detallan los saldos correspondientes a 2023 y 2022, tanto corrientes como no corrientes:

Ejercicio 2023	Notas	Corriente	No corriente	Total
Deudas por arrendamientos financieros	24	162	528	690
Deuda financiera				
A tipo variable		189	1.328	1.517
			_	

Millones de euros

Total		5.300	3.408	8.708
Derivados	22, 30	61	94	155
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	22	4.862	51	4.913
Subtotal deuda financiera		377	3.263	3.640
Otras deudas financieras		6	5	11
Emisión de bonos y otros valores negociables		17	1.395	1.412
A tipo fijo		3	7	10
A tipo variable		103	1.320	1.511

Ejercicio 2022	Notas	Corriente	No corriente	Total
Deudas por arrendamientos financieros	24	162	532	694
Deuda financiera				
A tipo variable		525	1.270	1.795
A tipo fijo		5	9	14
Emisión de bonos y otros valores negociables		17	1.393	1.410
Otras deudas financieras		7	6	13
Subtotal deuda financiera		716	3.210	3.926
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	22	4.982	52	5.034
Derivados	22, 30	1.313	234	1.547
Total		7.011	3.496	10.507

Al cierre del ejercicio 2023, los pasivos por *Derivados* incluyen principalmente *cross currency swaps* contratados para coberturas de tipo de cambio y tipo de interés, así como *swaps* sobre distintas commodities con las que opera el Grupo. La variación con respecto al año anterior en los derivados a corto plazo se debe a la cancelación gradual, a lo largo de 2023, de la cobertura de valor razonable del compromiso en firme de compra de gas existente al inicio del ejercicio (véase **Nota 14**).

En 2023 CEPSA continuó con la gestión activa de su financiación, renegociando financiaciones bancarias existentes e incorporando nuevas operaciones con el fin de alargar el vencimiento de su deuda y reducir el riesgo de refinanciación. Igualmente, para seguir dotándose de una mejor liquidez a largo plazo, también actuó sobre sus líneas de liquidez. En este sentido, y como es habitual desde su firma en 2014, CEPSA obtuvo la aprobación del sindicato de bancos participantes en su línea de crédito revolving de 2.000 millones de euros para extender su vencimiento por un año más. Tras el unánime consentimiento de los 18 bancos, esta operación ha fijado su vencimiento en septiembre de 2028 lo que mejora notablemente la calidad de la liquidez de CEPSA. A la fecha de este informe, no existían importes dispuestos en esta línea de crédito sindicada.

Dentro de las nuevas operaciones, cabe destacar dos préstamos (por importe total de 230 millones de euros) firmados con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para dos proyectos enmarcados en la estrategia Positive Motion de CEPSA.

En cuanto a la financiación en mercados de capitales, nuestros bonos están calificados con grado de inversión ("Investment Grade") por las tres principales agencias de rating internacionales Moody's, S&P y Fitch. La calificación de Investment Grade de CEPSA fue confirmada durante 2023 tras las revisiones efectuadas en marzo, abril y agosto por Fitch, S&P y Moody's, respectivamente.

El detalle de los bonos en circulación, que cotizan en Euronext Dublín, al cierre del año 2023 es el siguiente:

Bonos y títulos emitidos								Millones	de euros
Título	Notas	Coste amortizado	Valor razonable	Fecha de emisión	Moneda de emisión	Valor nominal	Venci- miento inicial	Remuner	ación
Bono XS1996435688		499	486	May 2019	Eur	500	Feb 2025	Cupón anual	1,00 %
Bono XS2117485677		398	358	Feb 2020	Eur	400	Feb 2028	Cupón anual	0,75 %
Bono XS2202744384		498	487	Jul 2020	Eur	500	Feb 2026	Cupón anual	2,25 %
Total	31	1.395	1.331			1.400			

Los detalles por vencimientos de los saldos a 31 de diciembre de 2023 y 2022 de los pasivos financieros son:

Deuda financiera por vencimiento						Millones	de euros
Ejercicio 2023	2024	2025	2026	2027	2028	Resto	Total
Deudas por arrendamientos financieros	162	119	94	66	50	199	690
Deuda financiera							
A tipo variable	189	170	594	210	246	108	1.517
A tipo fijo	3	3	1	_	1	2	10
Emisión de bonos y otros valores negociables	17	499	498	_	398	-	1.412
Otras deudas financieras	6	2	1	1		1	11
Subtotal deuda financiera	377	793	1.188	277	695	310	3.640
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.862	46	1	_	1	3	4.913
Derivados	61	15	54	_	15	10	155
Total	5.300	854	1.243	277	711	323	8.708
Ejercicio 2022	2023	2024	2025	2026	2027	Resto	Total
Deudas por arrendamientos financieros	162	111	88	72	58	203	694
Deuda financiera							
A tipo variable	525	131	159	551	201	228	1.795
A tipo fijo	5	3	2	1	1	2	14
Emisión de bonos y otros valores negociables	17	_	497	498	_	398	1.410
Otras deudas financieras	7	2	1	1	1	1	13
Subtotal deuda financiera	716	247	747	1.123	261	832	3.926
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.982	45	1	1	_	5	5.034
Derivados	1.313	39	38	89	10	58	1.547
Total	7.011	331	786	1.213	271	895	10.507

Los detalles por monedas ⁷ de los saldos a 31 de diciembre de 2023 y 2022 de la deuda financiera son:

					Millones	de euros
Deuda financiera		2023			2022	
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
En Euros	246	2.517	2.763	505	2.432	2.937
En Dólares	62	567	629	82	630	712
En otras divisas	69	179	248	129	148	277
Total deuda financiera	377	3.263	3.640	716	3.210	3.926

⁷ Existen Cross Currency Swaps respecto a 1.869 millones de euros que transforman en 2.233 millones de USD dicho endeudamiento, por lo que los respectivos volúmenes de deuda USD y deuda EUR del año 2023, a efectos de riesgo de divisa y de tipo de interés, son similares a los del año anterior, una vez descontado el efecto que tiene en 2023 la aplicación de la NIIF 16.

El movimiento del endeudamiento bruto de los ejercicios 2023 y 2022 ha sido el siguiente:

	Millones	de euros
Endeudamiento bruto - movimientos	2023	2022
Deudas con entidades de crédito no corrientes al inicio del periodo	3.210	3.818
Deudas con entidades de crédito corrientes al inicio del periodo	716	285
Total al inicio del período	3.926	4.103
Adiciones de préstamos	153	501
Movimientos en lineas de crédito	13	(564)
Amortizaciones de deuda	(409)	(161)
Otros movimientos		
Diferencias de cambio	(38)	40
Efecto NIIF 16 - arrendamiento financiero	(4)	7
Deudas con entidades de crédito no corrientes al final del periodo	3.263	3.210
Deudas con entidades de crédito corrientes al final del periodo	377	716
Total al final del período	3.641	3.926

El tipo de interés anual medio de la deuda financiera denominada en euros fue en 2023 y 2022 del 3,50% y 0,80%, respectivamente, y para deudas en divisas del 3,40% y 2,96%, respectivamente, denominada principalmente en dólares americanos y yuanes chinos. En conjunto, el coste medio ponderado para 2023 y 2022 de la deuda financiera fue del 3,43% y 2,53% respectivamente, incluido el efecto de derivados sobre tipo de interés.

A 31 de diciembre de 2023, y durante la totalidad del ejercicio, el Grupo CEPSA no se ha visto afectado por la necesidad de cumplir con ningún ratio financiero al ostentar la condición de compañía con rating externo, que se espera mantener a lo largo de 2024.

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, las sociedades que integran el Grupo CEPSA mantenían líneas de crédito comprometidas no dispuestas por importes de 3.432 y 3.270 millones de euros, respectivamente. Adicionalmente a estos límites disponibles, existían a dichas fechas los importes de Tesorería y Equivalente al efectivo que se incluyen en el epígrafe de *Activos líquidos* del Balance de Situación consolidado, de 659 y 476 millones de euros en 2023 y 2022, respectivamente (véase **Nota 16**).

19. Subvenciones en capital

POLÍTICAS CONTABLES

Las subvenciones de capital se valoran por su valor razonable y se registran en el capítulo Pasivos no Corrientes del Balance de Situación consolidado.

Aquellas no reintegrables se registran como un ingreso diferido en el epígrafe Subvenciones en capital y se imputan a resultados en función de la amortización de la inversión que financian; las reintegrables figuran contabilizadas como otros pasivos no corrientes transformables en subvenciones dentro del epígrafe de Otros pasivos no corrientes. Las subvenciones de explotación se abonan a Resultados a medida que se produce su devengo.

Las subvenciones de capital relacionadas con los Derechos de emisiones de gases efecto invernadero recogen los derechos recibidos a título gratuito, conforme al Plan Nacional de Asignación de Derechos de Emisión, valorados inicialmente al precio de mercado vigente al inicio del ejercicio al cual correspondan. Esta subvención se aplica a resultados como Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero:

- Con carácter general, al ritmo al que se devenguen los gastos ocasionados por las emisiones reales (véase Nota
 23).
- En el caso de que se haya registrado una pérdida por deterioro de los derechos recibidos de la Administración, como ajuste del valor inicialmente reconocido (véase **Nota 8**).

Seguidamente se indican los movimientos habidos en 2023 y 2022, así como los saldos, clasificados por rúbricas, al cierre del ejercicio:

Subvenciones				Millones	s de euros
Ejercicio 2023	Notas	Saldo 01.01.2023	Adiciones	Incorpora- ción a resultados	Saldo 31.12.2023
Subvenciones en capital		8	11	(3)	16
Derechos de emisiones gases efecto invernadero		3	250	(237)	16
Total	23	11	261	(240)	32
Ejercicio 2022	Notas	Saldo 01.01.2022	Adiciones	Incorpora- ción a resultados	Saldo 31.12.2022
Subvenciones en capital		9	1	(2)	8
Derechos de emisiones gases efecto invernadero		16	250	(263)	3
Total	23	25	251	(265)	11

Tanto en 2023 como en 2022, las subvenciones otorgadas por las Comunidades Autónomas, en su mayoría corresponden a la Junta de Andalucía y las otorgadas por la Administración Central, corresponden al Ministerio de Industria.

Las Adiciones en el epígrafe Derechos de emisiones gases efecto invernadero incluyen el valor de mercado de las asignaciones gratuitas recibidas de derechos de emisión, que en el momento de su asignación fue de 250 millones de euros (250 millones de euros en 2022). En Incorporación a resultados se recoge, tanto la imputación del valor de los derechos asignados por las emisiones de CO2 realizadas en el ejercicio como el ajuste por deterioro de los derechos recibidos de la Administración por importe de 18 millones de euros. (2022: deterioro de 51 millones de euros por la caída del precio de los Derechos de emisiones) (véase **Nota 8**).

20. Pensiones y obligaciones similares

20.1. Planes de aportación definida

POLÍTICAS CONTABLES

CEPSA y varias de sus sociedades dependientes tienen los siguientes compromisos por pensiones asumidos con sus trabajadores y beneficiarios:

• Compromisos cubiertos a través de Planes de Pensiones de empleo adscritos al Grupo CEPSA, Fondo de Pensiones. Los mencionados planes de pensiones establecen el derecho de los partícipes a recibir prestaciones de jubilación o, en su caso, de fallecimiento e invalidez conforme a las especificaciones de los planes.

Se articulan como planes mixtos:

- De aportación definida para la contingencia de jubilación, por los que la Entidad Promotora contribuye periódicamente.
- De prestación definida para las contingencias de fallecimiento e invalidez, que el Plan de Pensiones cubre con una póliza temporal anual renovable contratada con una Entidad Aseguradora, por la que la Entidad Promotora se obliga a realizar las aportaciones correspondientes al Plan de Pensiones para financiar la prima que cubre las contingencias de riesgo en actividad mencionadas.

El importe devengado del riesgo asumido por la Entidad Promotora se cubre cada año con la aportación anual.

- Seguro colectivo de Vida (póliza de excesos): Instrumenta las aportaciones que realiza la empresa tomadora, como complemento al Plan de Pensiones, o por exceder el compromiso asumido con el personal los límites de aportación máxima a planes de pensiones. Este seguro garantiza contingencias de jubilación o, en su caso, de fallecimiento e invalidez en régimen de aportación definida.
- Rentas vitalicias para el personal pasivo. Se trata de compromisos anteriores a la formalización de los Planes de Pensiones, por los que se establecía el derecho del personal o de sus beneficiarios a recibir complementos a la pensión de la Seguridad Social, en caso de jubilación, fallecimiento o invalidez permanente. Este compromiso se encuentra íntegramente exteriorizado a través de pólizas de seguro.

Las regularizaciones derivadas de las variaciones, positivas o negativas, que experimenta el IPC afectan solamente a aquellas pólizas que recojan compromisos vinculados a la evolución anual de este índice y son reconocidas como gastos o ingresos, según corresponda, del ejercicio en que se producen, y no representan un importe significativo.

El coste por este plan, registrado en el epígrafe *Gastos de personal* de la cuenta de pérdidas y ganancias, en los ejercicios 2023 y 2022 ha ascendido a 21 y 20 millones de euros, respectivamente.

20.2. Compromisos de prestación definida

POLÍTICAS CONTABLES

Existe el compromiso con un determinado colectivo de personal, al pago de una compensación económica vitalicia derivada de la supresión de los servicios de economato. Con carácter anual se realiza un estudio actuarial, reconociéndose las pérdidas y ganancias actuariales correspondientes.

Los trabajadores del Grupo tienen derecho a percibir un obsequio por parte de la compañía en forma de medallas por antiqüedad y reconocimiento de valores. En el caso particular del Parque Energético La Rábida, sus trabajadores tienen derecho a percibir unas cuantías/retribución en especie también en función a la antigüedad. Con carácter anual se realiza un estudio actuarial, reconociéndose las pérdidas y ganancias actuariales como gastos o ingresos, según corresponda.

En el ejercicio 2020 se reconocieron derechos en favor de un grupo de trabajadores que se adscribieron a un Plan de Suspensión Voluntario, por el cual el Grupo les garantizó unos ingresos hasta la fecha de su jubilación.

Las provisiones reconocidas en el balance de situación por dichos compromisos ascienden a 31 de diciembre de 2023 y 2022 a 91 y 81 millones de euros, respectivamente.

Las provisiones han sido calculadas descontando el flujo previsible de pagos hasta la fecha de jubilación al 1,71%. El período medio de pagos para este colectivo asciende a 3,09 años.

21. Provisiones y otras obligaciones

POLÍTICAS CONTABLES

En la rúbrica de Provisiones y otras obligaciones se tienen registrados pasivos derivados de litigios en curso, riesgos medioambientales, costes de abandono y otros riesgos sobre los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento.

Estas provisiones se registran cuando:

- existe una obligación actual derivada de un acontecimiento pasado, considerándose probable que su liquidación supondrá desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos, y
- se pueda estimar de manera fiable el importe del pasivo correspondiente.

El importe por el que se reconocen es el valor actual de los desembolsos que se espera sean necesarios para cancelar la obligación, descontados a una tasa de actualización después de impuestos. Periódicamente, se procede a la revisión de las provisiones con base en la información disponible en la fecha de elaboración de cada Balance de Situación consolidado.

Provisiones por emisiones de CO2 (Véase también Nota 8)

La obligación de entrega de derechos de emisión por las emisiones de CO2 realizadas durante el ejercicio se reconoce en la medida en que se van realizando emisiones de gases de efecto invernadero. Estos costes se reconocen como Otros gastos de explotación del Estado de Resultados consolidado, con contrapartida en una provisión a corto plazo incluida dentro del capítulo de Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, hasta el momento en que se entreguen los correspondientes derechos de emisión. El valor unitario que asignar a las emisiones se determina considerando:

- Primero, el valor contable al que están registrados los derechos de emisión gratuitos recibidos;
- A continuación, según el coste del resto de derechos de emisión activados en el Balance de Situación consolidado;
- Por último, si fuera necesario, con la estimación más actualizada del coste que supondría la adquisición del resto de derechos.

Los movimientos registrados en 2023 y 2022, así como los saldos al cierre de ambos ejercicios presentan el siguiente desglose:

Provisiones y otras obligaciones

Millones de euros

Ejercicio 2023	Notas	Saldo 01.01.2023	Dotaciones	Actualiza- ción financiera	utros movi- mientos	Aplica- ciones	Excesos	Saldo 31.12.2023
Para responsabilidades		105	8	1	(14)	(22)	(8)	70
Por desmantelamiento		148	31	8	(34)	(15)	(6)	132
Para medioambiente	28	65	3	_	2	(2)	_	68
Otras provisiones		9	3	2	14	(1)	_	27
Total		327	45	11	(32)	(40)	(14)	297

Ejercicio 2022	Notas	Saldo 01.01.2022	Dotaciones	Actualiza- ción financiera	Otros movi- mientos	Aplica- ciones	Excesos	Saldo 31.12.2022
Para responsabilidades		84	34	4	3	(4)	(16)	105
Por desmantelamiento		304	73	13	(223)	(9)	(10)	148
Para medioambiente	28	25	40	1	_	(1)	_	65
Otras provisiones		13	_	_	(3)	_	(1)	9
Total		426	147	18	(223)	(14)	(27)	327

Para responsabilidades

Estas provisiones cubren los riesgos derivados de la actividad habitual de las sociedades del Grupo Consolidado que podrían producirse en sus relaciones con terceros. Recoge las dotaciones hechas por el Grupo durante el ejercicio para cubrir sus riesgos de naturaleza fiscal derivadas de actas firmadas en disconformidad. Los conceptos más significativos son los de obligaciones por compromisos contractuales y

las contingencias derivadas de procedimientos de inspección tributaria abiertos sobre impuestos distintos del Impuesto sobre Sociedades o equivalente.

Por desmantelamiento

Dentro de este capítulo se incluyen las provisiones y sus actualizaciones posteriores por abandono de instalaciones técnicas y campos de producción de crudo, una vez extraídas las reservas recuperables.

Las dotaciones de 31 millones de euros se corresponden principalmente con provisiones en campos de exploración y producción por importe de 22 millones de euros y provisiones en instalaciones técnicas en Ceuta y Huelva por importe de 7 millones de euros.

Dichas provisiones se someten a la actualización financiera, que asciende a un importe de 8 millones de euros y se han utilizado tasas de descuento en función de la zona geográfica:

•	Colombia	8,42%,
•	Perú	6,25%,
•	Argelia	10,38%,
•	Emiratos Árabes	5,45%, y
•	España	6,29%.

Por este concepto, en la columna de *Otros movimientos* se incluye el importe de 34 millones de euros por el traspaso de la provisión de desmantelamiento en activos en Latinoamérica a mantenidos para la venta (Véase **Nota 5.2**). En el ejercicio de 2022, se incluyó el importe de 155 millones de euros por el traspaso de la provisión de desmantelamiento en "Cepsa EP Abu Dhabi, S.L.U." a mantenidos para la venta.

A principios de 2022, la Compañía, anunció el inicio de los procesos para el desmantelamiento del Parque Energético de Tenerife. Un proyecto que implica la desinstalación gradual de las diferentes unidades del parque y posterior reacondicionamiento del suelo, dos de los pasos fundamentales para que se cumplan los objetivos de Santa Cruz Verde 2030 (SCV2030). Para tal fin se registraron provisiones por importe de 68 millones de euros que incrementaron el importe en libros de los activos afectos a este proceso de desmantelamiento. En el 2023 se han producido aplicaciones por 4 millones de euros.

Para medioambiente

La provisión *Para medioambiente* recoge las estimaciones respecto a obligaciones legales o contractuales del Grupo o compromisos adquiridos para prevenir, reducir o reparar los daños al medio ambiente con cargo a servicios profesionales o reparaciones y conservación en general. Asimismo, se incluyen los importes estimados para remediar del riesgo de contaminación gradual de suelos, única contingencia no cubierta por las pólizas de seguros contratados.

Durante el ejercicio 2023 se han dotado provisiones medioambientales por importe de 1 millón de euros (37 millones de euros en 2022) relacionadas con el desmantelamiento del Parque Energético de Tenerife, que se registran en el epígrafe *Otros gastos de explotación* del Estado de Resultados consolidado.

Los Administradores de CEPSA consideran que las provisiones registradas en el Balance de Situación consolidado adjunto cubren adecuadamente los riesgos por los litigios, arbitrajes y demás operaciones descritas en esta nota, por lo que no esperan que de los mismos se desprendan pasivos adicionales a los registrados.

22. Otros Pasivos no corrientes y Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Seguidamente se indican los saldos correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 de la rúbrica *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*:

	Millones	de euros
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2023	2022
Acreedores comerciales	3.720	3.809
Deudas comerciales con entidades asociadas y participaciones en negocios conjuntos	2	11
Anticipos a clientes	2	8
Total	3.724	3.828

A continuación, detallamos la información requerida para las empresas españolas del Grupo CEPSA relativa a Información sobre el periodo medio de pago a proveedores de los ejercicios 2023 y 2022, en aplicación de la Disposición adicional tercera "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 julio, modificada por la Ley 18/2022, de creación y crecimiento de empresas. En concreto, el articulo 9 amplía la información que las sociedades mercantiles deben incluir en la memoria de sus cuentas anuales:

	2023	2022
Información sobre período de pago a proveedores	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	22	20
Ratio de operaciones pagadas	21	20
Ratio de operaciones pendientes de pago	57	41
	Millones de euros	Millones de euros
Total pagos realizados	28.961	39.972
Total pagos pendientes	1.226	1.562
Total pagos realizados en plazo inferior al máximo legal	27.356	36.670
Porcentaje sobre total pagos realizados	94 %	92 %
	Numero de facturas	Numero de facturas
Total número de facturas pagadas en plazo inferior a periodo máximo legal	683.257	589.370
Total número de facturas pagadas	854.141	787.002
Porcentaje sobre número total de facturas pagadas	80 %	75 %

El plazo máximo legal de pago a proveedores establecido en las disposiciones transitorias de la Ley 15/2010 (modificada a través de la disposición final segunda de la Ley 31/2014) es de 60 días.

Otros acreedores y pasivos devengados

Pasivos por impuesto sobre las ganancias corrientes

Administraciones públicas

Proveedores de inmovilizado

Deudas con el personal negocios conjuntos

Seguidamente se indican los saldos correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 de las rúbricas *Otros pasivos no corrientes y Otros acreedores y pasivos devengados*:

Notas

2023 2022 Νo Νo Corrientes corrientes corrientes Corrientes 209 255 82 142 135 119 12 21 137 129

2

Millones de euros

8

Provisiones		_	376	_	357
Fianzas y depósitos recibidos		37	4	5	6
Pasivos por derivados financieros	18, 31	94	61	234	1.313
Otras deudas		2	193	26	138

En el epígrafe *Pasivos por derivados financieros* se incluye a 31 de diciembre de 2023 principalmente la valoración de *swaps* sobre commodities, así como determinados cross currency swaps contratados para realizar coberturas de divisa y de tipo de interés. (Véase **Nota 30**).

En el epígrafe de *Provisiones* se incluyen a 31 de diciembre de 2023 y 2022 principalmente los importes de 349 y 339 millones de euros, respectivamente, correspondientes a la obligación de entrega de derechos de emisión por las emisiones de CO2 realizadas. El incremento de la provisión se ha debido principalmente al alza de precio de los citados derechos.

23. Ingresos y Gastos de Explotación

POLÍTICAS CONTABLES

Los ingresos y los gastos se imputan en función del criterio de devengo.

El Grupo reconoce los ingresos de los contratos con los clientes basándose en un modelo de cinco pasos, como se establece en la NIIF 15: (i) identificar el(los) contrato(s) con un cliente; (ii) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (iii) determinar el precio de la transacción; (iv) asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño en el contrato; y (v) reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo.

El Grupo evalúa los acuerdos por los que obtiene sus ingresos contrastando criterios específicos para determinar si actúa como agente o como principal.

El Grupo considera si hay otros compromisos en el contrato que sean obligaciones de desempeño independientes a las que deba asignarse una parte del precio de transacción. Al determinar el precio de transacción para la venta de bienes, el Grupo tiene en cuenta los efectos de la contraprestación variable, la existencia de componentes de financiación significativos, la contraprestación no monetaria y la contraprestación que se debe pagar al cliente.

Desde 2022 el Grupo aplica la contabilidad de "agente" a determinadas operaciones que presentan al menos las siguientes características: (i) el Grupo no es el principal responsable del cumplimiento del compromiso de suministrar los bienes o servicios; (ii) el Grupo no tiene riesgo de inventario antes y después de la transferencia del control al cliente; y (iii) no existe capacidad real para establecer los precios de venta, salvo un margen por comisiones de intermediación. El impacto en los resultados del ejercicio actual y de los anteriores es nulo.

Contraprestación variable

Si la contraprestación en un contrato incluye un importe variable, el Grupo estima el importe de la contraprestación a la que tendrá derecho a cambio de la transferencia de los bienes al cliente. La contraprestación variable se estima en el inicio del contrato y se revisa periódicamente, reconociéndose en la medida que se produce la transferencia de los bienes al cliente, siempre que se estime como altamente probable que no se produzca una reversión significativa en los ingresos acumulados registrados cuando se resuelva posteriormente la incertidumbre asociada a la contraprestación variable. Algunos contratos de venta de bienes proporcionan a los clientes un derecho de devolución y descuentos por volumen. Los derechos de devolución y los descuentos por volumen dan lugar a una contraprestación variable.

Componente de financiación significativo

Generalmente, el Grupo recibe anticipos a corto plazo de sus clientes. Utilizando la solución práctica de la NIIF 15, el grupo no ajusta el importe prometido de la contraprestación por los efectos de un componente de financiación significativo si espera, al inicio del contrato, que el período entre la transferencia del bien o el servicio prometido al cliente y el pago de dicho bien o servicio por parte del cliente sea de un año o menos.

El Grupo también recibe anticipos a largo plazo de clientes por la venta de bienes. Para tener en cuenta el componente de financiación significativo en este caso, el precio de transacción de dichos contratos se descuenta utilizando la tasa que se manifestaría en una transacción de financiación separada entre el Grupo y sus clientes al inicio del contrato.

Contraprestación no monetaria

El grupo aplica los requisitos de la NIIF 13 -Medición del valor razonable- para calcular el valor razonable de la contraprestación no monetaria. Si el valor razonable no puede estimarse razonablemente, la contraprestación no monetaria se mide indirectamente por referencia al precio de venta independiente. El valor razonable de dicha contraprestación no monetaria recibida del cliente se incluye en el precio de la transacción y se valora cuando el grupo obtiene el control de los bienes o servicios.

Contraprestación a pagar al cliente

La contraprestación a pagar a un cliente se contabiliza como una reducción del precio de la transacción. La contraprestación a pagar a un cliente incluye los importes en efectivo que CEPSA paga, o espera pagar que pague, a un cliente. Por ejemplo: cupones descuento, programas de fidelización.

Producción de crudo

Los ingresos por producción de crudo se reconocen:

- basándose en el working interest del Grupo, cuando el Grupo tiene una participación junto con otros productores;
- según las condiciones contractuales, en los contratos de reparto de la producción.

Otras circunstancias

La cifra de negocios no incluye el valor de las operaciones de intercambio de stocks estratégicos concertadas con otros

De acuerdo con la legislación aplicable a las empresas que operan en el sector de hidrocarburos, el impuesto especial sobre las ventas de petróleo y gas se registra como parte del precio de venta y como adición al coste en los epígrafes del Estado de Resultados consolidado Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes y Gastos de explotación, respectivamente.

Los ingresos asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de avance en la realización del servicio en la fecha de balance, siempre y cuando los resultados de la transacción puedan estimarse de forma fiable.

Seguidamente se ofrece detalle de los diferentes Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022:

Millonos do ouros

	Millones	de euros
Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes	2023	2022
Ventas	22.866	30.996
Prestación de servicios	343	367
Devoluciones y rappels sobre ventas	(175)	(161)
Impuesto especial sobre hidrocarburos	2.125	2.244
Total	25.159	33.446

En el año 2023 las *Ventas* del Grupo fueron de 22.866 millones de euros (30.996 millones de euros en 2022), afectadas principalmente por la caída generalizada en los precios de productos finales, mientras que el importe recaudado por Impuestos Especiales se mantiene razonablemente estable porque está ligado al volumen de productos sujetos vendidos.

El importe de los ingresos generados por las operaciones de intercambio con otros operadores durante los ejercicios 2023 y 2022 no figura incluido en la cifra de *Ventas*.

El detalle de los *Aprovisionamientos* en los ejercicios 2023 y 2022 ha sido como sique:

	Millones de euros	
Aprovisionamientos	2023	2022
Compras	18.922	25.005
Variación de existencias	363	327
Total	19.285	25.332

Por su parte, el epígrafe *Gastos de personal*, correspondiente a los ejercicios 2023 y 2022, presenta el siguiente desglose:

		Millones	de euros
Gastos de personal	Notas	2023	2022
Sueldos y salarios		640	672
Aportaciones para pensiones y primas de seguros de vida	20,1	21	20
Otros gastos de personal		172	144
Total		833	836

En el año 2021, el Consejo de Administración aprobó un plan de incentivos y retención a largo plazo ligado a la consecución de ciertos objetivos económicos marcados para el Grupo. La liquidación del plan con los partícipes se podrá formalizar a través de la entrega de un número de acciones y/o cantidades en efectivo.

Para realizar la mejor estimación del importe a liquidar, al tratarse de condiciones no referidas a mercado, según definiciones de la NIIF 2, periódicamente se reevalúa las diferentes variables que intervienen en la determinación del valor de liquidación:

- Fecha prevista para la liquidación del plan.
- Número de partícipes que cumplirán el requisito de permanencia.
- Nivel de cumplimiento de los objetivos marcados, utilizando para ello modelos basados en el descuento de flujos futuros.

Durante el ejercicio 2023 el Grupo ha registrado gastos asociados a este plan por importe de 33 millones de euros. Desde la perspectiva acumulada desde el inicio del programa, los administradores estiman que el 51% se pagará en acciones. Asimismo, durante el ejercicio no ha habido liquidaciones a partícipes ni consolidación de derechos.

La plantilla media de personal durante los ejercicios 2023 y 2022, distribuida por categorías y sin perjuicio de su relación laboral, presenta el detalle que se indica a continuación:

Numero modio de empleados

Numero medio de empteac		
Plantilla media por categoría profesional	2023	2022
Consejeros Ejecutivos	1	1
Alta Dirección	10	11
Personal directivo/Jefes de departamento	891	842
Técnicos	3.440	3.279
Especialistas/Ayudantes/Administrativos	6.420	6.039
Total	10.762	10.172

La plantilla a 31 de diciembre de 2023 y 2022 distribuida por categorías y sexo, presenta el detalle que se indica a continuación:

				Núm	ero de emp	leados al cierre
		2023			2022	
Plantilla a fecha de cierre por categoría profesional y sexo	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Consejeros Ejecutivos	_	1	1	_	1	1
Alta Dirección	3	7	10	3	8	11
Personal directivo/Jefes de departamento	263	645	908	235	643	878
Técnicos	1.133	2.342	3.475	1.089	2.320	3.409
Especialistas/Ayudantes/Administrativos	2.827	3.644	6.471	2.588	3.423	6.011
Total	4.226	6.639	10.865	3.915	6.395	10.310

El número medio de personas empleadas con discapacidad mayor o igual al treinta y tres por ciento a 31 de diciembre de 2023 y 2022, distribuida por categorías, presenta el detalle que se indica a continuación:

	Número medio de emple		
Plantilla media por categoría profesional - Discapacitados	2023	2022	
Personal directivo/Jefes de departamento	4	3	
Técnicos	34	29	
Especialistas/Ayudantes/Administrativos	108	81	
Total	146	113	

El detalle a 31 de diciembre de 2023 y 2022 del epígrafe del Estado de Resultados *Otros gastos de explotación* es el siguiente:

	Millones de euro	
Otros gastos de explotación	2023	2022
Servicios exteriores recibidos	1.322	1.562
Transportes y Fletes	344	427
Tributos	385	72
Gastos medioambientales	16	51
Resto de gastos de explotación	395	373
Total	2.462	2.485

En la línea *Tributos* de esta tabla figura recogido en 2023 el importe del gravamen temporal energético, por importe de 323 millones de euros calculado sobre las ventas de 2022. Dicho gravamen fue pagado en los meses de febrero y septiembre de 2023. En la cuenta Cuenta de Resultados consolidada no se ha registrado previsión sobre el impuesto calculado sobre ventas 2023 a pagar en 2024, que se estima en 243 millones de euros. (Véase **Nota 35**)

Adicionalmente, en relación con la línea *Resto de gastos de explotación* del cuadro anterior, se proporciona la siguiente información relativa a servicios de auditoría y asimilados:

			Millones	de euros
	20	23	2022	
Honorarios de auditoría	Auditor Principal	Otros auditores	Auditor Principal	Otros auditores
Cuentas Anuales				
En España	1,3	0,2	1,1	0,1
Fuera de España	0,5	0,1	0,4	0,1
Otros servicios de verificación	0,4	_	0,8	_
Otros servicios	_	0,1	0,3	0,2
Total	2,2	0,4	2,6	0,4

El desglose a 31 de diciembre de 2023 y 2022 del epígrafe de *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras* es el siguiente:

		Millones de		
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	Notas	2023	2022	
Por imputación de derechos de emisión de CO2		237	263	
Por imputación de subvenciones de capital		3	2	
Total	19	240	265	

Durante los ejercicios 2023 y 2022 se ha producido *Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado* de acuerdo con el siguiente detalle:

		Millones	de euros
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	Notas	2023	2022
Dotación/reversión de deterioro de otros activos no corrientes	13	2	5
Resultados por enajenación de inmovilizado		(35)	(48)
Total		(33)	(43)

En el ejercicio 2023 el Deterioro de otros activos no corrientes corresponde, principalmente, a las reversiones en "Cepsa Comercial Petroleo, S.A.U." por el negocio de las estaciones de servicio (4 millones de euros) y dotaciones de "Generadora Eléctrica Peninsular, S.A." por las instalaciones técnicas de la planta Gegsa I (2 millones de euros). En el ejercicio 2022 se recogió la reversión de activos de Exploración y Producción y del negocio de Gas y Electricidad.

El epígrafe *Resultados por enajenación de inmovilizado* recoge aquellas bajas de inmovilizado que aportaron resultado al grupo, donde destacan en 2023 el gasto por deterioro de los derechos de CO2 asignados por importe de 18 millones de euros y el resultado por la venta de los activos de la sociedad "Cepsa EP Abu Dhabi" por importe de 15 millones de euros. En 2022 se incluía el gasto por deterioro de los derechos de CO2 asignados.

24. Arrendamientos

POLÍTICAS CONTABLES

Con efectos 1 de enero de 2019, la NIIF 16 introdujo un nuevo procedimiento para la contabilización de los contratos de arrendamiento operativo, asimilándolo al existente para los contratos de arrendamiento financiero. El Grupo realizó la primera aplicación en la citada fecha y registró la deuda por arrendamiento al valor actual de los pagos por arrendamientos pendiente a 1 de enero de 2019, descontados utilizando el tipo incremental de endeudamiento a la fecha.

En aplicación de la Norma, al comienzo del contrato, el Grupo valora si un nuevo contrato es o contiene un arrendamiento. El Grupo reconoce un <u>derecho de uso</u> y la correspondiente <u>deuda por arrendamiento</u> por todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es arrendatario, salvo los tipos de contratos excluidos, que se relacionan más abajo.

Los pagos por arrendamientos incluidos en el cálculo de la deuda por arrendamiento comprenden:

- · Pagos fijos de arrendamiento, menos cualquier incentivo por arrendamiento a percibir;
- Pagos variables de arrendamiento que dependen de un índice o tasa, calculados inicialmente utilizando el índice o tasa a la fecha de comienzo;
- La cantidad esperada por el valor residual garantizado por el arrendatario al final del contrato;
- El precio de ejercicio de las opciones de compra, si el arrendatario tiene certeza razonable de ejercitar las opciones; y
- Los pagos de penalizaciones por terminación del arrendamiento, si las condiciones del contrato reflejan el ejercicio de una opción de terminación de este.

La deuda por arrendamiento es posteriormente revisada mediante el incremento del saldo para reflejar el coste financiero sobre la deuda pendiente (utilizando el método de interés efectivo), y la reducción del saldo para reflejar los pagos por arrendamiento realizados.

El Grupo separa el importe total de los pagos por el principal del arrendamiento y los pagos de intereses, y presenta ambos dentro de las actividades de financiación en el Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

Contratos de arrendamiento operativo excluidos de este tratamiento

Por materialidad o efectos prácticos, los siguientes tipos de contrato están excluidos del tratamiento expuesto en esta nota:

- los arrendamientos a corto plazo (definidos como los arrendamientos por una duración igual o inferior a 12 meses), y
- los arrendamientos de activos de valor reducido.

Para estos arrendamientos, el Grupo reconoce los pagos de arrendamientos como un gasto operativo de forma lineal a lo largo de la vida del contrato, a no ser que una forma alternativa de reparto sea más representativa del patrón temporal en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados se consumen. Por consiguiente, no se registra una deuda por los pagos futuros.

El Grupo ha adquirido el uso de determinados activos mediante contratos de arrendamiento financiero y operativo.

Los vencimientos futuros de las deudas por arrendamientos a valor nominal a 31 de diciembre de 2023 y 2022 son los siguientes:

Contratos de arrendamiento - Vencimientos

Millones de euros

	Upera	ITIVOS		
Ejercicio 2023	Excluidos NIIF 16	Aplicada NIIF 16	Financie- ros NIIF 16	Total
2024	86	180	1	267
2025	37	133	-	170
2026	36	107	_	143
2027	12	77	-	89
2028	_	57	-	57
2029 y siguientes	_	242	_	242
Total pagos futuros	171	796	1	968
Menos Intereses	_	(106)	_	(106)
Valor presente de los pagos mínimos	171	690	1	862
Menos importe de los pagos corrientes previstos	_	_	_	_
Obligaciones no corrientes de los arrendamientos	171	690	1	862

	Opera	ntivos		
Ejercicio 2022	Excluidos NIIF 16	Aplicada NIIF 16	Financie- ros NIIF 16	Total
2023	58	173	1	232
2024	10	123	1	134
2025	5	100	_	105
2026	1	82	_	83
2027	_	64	_	64
2028 y siguientes	_	241	_	241
Total pagos futuros	74	783	2	859
Menos Intereses	_	(91)	_	(91)
Valor presente de los pagos mínimos	74	692	2	768
Menos importe de los pagos corrientes previstos				
Obligaciones no corrientes de los arrendamientos	74	692	2	768

A) Arrendamientos operativos

Los arrendamientos operativos más significativos son los relativos al alquiler de edificios y terrenos, instalaciones técnicas, buques para el aprovisionamiento de crudos y productos, así como de estaciones de servicio arrendadas a terceros.

Durante el ejercicio 2023 los pagos por arrendamientos de carácter operativo han sido de 177 millones de euros (159 millones de euros en 2022). Las cuotas contingentes reconocidas en la Cuenta de Resultados no han sido relevantes, al igual que en 2022.

B) Arrendamientos financieros

Los principales elementos del Inmovilizado material adquiridos en régimen de arrendamiento financiero son equipos para procesos de información, contratos de estaciones de servicio, contratos de concesiones, buques y oficinas (véase **Nota 10**).

25. Ingresos y Gastos Financieros

POLÍTICAS CONTABLES

Los ingresos y gastos financieros incluyen los siguientes:

- Ingresos y gastos por intereses, incluyendo la parte de intereses en los pagos de arrendamientos.
- Ingresos por dividendos.
- Los beneficios o pérdidas por diferencias de cambio sobre activos y pasivos financieros.
- Las coberturas no efectivas reconocidas en resultados.
- La reclasificación de los resultados netos previamente reconocidos en Otro Resultado Global, sobre coberturas de efectivo de riesgos de tipo de interés y de moneda extranjera para los préstamos y créditos.

Los ingresos y gastos por intereses se devengan siguiendo un criterio temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable. Los dividendos se reconocen en resultados en la fecha en la cual se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Los importes de los ingresos y gastos financieros correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022, son:

		de euros
Ingresos financieros	2023	2022
Intereses de créditos	46	18
Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio	4	3
Diferencias de cambio netas	75	_
Otros ingresos Financieros	327	384
Total	452	405
Gastos financieros	2023	2022
Intereses por deudas	200	149
Gastos / (ingresos) financieros por actualización	16	38
Diferencias de Cambio netas	_	13
Otros gastos financieros	331	378
Total	547	578

La reducción en los epígrafes *Otros gastos/ingresos financieros* se debe fundamentalmente a las diferencias de cambio netas correspondientes a los Cross Currency Swaps registrados.

La separación del Coste financiero de la deuda neta de los Otros ingresos y gastos financieros de las operaciones, correspondiente a los ejercicios 2023 y 2022, es como sigue:

	Millones de eu	
Coste financiero de la deuda neta	2023	2022
Intereses de créditos	46	18
Intereses por deudas	(200)	(149)
Total	(154)	(131)
Otros ingresos y gastos financieros de las operaciones	2023	2022
Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio	4	3
Resultados de instrumentos financieros a valor razonable (derivados financieros)	12	16
Diferencias de cambio netas	75	(13)
Ingresos y gastos por comisiones	(5)	(8)
Gastos financieros por actualización	(16)	(38)
Otros ingresos y gastos financieros	(12)	(2)
Total	58	(42)

Durante los ejercicios 2023 y 2022 se han producido *Deterioros y resultados por enajenación de instrumentos financieros* de acuerdo con el siguiente detalle:

		Millones	de euros
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	Notas	2023	2022
Dotación / (Reversión) deterioro de instrumentos financieros	13,3	_	(1)
Resultado por enajenación de instrumentos financieros		74	47
Total		74	46

En 2023, el epígrafe Resultado por enajenación de instrumentos financieros ha recogido, principalmente, los resultados derivados de la venta la participación del Grupo en "Abu Dhabi Oil Co. LTD. (ADOC)" y "Cosmo Abu Dhabi Energy E&P" por importe de 53 millones de euros y baja de activos en la sociedad "Cepsa Química Netherland, B.V." por importe de 20 millones de euros. En 2022, recogió, principalmente, los resultados derivados de la liquidación de "Cepsa Energy Company International, Ltd." por importe de 33 millones de euros y el beneficio registrado por la recompra anticipada de los bonos emitidos por importe de 15 millones de euros (Véase **Nota 18**).

26. Situación fiscal

POLÍTICAS CONTABLES

Los Impuestos sobre las ganancias, tanto corrientes como diferidos, se reconocen dentro del epígrafe de Impuestos sobre beneficios del Estado de Resultados consolidado, excepto en aquellos casos en que surgen de hechos económicos que se han registrado directamente en el Otro resultado global o en el Patrimonio neto.

El gasto por impuesto sobre beneficios corriente resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre el beneficio contable sujeto a impuestos del ejercicio, después de utilizar las deducciones que fiscalmente son admisibles. El gasto por impuesto corriente se calcula en base a la interpretación del Grupo de las leyes aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha de balance en los países en los que opera la Sociedad y sus dependientes y en los que generan ganancias fiscales positivas, considerando la posición contable fiscal (tax position) del Grupo e incluyendo los tratamientos fiscales inciertos (siguiendo CINIIF 23).

Los impuestos diferidos son determinados según el método del pasivo basado en el Balance de Situación, según el cual se calculan las diferencias temporarias como la diferencia entre la base fiscal de los activos y pasivos y su valor en libros. Sin embargo, los impuestos diferidos no se contabilizan:

- si surgen del reconocimiento inicial de un fondo de comercio en una combinación de negocios; o
- si surgen de un reconocimiento inicial de un activo o de un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que, en el momento de la transacción, no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal

Los activos por impuestos diferidos sobre bases imponibles pendientes de compensar, créditos fiscales pendientes de aplicar y diferencias temporales deducibles son reconocidos cuando se considera que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros del Grupo, es probable que dichos activos sean recuperados.

Estos activos y pasivos por impuestos diferidos son valorados según la normativa fiscal y los tipos impositivos que se espera serán de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos y créditos fiscales reconocidos son revisados en cada fecha de cierre del Balance de Situación consolidado, y se procede a reducir su importe en aquellos para los que ya no sea probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras que permitan la su recuperación.

Siguiendo los mismos principios, los activos por impuestos diferidos y créditos fiscales no reconocidos son revisados con igual periodicidad, y se procede a registrar aquellos para los que, con la nueva información, sí sea probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras que permitan su recuperación.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias imponibles relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y acuerdos conjuntos, excepto para aquellos pasivos por impuesto diferido para los que el Grupo no pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible dentro del período legal de aplicación. Generalmente el Grupo no es capaz de controlar la reversión de las diferencias temporarias para asociadas. Sólo cuando existe un acuerdo que otorga al Grupo capacidad para controlar la reversión de la diferencia temporaria, ésta se reconoce.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan si, y solo si, existe un derecho legalmente reconocido de compensar los activos por impuesto corriente con los pasivos por impuesto corriente y cuando los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o sobre diferentes entidades o sujetos fiscales que pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.

El tratamiento por las sanciones del Impuesto de Sociedades indica que si hay una incertidumbre significativa con respecto a la cuota las sanciones e intereses pueden se pueden distinguir claramente de la valoración del impuesto. En ese caso, las sanciones se presentarían como un gasto operativo. Si, por el contrario, se considera que existe una incertidumbre significativa relacionada con el importe de impuesto a pagar, se considera aceptable una política contable de presentación de las sanciones como gasto por impuesto. En CEPSA dado el alto grado de incertidumbre se ha optado por reflejarlo como un gasto por impuesto.

CEPSA y determinadas sociedades del Grupo en España tributan por el Impuesto sobre Sociedades en régimen de consolidación fiscal en el Grupo 4/89, siendo CEPSA la entidad dominante. En el Cuadro I al final de este documento se detallan las principales sociedades que en 2023 componen el Grupo Fiscal.

Desde 2010, en España, el Grupo CEPSA se haya adherido al Código de Buenas Prácticas Tributarias aprobado por el pleno del Foro de Grandes Empresas constituido a instancia de la Agencia Estatal de Administración Tributaria.

26.1. Gasto por impuesto reconocido en resultados y en patrimonio

La composición del Gasto por Impuesto sobre Sociedades para los ejercicios de 2023 y 2022 es la siguiente:

Gasto por impuesto contable	Millones	de euros
En el Estado de Resultados consolidado	2023	2022
Gasto por impuesto corriente		
Gasto por impuesto del período	322	1.472
Ajustes al impuesto del período o de ejercicios anteriores	(15)	(33)
Gasto por impuesto diferido		
Relacionado con el nacimiento o reversión de diferencias temporarias	(139)	(182)
Total Gasto / (Ingreso) por Impuesto en Estado de Resultados consolidado	168	1.257
En el Estado Global del Resultado consolidado		
Gasto por impuesto diferido		
Relacionado con el nacimiento o reversión de diferencias temporarias	(87)	24
Total Gasto / (Ingreso) por Impuesto en el Estado Global del Resultado consolidado	(87)	24

El gasto/(ingreso) por Impuesto en las cuentas de resultados excluye la participación del Grupo en el gasto por impuesto de las sociedades consolidadas por el método de la participación que asciende 12 millones de euros en 2023 (gasto de 61 millones de euros en 2022).

26.2. Reconciliación de la tasa impositiva efectiva

El *Gasto por Impuesto sobre Sociedades* obtenido partiendo del resultado contable antes de impuestos, para los ejercicios de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Millones	de euros
Reconciliación del resultado contable y el gasto por impuesto	2023	2022
Resultado contable (antes de impuestos)	(98)	2.389
Al tipo impositivo del 25%	(25)	597
Diferencia por distintos tipos impositivos	104	956
Diferencias permanentes	128	213
Deducciones generadas y bonificaciones	(24)	(476)
Ajustes al impuesto del período o de ejercicios anteriores	(15)	(33)
Total Gasto / (Ingreso) por impuesto sobre beneficios	168	1.257

Dentro de la línea *Diferencia por distintos tipos impositivos* se incluye el efecto de la diferencia entre el tipo general impositivo en España y los soportados en otras jurisdicciones fiscales en que operan las sociedades y los establecimientos permanentes del Grupo. Estas diferencias surgen, fundamentalmente, por los distintos gravámenes sobre el beneficio en actividades de producción de hidrocarburos aplicados en Argelia y en Abu Dabi. El resto de las sociedades y los establecimientos dependientes extranjeros no tienen una influencia relevante en este diferencial de tipos.

Respecto a Argelia, aplican los siguientes impuestos:

- el Impuesto sobre la Remuneración por la Actividad de Producción, es de la misma naturaleza que el Impuesto sobre Sociedades español puesto que grava la remuneración bruta anual en barriles de crudo "Saharan Blend", retenidos y liquidados a través de la compañía estatal argelina Sonatrach, en nombre y por cuenta de CEPSA,
- adicionalmente, y de acuerdo a la Legislación Argelina, es aplicable la Tasa sobre Beneficios Excepcionales (en vigor desde agosto de 2006), cuyo tipo impositivo está ligado a la evolución del precio del crudo.
- el Impuesto sobre Rentas Petroleras (TRP).
- el Impuesto complementario sobre el Resultado (ICR) cuya tasa impositiva está en función de los beneficios obtenidos, y
- el Royalty sobre la producción (redevance).

La cuota devengada conjuntamente por todos los impuestos correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 asciende a 95 y 208 millones de euros, respectivamente.

En Abu Dabi, la actividad de exploración, desarrollo y explotación de hidrocarburos está sujeta al Impuesto sobre Sociedades (Income Tax), al Impuesto especial sobre beneficios extraordinarios (Super Profit Tax) y al Royalty sobre la producción.

La cuota devengada conjuntamente por todos los tributos en ambas jurisdicciones correspondiente a los ejercicios 2023 y 2022 asciende a 168 y 1.081 millones de euros, respectivamente.

La línea *Diferencias permanentes* se refiere, fundamentalmente, a gastos no deducibles o ingresos no computables desde un punto de vista fiscal. Los registrados en 2023 y 2022 corresponden principalmente a dividendos, determinados deterioros de inmovilizado, rentas obtenidas a través de establecimientos permanentes situados en el extranjero, Impuesto sobre Sociedades satisfecho en el extranjero que no ha sido objeto de deducción en la cuota íntegra conforme al artículo 31.2 de la Ley 27/2014, otras dotaciones a provisiones, sanciones y ajustes por aplicación de la consolidación.

Para el cálculo del gasto por Impuesto sobre Sociedades se han considerado, en cada ejercicio, las deducciones aplicables por doble imposición internacional de rentas obtenidas en el extranjero a través de Establecimientos Permanentes, dividendos, realización de determinadas actividades y otros incentivos fiscales, conforme a la normativa aplicable en cada uno de los ejercicios.

En el ejercicio 2023 CEPSA ha aplicado el método de exención como mecanismo para evitar la doble imposición y en el ejercicio 2022 aplicó el método de imputación.

Los importes que se recogen en la línea Ajustes al impuesto del período o de ejercicios anteriores, que ascienden en 2023 y 2022 a 15 millones de euros de ingresos y 33 millones de euros de ingresos, respectivamente, incluye la diferencia entre el Gasto contabilizado por Impuesto sobre Sociedades a 31 de diciembre de 2023 y 2022 y el que corresponde de acuerdo con la liquidación definitiva de dichos ejercicios y al reconocimiento de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores.

26.3. Movimientos en saldos por impuestos diferidos

A continuación, se muestran los saldos de Activos y pasivos por impuestos diferidos al cierre del ejercicio 2023, desglosados en función de su origen:

Naturalezas que dan lugar a los Impue	stos diferio	los Activos	s/Pasivos e	n el Grupo	Cepsa			Millone	es de euros
Ejercicio 2023	Saldo 01.01.2023	Aumentos	Actualiza- cion financiera	Disminu- ciones	Movimien- tos contra reservas	Diferencias de cambio	Traspaso (Nota 5.2)	Otros Movi- mientos	Saldo 31.12.2023
Activos por impuestos diferidos									
Amortizaciones	29	_	_	(5)	_	_	_	_	24
Deterioros	12	22	_	(3)	_	_	_	_	31
Bases Imponibles negativas	236	218	_	(69)	_	_	(4)	_	381
Deducciones fiscales pendientes de									
aplicar	577	26	_	(4)	_	(19)	_	19	599
Establecimiento Permanente	27	_	_	(1)	_	(1)	_	_	25
Coberturas	251	18	_	(3)	(63)	_	4	_	207
Existencias	2	_	_	_	_	_	_	_	2
Provisiones	72	18	_	(20)	_	_	(17)	_	53
Por tratamientos fiscales inciertos	37	_	_	(2)	_	_	_	_	35
Efecto fiscal Nic 12	161	12	_	(8)	_	(1)	_	_	164
Otros activos por impuestos diferidos	86	_	_	(69)	_	(1)	_	_	16
Total activos por impuestos diferidos	1.490	314	_	(184)	(63)	(22)	(17)	19	1.537
Pasivos por impuestos diferidos									
Amortizaciones	91	62	_	(74)	_	_	_	_	79
Arrendamiento financiero	4	_	_	(1)	_	_	_	(1)	2
Coberturas	87	7	_	_	7	_	4	_	105
Existencias	1	1	_	_	_	_	_	_	2
Provisiones	6	_	_	_	_	_	(12)	_	(6)
Por tratamientos fiscales inciertos	242	1	5	(9)	_	(3)	_	2	238
Efecto fiscal Nic 12	159	11	_	(9)	_	(1)	_	_	160
Otros	28	10	_	(7)	_	(1)	1	_	31
Total pasivos por impuestos diferidos	618	92	5	(100)	7	(5)	(7)	1	611
Neto por naturaleza	872	222	(5)	(84)	(70)	(17)	(10)	18	926

Bajo el epígrafe *Activos por impuestos diferidos* del Balance de Situación consolidado se recoge fundamentalmente:

- el efecto fiscal de la cobertura de inversión neta en compañías extranjeras, por un importe de 207 millones de euros (244 millones de euros en 2022),
- el efecto fiscal de deterioros adicionales de determinados activos no corrientes por importe de 31 millones de euros (12 millones de euros en 2022),
- bases imponibles negativas pendientes de compensar, por importe de 381 millones de euros (236 millones de euros),
- deducciones pendientes de aplicar por 599 millones de euros generados en su mayoría en el ejercicio 2022 por aplicar el método de imputación para los resultados provenientes de Argelia y Abu Dabi (Véase **Nota 26.2**) (578 millones de euros en 2022).

Dentro de los *Pasivos por impuestos diferidos* del Balance de Situación consolidado se recogen, principalmente:

- los derivados por la aplicación de lo dispuesto en la Disposición adicional undécima introducida en el Texto de la Ley del Impuesto sobre Sociedades en base al artículo 1º.12 de la Ley 4/2008, de 23 de diciembre, que regula la libertad de amortización con mantenimiento de empleo por valor de 80 millones de euros (91 millones de euros en 2022).
- en 2023 se reclasificaron a Pasivos Mantenidos para la Venta 10 millones de euros derivados de las diferencias temporarias entre la amortización contable y la fiscal de nuestros activos de Exploración y producción en Latinoamérica (en 2022 lo fueron 377 millones de euros por la misma razón correspondientes a los activos en Abu Dabi).
- pasivos por tratamientos impositivos inciertos asciende a 238 millones de euros (242 millones de euros en 2022), principalmente debidos a actas fiscales en disconformidad e intereses de demora de éstas.

En la columna de *Traspasos* se incluye el importe de 6 millones de euros por el traspaso de la provisión de desmantelamiento en activos en Latinoamérica a mantenidos para la venta (Véase **Nota 5.2**).

La situación al cierre del ejercicio 2022 fue como sigue:

Naturalezas que dan lugar a los Impuestos diferidos Activos/Pasivos en el Grupo Cepsa

Millones de euros

Ejercicio 2022	Saldo 01.01.2022	Aumentos	Actualiza- cion financiera	Disminu- ciones	Movimien- tos contra reservas	Diferencias de cambio	Traspaso	Otros Movi- mientos	Saldo 31.12.2022
Activos por impuestos diferidos									
Amortizaciones	27	5	_	(3)	_	1	(1)	_	29
Deterioros	305	40	_	(333)	_	_	_	_	12
Bases Imponible negativas	176	62	_	(2)	_	_	_	_	236
Deducciones fiscales pendientes de									
aplicar	123	460	_	(6)	_	6	_	(6)	577
Establecimiento Permanente	23	2	_	_	_	2	_	_	27
Coberturas	194	_	_	(8)	63	_	2	_	251
Existencias	2	_	_	_	_	_	_	_	2
Provisiones	35	51	_	(15)	_	1	_	_	72
Por tratamientos fiscales inciertos	35	2	_	_	_	_	_	_	37
Efecto fiscal Nic 12	156	5	_	_	_	_	_		161
Otros	23	69	_	(4)	_	(1)	(1)	_	86
Total activos por impuestos diferidos	1.099	696	_	(371)	63	9	_	(6)	1.490
Pasivos por impuestos diferidos									
Amortizaciones	356	101	_	(14)	_	15	(367)	_	91
Deterioros	9		_	_		1	(11)	1	_
Arrendamiento financiero	5	_	_	(1)	_	_	_		4
Coberturas	40	_	_	_	47	_	_	_	87
Existencias	1	_	_	_	_	_	_	_	1
Provisiones	5	_	_	_	_	1	_	_	6
Por tratamientos fiscales inciertos	201	69	6	(22)	_	3	2	(17)	242
Efecto fiscal Nic 12	156	3	_	_	_	_	_	_	159
Otros	22	_	_	7	_	1	_	(2)	28
Total pasivos por impuestos diferidos	795	173	6	(30)	47	21	(376)	(18)	618
Neto por naturaleza	304	523	(6)	(341)	16	(12)	376	12	872

26.4. Incertidumbre sobre tratamiento del impuesto sobre el beneficio y otros impuestos

Dentro del curso normal de los negocios, las operaciones del Grupo se encuentran sujetas a revisión por las autoridades fiscales de los distintos países en que tiene presencia, surgiendo, en alguna ocasión, diferencias interpretativas de la regulación existente. La posición interpretativa del Grupo se basa en la opinión de los expertos internos, así como, en su caso, de los expertos externos en cada una de las materias y jurisdicciones afectadas, para realizar así la mejor estimación de la probabilidad e importe de las cuestiones fiscales.

En este sentido, existen actas suscritas en disconformidad por diversos impuestos en España, entre ellos, el Impuesto sobre Sociedades correspondiente a los períodos 2005-2008, 2009-2012 y 2013-2016, sobre las que el Grupo CEPSA tiene presentados los correspondientes recursos ante las instancias judiciales pertinentes. Los importes derivados de dichas actas, hasta la fecha de cierre del ejercicio 2023, que cumplen con los requisitos de probabilidad establecidos para ello, han sido provisionados oportunamente.

En diciembre de 2019, las autoridades colombianas cerraron la inspección fiscal del Impuesto sobre la Renta correspondiente con el ejercicio 2015, levantando actas por importe de 88 millones de euros que han sido firmadas en disconformidad por CEPSA, importe al que habría que añadir los correspondientes intereses de demora, calculados en función de un tipo del 30% desde 2016. Dichas actas surgen debido a una discrepancia interpretativa con la DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales) sobre la normativa aplicable a las sucursales en Colombia de sociedades extranjeras, que, de ser efectiva, podría derivar en una doble imposición para la sucursal de CEPSA en Colombia, y otros temas adicionales tales como la deducibilidad fiscal del coste de producción de los royalties abonados a la Agencia Nacional de Hidrocarburos. Actualmente se encuentra pendiente de resolución por parte del Tribunal de Cundinamarca.

Adicionalmente y por el mismo concepto, en septiembre de 2021, la DIAN notificó sendas liquidaciones por importe de 28 millones de euros en concepto de Impuesto sobre la Renta y CREE correspondientes al ejercicio 2016, incluyendo las mismas actas firmadas en disconformidad relativas al ejercicio 2015, a lo que habría que añadir los correspondientes intereses de demora calculados de igual forma, desde 2017. Asimismo, con fecha 31 de marzo de 2022 fue admitida la demanda contra la liquidación presentada por la DIAN en diciembre de 2021 en concepto de CREE. A cierre de ejercicio el Grupo se encuentra en espera de la respuesta de la reforma a la demanda radicada ante el tribunal de Cundinamarca con fecha 21 de junio de 2022 en concepto de CREE.

Con fecha 29 de agosto de 2022 las autoridades colombianas giraron liquidación complementaria en concepto de Impuesto Sobre la Renta por el ejercicio 2017 por una cuota de 1,3 millones de euros, la cual ha sido recurrida ante el Tribunal de Cundinamarca.

La Compañía, apoyada en el juicio de asesores externos de reconocido prestigio contratados para el análisis de este asunto, considera que la posibilidad de obtener una resolución favorable al Grupo en instancias judiciales es muy alta, a pesar de que el procedimiento tributario tiene algunas incertidumbres derivadas de la probable extensión en el tiempo (entre 5 y 6 años) del litigio a lo largo de las distintas instancias judiciales. Con base en este asesoramiento, se ha calificado el riesgo como no probable y no se han registrado provisiones por este concepto en los estados financieros de 2023 y 2022.

A la fecha de formulación de estos estados financieros, permanecen abiertos a inspección por parte de las autoridades colombianas los ejercicios 2018, 2019, 2020, 2022 y 2023.

En 2022 se registró un pasivo por un litigio en curso con las autoridades fiscales brasileñas, que tras las conclusiones recientemente publicadas por el Supremo Tribunal Federal sobre la CSLL, asciende a un importe de 42 millones de euros, al que hay que añadir intereses de demora por importe de 14 millones de euros. En el ejercicio 2023, el pasivo asciende a 40 millones de euros como consecuencia fundamentalmente, del pago por 25 millones de euros correspondiente a los ejercicios 2021,2022 y 2023.

En Argelia permanecen abiertos a inspección los ejercicios 2020 y siguientes, mientras que en Abu Dabi únicamente permanece abierto a inspección el ejercicio 2023.

Los Administradores de CEPSA no esperan que se devenguen para la sociedad dominante ni para el resto de las sociedades del Grupo Consolidado pasivos adicionales a los ya registrados como consecuencia de los recursos planteados y de la inspección de los ejercicios pendientes.

En opinión de los Administradores de la sociedad dominante y de sus asesores fiscales, las operaciones con partes vinculadas se realizan a valores de mercado, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados y se estima que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse en el futuro pasivos de consideración para la sociedad.

En el Boletín Oficial del Estado de 28 de diciembre de 2022, se publicó la Ley 38/2022, de 27 de diciembre, para el establecimiento de un gravamen temporal energético. Esta Ley, en vigor desde el día siguiente a su publicación, establece que el gravamen tendrá la naturaleza de prestación patrimonial de carácter público no tributario y se exigirá en 2023 y 2024 a los operadores principales de electricidad, gas natural, carburantes y gases licuados del petróleo cuyo importe neto de la cifra de negocios supere determinados umbrales, así como a las empresas que tengan determinado volumen de negocio por actividades de producción de crudo de petróleo, gas natural, minería de carbón o refino de petróleo. Su importe será igual al 1,2% del importe neto de la cifra de negocio derivado de las citadas actividades que desarrollen en España en los años 2022 y 2023,

respectivamente, corregido en el importe de determinadas partidas de ingreso, entre otros, el Impuesto sobre Hidrocarburos.

Adicionalmente, esta ley introdujo una limitación temporal aplicable a la liquidación de 2023 por la cual sólo podrán incluirse en la base imponible del grupo fiscal el 50% de las bases imponibles negativas individuales correspondientes a todas y cada una de las entidades integrantes del grupo fiscal. El importe de las bases imponibles negativas individuales no incluidas en la base imponible del grupo de consolidación fiscal en el ejercicio de su generación, se integrará, por partes iguales, en los diez periodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2024.

El importe de bases imponibles negativas generadas en 2023 por las sociedades del grupo fiscal y que no se incluirá en la declaración correspondiente a este mismo ejercicio asciende a 48 millones de euros.

26.5. Activos y pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

El Grupo no ha reconocido pasivos por impuestos diferidos derivados de diferencias temporarias imponibles relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos por importes de 99 millones de euros a 31 de diciembre de 2023 comparado con 192 millones de euros a 31 de diciembre 2022.

El Grupo no ha reconocido activos por impuestos diferidos derivados de pérdidas fiscales por importes de 83 millones de euros en 2023 y de 36 millones de euros en 2022, ya que, según las proyecciones de su recuperabilidad a través de resultados positivos, no se considera probable.

Por último, en relación con las actas fiscales de Colombia, cabe señalar que, junto a la cuota y los intereses de demora anteriormente indicados, las autoridades fiscales podrían requerir una sanción de hasta el 224%, si bien el correspondiente pasivo contingente fiscal no se ha registrado al estimarse remota una resolución en contra de los intereses del Grupo.

26.6. Análisis impacto normativa Pilar II

En su calidad de grupo multinacional de gran magnitud, al Grupo Cepsa le resultan de aplicación las reglas modelo contra la erosión de la base imponible del Pilar II (también denominadas Reglas GloBE) aprobadas el 14 de diciembre de 2021 por el Marco Inclusivo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)/G20 sobre BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), al que se adhirieron, entre otros muchos, los Estados miembros de la Unión Europea.

En aplicación de las referidas reglas modelo, el Grupo deviene obligado a satisfacer, en su caso, un impuesto complementario sobre los beneficios que obtenga en cualquier jurisdicción fiscal en la que su tipo impositivo efectivo, calculado a nivel jurisdiccional y de acuerdo con dichas reglas, sea inferior a un mínimo del 15%.

En España se ha sido sometido a información pública el Anteproyecto de Ley por el que se establece un impuesto complementario para garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales y grupos de gran magnitud que supone la trasposición de la Directiva 2022/2523 a la normativa interna.

El primer ejercicio de aplicación efectiva de esta nueva normativa de imposición mínima global, de acuerdo con la Directiva (UE) 2022/2523 del Consejo, de 15 de diciembre de 2022, es 2024. En consecuencia, la cuenta de Pérdidas y Ganancias del presente ejercicio 2023 no incluye ningún impacto en su gasto por impuesto corriente derivado de esta normativa.

La Dirección está siguiendo de cerca los desarrollos relacionados con la implantación de las reformas fiscales internacionales que introducen un impuesto mínimo adicional global (Pilar II). Durante el ejercicio 2023, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ha emitido modificaciones a la NIC 12 que proporcionan una excepción temporal obligatoria de la contabilidad de impuestos diferidos para el impuesto adicional y requieren nuevos desgloses en las cuentas anuales. Sin embargo, dado que ninguna de las jurisdicciones en las que opera el Grupo había promulgado, o promulgado sustancialmente, la legislación fiscal relacionada con el impuesto complementario a la fecha en que se formulan los Estados Financieros consolidados de 31 de diciembre de 2023 no hay impacto. Dada la excepción antes comentada, la Dirección está realizando su evaluación de los posibles impactos fiscales actuales del impuesto complementario aunque considera que serán poco significativos debido a que la tributación en las diferentes jurisdicciones en las que opera el Grupo está generalmente por encima del 15% de tipo efectivo, con la única excepción de Singapur, donde la tasa impositiva legal aplicable podría llegar a ser del 5%.

27. Beneficio por acción

POLÍTICAS CONTABLES

El beneficio básico por acción está calculado como la ratio existente entre el resultado consolidado neto atribuible a la sociedad dominante y el número medio de acciones en circulación del ejercicio.

No existen otros instrumentos de capital por los que se obligue a calcular un beneficio por acción diluido distinto del beneficio básico por acción.

El número de acciones en circulación asciende a 536.350.000 en 2023 y 2022 (véase Nota 17.1).

		Millones	de euros
Resultado por acción	Notas	2023	2022
Resultado consolidado del ejercicio		(267)	1.132
Participaciones no dominantes		34	(32)
Resultado consolidado atribuido a la sociedad dominante		(233)	1.100
Numero de acciones en circulación (en millones)	17.1	536	536
Resultado por acción:			
Básico		(0,43)	2,05
Diluido		(0,43)	2,05

28. Aspectos medioambientales

POLÍTICAS CONTABLES

Se consideran inversiones de naturaleza medioambiental aquellas que se incorporan a los activos del Grupo para ser utilizadas de forma duradera en su actividad, cuya finalidad principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, entendido como entorno natural, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura derivada de las operaciones que realicen las sociedades del Grupo.

Asimismo, se consideran gastos de naturaleza medioambiental aquellos en que se incurra para prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente. así como los derivados de compromisos medioambientales.

En cuanto a las provisiones para riesgos y obligaciones medioambientales, el Grupo tiene constituidas provisiones para remediar el eventual riesgo de contaminación gradual de los suelos, cuya dotación se ha realizado con cargo al epígrafe de Otros gastos de explotación en el Estado de Resultados consolidado, cuantificadas en base a estimaciones y estudios técnicos internos. Asimismo, el Grupo tiene contratadas pólizas de seguro que cubren el resto de los daños medioambientales que se pudieran originar, incluso por la responsabilidad civil que pudiera derivarse de los mismos.

CEPSA elabora su información en materia de cambio climático siguiendo las recomendaciones voluntarias del «Task Force on Climate-Related Financial Disclosures» (TCFD). Esta información se encuentra publicada en la sección "3.1 Hacia un mundo Net Zero" del Informe de Gestión Integrado 2023. Se incluye a continuación los principales aspectos recogidos en dicho informe en respuesta a las recomendaciones del TCFD.

- Gobierno: para asegurar la correcta vigilancia y control de los riesgos y oportunidades del cambio climático, se han atribuido responsabilidades específicas a los más altos órganos de gobierno.
- Al Consejo de Administración se le atribuyen las competencias relativas a la aprobación de los objetivos estratégicos en materia de cambio climático y la aprobación de los asuntos delegados en las distintas comisiones consultivas (Estrategia y Sostenibilidad; Nombramientos y Retribuciones; y Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos). El Consejo de Administración de CEPSA aprobó en 2022 la estrategia a 2030 "Positive Motion" de la Compañía, que incluye los objetivos de descarbonización. Asimismo, aprobó en 2021 la "Política de Acción Climática", que establece el marco para articular la ambición de la Compañía, que ha sido revisada y ampliada por el Consejo en 2023.

- Por su parte, el Comité de Dirección es el responsable de la toma de decisiones y asignación de recursos, monitorizando el desempeño de la Compañía en relación con la estrategia. La Dirección de Sostenibilidad y Transición Energética, enmarcada en la Dirección de Estrategia y Sostenibilidad, asume el impulso de la hoja de ruta en esta materia. Adicionalmente, la Mesa de Carbono es responsable de revisar y acelerar todas las oportunidades de reducción de emisiones directas de carbono y alinear la actividad con un nivel de emisiones significativamente menor.
- Estrategia: CEPSA, a través de su estrategia "Positive Motion", que ha sido evaluada bajo el estándar Assessing Low carbón Transition (ACT), aplicando la metodología específica del sector Oil & Gas, se compromete a ser un actor activo y protagonista en la transición hacía una economía neutra en carbono.

La Compañía tiene la ambición de ser Net Zero en 2050, alineándose con los escenarios climáticos de referencia de 1,5°C de la International Energy Agency (IEA) y del Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Para ello, CEPSA tiene los objetivos para 2030 de reducir las emisiones de carbono de alcance 1 y 2 a nivel operacional en un 55%, y la intensidad de carbono de la energía vendida, incluyendo las emisiones de alcance 1 y 2 derivadas de esta producción y las emisiones de alcance 3 derivadas de su uso entre un 15% y un 20%, respecto a 2019. Además, en 2022 se han incluido objetivos en materia de cambio climático en la remuneración variable de todos los empleados de CEPSA.

La Compañía ha definido tres escenarios climáticos para evaluar la resiliencia de la estrategia "Positive Motion" y la ambición climática a tres horizontes temporales 2030, 2040 y 2050, y ha determinado los impactos económicos de los riesgos relevantes evaluados bajo los tres escenarios climáticos, mostrándose la estrategia resiliente a los tres escenarios climáticos evaluados.

Gestión de riesgos y oportunidades: el Sistema de Control y Gestión Integral de Riesgos de CEPSA sigue la metodología de COSO-ERM y el estándar internacional de referencia en la Gestión de Riesgos ISO 31000. El mapa de Riesgos de Cambio Climático, consolidado en 2021 y actualizado en 2023, incorpora la definición de los riesgos climáticos bajo recomendaciones del TCFD. Se han analizado los riesgos identificados, en los activos bajo control operacional, de acuerdo con los tres escenarios climáticos y horizontes temporales mencionados anteriormente.

Asimismo, se han identificado las oportunidades recogidas en la estrategia "Positive Motion" asociadas al cambio climático derivadas de la eficiencia en los procesos de producción y distribución, del desarrollo y expansión de productos y servicios bajos en emisiones, así como de la irrupción de nuevos productos, como los combustibles sostenibles, y servicios y productos en materia de transición energética.

Adicionalmente, la Compañía dispone de mecanismos adicionales que permiten realizar el seguimiento y establecer objetivos en la gestión de riesgos y oportunidades climáticas.

 Métricas y objetivos: las métricas relacionadas con los objetivos de la estrategia "Positive Motion" son las emisiones de carbono de alcance 1 y 2, en activos bajo control operacional, y el "Índice de Intensidad de Carbono", que incluye las emisiones en la cadena de valor asociadas al uso de nuestros productos energéticos vendidos.

Adicionalmente, se están incorporando a los sistemas y procesos, parámetros financieros como pueden ser la Taxonomía de la UE y otros criterios internos, para evaluar cómo evoluciona el negocio hacía modelos más sostenibles.

Seguidamente se muestra la información correspondiente a los movimientos en las *Inversiones* medioambientales durante los ejercicios 2023 y 2022:

Inversiones medioambientales	Millor	nes de euros			
Ejercicio 2023	Saldo 01.01.2023	Altas (dotac.)	Bajas (aplicac)	Otros movi- mientos	Saldo 31.12.2023
Activos de naturaleza medioambiental	736	166	(1)	33	934
Amortización acumulada inmovilizado medio ambiente	(495)	(29)	1	(4)	(527)
Total	241	137	_	29	407
Ejercicio 2022	Saldo 01.01.2022	Altas (dotac.)	Bajas (aplicac)	Otros movi- mientos	Saldo 31.12.2022
Activos de naturaleza medioambiental Amortización acumulada inmovilizado medio ambiente	678 (469)	65 (28)	(1)	(6) 1	736 (495)
Total	209	37	_	(5)	241

El Grupo CEPSA, como forma de contribuir al Desarrollo Sostenible, tiene establecidos programas para la mejora continua de sus procesos de producción, reducción de efluentes, eliminación de vertidos y gestión de residuos. Para ello tiene implantado y mantiene al día un Sistema de Gestión Medioambiental, instrumento que permite materializar los compromisos de cumplimiento legal y de mejora continua anteriormente citados. Las inversiones en medio ambiente del Grupo CEPSA son un reflejo del compromiso adquirido a través de los objetivos ambientales y la estrategia "Positive Motion" anteriormente mencionada.

Los activos de naturaleza medioambiental más significativos son plantas de recuperación de azufre, plantas de tratamiento de aminas y aguas ácidas y plantas de tratamientos de efluentes líquidos (químicos y biológicos) y mejoras técnicas realizadas en equipos, de las plantas de producción, para conseguir una mayor eficiencia energética y reducir las emisiones de CO2 y NOx.

		Millones	de euros
Provisiones Medioambientales	Notas	2023	2022
Saldo inicial		65	25
Altas/ Dotaciones		3	41
Bajas/ Aplicaciones		(2)	(1)
Otros Movimientos		2	_
Saldo final	21	68	65

Se incluyen en *Provisiones Medioambientales* las mejores estimaciones para cubrir las obligaciones legales o contractuales de la empresa, o compromisos adquiridos por la misma para prevenir, reducir o reparar los daños al medio ambiente con cargo a servicios profesionales o reparaciones y conservación en general.

Dentro de las *Provisiones Medioambientales* se incluyen las realizadas para remediar el eventual riesgo de contaminación gradual de los suelos, única contingencia no cubierta en las pólizas de seguro que el Grupo tiene contratadas. Las aplicaciones del ejercicio vienen a compensar, fundamentalmente, los gastos derivados del tratamiento de tierras.

En 2023 destacan altas de 2 millones de euros registradas en el negocio de estaciones de servicio, y en 2022, las altas registradas por el reacondicionamiento de los suelos del Parque Energético de Tenerife por valor de 37 millones de euros, relacionada con el inicio de desmantelamiento de esta instalación (Véase **Nota 21**).

A 31 de diciembre de 2023 y 2022 los gastos de naturaleza medioambiental del Grupo CEPSA han sido de 70 y 102 millones de euros respectivamente.

29. Política de gestión de riesgos

29.1. Principales riesgos asociados a la actividad del Grupo CEPSA

En relación con la situación geopolítica entre Rusia y Ucrania que comenzó en febrero de 2022, cabe señalar que CEPSA no posee ni opera ningún activo, no mantiene relaciones comerciales relevantes con clientes en Rusia o Ucrania y no está expuesto al rublo ruso. Además, la Compañía no obtiene petróleo crudo de ninguno de estos dos países. Como tal, el impacto en los Estados Financieros de CEPSA se deriva principalmente de la creciente volatilidad de los precios de las materias primas, la evolución de las condiciones macroeconómicas globales y su efecto sobre la demanda y el crecimiento económico.

En octubre de 2023, grupos armados iniciaron hostigamientos a buques comerciales que transitan por el Mar Rojo que, a pesar de las medidas implantadas por los gobiernos internacionales, persisten en la actualidad. Esta circunstancia ha provocado una significativa alteración de las rutas marítimas entre Europa y Oriente Medio y Asia.

Como consecuencia, se observa un aumento en los costes de transporte de mercancías, en los plazos de entrega y en las primas de riesgo sobre el precio del crudo. Aunque estos factores influyen negativamente en el comercio internacional, y el incremento de costes puede afectar a la inflación y a las perspectivas futuras, las economías occidentales se han ajustado rápidamente a este nuevo riesgo, minimizando su impacto final.

En todo caso, las actividades del Grupo CEPSA se desarrollan en entornos en los que existen una serie de factores externos cuya evolución puede afectar al modo en que se realizan las operaciones y a los resultados que de ellas se obtienen.

En concreto, el Grupo está expuesto a los siguientes riesgos derivados del uso de instrumentos financieros:

- A. Riesgo de crédito
- B. Riesgo de liquidez
- C. Riesgo de mercado

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos anteriormente mencionados, los objetivos, políticas y procesos de medición y gestión del riesgo y la gestión del capital del Grupo. A continuación, se detallan desgloses cuantitativos adicionales.

29.2. Modelo de gestión de riesgos

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos, otros Comités específicos y los Directores Generales de los respectivos Segmentos de Negocio, supervisa y controla periódicamente los riesgos, adecuando, si procede, el perfil de los riesgos en función de las circunstancias.

A) RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito se define habitualmente como el riesgo de pérdida financiera al que CEPSA está expuesta cuando concede crédito comercial o financiero a un tercero y este incumple sus obligaciones, normalmente como consecuencia de problemas de liquidez o de solvencia. El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en sus actividades comerciales y en sus actividades de financiación, incluyendo los depósitos en bancos e instituciones financieras, las transacciones en moneda extranjera y la contratación de instrumentos financieros.

<u>Deudas comerciales</u>: El Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito sobre las deudas comerciales ya que está muy distribuida entre un gran número de clientes y otras contrapartes. Una parte significativa de estos saldos proceden de los intercambios logísticos de productos petrolíferos y las operaciones de trading, los cuales están sólidamente garantizados y suponen importes muy relevantes.

Para la gestión de este riesgo, el Grupo CEPSA cuenta con sistemas informáticos para el tratamiento integral y automatizado de datos tanto externos como internos. Con esta información y mediante la aplicación de modelos de scoring y la evaluación por analistas de riesgos, se clasifican las contrapartes en base a su riesgo crediticio, estableciéndose un límite de crédito para cada una de ellas. En determinadas ocasiones, ya sea por acumulación o por no aceptación del riesgo, el Grupo transfiere a terceros el riesgo de impago de determinadas contrapartes a través de la contratación de garantías bancarias o pólizas de seguro de crédito.

El Grupo cuenta así mismo con una serie de normas y procedimientos internos que se actualizan periódicamente, los cuales regulan la gestión del riesgo de crédito a nivel global y para cada uno de los negocios. Esta normativa trata, entre otros aspectos, la determinación de límites de crédito, el seguimiento y control de dichos límites, el establecimiento de los instrumentos de cobro más adecuados, las garantías a solicitar en caso de que el riesgo sea excesivo o no asumible, las actuaciones a seguir en caso de impago para el cobro de los importes debidos, etc.

Atendiendo a los parámetros relacionados con la solvencia de los clientes y sus hábitos de pagos incluidos en el sistema de análisis de calidad crediticia, se puede realizar la siguiente clasificación de la cartera de clientes:

- Calidad alta: Clientes preferentes, clientes con excelente categoría de crédito y capacidad financiera, clientes con dinero en efectivo por anticipado o con términos de pago asegurados.
- Calidad media: Clientes de tamaño mediano con buena reputación y económicamente solventes, pero con un historial de pagos lento.
- Calidad baja: Nuevos clientes sin historial de crédito y clientes con pagos lentos repetitivos y con una débil situación financiera.

El desglose de este análisis para los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

Calidad crediticia		Millones	de euros		
Ejercicio 2023	Notas	Calidad alta	Calidad media	Calidad baja	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	2.273	168	43	2.484
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar con partes vinculadas	15	42	_	-	42
Administraciones Públicas	15	103	_	-	103
Otros activos financieros	12	191	_	-	191
Tesorería y otros depósitos a corto plazo	16	659	_	_	659
Total		3.268	168	43	3.479

Ejercicio 2022	Notas	Calidad alta	Calidad media	Calidad baja	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	2.366	89	68	2.523
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar con partes vinculadas	15	65	_	_	65
Administraciones Públicas	15	159	_	_	159
Otros activos financieros	12	358	_	_	358
Tesorería y otros depósitos a corto plazo	16	476	_	_	476
Total		3.424	89	68	3.581

Asimismo, los saldos de cuentas por cobrar se supervisan en función a su vencimiento lo cual ayuda a mitigar la exposición a las deudas comerciales incobrables. El vencimiento de los saldos de clientes y otras cuentas por cobrar no deterioradas para los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

	Millones	de euros
Saldos a cobrar no vencidos y vencidos y no deteriorados	2023	2022
Deuda no vencida	2.467	2.614
Deuda vencida 0-30 días	95	121
Deuda vencida 31-90 días	36	12
Deuda vencida 91-180 días	7	20
Deuda vencida mayor a 180 días	32	7
Total deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.637	2.774

Adicionalmente, existen pólizas de seguro de crédito que cubren el riesgo de impago de parte de la deuda vencida no provisionada. También se disponen de garantías que cubren otra parte de la deuda vencida.

Con el objeto de mitigar el riesgo de crédito surgido de posiciones de tesorería y derivados financieros, CEPSA trabaja únicamente con entidades financieras de elevada solvencia y reconocido prestigio a nivel nacional e internacional. En dicho sentido, se analiza el riesgo de contrapartida y la contratación de inversiones e

instrumentos financieros poniendo especial atención al rating crediticio de cada contrapartida, evitando igualmente el riesgo de concentración.

B) RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez hace referencia a la capacidad de CEPSA de afrontar todos sus pagos, actuales y previsibles, refinanciar sus operaciones crediticias y obtener financiación nueva a precios de mercado razonables para así satisfacer las necesidades financieras requeridas en el adecuado desarrollo de sus negocios.

El Grupo lleva a cabo un seguimiento continuo de su situación financiera, elaborando previsiones de tesorería a corto plazo, así como realizando una planificación financiera a largo plazo, contenida tanto en el presupuesto como en el plan estratégico.

En este sentido, CEPSA cuenta con una política financiera conservadora en base a la cual mantiene importes disponibles en efectivo y otros instrumentos líquidos, así como líneas de crédito comprometidas no dispuestas, suficientes para cubrir vencimientos de deuda e intereses futuros previstos (incluyendo derivados de tipo de interés), por un plazo de más de 4 años sin la necesidad de acudir a los mercados para la obtención de nueva financiación o la refinanciación de líneas existentes.

El Grupo evalúa recurrentemente la concentración del riesgo en relación con la refinanciación de su deuda y ha concluido que es baja.

En las tablas adjuntas se analizan los vencimientos de los pasivos financieros e intereses futuros previstos a 31 de diciembre de 2023 y 2022:

Vencimiento de los pasivos financieros							Millones	de euros
	0-3	3-12						
Ejercicio 2023	meses	meses	2 años	3 años	4 años	5 años	>5 años	Total
Acreedores								
Acreedores comerciales	3.789	382	_	_	_	_	-	4.171
Con sociedades vinculadas	1	3	_	_	_	_	_	4
Total deudas	3.790	385	_	_	_	_	_	4.175
Préstamos								
En moneda dólar estadounidense	8	57	64	337	135	32	16	649
En moneda euro	40	183	696	755	101	609	64	2.448
En otras monedas	2	68	30	56	14	14	37	221
Total préstamos	50	308	790	1.147	251	655	116	3.317
Deudas por arrendamientos financiero								
En moneda dólar estadounidense	5	16	16	14	13	6	2	72
En moneda euro	38	113	107	85	55	44	229	671
En otras monedas	2	7	9	9	9	7	11	54
Total deudas por arrendamientos financiero	45	136	133	107	77	57	242	797
Pasivos por derivados financieros	46	31	47	52	(1)	13	_	188
Otros pasivos								
Anticipos y depósitos recibidos	3	1	36	_	_	_	1	41
Otros acreedores	_	_	9	1	1	1	1	13
Otros pasivos	90	118	2	_	_	_	_	210
Total otros pasivos	94	119	47	1	1	1	2	265
Total riesgo de liquidez	4.025	979	1.018	1.307	328	725	360	8.742

						Millones	de euros
0-3	3-12						
meses	meses	2 años	3 años	4 años	5 años	>5 años	Total
3.605	591	_	_	_	_	_	4.196
2	8	_	_	_	_	_	10
3.607	599	_	_	_	_	_	4.206
12	80	70	67	370	150	43	792
272	150	63	662	752	82	590	2.571
24	107	91	14	_	_	_	236
308	337	224	743	1.122	232	633	3.599
6	16	21	16	14	13	6	92
36	107	93	75	59	41	217	628
2	8	9	9	9	9	19	65
44	131	123	100	82	63	242	785
459	871	64	69	85	12	51	1.611
4	2	3	_	_	1	1	11
_	_	17	_	1	_	2	20
93	162	26	_	_	_	_	281
97	164	46	_	1	1	3	312
4.515	2.102	457	912	1.290	308	929	10.513
	3.605 2 3.607 12 272 24 308 6 36 2 44 459 4 - 93	meses meses 3.605 591 2 8 3.607 599 12 80 272 150 24 107 308 337 6 16 36 107 2 8 44 131 459 871 4 2 93 162 97 164	meses meses 2 años 3.605 591 — 2 8 — 3.607 599 — 12 80 70 272 150 63 24 107 91 308 337 224 6 16 21 36 107 93 2 8 9 44 131 123 459 871 64 4 2 3 — 17 93 162 26 97 164 46	meses meses 2 años 3 años 3.605 591 — — 2 8 — — 3.607 599 — — 12 80 70 67 272 150 63 662 24 107 91 14 308 337 224 743 6 16 21 16 36 107 93 75 2 8 9 9 44 131 123 100 459 871 64 69 4 2 3 — - - 17 — 93 162 26 — 97 164 46 —	meses meses 2 años 3 años 4 años 3.605 591 — — — 2 8 — — — 3.607 599 — — — 12 80 70 67 370 272 150 63 662 752 24 107 91 14 — 308 337 224 743 1.122 6 16 21 16 14 36 107 93 75 59 2 8 9 9 9 44 131 123 100 82 459 871 64 69 85 4 2 3 — — — — 17 — 1 93 162 26 — — 97 164 46 — 1 <td>meses meses 2 años 3 años 4 años 5 años 3.605 591 — — — — 2 8 — — — — 3.607 599 — — — — 12 80 70 67 370 150 272 150 63 662 752 82 24 107 91 14 — — 308 337 224 743 1.122 232 6 16 21 16 14 13 36 107 93 75 59 41 2 8 9 9 9 9 44 131 123 100 82 63 459 871 64 69 85 12 4 2 3 — — 1 - - 17 <</td> <td>0-3 meses 3-12 meses 2 años 3 años 4 años 5 años >5 años 3.605 591 — — — — — 2 8 — — — — — 3.607 599 — — — — — 12 80 70 67 370 150 43 272 150 63 662 752 82 590 24 107 91 14 — — — 308 337 224 743 1.122 232 633 6 16 21 16 14 13 6 36 107 93 75 59 41 217 2 8 9 9 9 9 19 44 131 123 100 82 63 242 459 871 64 69</td>	meses meses 2 años 3 años 4 años 5 años 3.605 591 — — — — 2 8 — — — — 3.607 599 — — — — 12 80 70 67 370 150 272 150 63 662 752 82 24 107 91 14 — — 308 337 224 743 1.122 232 6 16 21 16 14 13 36 107 93 75 59 41 2 8 9 9 9 9 44 131 123 100 82 63 459 871 64 69 85 12 4 2 3 — — 1 - - 17 <	0-3 meses 3-12 meses 2 años 3 años 4 años 5 años >5 años 3.605 591 — — — — — 2 8 — — — — — 3.607 599 — — — — — 12 80 70 67 370 150 43 272 150 63 662 752 82 590 24 107 91 14 — — — 308 337 224 743 1.122 232 633 6 16 21 16 14 13 6 36 107 93 75 59 41 217 2 8 9 9 9 9 19 44 131 123 100 82 63 242 459 871 64 69

C) RIESGO DE MERCADO

Es el riesgo de que el valor razonable de un instrumento financiero pueda fluctuar por variaciones en los precios de mercado. El Grupo está expuesto a varios tipos de riesgos de mercado (riesgo de precio de materias primas, riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés) que pueden afectar a los resultados. Los principales riesgos de mercado inherentes al sector petrolero resultan de las fluctuaciones del precio del crudo y sus derivados, del margen de refino y del tipo de cambio.

El Grupo supervisa su exposición al riesgo de mercado mediante un análisis continuo de sensibilidad. Para cada uno de los factores de riesgo de mercado que se detallan a continuación, hay una tabla que muestra la sensibilidad de estos factores en el beneficio y el patrimonio neto del Grupo a los que están expuestos los instrumentos financieros.

Las estimaciones realizadas representan el impacto de cambios favorables y desfavorables. El impacto en el resultado y/o en el patrimonio neto se estima en función de los instrumentos financieros que el Grupo mantiene al final de cada ejercicio.

Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen activos financieros a valor razonable con cambios en el estado de resultados consolidado (VR-CPG), activos financieros disponibles para la venta, instrumentos financieros derivados, depósitos a corto plazo, préstamos y otros instrumentos financieros.

I. Riesgo de tipo de cambio

Es el riesgo de que el valor razonable de instrumentos financieros fluctúe por las variaciones de los tipos de cambio en las monedas con las que la Sociedad opera. La exposición de la Compañía al riesgo de tipo de cambio se relaciona principalmente con las actividades de importación y exportación (cuando los ingresos o gastos están denominados en una moneda diferente de la moneda funcional de la Compañía) y de la conversión de las sociedades extranjeras, tanto en el resultado consolidado como en su valor neto patrimonial.

La moneda extranjera cuya exposición es más significativa en el Grupo es el dólar estadounidense y en menor medida el yuan chino y el real brasileño. El Grupo sigue políticas de cobertura de riesgo de tipo de cambio con el objetivo de minimizar su impacto tanto en resultados como en patrimonio.

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, la deuda con entidades de crédito en dólares, incluyendo euro (deuda con entidades de crédito y emisión de bonos) permutada a dólares a través de cross currency swaps, ascendía a un contravalor de 2.432 y 2.499 millones de euros respectivamente (véase **Nota 18**), lo que supone un 77% y 78 % respectivamente, sobre el total de la deuda consolidada bruta. El 37% de la deuda en dólares está asignada a operaciones de cobertura contable, principalmente a coberturas de inversión neta (905 millones de dólares) (véase **Nota 30**).

Con respecto a la sensibilidad sobre los instrumentos financieros mantenidos por el Grupo a una apreciación o depreciación del dólar, la siguiente tabla muestra el impacto en el Resultado consolidado después de impuestos y en el Patrimonio neto:

			Millones	s de euros
	20	023	20	22
Efecto de las fluctuaciones del euro frente al dólar	Efecto en el resultado después de impuestos	Efecto en Patrimonio	Efecto en el resultado después de impuestos	Efecto en Patrimonio Neto
+ 0,05 USD/EUR	2	27	4	80
- 0,05 USD/EUR	(2)	(29)	(5)	(87)

II. Riesgo de precio de commodities

Los negocios que desarrolla el Grupo CEPSA se encuentran expuestos a la evolución de determinados precios de materias primas que cotizan en mercados nacionales e internacionales, entre otros: los precios del petróleo y el gas natural, los precios de los productos refinados petrolíferos y petroquímicos, el precio del pool eléctrico, y el precio de los derechos de emisión de gases de efecto invernadero. El elevado grado de integración vertical del Grupo, acrecentado en los últimos ejercicios, permite minimizar los efectos coyunturales de los ciclos económicos y su impacto en el resultado consolidado del Grupo.

Las variaciones en el precio del crudo tienen, asimismo, un efecto sobre las operaciones de refino y comercialización, de signo contrario al impacto sobre el segmento de negocio de Exploración y Producción, cuya magnitud neta depende, entre otros muchos factores, de la rapidez con la que los cambios de precios de la materia prima son trasladados a los mercados internacionales y locales de productos terminados.

La exposición a todos estos precios se monitoriza de forma constante, y en determinadas ocasiones, el Grupo contrata derivados financieros con el objetivo de reducir su exposición a la variabilidad de estos precios. Estos derivados constituyen por tanto una cobertura económica de los resultados del Grupo, si bien no siempre se contabilizan como de cobertura a efectos contables (véase **Nota 30**).

Considerando solo estos instrumentos financieros mantenidos por el Grupo, la siguiente tabla muestra la sensibilidad en el Resultado consolidado después de impuestos y en el Patrimonio neto al aumento o disminución del 10% en los precios del crudo:

			Millones	s de euros		
	2023		20	2022		
Efecto de las fluctuaciones en el precio del crudo	Efecto en el resultado después de impuestos	Efecto en Patrimonio Neto	Efecto en el resultado después de impuestos	Efecto en Patrimonio Neto		
+ 10 %	_	(1)	1			
- 10 %	_	1	(1)			

III. Riesgo de tipo de interés.

La exposición de la Compañía al riesgo de tipo de interés está relacionada principalmente con los préstamos de la Compañía a tipos variables, fundamentalmente referenciados al TERM, SOFR y EURIBOR. La política de la Compañía es administrar su cartera de deuda con el objetivo de combinar los menores tipos de interés

posible en cada divisa pertinente, pero al mismo tiempo asegurando una parte muy importante del endeudamiento a tipo fijo.

A efectos de gestionar y mitigar este riesgo, el Grupo CEPSA, cuando así lo estima conveniente, obtiene financiación a tipo fijo o contrata coberturas de tipo de interés mediante derivados financieros (véase **Nota 30**).

El análisis de sensibilidad excluye todos los instrumentos financieros de tipo fijo contabilizados al coste amortizado, así como aquellos préstamos a tipo variable que, mediante operaciones con derivados, resulta como efecto conjunto similar al establecimiento de un tipo fijo. Tanto los derivados de divisas como los de precio de *commodities* no se han incluido en el siguiente análisis de sensibilidad, ya que no se consideran expuestos al riesgo de tipo de interés.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad en el Resultado consolidado después de impuestos y en Patrimonio neto a cambios razonablemente posibles en los tipos de interés, suponiendo que todas las demás variables permanezcan sin cambios.

			Millones	s de euros		
	2	023	20	2022		
Efecto de las fluctuaciones en el tipo de interés	Efecto en e resultado después de impuestos	Efecto en Patrimonio	Efecto en el resultado después de impuestos	Efecto en Patrimonio Neto		
+ 0,5%	(3)) 3	(5)	9		
- 0,5 %	3	3 (3)	5	(9)		

D) GESTIÓN DEL CAPITAL

El Grupo CEPSA persigue como objetivo prioritario para la gestión de su capital el mantenimiento de una estructura patrimonial saneada.

Este objetivo se lleva a cabo mediante un seguimiento constante del nivel de endeudamiento necesario para hacer frente a posibles acontecimientos macroeconómicos y/o sectoriales negativos y, sobre todo, para garantizar el acceso a una financiación adecuada que permita al Grupo cumplir su plan de inversiones.

La evolución del nivel de endeudamiento se mide a través de dos ratios principales: i) endeudamiento neto sobre el total de fuentes de financiación (fondos propios más endeudamiento neto) y ii) endeudamiento neto dividido por el EBITDA consolidado, como indicador de la generación de caja del Grupo, de acuerdo con el siguiente detalle:

				Millones	de euros
Cálculo ratio de endeudamiento	Notas	2023	(*) 2023 ajustado	2022	(*) 2022 ajustado
Deuda financiera no corriente		3.263	2.735	3.210	2.678
Deuda financiera corriente		377	215	716	554
Deuda bruta	18	3.640	2.950	3.926	3.232
Menos: Activos líquidos	16	(659)	(659)	(476)	(476)
Endeudamiento neto remunerado (ENR)		2.981	2.291	3.450	2.756
Patrimonio neto		3.587	3.587	4.832	4.832
Endeudamiento neto remunerado/ (Patrimonio neto + ENR)		45,39 %	38,98 %	41,66 %	36,32 %

^(*) Ajustado eliminando deudas por arrendamientos según NIIF 16

				Millones de euros	
Cálculo Deuda neta a EBITDA	Notas	2023	(*) 2023 ajustado	2022	(*) 2022 ajustado
Endeudamiento neto remunerado (ENR)		2.981	2.291	3.450	2.756
EBITDA (ajustado a reposición)	6	1.402	1.402	2.939	2.939
Ajustes NIIF 16 (reversión)					
Ajustes NIIF 16 (reversión) - Pagos por arrendamientos		_	(177)	_	(158)
EBITDA (ajustado y NIIF 16)		1.402	1.225	2.939	2.781
Endeudamiento neto remunerado / EBITDA		2,13	1,87	1,17	0,99

^(*) Ajustado eliminando deudas por arrendamientos según NIIF 16

El Grupo realiza periódicamente un análisis de estos ratios con proyecciones de apalancamiento, un dato que es clave para tomar decisiones de inversión y dividendos.

D) RIESGOS MEDIOAMBIENTALES

El Grupo dispone de la "Política de Salud, Seguridad, Medio Ambiente y Calidad" que busca garantizar la protección del medioambiente durante el desarrollo de las actividades. Contempla aspectos como la reducción de los consumos e impactos en la atmósfera, el clima, el medio marino, el suelo, las aguas subterráneas, los niveles sonoros y la biodiversidad. Asimismo, sirve de base para la implantación del Sistema de Gestión Ambiental en la organización de acuerdo con los principales estándares aplicables.

El Grupo cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental, auditado y revisado anualmente por un tercero independiente, que cubre todos los negocios. Además, el 84% de las instalaciones están certificadas bajo ISO 14001. Esto permite asegurar el cumplimiento de la legislación aplicable y reducir el impacto de las actividades, instalaciones, productos y servicios de forma transparente, alineándose con las expectativas de los grupos de interés. Se ha reforzado este sistema con la certificación ISO 50001 (para la gestión de la gestión del consumo de energía y la eficiencia energética) en los parques energéticos en España de Gibraltar San Roque, La Rábida, Tenerife, plantas químicas de Palos y Puente Mayorga, y Deten en Brasil, y en el Centro de Investigación.

Además, para las principales instalaciones en España, se elaboran y publican anualmente declaraciones ambientales que son validadas externamente junto con sus sistemas de gestión ambiental bajo los requisitos del Esquema Europeo de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS).

Se dispone de equipos técnicos en cada unidad de negocio que controlan y gestionan todos los aspectos ambientales relacionados con la misma y que velan por el cumplimiento de los requisitos normativos y por la máxima reducción de los impactos. Asimismo, a nivel corporativo, existe otro equipo técnico especialista en cada uno de los vectores ambientales que da apoyo a las diferentes unidades de negocio.

Se aplica el principio de precaución establecido en la Declaración de Río sobre el Medioambiente en las actividades mediante las siguientes acciones:

- Identificación, valoración y minimización de riesgos.
- · Programas de auditorías.
- Evaluación de Impacto Ambiental (EIA).
- Debida diligencia en los procesos de compras y adquisiciones de plantas industriales.
- Fichas de seguridad de todos nuestros productos.
- Gestión de impactos, como en el del medio marino, en el que trabajamos de forma muy activa estableciendo planes, protocolos y simulacros enfocados a la prevención de la contaminación marina.

30. Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura.

POLÍTICAS CONTABLES

A. Reconocimiento inicial y posterior medición

El Grupo CEPSA utiliza instrumentos de cobertura y productos financieros derivados, entre los que destacan los contratos de futuros y swaps con intermediarios sobre crudos, qas y productos, que cubren los riesgos de precio relativos a la actividad mensual de ventas y compras de crudo, gas y de productos petrolíferos. Los límites de operación y las modalidades de cobertura definidos están aprobados por la Dirección del Grupo y son seguidos respetando la separación de funciones de desempeño y control.

Para los riesgos financieros de tipo de cambio e interés, los límites de operación y las modalidades de cobertura, básicamente "forwards" de divisas y permutas (swaps) de tipos de interés, están aprobados por la Dirección del Grupo y son aplicados, igualmente, respetando la separación de funciones de desempeño y control.

Estos instrumentos financieros derivados se registran inicialmente al valor razonable de la fecha en que se contrata el derivado; posteriormente, se valoran al valor razonable en cada fecha de cierre. Los derivados se contabilizan como activos financieros cuando el valor razonable es positivo y como pasivos financieros cuando el valor razonable es negativo.

Los beneficios o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable y la liquidación de aquellos derivados no designados como de cobertura contable tal y como se define en la NIIF 9, se imputan directamente a resultados y se muestran en el Estado de Resultados consolidado como ingresos o gastos financieros, en caso de ser derivados de tipo de cambio o de tipo de interés, o dentro de Resultado Operativo si son sobre commodities si corresponden a la operativa general del negocio.

En el curso normal de sus negocios, el Grupo dispone de contratos de compra y venta a futuro de crudo y gas natural. Estos contratos se celebran y se mantienen con el propósito de hacer frente a las necesidades físicas de crudo y gas previstas por el Grupo, de acuerdo con las estimaciones periódicas de compra y venta de hidrocarburos. El seguimiento de los contratos se efectúa de manera sistemática y se ajustan en su caso mediante entrega física. En consecuencia, se trata de "contratos para uso propio" y, por lo tanto, se encuentran fuera del alcance de la NIIF 9.

Como parte de la actividad normal del negocio de Trading, además del aprovisionamiento del crudo para el Grupo, se realiza una actividad de trading por cuenta propia, dentro de la cual se utilizan una parte de los contratos de aprovisionamiento de uso propio que permiten su compraventa a terceros. La valoración de los compromisos de compra que pueden utilizarse con objeto especulativo es poco significativa, ya que se trata de contratos a muy corto plazo y con fórmulas de precio a mercado.

B. Contabilidad de coberturas

Al inicio de una relación de cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente la relación de cobertura a la que desea aplicar la contabilidad de coberturas y el objetivo y la estrategia de gestión de riesgos para llevar a cabo la cobertura.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierto y la forma en que el Grupo evaluará si la relación de cobertura cumple con los requisitos de efectividad de cobertura (incluido el análisis de las fuentes de ineficacia de cobertura y cómo se determina la relación de cobertura). Una relación de cobertura tiene la consideración de contabilidad de cobertura si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad:

- Existe una "relación económica" entre el elemento cubierto y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo de crédito no "domina los cambios de valor" que resultan de esa relación económica.
- La ratio de cobertura es la misma que la resultante de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre, y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Las coberturas que cumplen con los criterios estrictos para la contabilidad de coberturas se contabilizan tal como se describe a continuación:

Cobertura del valor razonable

El Grupo utiliza swaps de commodities para cubrir la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme aún no reconocidos, como contratos de aprovisionamiento de gas, atribuible a un riesgo en particular que pueda afectar al Estado de Resultados consolidado. Los cambios de valor del instrumento de cobertura y de la partida cubierta atribuibles al riesgo cubierto se reconocen en el Estado de Resultados, quedando la valoración a su vez registrada también en el Balance de Situación consolidado.

Coberturas de flujos de efectivo

El Grupo utiliza swaps de tipo de interés para reducir la exposición al riesgo de tipo de interés de algunos préstamos a tipo variable. Así mismo, para reducir el riesgo de precio del gas natural se utilizan swaps de commodities para cubrir la exposición a cambios en el precio variable en transacciones previstas de compra o de venta de gas natural altamente probables.

La parte eficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en Otro resultado global, mientras que la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en el Estado de Resultados consolidado, en el epígrafe de gastos / ingresos financieros.

Los importes registrados en Otro resultado global se transfieren al Estado de Resultados consolidado cuando la transacción cubierta afecta al resultado del ejercicio. Tanto el instrumento de cobertura como el elemento cubierto se incluyen en la misma partida del Estado de Resultados consolidado. Si el instrumento de cobertura vence, se vende o se ejerce sin reemplazarse o renegociarse (como parte de la estrategia de cobertura), si se revoca su designación como instrumento de cobertura, o cuando la cobertura deja de cumplir los requisitos para ser contabilizada como tal, las pérdidas o ganancias acumuladas en Otro resultado global permanecen identificadas por separado en Patrimonio neto, hasta que ocurra la transacción o realice el compromiso firme previsto.

Coberturas de inversión neta

El Grupo utiliza tanto pasivos no derivados (tales como préstamos bancarios), como derivados financieros (principalmente swaps en divisas) para la cobertura de las variaciones del tipo de cambio EUR/USD de inversiones en los activos netos en operaciones en el extranjero cuya moneda funcional es el dólar.

Las pérdidas o ganancias del instrumento de cobertura relacionadas con la parte eficaz de la cobertura se reconocen como otro resultado global, mientras que cualquier pérdida o ganancia relacionada con la parte ineficaz se reconoce en el Estado de Resultados consolidado en el epígrafe de gastos / ingresos financieros.

Cuando se da de baja la inversión en el negocio en el extranjero, el valor acumulado de tales pérdidas o ganancias reconocidas en el Patrimonio neto se transfiere al Estado de Resultados consolidado.

Contratos de garantía financiera

Los contratos de garantía financiera formalizados por el Grupo son aquellos contratos que requieren realizar un pago para compensar al tenedor por una pérdida que este sufre, debido que el deudor indicado no paga al vencimiento según los términos de un instrumento de deuda.

Los contratos de garantía financiera son inicialmente reconocidos como pasivos a valor razonable, ajustados en los costes de transacción directamente atribuibles a la emisión de la garantía. Con posterioridad, el pasivo es medido al mayor de, o bien la mejor estimación del gasto requerido para cubrir la obligación presente a la fecha de reporte, o bien el importe inicialmente reconocido neto de amortización acumulada.

El desglose del valor nocional y del valor razonable de los derivados contratados en el Grupo correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

Millones de euros

Derivados de trading		Ejercicio	2023			Ejercicio	2022		
	Activos c (Nota			vos derivados Activos deriva (Nota 18) Activos deriva (Nota 12)					
	Importe nocional	Valor razonable	Importe nocional	Valor razonable	Importe nocional	Valor razonable	Importe nocional	Valor razonable	
Derivados de tipo de cambio									
Forwards									
Compra USD / venta de EUR	276	4	1.197	(32)	223	8	1.481	(62)	
Compra EUR / venta de USD	45	_	_	_	_	_	_	_	
Compra EUR / venta de GBP	_	_	6	_	7	_	_	_	
Compra EUR / venta de BRL	16	_	18	_	57	6	_	_	
Compra USD / venta de JYP	_	_	_	_	_	_	7	_	
Swap EUR-GBP	24	_	_	_	_	_	_	_	
Cross Currency Swaps	175	5	1.081	(40)	_	_	_	_	
Interest Rate Swaps	90	3	_	_	_	_	_	_	
CNY	_	_	59	(1)	_	_	5	(1)	
Total	626	12	2.361	(73)	287	14	1.493	(63)	
Derivados sobre el precio de commodities									
Swaps (crudos y productos)	201	12	121	(2)	8	4	65	(2)	
Swaps (electricidad)	33	11	41	(13)	51	48	40	(35)	
Swaps (gas natural)	46	3	_	_	_	_	297	(353)	
Total	280	26	162	(15)	59	52	402	(390)	
Total derivados de trading	906	38	2.523	(88)	346	66	1.895	(453)	

^(*) A efectos de contabilidad de coberturas se han desagregado diferentes Cross Currency swap dos derivados sinteticos, incluyendose una parte de los mismos como elemento de coberturas de inversión neta y la otra como coberturas de flujos de efectivo por el componente de tipo de interés.

Millones de euros

Derivados de cobertura		Ejercici	o 2023			Ejercici	Ejercicio 2022			
	Activos d (Nota		Pasivos d (Nota		Activos derivados (Nota 12)		Pasivos derivados (Nota 18)			
	Importe nocional	Valor razonable	Importe nocional	Valor razonable	Importe nocional	Valor razonable	Importe nocional	Valor razonable		
Cobertura de flujos de efectivo										
Derivados de tipo de interés										
Interest rate swaps	720	21	100	(3)	844	41	534	(2)		
Cross Currency swaps (componente tipo de interés) *	_	_	_	_	175	11	175	8		
Derivados sobre precio de commodities										
Swaps (Cobertura de margen de refino)	119	10	34	(3)	_	_	410	(34)		
Swaps (gas natural)	_	_	_	_	_	_	6	(3)		
Total	839	31	134	(6)	1.019	52	1.125	(31)		
Cobertura de inversión neta										
Derivados de tipo de cambio										
Cross Currency Swaps	362	12	797	(60)	469	23	2.374	(206)		
Forwards Compra EUR / venta de USD	_	_	104	(1)	_	_	105	(3)		
Total	362	12	901	(61)	469	23	2.479	(209)		
Cobertura de valor razonable										
Derivados sobre precio de commodities										
Swaps (Brent)	_	_	_	_	73	30	_	_		
Swaps (gas natural)	_	_	_	_	_	_	1.987	(854)		
Total	_	_	_	_	73	30	1.987	(854)		
Total derivados de cobertura	1.201	43	1.035	(67)	1.561	105	5.591	(1.094)		

^(*) A efectos de contabilidad de coberturas se han desagregado diferentes Cross Currency swap dos derivados sinteticos, incluyendose una parte de los mismos como elemento de cobertura de coberturas de inversión neta y la otra como coberturas de flujos de efectivo por el componente de tipo de interés.

30.1. Riesgo de tipo de cambio

Los tipos de derivados utilizados habitualmente para mitigar el riesgo de tipo de cambio son contratos forward y swaps de divisa, de acuerdo a la política de gestión de riesgos establecida (véase **Nota 29**).

Por otro lado, de acuerdo con la política de gestión de riesgo del tipo de cambio establecida (véase **Nota 29**), el Grupo CEPSA tiene contratada deuda financiera en dólares USA para financiar determinadas inversiones en esta misma moneda.

En este sentido, el Grupo CEPSA mantienen asignados derivados de tipo de cambio como instrumento de cobertura de inversión neta de las siguientes sociedades: "Cepsa Colombia, S.A.", "Cepsa (Rhourde el Rouni), Ltd.", "Cepsa Peruana, S.A.C.", "Coastal Energy KBM SDN BHD", "Cepsa Algerie, S.L.", "SinarMas Cepsa Pte. Ltd.", "Coastal Energy Company, S.L.U." y "Cepsa E.P. Abu Dhabi, S.L.U.", todas con moneda funcional dólares USA, por un nominal de 905 millones de dólares USA a cierre de 2023 (2.420 millones de dólares USA a cierre de 2022), mientras que no mantiene asignada financiación a cierre del ejercicio 2023 (213 millones de dólares USA a cierre de 2022).

Al cierre de 2023, existen Cross Currency Swaps (CCS) relativos a créditos y préstamos por valor de 1.869 millones de euros que transforman en dólares dicho endeudamiento.

No se ha reconocido ineficiencia en dichas coberturas.

A continuación, se muestran los saldos y movimientos por esta cobertura de inversión neta incluida en el epígrafe del patrimonio neto del balance: *Ajustes por cambio de valor* en operaciones de cobertura correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022.

		Millones	de euros
Ajustes por cambio de valor en operaciones de cobertura - Movimientos	Notas	2023	2022
Saldo inicial		(573)	(481)
Resultados reconocidos directamente en fondos propios		33	(108)
Transferencia del ejercicio al estado de resultados		192	16
Saldo final	17	(348)	(573)

30.2. Riesgo de precio de commodities

ESTIMACIONES, HIPÓTESIS Y JUICIOS RELEVANTES

El Grupo supervisa su exposición al riesgo de mercado mediante un análisis de sensibilidad continuo de los precios del petróleo y el gas natural, los precios de productos petrolíferos y petroquímicos, el precio del pool eléctrico, el precio de los derechos de emisión etc.

Con el objetivo de reducir la variabilidad a dicho riesgo el Grupo, contrata derivados financieros que constituyen una cobertura económica de los resultados del Grupo, si bien no en todos los casos se registran como cobertura contable.

A cierre de 2023, el Grupo mantiene coberturas de flujos de efectivo asociados a compras y ventas de crudo, así como de componentes del margen de refino.

30.3. Riesgo de precio de tipo de interés.

Vancimiento derivados

La política de la Compañía en relación con su exposición al riesgo de tipo de interés es administrar sus gastos por intereses utilizando tanto deudas a tipo fijo como variable, permutas de tipos de interés (*interest rate swaps*, en las cuales la Sociedad acuerda intercambiar, a intervalos determinados, la diferencia entre los importes de intereses a tipo fijo y variable) y permutas de divisas (*cross currency swaps* CCS, en las cuales intercambia un flujo de capital e intereses en dólares USA por otro flujo de capital e intereses en euros a un tipo de cambio prefijado al vencimiento).

Las permutas de tipo de interés forman actualmente parte de coberturas de flujos de efectivo para cubrir las obligaciones de deuda subyacentes a tipo variable. El nominal de las deudas cubiertas mediante dichas permutas es de 821 y 844 millones de euros en los ejercicios 2023 y 2022, respectivamente.

El cuadro siguiente, para los ejercicios de 2023 y 2022, resume el vencimiento de los derivados del Grupo basado en los pagos contractuales descontados:

vencimiento derivados				Milliones de edios	
	0-3	3-12			
Ejercicio 2023	meses	meses	1-3 años	>3 años	Total
Activos derivados					
Derivados de cobertura de flujos de caja	3	15	2	11	31
Derivados de cobertura de inversión neta	_	11	_	-	11
Derivados no designados contablemente de cobertura	18	10	_	11	39
Total	01		•		01
TULAL	21	36	2	22	81
Pasivos derivados	21	36		22	81
	(1)	(2)		(3)	(6)
Pasivos derivados			— (49)		
Pasivos derivados Derivados de cobertura de flujos de caja		(2)	(49) (20)	(3)	(6)

	0-3	3-12			
Ejercicio 2022	meses	meses	1-3 años	>3 años	Total
Activos derivados					
Derivados de cobertura de flujos de caja	_	1	33	18	52
Derivados de cobertura de valor razonable	11	19	_	_	30
Derivados de cobertura de inversión neta	_	_	23	_	23
Derivados no designados contablemente de cobertura	18	_	_	48	66
Total	29	20	56	66	171
Pasivos derivados					
Derivados de cobertura de flujos de caja	(12)	(25)	6	_	(31)
Derivados de cobertura de valor razonable	(223)	(631)	_	_	(854)
Derivados de cobertura de inversión neta	(3)	_	(84)	(121)	(208)
Derivados no designados contablemente de cobertura	(219)	(200)	_	(35)	(454)
Total	(457)	(856)	(78)	(156)	(1.547)

31. Valor razonable

POLÍTICAS CONTABLES

De acuerdo con la NIIF 13, El Grupo utiliza la siguiente jerarquía para determinar el valor razonable de los instrumentos financieros derivados y de la cartera de activos disponibles para la venta:

- Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: otras técnicas en las cuales todas las variables que tienen un efecto significativo en el valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel 3: técnicas que utilizan variables que no se basan en datos de mercado observables para el cálculo del valor razonable registrado.

Las permutas de tipo de interés, los contratos a plazo de divisas y los contratos a plazo de commodities se valoran utilizando técnicas de valoración que emplean el uso de observables en el mercado como los tipos de cambio (al contado y a plazo), las curvas de tipos de interés o las curvas de precios a plazo de commodities.

En relación a la comparación entre el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros del Grupo, la Dirección estima que, a excepción de los préstamos tomados a tipo fijo y la cartera de deudores susceptibles de titulización, el valor razonable de aquellos es similar a su valor en libros.

El valor razonable de estos préstamos a tipo fijo se determina utilizando el tipo de descuento de flujos de efectivo. Al cierre de 2023 y 2022 no hay préstamos a tipo fijo.

En lo que respecta a los bonos emitidos a tipo fijo en circulación, el valor razonable a 31 de diciembre de 2023 es de 1.331 millones de euros, mientras que su valor en libros supone 1.395 millones de euros (véase **Nota 18**).

El riesgo de crédito propio de incumplimiento a 31 de diciembre de 2023 se considera insignificante.

Valor razonable de los instrumentos financie	ros						Millones	de euros
		202	23			202	22	
	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos por derivados financieros								
Derivados de tipo de interes	21	_	21	_	46	_	46	_
Derivados de tipo de cambio	24	_	24	_	43	_	43	_
Derivados sobre commodities	36	_	36	_	82	_	82	_
Total	81	_	81	_	171	_	171	_
Pasivos por derivados financieros								
Derivados de tipo de interes	_	_	_	_	(12)	_	(12)	_
Derivados de tipo de cambio	138	_	138	_	278	_	278	_
Derivados sobre commodities	17	_	17	_	1.281	_	1.281	_
Total	155	_	155	_	1.547	_	1.547	_
Categoría valor razonable con cambios en otr	ro resultado	global						
Subcartera de deudores comerciales susceptibles de titulización	241	_	241	_	303	_	303	_
Total	241	_	241	_	303	_	303	_
Activos y pasivos para los que se desglosa su Bonos	ı valor razor 1.331	nable 1.331	_	_	1.249	1.249	_	_
Total	1.331	1.331	_	_	1.249	1.249	_	_

El Grupo tiene instrumentos financieros derivados con diversas contrapartes, principalmente instituciones financieras con calificaciones crediticias de grado de inversión.

32. Operaciones con partes vinculadas

POLÍTICAS CONTABLES

Una parte se considera vinculada a otra cuando una de ellas o un conjunto que actúa en concierto, ejerce o tiene la posibilidad de ejercer directa o indirectamente o en virtud de pactos o acuerdos entre accionistas o partícipes, el control sobre otra o una influencia significativa en la toma de decisiones financieras y de explotación de la otra. Las partes vinculadas comprenden los accionistas, directores y personal directivo clave del Grupo, así como las empresas dependientes, asociadas, negocios conjuntos y otras partes vinculadas. Los términos de estas operaciones son aprobados por la dirección de cada sociedad y se realizan en los términos acordados por el Consejo de Administración.

Las operaciones entre la Sociedad y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido eliminadas en el proceso de consolidación y, por lo tanto, no se desglosan en esta nota.

32.1. Transacciones con asociadas, negocios conjuntos y otras partes vinculadas

Las operaciones entre el Grupo y sus empresas asociadas y negocios conjuntos para los ejercicios de 2023 y 2022 se desglosan a continuación:

Transacciones con asociadas y negocios conjuntos				Millones	de euros
Figuriais 2022	Notas	Asociadas	Joint Ventures	Otros	Total
Ejercicio 2023	INULAS	ASUCIAUAS	ventures	Otros	TULAL
En el Balance de Situación consolidado					
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	16	22	4	42
Créditos corrientes y no corrientes	12	_	_	5	5
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		2	1	1	4
Total		18	23	10	51
En el Estado de Resultados consolidado					
Importe neto de la cifra de negocio		137	89	30	256
Compras		10	22	452	484
Otros gastos operativos		4	5	13	22
Ingresos financieros			1		1
Total		151	117	495	763

				Millones	de euros
Ejercicio 2022	Notas	Asociadas	Joint Ventures	Otros	Total
En el Balance de Situación consolidado					
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	29	14	22	65
Créditos corrientes y no corrientes	12	_	_	8	8
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		4	2	10	16
Total		33	16	40	89
En el Estado de Resultados consolidado					
Importe neto de la cifra de negocio		193	90	242	525
Compras		11	30	509	550
Otros gastos operativos		6	2	12	20
Ingresos financieros		_	2	_	2
Total		210	124	763	1.097

Las transacciones y saldos con dichas partes vinculadas se corresponden básicamente con operaciones de tráfico normales del Grupo y se realizan en condiciones equivalentes a las que se aplican en transacciones con partes independientes.

En el 2023, el epígrafe Importe neto de la cifra de negocio lo compone principalmente movimientos con las sociedades "Cepsa Gibraltar Ltd", "Asfaltos Españoles S.A.", "CSChem Limited" y "Sorexi", mientras que.el epigrafe de Compras lo compone principalmente movimientos con la sociedad "Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC)",

32.2. Operaciones con los accionistas

Las operaciones relevantes realizadas por el Grupo CEPSA con sus accionistas y las sociedades controladas por éstos en los ejercicios de 2023 y 2022 han sido:

				Millones	de euros
Denominación del accionista significativo	Sociedad del Grupo CEPSA	Naturaleza de la relación	Tipo de operación	2023	2022
Cepsa Holding LLC	CEPSA	Societaria	Dividendos y otros beneficios distribuidos	522	358
Matador Bidco Sàrl	CEPSA	Societaria	Dividendos y otros beneficios distribuidos	327	224
Otros accionistas minoritarios	CEPSA	Societaria	Dividendos y otros beneficios distribuidos	1	1

33. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración y la Alta Dirección

En 2023 las remuneraciones de los miembros del Consejo de Administración devengadas en el Grupo Consolidado han sido de 5,0 millones de euros en concepto de retribución fija y variable (4,6 millones de euros en 2022), 2,7 millones de euros en concepto de atenciones estatutarias (2,8 millones de euros en 2022) y 0,7 millones de euros (1,2 millones de euros en 2022) por otros conceptos.

El seguro de responsabilidad de Administradores y Alta Dirección que se contrata para el Grupo CEPSA se renovó el 14 de diciembre de 2023 por 12 meses, con una prima neta anual de 145 miles de euros para todo el Grupo. Este importe lo paga CEPSA como tomador del seguro y no se puede desglosar por persona física ya que, aparte de cubrir a Administradores y Alta Dirección del Grupo, cubre también a todos aquellos empleados que tomen decisiones por cuenta de la empresa.

Los consejeros que no realizan funciones ejecutivas sólo perciben retribución por concepto de Atenciones estatutarias por un importe de 2,5 millones de euros en 2023 (2,6 miles de euros en 2022).

De conformidad con lo dispuesto en el texto vigente del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, los Administradores de la Compañía que formulan las presentes Cuentas Anuales consolidadas, pusieron de manifiesto potenciales situaciones de conflicto de interés en relación con sus cargos como ejecutivos o consejeros en otras empresas que operan en el mismo sector energético que CEPSA, habiendo confirmado los consejeros que forman parte del Consejo de Administración de CEPSA a la fecha de la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas, mediante cartas dirigidas al Secretario del Consejo con fecha 20 de febrero de 2024, las siguientes potenciales situaciones de conflicto de interés:

D. Ahmed Yahia

Actualmente ostenta el cargo de Director General de Inversiones Directas en Mubadala Investment Company PJSC y Presidente de NOVA Chemicals, ambas empresas con intereses en el sector energético.

D. Martialis Quirinus Henricus van Poecke

Actualmente ostenta el cargo de Presidente de Carlyle International Energy Partners (CIEP), un fondo de inversión asociado con The Carlyle Group y dedicado al sector energético, y respecto a otros cargos en empresas con actividades en el sector energético, es Consejero de: (i) Assala Energy UK Limited; (ii) BSOG Holding Activity SRL; (iii) Discover Exploration Ltd.; (iv) Neptune Energy Group Ltd.; (v) Varo Energy B.V.; y (vi) Flamingo (Jersey) Limited. Asimismo, es accionista mayoritario y Presidente del Consejo Supervisor de ONE-Dyas B.V.

Durante el ejercicio 2023 se abstuvo en las deliberaciones y votación sobre una propuesta de acuerdo relacionado con una transacción, por potencial situación de conflicto de interés con entidades vinculadas a The Carlyle Group. Estas circunstancias quedaron debidamente recogidas en las Actas correspondientes.

D. Maarten Wetselaar

Actualmente ostenta el cargo de consejero independiente de SSE plc, una empresa con intereses en el sector energético. Durante el año 2023 se abstuvo en la votación para la aprobación de su aceptación de dicho cargo externo por ser parte interesada, así como en las votaciones sobre (i) el acuerdo de aprobación del cumplimiento de los objetivos establecidos para el ejercicio 2022 por ser beneficiario de la retribución variable vinculada a los mismos y (ii) aprobación de su paquete retributivo correspondiente al ejercicio 2023. Las anteriores circunstancias han sido debidamente reflejadas en las Actas correspondientes.

D. James Robert Maguire

Actualmente ostenta el cargo de Director General y Co-Responsable de Carlyle International Energy Partners (CIEP), un fondo de inversión asociado con The Carlyle Group y con intereses en el sector energético, y respecto a otros cargos en empresas con actividades en el sector energético, es Consejero de (i) Assala Energy UK Limited; (ii) BSOG Holding Activity S.R.L.; (iii) CIEP Epoch NewCo 1 Ltd. (iv) Mazarine Energy B.V.; (v) Neptune Energy Group Limited; y (vi) Flamingo (Jersey) Limited.

Durante el ejercicio 2023 se abstuvo en las deliberaciones y votación sobre una propuesta de acuerdo relacionado con una transacción, por potencial situación de conflicto de interés con entidades vinculadas a The Carlyle Group. Estas circunstancias quedaron debidamente recogidas en las Actas correspondientes.

Da. Alyazia Ali Saleh Ahmed Alkuwaiti

Actualmente ostenta el cargo de Directora General de Industrias UAE en Mubadala Investment Company PJSC, una empresa con intereses en el sector energético, y asimismo es Consejera de: (i) OMV Aktiengesellschaft; y (ii) Mubadala Energy, entidades que operan en el mismo sector energético que CEPSA.

D. Marwan Naim Salem Nijmeh

Actualmente ostenta el cargo de Director General Jurídico en Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC), una empresa con intereses en el sector energético.

D. Saeed Mohamed Hamad Fares Almazrouei

Actualmente ostenta el cargo de Director General y Consejero Delegado de Abu Dhabi Investment Council (ADIC), una entidad controlada por Mubadala Investment Company PJSC, una empresa que opera en el sector energético.

D. Ángel Corcóstegui Guraya

El Sr. Corcóstegui ha confirmado que durante el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2023 y hasta la fecha de su carta, ni él, ni ninguna persona vinculada, estaban incursos en ninguna situación de conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

D. Jacob Schram

El Sr. Schram ha confirmado que durante el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2023 y hasta la fecha de su carta, ni él, ni ninguna persona vinculada, estaban incursos en ninguna situación de conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad, aparte de la que se puso de manifiesto con ocasión de su nombramiento como Consejero el 27 de octubre de 2022, relacionada con el control que ostenta en la sociedad Schanjem AS, una entidad que presta servicios de consultoría a la Sociedad.

D. Gregory Mark Nikodem

Actualmente ostenta el cargo de Director General con responsabilidad sobre inversiones energéticas en The Carlyle Group y es Consejero de Nouryon, una empresa dedicada al sector guímico.

Durante el ejercicio 2023 se abstuvo en las deliberaciones y votación sobre una propuesta de acuerdo relacionado con una transacción, por potencial situación de conflicto de interés con entidades vinculadas a The Carlyle Group. Estas circunstancias quedaron debidamente recogidas en las Actas correspondientes.

D. Abdulla Mohamed Ismail Ibrahim Shadid

Actualmente ostenta el cargo de Director de la Unidad de Energía y Sostenibilidad en la plataforma de Inversiones Directas en Mubadala Investment Company PJSC, una empresa que opera en el sector energético.

Con fecha 1 de febrero de 2023 y con ocasión de su renuncia a su cargo de consejero, D. Joost Dröge, puso de manifiesto que ni él, ni ninguna persona vinculada, estaba incurso en situación de conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad hasta dicha fecha, salvo las que ya había declarado anteriormente en relación con sus cargos en otras empresas del sector energético: Director General de Carlyle International Energy Partners (CIEP), y respecto a otros cargos en entidades de la cartera de Carlyle, consejero de: (i) CIEP Epoch NewCo 1 Ltd.; (ii) Varo Energy B.V.; y (iii) Flamingo SwissCo AG y asimismo consejero de Lexo Energy Mauritius Ltd.

Hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales consolidadas, no se ha comunicado ninguna otra situación de conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

Durante 2023 y 2022, el número medio de miembros del Consejo de Administración ha ascendido a 10 personas, estando formado por 10 hombres y 1 mujer a 31 de diciembre de 2023, además del Secretario y Vice-Secretario no consejeros.

La media de personas que se incluyen como Alta Dirección (corresponde a los miembros del Comité de Dirección, independientemente del tipo de relación laboral que ostenten) asciende a 10 personas y 11

personas en 2023 y 2022, respectivamente, estando formado por 7 hombres y 3 mujeres a 31 de diciembre de 2023.

La remuneración, en 2023, a los miembros de la Alta Dirección que no son, a su vez, consejeros ejecutivos en el Grupo, ha sido de 16,0 millones de euros (11,0 millones de euros en 2022) en concepto de Retribución fija y variable y 3,0 millones de euros (3,7 millones de euros en 2022) por otros conceptos. El Personal Directivo percibe una retribución fija y una retribución variable anual. Esta última se establece como un determinado porcentaje de la retribución fija, cuyo nivel de percepción depende del grado de consecución de los objetivos fijados para el ejercicio económico. Estos objetivos, sometidos a sistemas de medición y control, se fijan sobre los resultados económicos del Grupo Consolidado, los índices de seguridad laboral, calificaciones ESG, emisiones de CO2 y aspectos operativos del negocio, como puede ser la ejecución de proyectos en calidad, precio y plazo establecidos, así como del desempeño a nivel individual. El incremento en la retribución del ejercicio 2023 se debe, fundamentalmente, al incremento y cambio en su composición frente al año anterior.

34. Garantías, compromisos y otros pasivos contingentes

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, determinadas sociedades del Grupo tenían prestados avales, básicamente en garantía de operaciones bancarias y contratos de suministro, con el siguiente detalle:

	Millones	s de euros
Avales	2023	2022
Con entidades públicas	535	546
Con proveedores / acreedores y otros	4.875	5.185
Total	5.410	5.731

Las garantías con Proveedores/acreedores y otros recogen, fundamentalmente, las prestadas por CEPSA ante entidades financieras por disposición de créditos concedidos a empresas del Grupo, así como por créditos documentarios emitidos a proveedores, han alcanzado en 2023 y 2022 las cifras de 2.760 y 2.765 millones de euros, respectivamente. Dichos importes figuran en el pasivo del Balance de Situación consolidado, básicamente en los epígrafes *Deudas con entidades de crédito y Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*, recogidas según su vencimiento.

A 31 de diciembre de 2023, el Grupo no tenía activos financieros pignorados como garantía de pasivos o pasivos contingentes.

El Grupo mantiene compromisos firmes de transporte de gas (ship or pay) con la empresa "Medgaz, S.A.", que formó parte del Grupo CEPSA hasta su entrega al "Grupo Mubadala" en 2019. En la misma línea de negocio, el Grupo mantiene compromisos de compra de gas natural a través de "Cepsa Gas Comercializadora, S.A.".

Al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 los importes de los compromisos firmes a largo plazo de compras son los siguientes:

Compromisos firmes a largo plazo de compras						Millones	de euros
Ejercicio 2023	2024	2025	2026	2027	2028	Resto	Total
Gas natural y gas licuado	482	473	466	466	466	1.049	3.402
Transporte de gas	49	50	51	52	54	130	386
Total	531	523	517	518	520	1.179	3.788
Ejercicio 2022	2023	2024	2025	2026	2027	Resto	Total
Gas natural y gas licuado	486	469	469	469	468	1.523	3.884
Transporte de gas	50	51	52	53	54	185	445
Total	536	520	521	522	522	1.708	4.329

Estos compromisos han sido cuantificados determinando las estimaciones en base a las curvas forward del precio de Crudo Brent vigentes al cierre de los ejercicios 2023 y 2022, respectivamente, que es el principal precio de referencia de estos contratos. Respecto al compromiso de compra de gas, cabe señalar que el

contrato establece la posibilidad de revisión del precio aplicable, estando pendiente de finalizar la del último trienio.

35. Hechos posteriores

Con fecha 2 de febrero de 2024 se ha firmado un acuerdo de venta de determinados activos de exploración y producción en Latinoamérica. Está previsto estar en disposición de cerrar la operación en los próximos meses una vez cumplidas las condiciones correspondientes.

El importe del Impuesto Temporal Energético calculado sobre las ventas de 2023 asciende a 243 millones de euros. En el mes de febrero se ha realizado un pago anticipado por el 50%.

Con fecha 22 de febrero de 2024 Cepsa ha procedido al cierre del acuerdo firmado en febrero de 2023 con Bio-Oils Energy, compañía de biocombustibles del Grupo Apical, para la creación de una *joint venture*, en la que Cepsa es partícipe con un 55% y Bio-Oils Energy del 45% restante, con el objetivo de generar conjuntamente más valor en el proceso productivo y de fabricación de biocombustibles de segunda generación (FAME, HVO y SAF).

A la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales consolidadas, no existen otros hechos o acontecimientos posteriores que proceda ser mencionados en este apartado.

Cuadro I

Miles de euros

FILIALES	ILIALES										
				Partici	pación		Patrimonio				
Denominación	Sociedad Tenedora	Domicilio social	Actividad	2023	2022	Capital suscrito	Capital desem- bolsado	Reservas + Resultado + Prima Emisión	Coste neto partici- pación (**)	Metodo de Consoli- dación (*)	Grupo Fiscal
CEPSA BUSINESS SERVICES, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Servicios Corporativos	100 %	100 %	60	60	2.948	3.169	G	Sí
CEPSA FINANCE, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Otras actividades de consultoría de gestión empresarial	100 %	100 %	100	100	1.490	100	G	Sí
CEPSA INTERNATIONAL B.V.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Beurs - World Trade Centre - Office 668 Beursplein 37. 3011 AA Rótterdam. The Netherlands	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	3.138	3.138	24.667	36.634	G	No
CEPSA TREASURY, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Servicios Financieros	100 %	100 %	60	60	5.418	60	G	Sí
CEPSA, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Servicios Corporativos	100 %	100 %	61	61	2.088	61	G	Sí
TEIDE RE, S.A.	Cepsa International, B.V.	74, Rue de Merl. L - 2146 Luxemburgo. Luxemburgo	Operaciones de Reaseguros	100 %	100 %	17.225	17.225	32.117	17.225	G	No
CEC (KHORAT), S.L.U.	Coastal Energy Company, S.L.U.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	46	46	(15.283)	(25.812)	G	Sí
CEPSA (RHOURDE EL ROUNI), S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	100.791	100.791	94.310	32.149	G	Sí
CEPSA ALGERIE, S.L.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y exploración	100 %	100 %	37	37	534.775	288.923	G	Sí
CEPSA COLOMBIA, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	24.109	24.109	(16.977)	64.302	G	Sí
CEPSA E.P. MEXICO S. DE R.L. DE C.V.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Av.Paseo de la reforma, 295 Piso 8 Oficina A. 06500 Cuauhtemoc - Ciudad de Mexico. Mexico	Investigación y Exploración	100 %	100 %	12.485	12.485	(11.724)	754	G	No
CEPSA ENERGY (THAILAND) LIMITED	Coastal Energy Company, S.L.U.	Unit 1601 - 1604, 388 Exchange Tower, Sukhumvit Rd., Klongtoey. 10110 Bangkok. Tailandia	Investigación y Exploración	100 %	100 %	2.149	2.149	249	2.362	G	No
CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	3	3	438.595	360.908	G	Sí
CEPSA EP ESPAÑA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	100	100	(12.935)	_	G	No
CEPSA EXPLORACION Y PRODUCCION, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	3	3	(11.551)	_	G	Sí
CEPSA PERU, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	60	60	42.347	56.680	G	Sí

Grupo Cepsa – Informe financiero anual 2023

CEPSA PERUANA, S.A.C.	Cepsa Perú, S.A.U.	Av Ricardo Rivera Navarrete, 501 Piso 18 Oficina B. 27 San Isidro-Lima. Perú	Investigación y Exploración	100 %	100 %	11.681	11.681	15.722	29.925	G	No
CEPSA SURINAME, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	23.706	23.706	13.538	41.163	G	Sí
COASTAL ENERGY COMPANY, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Investigación y Exploración	100 %	100 %	37	37	(264.829)	51.191	G	Sí
COASTAL ENERGY KBM SDN BHD	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Level 23, Etiga Twins, 11 Jalan Pinangm KL. Malasia	Investigación y Exploración	70 %	70 %	832	832	238	643	G	No
NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED	Coastal Energy Company, S.L.U.	Unit nos 3901 - 3904, 39th. Floor, Exchange Tower, 388 Sukhumvit Rd. Klongtoey Bangkok. Tailandia	Investigación y Exploración	100 %	100 %	1.730	1.730	(30.470)	(5.304)	G	No

^(*) G = Consolidación Global ; E = Método de Participación

Miles de euros

FILIALES				Partici	pación		Patrimonio				
Denominación	Sociedad Tenedora	Domicilio social	Actividad	2023	2022	Capital suscrito	Capital desem- bolsado	Reservas + Resultado + Prima Emisión	Coste neto partici- pación (**)	Metodo de Consoli- dación (*)	Grupo Fiscal
CEPSA GAS COMERCIALIZADORA, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Distribución de Gas	70 %	70 %	3.060	3.060	2.308	24.941	G	No
CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Comercialización de energía eléctrica	100 %	100 %	12.330	12.330	23.849	124.887	G	Sí
CHANTEIRO RENOVABLES, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	3.275	3.797	G	Sí
GENERACION CARTEIA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Producción de Energía Eléctrica	100 %	100 %	3	3	111.977	91.052	G	Sí
GENERACIÓN ELÉCTRICA PENINSULAR, S.A.	Cepsa Gas y Electricidad, S.A.U.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Cogeneración	70 %	70 %	32.000	32.000	39.425	22.400	G	No
MITRA ALFA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	8.158	8.722	G	Sí
MITRA BETA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	12.050	12.622	G	Sí
MITRA DELTA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	10.741	11.297	G	Sí
MITRA EPSILON, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	2.438	2.937	G	Sí
MITRA GAMMA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	13.100	13.647	G	Sí
MITRA IOTA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	6.877	7.397	G	Sí

^(**) Valor en libros en cuentas individuales

Grupo Cepsa – Informe financiero anual 2023

MITRA LAMBDA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	2.970	3.497	G	Sí
MITRA MEDULAS, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	2.756	3.297	G	Sí
MITRA NU, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	8.302	8.797	G	Sí
MITRA OMEGA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	521	997	G	Sí
MITRA OMICRON, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	3.746	4.297	G	Sí
MITRA PI, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	4.645	5.197	G	Sí
MITRA RO, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	525	997	G	Sí
MITRA SIGMA, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	3.684	4.197	G	Sí
MITRA TAU, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	523	997	G	Sí
REDES RENOVABLES, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	3.788	4.297	G	Sí
SERVICIOS ENERGETICOS DE ALTA EFICIENCIA, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Comercialización de energía eléctrica	100 %	100 %	100	100	3.857	5.408	G	Sí
SESELLE RENOVABLES, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	500	500	7.676	8.197	G	Sí
SURESA RETAMA, S.L.U.	Cepsa Gas y Electricidad, S.A.U.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Generación de energía eléctrica renovable	100 %	100 %	605	605	13.058	17.082	G	Sí

^(*) G = Consolidación Global ; E = Método de Participación

^(**) Valor en libros en cuentas individuales

FILIALES	FILIALES										
				Partici	pación		Patrimonio				
Denominación	Sociedad Tenedora	Domicilio social	Actividad	2023	2022	Capital suscrito	Capital desem- bolsado	Reservas + Resultado + Prima Emisión	Coste neto partici- pación (**)	Metodo de Consoli- dación (*)	Grupo Fiscal
CEPSA CHEMICAL (SHANGHAI), CO., LTD	Cepsa Química China, SA	№ 159 Pu Gong Rd., Shanghai Chemical Industrial Park Shanghai. China	Fabricación y comerc. de fenol, acetona, y productos relacionados	75 %	75 %	241.637	241.637	(114.885)	115.969	G	No
CEPSA CHEMICAL PRODUCTS (SHANGHAI), LTD	Cepsa Chemical (Shanghai), CO, LTD	K8 Room 308, 3F Lane 16299 Pu Wei Rd. Shanyang Town Jinshan Distriot Shanghai. China	Fabricación y comerc. de fenol, acetona, y productos relacionados	75 %	75 %	26.176	26.176	(10.373)	14.938	G	No
CEPSA CHIMIE BÉCANCOUR, INC.	Cepsa Química, S.A.	5250 Boulevard Becancour. G9H 3X3 Becancour. QUEBEC. Canadá	Fabricación y Comercialización de Petroquímicos	100 %	100 %	1.152	1.152	71.319	7.717	G	No
CEPSA ITALIA, S.p.A.	Cepsa Química, S.A.	Viale Milanofiori Palazzo A/6. 20090 Assago- MILAN. Italia	Comercialización de Petroquímicos	100 %	100 %	6.000	6.000	8.599	9.737	G	No
CEPSA QUÍMICA CHINA, S.A.	Cepsa Química, S.A.	Plaza Pablo Ruiz Picasso, nº 1 planta 30 (Torre Picasso). 28020 Madrid. España	Tenedora de acciones	75 %	75 %	12.830	12.830	103.689	88.067	G	Sí
CEPSA QUÍMICA NETHERLANDS, B.V.	Cepsa Química, S.A.	Beurs - World Trade Centre - Office 668 Beursplein 37. 3011-AA Rotterdam. The Netherlands	Comercialización de Petroquímicos	100 %	100 %	80	80	580	73	G	No
CEPSA QUÍMICA, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Plaza Pablo Ruiz Picasso, nº 1 planta 30 (Torre Picasso). 28020 Madrid. España	Fabricación y comercialización de petroquímicos	100 %	100 %	60	60	724.635	554.932	G	Sí
CEPSA UK, LTD.	Cepsa Química, S.A.	Audrey House 16 - 20 Ely Place. EC1N 6SN London. Reino Unido	Comercialización de Petroquímicos	100 %	100 %	3.337	3.337	13.452	10.532	G	No
DETEN QUIMICA, S.A.	Petresa Participaçoes, LTDA	Rua Hidrogenio 1744 Complejo Industrial. 42810-010 Camaçari Bahía . Brasil. Brasil	Fabricación y Comercialización de Petroquímicos	70 %	70 %	61.333	61.333	137.119	231.705	G	No
DETEN QUIMICA, S.A.	Cepsa Química, S.A.	Rua Hidrogenio 1744 Complejo Industrial. 42810-010 Camaçari Bahía . Brasil. Brasil	Fabricación y Comercialización de Petroquímicos	28 %	28 %	61.333	61.333	137.119	231.705	G	No
NEXT CHEMICALS IPA, S.L.	Cepsa Química, S.A.	Plaza Pablo Ruiz Picasso, nº 1 planta 30 (Torre Picasso). 28020 Madrid. España	Comercialización de petroquímicos	100 %	— %	3	3	55	3	G	Sí

^(*) G = Consolidación Global ; E = Método de Participación

^(**) Valor en libros en cuentas individuales

FILIALES	FILIALES				Participación		Patrimonio		Patrimonio				
Denominación	Sociedad Tenedora	Domicilio social	Actividad	2023	2022	Capital suscrito	Capital desem- bolsado	Reservas + Resultado + Prima Emisión	Coste neto partici- pación (**)	Metodo de Consoli- dación (*)	Grupo Fiscal		
ATLAS, S.A. COMBUSTIBLES Y LUBRIFICANTES	Compañía Española de Petróleos, S.A.	C/ Playa Benitez, s/n. 51004 Ceuta. España	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	3.930	3.930	168	4.077	G	Sí		
C.M.D. AEROPUERTOS CANARIOS, S.L.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Polígono Industrial Valle de Güimar Manzana XIV, parcelas 17 y 18. 38509 Güimar - Santa Cruz de Tenerife. España	Suministro de Avituallamiento de Aeronaves	60 %	60 %	21.576	21.576	11.560	12.946	G	No		
CCP Hydrocarbures, S.A.R.L.	Cepsa Comercial Petróleo, S.A.U.	46, Boulevard Zerktouni, 3 étage Appto nº 6 Casablanca - Maroc. Morocco	Tenedora Acciones	100 %	100 %	41.618	41.618	9.655	41.618	G	No		
CEDIPSA, CIA. ESPAÑOLA DISTRIBUIDORA DE PETROLEOS, S.A.	Cepsa Comercial Petróleo. S.A.U.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Explot. e Instalación de Estaciones de Servicio	100 %	100 %	8.114	8.114	1.444	61.059	G	Sí		
CEPSA AVIACIÓN, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	ES. Comb. Aviac. Camino de San Lázaro, s/n Zona ind. Aeropuerto Tenerife Norte Los Rodeos. 38206 San Cristobal de la Laguna - Santa Cruz de Tenerife. España	Transporte de Hidrocarburos	100 %	100 %	954	954	20.771	12.986	G	Sí		
CEPSA BIOENERGIA SAN ROQUE, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	3.003	3.003	19.947	30.950	G	Sí		
CEPSA CARD, S.A.U.	Cepsa Comercial Petróleo. S.A.U.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Gestión de Tarjetas Grupo	100 %	100 %	60	60	3.379	460	G	Sí		
CEPSA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Explotación de Estaciones de Servicio	100 %	100 %	82.043	82.043	571.044	548.998	G	Sí		
CEPSA MARINE FUELS, DMCC	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Office 3201 / 32nd floor Platinum Tower Juemeirah Lake Tower Dubai. EAU	Comercialización de Productos Petrolíferos	100 %	100 %	406	406	2.068	107	G	No		
CEPSA PETRONUBA, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Refinería "La Rábida" Polígono Nuevo Puerto 21810 Palos de la Frontera. HUELVA. España	Suministro Prod. Petrolíferos a buques	100 %	100 %	60	60	2.599	60	G	Sí		
CEPSA PORTUGUESA DE PETROLEOS, LDA.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Avda. Columbano Bordalo Pinheiro, 108-3º B. 1070-067 Lisboa. Portugal	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	30.000	30.000	46.365	65.592	G	No		
CEPSA TRADING AMERICAS, INC	Compañía Española de petróleos, S.A.	206 E. 9th Street, suite 1300 Cape May. 78701 Austin Texas. USA	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	8	8	(369)	13	G	No		
CEPSA TRADING ASIA, PTE LTD	Compañía Española de Petróleos, S.A.	6 Temasek Boulevard 38-01 Suntec Tower Four. 038986 Singapore	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	461	461	8.240	461	G	No		
CEPSA TRADING, S.A.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	60	60	24.390	6.754	G	Sí		
DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V.	DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V.	Paseo de la Reforma, 295 Piso 8 Oficina A Colonia Cuahtemoc Ciudad de México. Mexico	Explotación de Estaciones de Servicio	100 %	100 %	7.734	2.927	(4.911)	7.734	G	No		
Gasib - Sociedade Ibérica de Gás Liquefeito, Lda	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Avda. Columbano Bordalo Pinheiro, Nº 108 3ª andar B. 1070-067 Lisboa. Portugal	Comercio al por mayor de Gases Licuados	100 %	100 %	6	6	3.468	371	G	No		

Grupo Cepsa – Informe financiero anual 2023

GASIB Sociedad Ibérica de Gas Licuado, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Comercio al por mayor de Gases Licuados	100 %	100 %	6	6	195.180	143.870	G	Sí
PETRÓLEOS DE CANARIAS, S.A. (PETROCAN)	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Explanada de Tomás Quevedo, s/n. 35008 Las Palmas de Gran Canarias (GRAN CANARIA). España	Almacen.,Serv. Smtros a Buques, op. Muelles, terminales Marítimos	100 %	100 %	120	120	52.681	40.873	G	Sí
PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Avda. Columbano Bordalo Pinheiro, 108-3º B. 1070-067 LISBOA. Portugal	Servicios de Gestión Puestos Abastecimiento	90 %	93 %	224	224	1.739	1.313	G	No
PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A.	Cepsa Portuguesa, S.A.	Avda. Columbano Bordalo Pinheiro, 108-3º B. 1070-067 LISBOA. Portugal	Servicios de Gestión Puestos Abastecimiento	10 %	7 %	224	224	1.739	67	G	No
RED ESPAÑOLA DE SERVICIOS, S.A.U. (RESSA)	Cepsa Comercial Petróleo. S.A.U.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Gestión de Tarjetas Grupo	100 %	100 %	300	300	38.528	39.705	G	Sí
SPANISH INTOPLANE SERVICES, S.L.U.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 259 A. 28046 Madrid. España	Comercialización de Hidrocarburos	100 %	100 %	1.000	1.000	941	1.941	G	Sí

^(*) G = Consolidación Global; E = Método de Participación

^(**) Valor en libros en cuentas individuales

CONTROL CONJUNTO											
				Partici	ipación	Patrimonio					
Denominación	Sociedad Tenedora	Domicilio social	Actividad	2023	2022	Capital suscrito	Capital desem- bolsado	Reservas + Resultado + Prima Emisión	Coste neto partici- pación (**)	Metodo de Consoli- dación (*)	Grupo Fiscal
ASFALTOS ESPAÑOLES, S.A. (ASESA)	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, nº 141. 28046 Madrid. España	Refino de crudo para obtención prods. Asfálticos	50 %	50 %	8.529	8.529	25.239	17.869	Е	No
ATLAS NORD HYDROCARBURES, S.A.S. (ANH)	Cepsa Comercial Petróleo, S.A.U.	4, Rue Blida Casablanca. Maroc	Explotación de Estaciones de Servicio	50 %	50 %	26.597	26.597	(1.084)	13.299	Е	No
BITULIFE, S.A.	Cepsa Comercial Petróleo, S.A.U.	105, Rue Amir Abdelkader Casablanca. Morocco	Comercialización de asfaltos	40 %	40 %	1.603	1.603	8.000	7.744	Е	No
Sociéte de Recherches et d'Exploitations Industrielles, SOREXI, S.A.	Cepsa Comercial Petróleo, S.A.U.	105, Rue Amir Abdelkader Casablanca. Morocco	Comercialización de asfaltos	40 %	40 %	1.171	1.171	20.405	28.499	Е	No
TERMINAL PUERTO TARTESSOS, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Paseo de la Castellana, 124 2º Izda. 28046 Madrid. España	Prestación de servicios de asistencia técnica cualificada	50 %	50 %	100	100	9.797	5.000	Е	No
NUEVA GENERADORA DEL SUR, S.A.	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Avda. San Luis, nº 77 Edificio C 4ª planta. 28033 Madrid. España	Generación de Electricidad	50 %	50 %	2.290	2.290	13.644	3.691	E	No
SINARMAS CEPSA PTE, LTD	Cepsa Química, S.A.	108 Pasir Panjang Road - Golden Agri Plaza. 118535 Singapore	La sulfonación y sulfatación de LAB y Alcoholes grasos	50 %	50 %	294.813	294.813	20.050	147.337	E	No

^(*) G = Consolidación Global ; E = Método de Participación

Miles de euros

ASOCIADAS											
ASOCIADAS				Participación Patrimonio							
Denominación	Sociedad Tenedora	Domicilio social	Actividad	2023	2022	Capital suscrito	Capital desem- bolsado	Reservas + Resultado + Prima Emisión	Coste neto partici- pación (**)	Metodo de Consoli- dación (*)	Grupo Fiscal
CEPSA GIBRALTAR, LTD.	Cepsa Internacional, B.V.	Europort Building 7 2nd Floor. (P.O. Box 51) Gibraltar	Comercialización de Hidrocarburos	50 %	50 %	71	71	22.282	25	Е	No
CS CHEM LIMITED	Cepsa Química, S.A.	Audrey House 16-20 Ely Place. EC1N 6SN London. United Kingdon	Fabricación de productos y comercialización de Lab_Las	30 %	30 %	1	1	87.345	25.465	Е	No
SIL CHEMICALS, LTD	CS Chemical, Ltd	161 A, Raufu Taylor Close Victoria Island. - Lagos. Nigeria	Fabricación de productos y comercialización de Lab_Las	30 %	30 %	1.752	1.752	88.987	84.891	E	No

^(*) G = Consolidación Global ; E = Método de Participación

^(**) Valor en libros en cuentas individuales

^(**) Valor en libros en cuentas individuales

Cuadro II

Detalle de las principales operaciones y activos bajo control conjunto en el Grupo CEPSA consolidado, al 31 de diciembre de 2023, relativos a activos de Exploración y Producción:

														Miles	de euros
				Porcen Partici	-	Ven	tas	Beneficio de Imp		Resulta	do Neto	Total	activo	Total F	Pasivo
Campo	País	Operador	Actividad	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
RKF	Argelia	Groupement RKF (Sonatrach / Cepsa Algerie, S.L.)	Exploration & Production	49,00 %	49,00 %	_	148.714	(42.967)	99.109	(42.428)	35.291	204.598	207.841	99.971	88.405
Ourhoud	Argelia	Sonatrach - Organisation Ourhoud	Exploration & Production	37,13 %	37,13 %	224.207	273.497	160.704	197.201	83.383	107.104	57.973	79.620	20.847	41.580
Timimoun	Argelia	Groupement Timimoun (Sonatrach / TEPA/ Cepsa Algerie, S.L.)	Exploration & Production	11,25 %	11,25 %	32.128	38.790	15.946	29.635	11.356	15.564	46.226	57.460	8.592	5.339
BMS	Argelia	OC BMS (Sonatrach / Cepsa (Rhourde El Rouni))	Exploration & Production	75,00 %	75,00 %	73.157	118.355	51.387	78.956	40.825	78.956	221.859	317.712	221.859	317.712
Tiple	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration & LTT	70,00 %	70,00 %	_	_	46	(2.782)	_	_	_	(56)	24	13
Garibay	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration & LTT	50,00 %	50,00 %	_	_	(125)	(351)	_	_	_	921	15	367
Jilguero	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration & Production	57,86 %	57,86 %	_	_	(437)	869	_	_	_	(718)	82	172
Puntero (Manatus)	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration & Production	70,00 %	70,00 %	_	_	(548)	915	_	_	_	(4)	114	260
Merecure	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration	35,00 %	35,00 %	_	_	118	(412)	_	_	_	_	89	1.023
El Portón	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration & Production	50,00 %	50,00 %	_	_	(31)	(6)	_	_	_	_	3	18
Llanos 22	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration & LTT	55,00 %	55,00 %	4.820	6.610	27	(6.570)	4.820	6.610	_	(3)	3.432	2.520
Balay	Colombia	PETROBRAS	Exploration & Production	30,00 %	30,00 %	_	_	(70)	(2.469)	_	_	172	178	_	_
Cpo 12	Colombia	Meta Petroleum	Exploration	42,80 %	42,80 %	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Río Paez (La Cañada Norte)	Colombia	HOCOL	Exploration & Production	16,67 %	16,67 %	3.535	4.890	1.666	2.975	3.535	4.890	424	1.036	967	690
San Jacinto	Colombia	HOCOL	Exploration & Production	16,67 %	16,67 %	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Caracara	Colombia	Cepsa Colombia, S.A.	Exploration & Production	70,00 %	70,00 %	114.510	157.986	62.054	116.486	114.510	157.986	59.016	71.222	15.739	16.205
Rodaballo	España	Repsol	Exploration & Production	15,00 %	15,00 %	_	_	_	_	_	_	_	_	3.494	1.187
Casablanca	España	Repsol	Exploration & Production	7,40 %	7,40 %	_	_	_	_	_	_	_	_	27.484	17.719
Montanazo	España	Repsol	Exploration & Production	7,25 %	7,25 %	_	_	_	_	_	_	_	_	2.202	832
Barracuda	España	Repsol	Exploration & Production	9,39 %	9,39 %	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Boquerón	España	Repsol	Exploration	4,50 %	4,50 %	_	_	_	_	_	_	_	_	462	153



2023

INFORME DE GESTIÓN INTEGRADO

Juntos hacia un futuro mejor



Índice

Carta d	el Presidente	3				
Carta d	el Consejero Delegado	4				
Hitos 20	023	6				
Principa	ales indicadores 2023	8				
<u></u> 01	Positive Motion 1.1 Positive Motion 1.2 Cadena de valor 1.3 Presencia global 1.4 Nuestros negocios 1.5 El cliente en el centro de nuestra estrategia 1.6 Innovación, digitalización y ciberseguridad para liderar la transformación	9 10 11 12 13 27	<u></u> 04	y oper 4.1 Ento 4.2 Prin y op 4.3 Aná	cados financieros cativos prino de negocio cipales indicadores financieros erativos lisis de resultados consolidados aidez y recursos de capital	100 101 105 106 113
<u></u>	Buen gobierno	33	 05	Anex	OS	117
	2.1 Gobierno corporativo	34		Anexo 1.	Acerca de este informe	118
	2.2 Gestión de riesgos	38		Anexo 2.	Desempeño de sostenibilidad	119
	2.3 Gestión de la sostenibilidad	41		Anexo 3.	Principales riesgos	168
				Anexo 4.	Sistema de control interno	171
				Anexo 5.	Información financiera adicional	173
				Anexo 6.	Informe impuestos país por país	176
03	Impulsando			Anexo 7.	Índice de estándar de sostenibilidad	180
	un impacto positivo	50			de 303teriibitidad	100
	3.1 Hacia un mundo Net Zero	51				
	3.2 Nuestra gestión responsable					
	del medioambiente	60				
	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio	68				
	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad	78				
	3.5 Cadena de suministro sostenible	83				
	3.6 Conducta ética y respetuosa	88				
	3.7 Transparencia y responsabilidad fiscal	92				
	3.8 Contribución a las comunidades locales	95				



Carta del Presidente

En nombre del Consejo de Administración de Cepsa, quiero expresar mi profundo agradecimiento a todo el equipo por su extraordinaria labor durante el año 2023. En un entorno global caracterizado por desafíos persistentes, como los distintos conflictos geopolíticos y la volatilidad de los precios de la energía, el compromiso y la profesionalidad de la plantilla de Cepsa han sido esenciales para avanzar en el camino hacia la neutralidad climática en 2050.

A lo largo del 2023 hemos seguido avanzando en nuestra estrategia Positive Motion, la cual lanzamos en marzo de 2022, con el objetivo de generar más de la mitad de nuestro EBITDA a partir de negocios sostenibles para 2030. Para conseguirlo, nos hemos comprometido a llevar a cabo las acciones climáticas necesarias para acelerar la transición energética y avanzar hacia una economía baja en carbono.

También destaca la puesta en marcha de proyectos pioneros como el Valle Andaluz de Hidrógeno Verde, que se convertirá en el mayor productor de hidrógeno de Europa, y la joint venture con Bio-Oils para construir la mayor planta de biocombustibles de segunda generación del sur de Europa

Durante el 2023 complementamos nuestra estrategia Positive Motion con el lanzamiento de un Plan de Sostenibilidad. Este plan está basado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 a través de ocho pilares: talento, clima, economía circular, medioambiente, seguridad y salud, ética y derechos humanos, cadena de suministro y comunidades.

Algunos de los compromisos climáticos que recoge dicho plan son reducir las emisiones de alcance 1 y 2 en un 55% para 2030 respecto a 2019, mitigar un 15-20% el índice de intensidad de carbono de nuestras ventas de productos energéticos para 2030 respecto a 2019 y lograr el objetivo de ser Net zero antes de 2050.

Nos hemos fijado objetivos muy ambiciosos que deben cumplirse con urgencia, y me enorgullece decir que ya estamos alcanzando algunos de ellos

Uno de los grandes hitos del ejercicio 2023 ha sido la venta de nuestros activos de Exploración y Producción en Abu Dabi a TotalEnergies, acelerando así nuestro objetivo estratégico de migrar nuestros negocios hacia nuevas áreas sostenibles como el hidrógeno verde o los biocombustibles.

También destaca la puesta en marcha de proyectos pioneros como el Valle Andaluz de Hidrógeno Verde, que se convertirá en el mayor productor de hidrógeno de Europa, y la joint venture con Bio-Oils para construir la mayor planta de biocombustibles de segunda generación del sur de Europa, que supone una inversión de 1.200 millones de euros.

Para reforzar nuestro compromiso con la innovación, Cepsa Química construirá en Huelva la primera planta del mundo para la producción de isopropil alcohol (IPA), un producto utilizado en geles hidroalcohólicos y en otras industrias como la médico-farmacéutica, la electrónica o el automóvil.

En conjunto, todos estos logros reflejan el compromiso continuo de Cepsa con la innovación, la sostenibilidad y el liderazgo en la transición hacia una energía más limpia y sostenible.

AHMED YAHIA AL IDRISSI



Es todo un orgullo comprobar que seguimos avanzando en la dirección correcta, situando la sostenibilidad en el centro de todas nuestras decisiones de financiación e inversión, así como en nuestras operaciones diarias. Ante un panorama global en constante cambio, nos comprometemos a seguir completando nuestra transformación hacia un futuro más sostenible y a manteneros enfocados en alcanzar las ambiciosas metas que nos hemos propuesto.



Carta del Consejero Delegado

En Cepsa hemos

conseguido grandes

logros impulsados

estrategia Positive

Motion, todos ellos

hidrógeno verde, las

energías renovables,

los biocombustibles o

por nuestra

vinculados al

la movilidad

sostenible

Es un honor para mí presentar el Informe de Gestión Integrado de Cepsa correspondiente al año 2023, un año lleno de avances en nuestra estrategia Positive Motion.

Desde el primer momento tuve muy claro que Cepsa podía transformarse con rapidez pasando de ser un actor destacado en el sector petrolero español a convertirse en un líder en la producción de moléculas verdes en Europa.

Una evolución estratégica, además, necesaria para dar respuesta a la lucha global contra el cambio climático y para que Cepsa ponga su granito de arena en el objetivo común de triplicar la capacidad de las energías renovables de aquí a

2030, tal y como se ha acordado en la última COP28, celebrada en Dubái. Nuestra visión Net Positive es dejar un mundo mejor para las generaciones venideras a través de una movilidad y unas energías más sostenibles.

Este pasado 2023 hemos vivido un momento de inflexión con grandes transformaciones a nivel mundial, donde la energía juega un papel central y se hace cada vez más

evidente la necesidad de redoblar esfuerzos. En ese sentido, en Cepsa hemos conseguido grandes logros impulsados por nuestra estrategia Positive Motion, todos ellos vinculados al hidrógeno verde, las energías renovables, los biocombustibles o la movilidad sostenible, dando así pasos en firme en nuestra transformación. Algunos botones de muestra son estos:

• Hemos anunciado el desarrollo de la mayor planta de metanol verde en Europa, en asociación con C2X, y estamos impulsando, junto con el puerto de Róterdam la creación del corredor marítimo de hidrógeno verde que conectará el norte y el sur de Europa. Avanzamos también en nuestra gran apuesta por el Valle Andaluz de Hidrógeno Verde, que será el principal productor de esta molécula en Europa, gracias a nuevas colaboraciones estratégicas firmadas este año con empresas líderes como Fertiberia, Enagas, Alter Enersun y EDP.

• Con el fin de alcanzar el reto de liderar la producción de biocombustibles 2G, en

2023 hemos creado una joint venture con Bio-Oils para construir en Andalucía la mavor planta de biocombustibles de segunda generación del sur de Europa. Asimismo, hemos sellado este pasado año nuevas alianzas con Volotea, Wizz air y Air Europa para acelerar la descarbonización del transporte aéreo promoviendo el combustible sostenible para la aviación (SAF).

• En lo que se refiere a movilidad sostenible, otro de los pilares de la nueva Cepsa, hemos ampliado nuestra alianza con Endesa lanzando una solución integral de recarga para impulsar la movilidad eléctrica, contribuyendo al avance de la infraestructura necesaria para esta tecnología.

MAARTEN WETSELAAR





- En el campo de la química hemos anunciado la construcción de la primera planta del mundo para la producción sostenible de alcohol isopropílico (IPA) en Huelva.
- Nos hemos desprendido de nuestros activos de Exploración y Producción en Abu Dabi, una operación trascendental que también se enmarca en el proceso de aceleración de la estrategia Positive Motion. Esta operación nos coloca hoy un paso más cerca de nuestro objetivo de ser una empresa líder en la sostenibilidad energética.

Respecto a la marcha de los negocios 2023 ha sido, sin duda, un año de transición en el que Cepsa ha continuado con una profunda transformación reequilibrando la cartera global hacia negocios más sostenibles, e incrementando progresivamente las inversiones sostenibles. Todo ello en un complejo

marco regulatorio y fiscal, en el que hemos sufrido el impacto negativo del gravamen extraordinario sobre las empresas energéticas.

Por otra parte, no quiero dejar de mencionar que el talento es clave para la transformación de Cepsa y el éxito de Positive Motion. En 2023 hemos seguido incorporando a nuevos profesionales para impulsar nuestra transformación. Tenemos una oportunidad sin

No quiero dejar de mencionar que el talento es clave para la transformación de Cepsa y el éxito de Positive Motion. precedentes para impulsar el talento verde, aprovechando las ventajas de los perfiles multidisciplinares y apostando por nuevas formaciones que den respuesta a la nueva realidad del sector energético.

Quiero terminar estas líneas agradeciendo a los más de 10.000 trabajadores de Cepsa que con su esfuerzo, compromiso y actitud diaria están haciendo posible la transformación de esta compañía centenaria para ser un referente europeo de la transición energética, así como a nuestros accionistas, Mubadala y Carlyle, porque sin ellos, y sin su firme compromiso con Positive Motion, nada de esto sería posible. Y, por supuesto, a nuestros clientes, socios y proveedores, por su gran apoyo en esta misión conjunta de garantizar una transición energética justa e inclusiva para dejar un mundo mejor a las próximas generaciones.



Hitos 2023

01

Potenciamos el Valle Andaluz de Hidrógeno Verde mediante alianzas con distintos *partners:* Fertiberia, Enagás, Alter Enersun y EDP.



02

Reforzamos la compañía incorporando en los dos últimos años a más de 1.000 personas para impulsar nuestro giro verde.



03

Más de 500 estaciones de servicio de Cepsa ya cuentan con paneles solares instalados por Redexis.



04

Aceleramos la implementación de nuestra estrategia Positive Motion con la venta de nuestros activos de Exploración y Producción en Abu Dabi así como el inicio de procesos de venta de otros activos en Latinoamérica.



05

Los ratings internacionales ESG reconocen nuestro liderazgo en materia de sostenibilidad.



06

Superamos los 2 GW de proyectos solares en desarrollo.



07

Sellamos alianzas con Volotea, Wizz Air, Air Europa, para acelerar la descarbonización del transporte aéreo promoviendo el combustible sostenible para la aviación.



80

Creamos una joint venture con Bio-Oils para construir la mayor planta de biocombustibles de segunda generación del sur de Europa con una inversión de 1.200 millones de euros.



09

Renovamos nuestro programa de fidelización con Cepsa Gow ampliando el descuento a sus clientes.



10

Firmamos una alianza con Grupo Ibereólica Renovables para seguir impulsando el desarrollo de proyectos renovables.



11

Firmamos una alianza con Maersk y Renfe para realizar la primera prueba de biocombustibles 2G del transporte ferroviario español, completando con éxito los 100 primeros trayectos.



12

Sellamos, junto con Yara Clean Ammonia, una alianza para el desarrollo de la mayor planta de amoniaco verde de Europa.



13

Impulsamos el primer corredor marítimo de hidrógeno verde para conectar el sur y norte de Europa en presencia de los reyes de España y Holanda.



14

Anunciamos la construcción de la primera planta del mundo para la elaboración de gel hidroalcohólico de origen renovable.



15

Comercializamos SAF en cinco de los principales aeropuertos de España.



16

El BEI nos concede un préstamo de 150 millones de euros para impulsar la movilidad eléctrica en España.



17

Lanzamos, con Endesa, una solución global de recarga para impulsar la movilidad eléctrica.



18

Alcanzamos un acuerdo para adquirir la red de estaciones de servicio de Ballenoil.



19

Presentamos en la COP28, junto con el presidente del Gobierno la unión con C2X, compañía participada por AP Moller – Maersk para desarrollar la mayor planta de metanol verde de Europa.



20

Iniciamos nuestra actividad en el desarrollo de plantas de producción de biometano a partir de residuos agrícolas.



Principales indicadores

Indicadores financieros

Resultados (millones de euros)

	2023	2022
Cifra de negocio ¹	25.159	33.446
EBITDA NIIF ²	630	3.262
EBITDA ajustado	1.402	2.939
Resultado Neto NIIF atribuido a la sociedad dominante	(233)	1.100
Resultado Neto Ajustado atribuido a la sociedad dominante	278	790

Datos financieros (millones de euros)

	2023	2022
Capital social	268	268
Patrimonio neto atribuible a la sociedad matriz	3.526	4.706
Deuda financiera neta	2.291	2.756

Indicadores de sostenibilidad

	2023	2022
Emisiones CO ₂ (alcance 1 y 2) (millones de tCO ₂ eq)	4,9	5,6
Emisiones CO ₂ (alcance 3) (millones de tCO ₂ eq)	58,0	62,2
Agua dulce extraída (miles de m³)	15.240	16.707
Residuos valorizados (%)	70,9 %	64,4 %
Mujeres en plantilla (%)	38,9 %	38,0 %
Mujeres en puestos de liderazgo (%)	28,9 %	26,7 %
Empleados cubiertos por convenio colectivo (%)	87 %	87 %
Índice de frecuencia de incidentes de personal propio $(LWIF)^3$	0,59	0,55
Tasa total de incidentes registrables de personal propio (TRIR) ⁴	0,71	0,98
Proveedores locales (%) ⁵	36,2 %	34,7 %



¹ Incluye Impuesto especial sobre hidrocarburos repercutido en ventas.

Normas Internaciones de Información Financiera.

³ LWIF: número total de incidentes de empleados con baja / Número total de horas trabajadas x 1.000.000.
4 TRIR: número total de incidentes registrados de empleados / Número total de horas trabajadas x 1.000.000.
5 Proveedor cuya razón social se encuentra en la misma zona geográfica que la ubicación de las instalaciones o plantas de la sociedad de Cepsa que le contrata.



Positive Motion



Nuestro propósito: transformamos la energía y la movilidad para entre todos mejorar el mundo

Queremos tener un papel clave en la transición energética. Con nuestra estrategia <u>Positive Motion</u> buscamos convertirnos en líderes de la movilidad y la energía sostenibles en España y Portugal. Buscamos crear valor, experiencias y soluciones positivas en energía y movilidad para nuestros clientes para que puedan afrontar el desafío de la descarbonización y generar un impacto positivo en su entorno. Materializamos Positive Motion a través de un ambicioso plan de inversiones a 2030, en el que más del 60% serán de carácter sostenible.

Buen gobierno

La sostenibilidad está en el centro de nuestra transformación. Con nuestra actividad queremos generar un impacto positivo en el planeta y las personas. Con este fin, en 2023 completamos Positive Motion lanzando nuestro plan de sostenibilidad: Impulsando el Impacto Positivo. Así hemos vinculado el avance de nuestra estrategia a criterios sostenibles con la ampliación de nuestros compromisos ambientales y sociales.

Resultados financieros y operativos

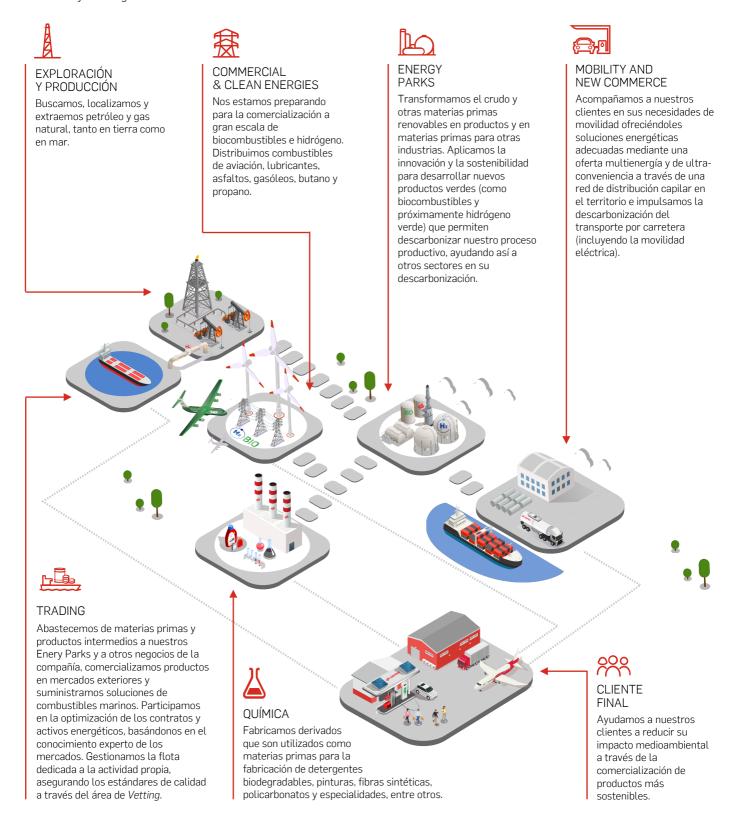


Cadena de valor

GRI: 2-6

Somos una compañía internacional líder comprometida con la movilidad y la energía sostenible.

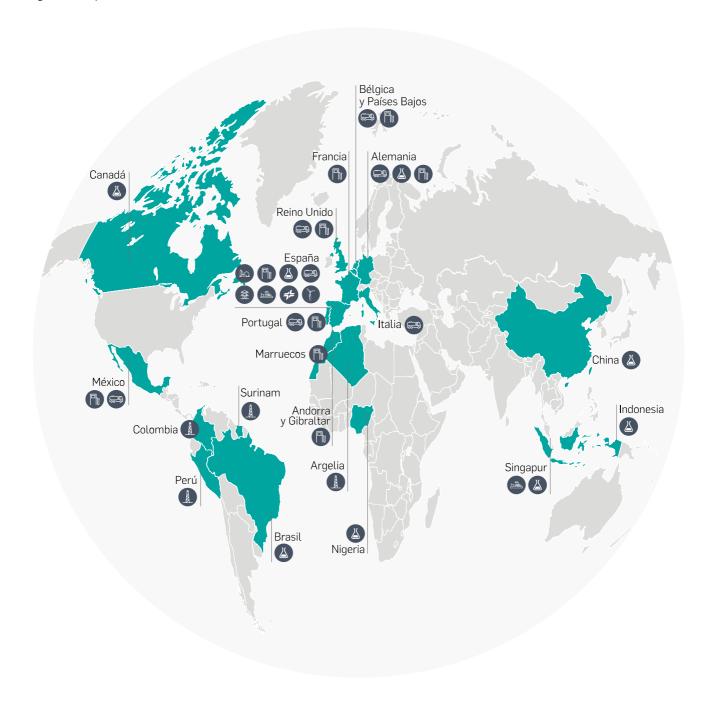
Buen gobierno



Presencia global

Estamos presentes en más de 20 países para ofrecer soluciones energéticas adaptadas a cada realidad.

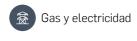
Buen gobierno





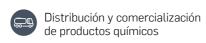


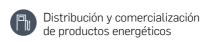


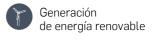






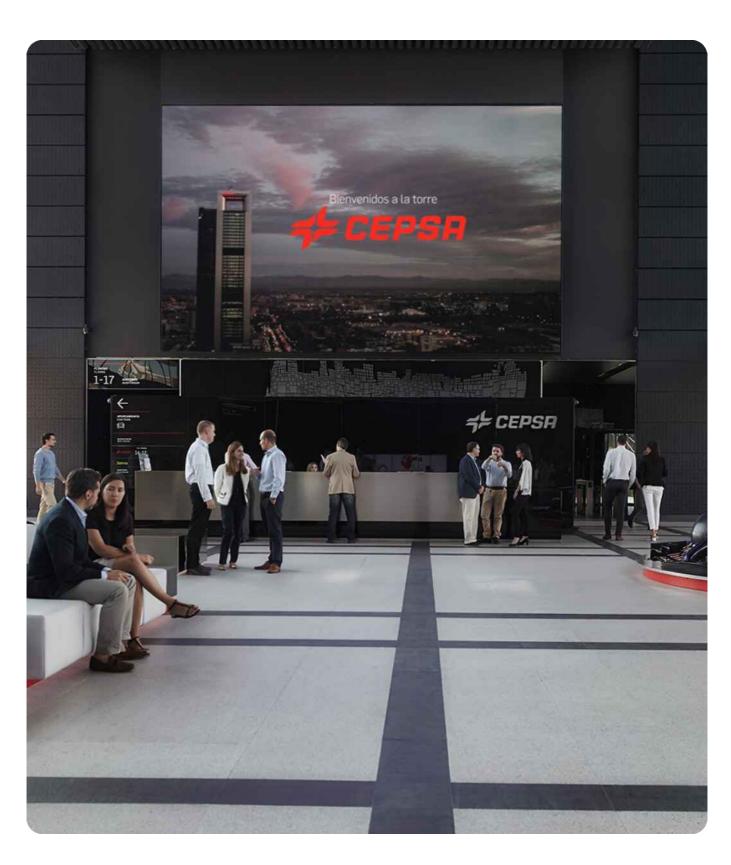






Nuestros negocios

GRI: 2-6



1.4.1

Energía

1.4.1.1

Energy Parks



HITOS

Incremento de la capacidad de coproceso de materias bio en nuestros Energy Parks en 125 kilotoneladas gracias a la introducción de nuevas unidades.

Venta de los primeros cargamentos de HVO (diésel 100% renovable) desde el Energy Park de La Rábida (Huelva, España) tras la puesta en marcha de la unidad de Gulfinishing a finales de 2022. Puesta en marcha de una planta de ultrafiltración y ósmosis inversa en el Energy Park San Roque (Cádiz, España) que permite reutilizar el 20% del agua vertida al mar y reducir el consumo de agua de la red pública en más de un millón de m³.

Disponemos de dos Energy Parks, ubicados en el Campo de Gibraltar (Cádiz) y Palos de la Frontera (Huelva), donde se centra nuestra actividad de refino y que estamos adaptando para la producción de combustibles renovables, como biocombustibles e hidrógeno verde. Transformamos el crudo en productos de mayor valor añadido para satisfacer las necesidades energéticas y materiales básicas de la sociedad atendiendo a sectores como el transporte, el residencial, el industrial y el petroquímico. Nuestra activad de refino supone el 30% de la capacidad instalada nacional.

Buen gobierno

Trabajamos para seguir siendo competitivos en un contexto condicionado por el exceso de capacidad de refino en Europa, por la competitividad de las nuevas refinerías ubicadas fuera del continente, por el impacto que tendrá la transición energética en la demanda de los productos tradicionales, por la regulación cada vez más rigurosa en cuanto a requisitos medioambientales y especificaciones técnicas de los productos en términos de emisiones de CO₂, y por la mayor presencia de biocombustibles.



Nuestros Energy Parks están situados estratégicamente junto a puertos marítimos clave con grandes posibilidades para la producción, almacenaje y una excelente conexión logística para atender la demanda nacional e internacional de productos refinados. Los parques generan el flujo de caja necesario para facilitar la estrategia de transición energética y en ellos utilizamos el IoT (internet de las cosas) combinado con la analítica avanzada y la inteligencia artificial para optimizar los procesos de producción.

Buen gobierno

Nuestras prioridades pasan por garantizar la seguridad y competitividad de nuestros Energy Parks desde un punto de vista operacional, asegurar la integración con el resto de los negocios para la optimización logística y comercial de las operaciones, y soportar la transformación y la transición energética de la compañía con nuevos productos verdes y la descarbonización de nuestro proceso productivo.

En este sentido, en 2023 hemos continuado con el desarrollo de programas de mejora continua claves para la excelencia operacional con el objetivo de desarrollar todo nuestro potencial, en los que se engloban:

- Brio: mejora de las formas de trabajar de los equipos.
- Pilotage: optimización de las operaciones comerciales a lo largo de la cadena de valor.
- Compas: mejora de las aplicaciones de planificación y programación de la cadena de valor.
- Cumbre: digitalización de los datos operativos.

Asimismo, hemos iniciado un proceso de transformación cultural para aumentar nuestra disciplina operativa y garantizar la seguridad de nuestros parques.

También hemos avanzado en la descarbonización de nuestras instalaciones y procesos mediante la ejecución de proyectos de eficiencia energética, reduciendo el consumo de energía de origen fósil, y también hemos aumentado la producción de biocombustibles. En los próximos años continuaremos nuestra descarbonización a través de la electrificación y el suministro de biometano.

De igual forma, trabajamos en reducir el consumo de agua. Para ello, invertimos en mejorar los procesos de depuración y reutilización y mejoramos la gestión diaria de forma constante. Este ahorro en agua permitirá abordar nuevos proyectos sin provocar una demanda mayor a la red pública.

Además, hemos progresado en varios proyectos de infraestructura logística como el nuevo POLIDUCTO en construcción en Huelva, con entrada en funcionamiento en 2025, para facilitar el acceso al mar de las soluciones energéticas verdes, o el proyecto Muelle Sur, también en Huelva, para construir un nuevo muelle que permitirá el desarrollo del negocio de biocombustibles en 2026.



'Santa Cruz Verde 2030'

El desmantelamiento de la refinería de Santa Cruz de Tenerife dará paso al proyecto 'Santa Cruz Verde 2030', lo que supondrá una de las mayores reconversiones de suelo industrial a urbano de Europa. Creará un impacto positivo en la ciudad al convertir el terreno de la refinería en un espacio urbano transformado, con recursos ambientales y un planteamiento que combina la sostenibilidad energética y ambiental.

Para garantizar el suministro energético a las islas Canarias y facilitar el acceso a las nuevas soluciones energéticas, desarrollaremos una terminal logística en Tenerife, a unos 55 km al sur de las instalaciones actuales , adaptada a las necesidades actuales de la isla y con capacidad para posibilitar la llegada de soluciones energéticas sostenibles al archipiélago.



1.4.1.2

Commercial & Clean Energies

Buen gobierno



HITOS 2023

Joint venture con Bio-Oils para construir la mayor planta de biocombustibles de segunda generación del sur de Europa. El complejo, que se ubicará en Palos de la Frontera (Huelva, España), en el Parque Energético La Rábida, supondrá una inversión de hasta 1.200 millones de euros. Alianza estratégica con Fertiberia para impulsar la producción de hidrógeno verde y descarbonizar la industria en Huelva (España) mediante el desarrollo conjunto de una planta de hidrógeno renovable a gran escala a partir de energía verde y de otros gases renovables.

Acuerdo con C2X para desarrollar la mayor planta de metanol verde de Europa con una inversión de hasta 1.000 millones de euros.

Commercial & Clean Energies atiende a los segmentos de clientes, incluida la gestión de negocios B2B en la industria, la aviación o el transporte marítimo y terrestre, facilitando soluciones a través de combustibles, los lubricantes, el asfalto, el gas y la electricidad.

Nuestra estrategia pasa por responder a la creciente demanda de energías limpias que reemplazarán progresivamente a las fuentes de energía fósil. En este sentido estamos avanzando en desarrollar nuestros negocios de hidrógeno verde, biocombustibles y energías renovables. Adicionalmente, desarrollamos soluciones *ad-hoc* para la descarbonización de nuestros clientes.

Hidrógeno verde

En 2030 nuestra capacidad de generación de hidrógeno verde alcanzará los 2 GW, permitiendo cubrir no solo nuestras necesidades propias, sino también la descarbonización de los clientes, incluyendo aquellos del sector marítimo a los que se les venderán moléculas de hidrógeno verde en forma de amoníaco y metanol verde.

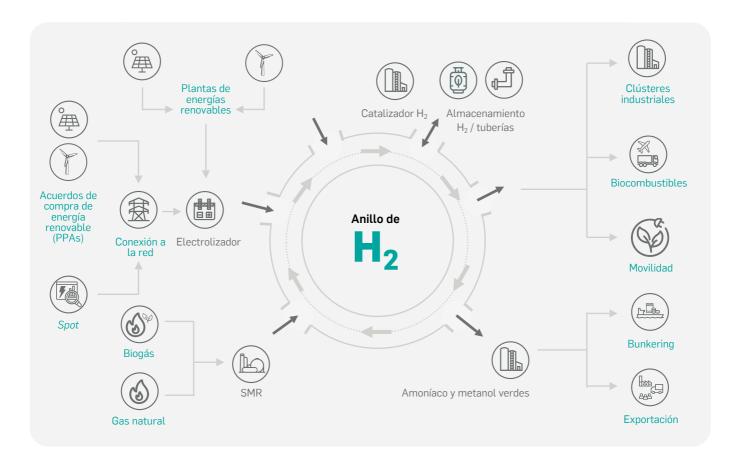
En el marco de Positive Motion, estamos desarrollando el 'Valle Andaluz del Hidrógeno Verde', el proyecto más ambicioso de hidrógeno renovable de España y uno de los más importantes de Europa, que permitirá acelerar la transición energética y conseguir una mayor independencia energética del continente.

El proyecto, con una inversión de más de 3.000 millones de euros, contará con dos centros de producción de hidrógeno verde en nuestros Energy Parks de Palos de la Frontera (Huelva) y San Roque (Campo de Gibraltar, Cádiz). Las plantas tendrán una capacidad combinada de electrólisis de 2 GW y producirán hasta 300.000 toneladas de hidrógeno verde al año. Asimismo, su construcción nos permitirá impulsar la producción de biocombustibles 2G y productos derivados como el amoniaco y metanol verdes, que contribuirán a la descarbonización de nuestros clientes industriales y del sector del transporte pesado.

En 2023 anunciamos el desarrollo del anillo de hidrógeno en Huelva (España). La construcción de esta infraestructura se convertirá en un proyecto pionero de ingeniería para conectar a los productores de hidrógeno con los consumidores, de manera que se asegure una energía más sostenible, más eficiente y competitiva, permitiendo aprovechar las sinergias entre todas las industrias próximas y garantizando su seguridad de suministro.



Anillo de hidrógeno



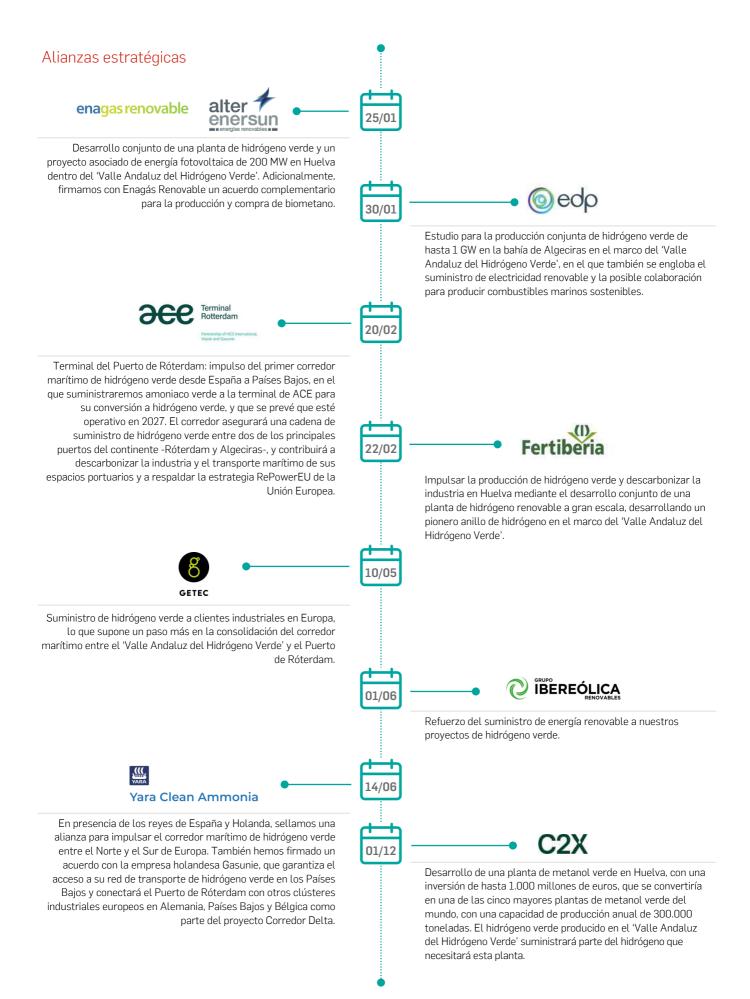
Impulsando un impacto positivo

También hemos liderado la creación del Clúster Andaluz del Hidrógeno, primera asociación dedicada al desarrollo de este vector energético en Andalucía (España), que tiene la función de aportar conocimiento sobre esta tecnología, sus aplicaciones y mercados, y contribuir al desarrollo e investigación en este campo y a su implementación en el territorio andaluz.

Para impulsar la producción de hidrógeno, hemos firmado alianzas estratégicas y preacuerdos para el suministro de energía y offtake del producto.



Buen gobierno





Biocombustibles

Los biocombustibles tienen un papel clave en la descarbonización del transporte. Actualmente, son la forma más eficiente a nivel de costes de descarbonizar este sector, ya que son compatibles con los actuales sistemas de fabricación y transporte, y la única solución tecnológicamente madura para algunos sectores como la aviación o el transporte pesado de mercancías.

Los biocombustibles de segunda generación (2G) se producen a partir de materias primas residuales, como aceites de cocina usados o restos biodegradables procedentes de distintas industrias, fomentando la economía circular, a diferencia de los de primera generación (1G), que compiten con la alimentación. Este origen circular hace que puedan llegar a reducir las emisiones de CO₂ hasta un 90% respecto a los combustibles tradicionales.

Estos biocombustibles 2G son una parte fundamental de nuestra estrategia Positive Motion. Aspiramos a liderar los biocombustibles 2G en España y Portugal con 2,5 millones de toneladas en 2030, de las que 800.000 toneladas serán de combustible sostenible de aviación (SAF).



Producción de biocombustibles

Desde 2022 producimos combustibles 2G en nuestro Energy Park La Rábida gracias a la reconversión de algunas de nuestras instalaciones productivas. En 2023 anunciamos la construcción,

junto a Bio-Oils, de la mayor planta de biocombustibles 2G del sur de Europa en el Energy Park La Rábida. La nueva planta se asegurará la mayoría del suministro de materia prima procedente de residuos orgánicos, a través de un acuerdo global y de largo plazo con Grupo Apical, matriz de Bio-Oils en Huelva (España), y de nuestro negocio de Advanced Feedstocks. La instalación producirá anualmente de manera flexible 500.000 toneladas equivalentes de SAF y diésel renovable. Su puesta en marcha está prevista en 2026.

Este año también iniciamos nuestra actividad en el desarrollo de plantas de producción de biometano a partir de residuos agrícolas y ganaderos, alcanzando un acuerdo con Kira Ventures para el desarrollo de hasta 15 plantas de biometano en España en esta década. Nuestro objetivo en 2030 es descarbonizar nuestra actividad industrial, sustituyendo el consumo de gas natural por biometano en nuestras plantas. El biometano permite reducir hasta el 100% de las emisiones de CO₂ y puede ya emplearse para avanzar en la transición energética, al no requerir ninguna adaptación en las industrias o redes de transporte.



Transporte aéreo

Somos uno de los principales productores y suministradores de combustibles de aviación del mercado español y queremos estar a la vanguardia de la descarbonización del sector aéreo. Hemos firmado alianzas para impulsar la utilización de SAF con aerolíneas de referencia como Iberia, Iberia Express, Air Nostrum, Vueling, Binter, Etihad, TUI, Wizz Air o Volotea.

Buen gobierno



En 2023 nos convertimos en la primera compañía que ofrece SAF en cuatro de los principales aeropuertos españoles: Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca y Sevilla, ampliando posteriormente esta comercialización también al aeropuerto de Málaga. Además, hemos cerrado una alianza con Air Europa para suministrarles SAF durante un año para cubrir el primer vuelo mensual Madrid-La Habana.



Transporte marítimo

Somos líderes nacionales en el suministro de energía al transporte marítimo y queremos seguir siéndolo en el abastecimiento de combustibles sostenibles. Durante 2023, entre otras operaciones, suministramos biocombustibles 2G para viajes de Naviera Armas Trasmediterránea en el Puerto de Algeciras. De igual forma, comenzamos a abastecer biocombustibles en el Puerto de Barcelona con el suministro a un buque portacontenedores que opera en el Mediterráneo.



Transporte terrestre

Este año comenzamos la comercialización de diésel 100% renovable (HVO) tanto en nuestras estaciones de servicio como de manera directa en las instalaciones de nuestros clientes

profesionales. En el transporte ferroviario hemos realizado con éxito, este mismo año, junto a Maersk y Renfe, la primera prueba en España con biocombustibles 2G en el ámbito ferroviario.

Renovables, gas y electricidad

Impulsamos proyectos renovables solares y eólicos para apoyar nuestros objetivos de descarbonización. Apuntamos a desarrollar para 2030 una cartera con una capacidad de 4,5 GW, al mismo tiempo que buscamos co-desarrollos y acuerdos con terceros para suplir de la manera más eficiente el balance de electricidad verde que necesitaremos. Actualmente, contamos con alrededor de 2 GW con permiso de conexión a la red. Asimismo, en 2023 obtuvimos la Declaración de Impacto Ambiental para varios de nuestros proyectos.

Actualmente disponemos de un parque eólico en Jerez con 11 aerogeneradores y una potencia de 29 MW. Asimismo, contamos con un ciclo combinado y siete plantas de cogeneración de electricidad y vapor en los principales centros de producción, que se utilizan principalmente para satisfacer las necesidades internas de calor. Suministramos gas y energía eléctrica a través de nuestras comercializadoras a clientes industriales y consumidores del sector terciario. La mayor parte de la energía eléctrica que vendemos a nuestros clientes es de origen renovable, acreditado por garantías de origen.

1.4.1.3

Mobility & New Commerce



Firmamos un acuerdo para la adquisición de la red de estaciones de servicio Ballenoil, actor pionero y referente en el segmento *low cost* en España.

Lanzamos el nuevo programa de fidelización para los clientes particulares: Cepsa Gow.

Impulsando un impacto positivo

Avanzamos en la transformación de nuestra red de estaciones de servicio hacia un modelo orientado al cliente con una oferta más amplia de conveniencia y un nuevo modelo de layados.

Nuestro negocio de Mobility & New Commerce gestiona la transformación del negocio de movilidad para impulsar la sostenibilidad del transporte por carretera. Para ello, estamos ampliando nuestra oferta de soluciones energéticas y comerciales en nuestra red de clientes, tanto particulares como profesionales, y de estaciones de servicio, que es la segunda red más grande de España y Portugal y cuenta con presencia internacional en Marruecos y México.

Las nuevas tendencias en cuanto a las demandas del cliente son cada vez más exigentes: foco en el precio y crecimiento del *low cost*, reducción del mercado de carburantes, incremento de la fidelización y nuevos comercios en auge. Por tanto, nuestras prioridades estratégicas están enfocadas a atender estas demandas. Para ello, estamos desarrollando:

- Un ecosistema amplio de movilidad eléctrica ofreciendo a los usuarios de vehículo eléctrico una solución integral para la recarga ultrarrápida en colaboración con Endesa, cubriendo todos sus casos de uso, desde su domicilio hasta su movilidad por grandes corredores interurbanos.
- La mayor red de puntos de recarga ultrarrápida en carretera en España y Portugal con cargadores de al menos 150 kW. Para ello se espera contar con más de 1.000 estaciones con cargadores eléctricos en 2030.
- La transformación de nuestra red de estaciones de servicio, convirtiéndolas en espacios digitalizados que ofrecen una amplia variedad de servicios de ultra conveniencia y restauración.
- Una amplia oferta comercial de combustibles renovables.
 Todos nuestros combustibles incluyen hasta un 10,5% de biocombustibles. Además, comercializamos HVO (diésel 100% renovable) para clientes profesionales.

Actualmente operamos aproximadamente 1.800 estaciones de servicio en Iberia. La compra de Ballenoil supondrá superar las 2.000 gracias a su red de más de 240 establecimientos *low cost* en España. Ballenoil mantendrá su modelo de negocio y actual estructura, consolidando su posición de referente en el segmento *low cost* en España y ofreciendo al mercado una gama de combustibles con precios económicos.

Por otro lado, continuamos desarrollando nuestra red *premium* de estaciones de servicio, en las que los clientes pueden disfrutar de una oferta multienergía y de ultra-conveniencia, incluyendo servicios de restauración, supermercado y, además, una experiencia de lavado *premium* con pago automático y productos sostenibles. En 2022, lanzamos nuestra propia marca de restauración R'SPIRO con más de 200 *corners*, así como ubicaciones independientes y *food-trucks*. Este año hemos avanzado en la transformación con el lanzamiento del modelo Food Hall, en el que los clientes podrán combinar diferentes propuestas gastronómicas para consumir en la estación, comprarlas para llevar, o pedir a través de plataformas de *delivery*.

De igual forma, impulsamos nuestro programa de fidelización con el lanzamiento de Cepsa Gow, con el que ofrecemos mayores descuentos y ventajas a nuestros clientes y que permite a sus miembros conseguir saldo tanto en Cepsa como en sus compras del día a día para canjear por combustible, recargas eléctricas, lavados o productos de la tienda. Para ello, hemos creado un amplio ecosistema de alianzas con cerca de 40 empresas colaboradoras, permitiendo a nuestros clientes acumular hasta un 10% de saldo con sus compras.



1.4.1.4

Trading



Primera energética en Europa en operar un buque de suministro híbrido eléctricodiésel para el suministro de combustibles marinos a buques.

Nuestra unidad de Trading apoya y aporta valor a todos los negocios y tiene como objetivo convertirse en el optimizador comercial de la compañía. Para ello, cuenta con las siguientes líneas de negocio.

Buen gobierno

La línea de negocio de Crudo y Productos incluye el aprovisionamiento de materias primas y productos intermedios para nuestras instalaciones productivas, participa en la gestión del almacenamiento y en la comercialización de productos, en coordinación con todas las unidades de negocio. También gestiona la mayor parte del transporte marítimo, donde somos líderes en el suministro de combustibles marinos en España, asegurando el cumplimiento de los procedimientos de seguridad, que deben seguir las directrices establecidas por la unidad de Vetting, responsable de evaluar y aprobar los buques que operan para la compañía.

Operamos en Singapur, uno de los *hubs* de trading más relevantes, y ofrecemos soluciones de combustible marinos desde una posición de liderazgo en el Estrecho de Gibraltar.

Precisamente, en 2023 hemos incorporado a en nuestra flota dedicada al suministro de combustibles marinos un buque de propulsión híbrida que opera en la Bahía de Algeciras, siendo pionero en Europa. Esta gabarra permite reducir un 30% el consumo de combustible y más de un 35% las emisiones de carbono respecto a una convencional. Además, cuando está atracada en puerto no genera emisiones a la atmosfera contribuyendo a la mejora de la calidad del aire de los puertos.

Nuestra línea de negocio de Trading de Gas suministra tanto a nuestra compañía como a terceros, a la vez que optimiza e incrementa la flexibilidad de los activos de la compañía. Por su parte, la línea de negocio de Electricidad y Comercio de Productos Medioambientales provee acceso al mercado para la compañía optimizando el portafolio de electricidad y CO₂.

Todo ello nos permite aplicar nuestra experiencia en la gestión de la volatilidad del entorno y los riesgos inherentes a nuestras actividades, así como la búsqueda continua de oportunidades de negocio a través de los mercados de futuros y derivados.



1.4.2

Exploración y Producción

Buen gobierno



Aceleramos la implementación de Positive Motion con la venta de nuestros activos de Exploración y Producción en Abu Dabi y el inicio de los procesos de venta de otros activos en Latinoamérica, así como la terminación de los bloques exploratorios en México.

Alcanzamos una producción acumulada de 100 millones de barriles en Caracara (Colombia).

Aprobamos el nuevo plan de desarrollo de Ourhoud (Argelia).

Nuestra unidad de Exploración y Producción, con presencia en Argelia y Latinoamérica se dedica a la exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas natural. En nuestros activos participamos bajo diferentes roles, como operador o socio de operaciones conjuntas (joint venture). El petróleo y gas que producimos se vende, principalmente, a través de nuestros equipos de Trading.

Buscamos continuamente optimizar nuestro portafolio, fortaleciendo nuestra posición y orientándola hacia la eficiencia de nuestros campos, priorizando la seguridad de nuestro personal, contratistas y comunidades locales en todas nuestras operaciones y actividades. Generamos valor a través de un modelo de gestión centralizado con campos operados y no operados. Somos un negocio resiliente y de larga vida donde:

• Contribuimos a la reducción de intensidad del carbono de nuestros campos.

- Ponemos el foco en optimizar el rendimiento de nuestras operaciones y mantener nuestros barriles a bajo coste.
- Contamos con un equipo técnico con gran experiencia.
- Perseguimos opciones de inversión atractivas en campos de producción y oportunidades de exploración de primera calidad.

Estamos comprometidos con la sostenibilidad y la responsabilidad social en las comunidades donde operamos y formamos parte de la iniciativa Zero Routine Flaring en 2030 del Banco Mundial.

Este año hemos continuado optimizando costes para buscar eficiencias e invertir de forma selectiva. La prioridad ha sido la seguridad, así como la maximización del valor de los activos, encabezadas por los proyectos de re-desarrollo de Rhourde el Krouf (Argelia) y la perforación infill en Ourhoud (Argelia).



Asimismo, en 2023 alcanzamos el hito de 100 millones de barriles de producción acumulada en Caracara (Colombia). Además, avanzamos con nuestros socios el potencial desarrollo del descubrimiento 'Baja' en el Bloque 53 de Surinam, en el que tenemos una participación del 25%, el cual representó un gran hito por ser nuestro primer descubrimiento en aguas profundas. A lo largo de este año se ha continuado con la evaluación del descubrimiento.

Principales activos de Exploración y Producción



Argelia:

Rhourde el Krouf (RKF): campo onshore de crudo, situado en la cuenca del Berkine. Operación conjunta, con participación Cepsa del 49%.

Ourhoud: campo onshore de crudo, situado en la cuenca del Berkine. Operación conjunta, con participación de Cepsa del 37%. Es el segundo mayor yacimiento de petróleo de Argelia.

BMS: campo *onshore* de crudo, situado en la cuenca del Berkine. Operación conjunta, con participación de Cepsa del 75%.

Timimoun: campo onshore de gas natural, situado en la cuenca de Timimoun. Operación conjunta con una participación de Cepsa del 11%.



Caracara: campo onshore de crudo, situado en la cuenca de los Llanos. Operado por Cepsa con una participación del 70%.

Llanos 22: campo onshore de crudo, situado en la cuenca de Los Llanos. Operado por Cepsa con una participación del 55%.

La Cañada Norte: campo onshore de crudo, situado en el valle superior del Magdalena. No operado por Cepsa, con una participación del 17%.



México:

Tres bloques offshore en aguas someras (Bloques 16, 17 y 18). Situados en la cuenca de Tampico-Misantla. No operados por Cepsa con una participación del 20%. En fase de renuncia.



Los Ángeles (Bloque 131): campo onshore de crudo, situado en la cuenca del Ucayali. Operado por Cepsa al 100%.



Surinam:

Bloque 53: campo deep offshore, situado en la cuenca Guyana-Surinam. No operado, con una participación de Cepsa del 25%. A lo largo de este año se ha continuado con la evaluación del descubrimiento.



1.4.3

Química



HITOS

Lanzamiento del proyecto IPA para la construcción en Huelva de la primera planta capaz de producir isopropil alcohol (IPA), o isopropanol, a partir de materiales renovables o circulares. La planta estará conectada a la acetona producida en la planta de Palos de la Frontera y al hidrógeno verde del nuevo valle andaluz.

Iniciamos las pruebas de un nuevo modelo de *flexitank* pionero en Europa para el transporte de productos químicos que incorpora hasta un 35% de material reciclado proveniente de residuos.

En el porfolio de nuevos productos sostenibles incorporamos el NextLab Low Carbon y hemos lanzado la primera certificación digital-blockchain de sostenibilidad en la industria de los detergentes y el homecare.

Nuestro negocio de Química dispone de seis plantas química, dos en España situadas junto a nuestros Energy Parks, Canadá, Brasil, Nigeria y China, y dos plantas oleoquímicas en Indonesia y Alemania. Nuestros productos se utilizan como materia prima para detergentes, resinas, componentes electrónicos, fibras sintéticas y productos farmacéuticos, entre otros. Aplicamos la investigación, el desarrollo y la innovación para garantizar la sostenibilidad y la calidad de nuestros productos y avanzar en la economía circular que optimice el uso de los recursos en nuestros procesos productivos.

Buen gobierno

Gracias a nuestro liderazgo tecnológico somos líderes mundiales en la fabricación de LAB (alquilbenceno lineal), materia prima clave en los detergentes biodegradables, y ocupamos el segundo lugar en la producción de fenol/acetona, materias primas esenciales en industrias como lo automoción, la construcción o la farmacéutica, Además, somos pioneros en la incorporación de materias primas sostenibles en su fabricación lanzando en 2023 las nuevas gamas NextLAB, convirtiéndonos en la primera empresa a nivel mundial en producir LAB sostenible a escala industria, y NextPhenol. Para acreditar las ventajas del NextLAB,

Resultados financieros y operativos





Buen gobierno

hemos verificado externamente el Análisis de Ciclo de Vida (LCA en sus siglas en inglés) de dos de los productos de esta gama. Este análisis compara los impactos ambientales frente a los productos fósiles, encontrando una reducción de gases de efecto invernadero de hasta un 79%, cuando la materia prima es de origen renovable, y de un 19%, cuando la energía es de origen renovable.

Todas nuestras plantas de producción cuentan con la certificación ISCC+ (International Sustainability and Carbon Certification), lo que aporta la capacidad para producir las nuevas gamas de productos sostenibles. Adicionalmente,

contamos con la certificación que garantiza el origen sostenible de la materia prima que usamos para producir nuestro NextLab renovable.

Además, somos copropietarios de la mejor tecnología de fabricación de LAB disponible en el mercado y somos líderes en su implantación industrial mediante la transformación con el 'Proyecto Detal' de la planta química de Puente Mayorga. Esto nos permite aumentar la producción de LAB mediante un proceso más seguro, eficiente y sostenible, que optimiza el uso de materias primas y electricidad, a la vez que reduce las emisiones, la generación de residuos y el consumo de agua.

Para reforzar nuestro liderazgo en un sector químico en transformación, continuaremos con el aumento de la capacidad de producción y de las alianzas estratégicas, avanzando hacia una química más sostenible usando materias primas renovables y circulares (de origen residual), desarrollando productos con menos huella de carbono.

En este sentido, en 2023 hemos anunciado la construcción de una planta en Huelva, integrada en el 'Valle Andaluz del Hidrógeno Verde', para la producción pionera en el mundo de isopropil alcohol (IPA) de origen renovable, materia prima utilizada para elaborar, entre otros, gel hidroalcohólico, productos farmacéuticos y cosméticos o pinturas. Este año también hemos conseguido producir fenol circular a partir de plásticos de un solo uso por primera vez en España, realizando con éxito una prueba de procesado de plástico residual en forma de aceite de pirólisis. También hemos producido las primeras toneladas de NextLAB-low carbon proveniente de la sustitución de gas natural por biometano en la planta de Bécancour (Canadá). Asimismo, iniciamos las pruebas de un nuevo modelo de *flexitank* precursor en Europa para el transporte de productos químicos que incorpora hasta un 35% de material reciclado proveniente de residuos, reduciendo el uso de recursos y las emisiones. Por otro lado, en 2023 hemos lanzado la primera certificación digital-blockchain de sostenibilidad en la industria de los detergentes y el *homecare*, lo que permitirá a nuestros clientes de Química conocer en todo momento el origen de sus materias primas, sus certificados y las garantías de sostenibilidad de los productos recibidos.



1.5

El cliente en el centro de nuestra estrategia

Buen gobierno

GRI 2-29, 2-30, 3-3

Ofrecer soluciones energéticas y comerciales que contribuyan a reforzar relaciones de largo plazo con nuestros clientes es uno de los ejes centrales de Positive Motion.

Nuestra 'Política de Relación con Clientes' integra los compromisos que nos permiten ofrecer una propuesta de valor diferenciada y unos procesos óptimos de servicio y de atención. Estos compromisos guían las actuaciones y planes de mejora poniendo el foco en:

- Ofrecer una propuesta de valor sostenible y respetuosa con el medioambiente, con una experiencia única y altos estándares de calidad, excelencia y seguridad.
- Gestionar la relación con nuestros clientes de forma ética y responsable, escuchando sus necesidades y adaptando la actividad comercial al entorno sociocultural de cada país donde estamos presentes.
- Invertir en nuevas soluciones de movilidad digitales y sostenibles para fomentar la transición energética, la reducción de la huella de carbono y la economía circular de nuestros clientes, haciéndoles partícipes y buscando su fidelización.



Nuestro reto es continuar mejorando diariamente el nivel de confianza, satisfacción y recomendación de nuestros clientes. Por ello, analizamos la evolución de sus valoraciones, necesidades y expectativas para optimizar nuestros procesos y puntos de contacto y proponer nuevos servicios para mejorar su fidelización.

En este contexto, además de la ampliación de descuentos, hemos lanzado el nuevo programa de fidelidad Cepsa Gow, gracias al cual el cliente puede acumular saldo por compras físicas en nuestras estaciones de servicio y online en una amplia lista de compañías colaboradoras. Además, ponemos el foco en la digitalización a través de servicios web para la gestión y seguimiento de pedidos, el ticket digital en todas las estaciones de servicio de España y las apps Cepsa Gow y Starressa.

La satisfacción de nuestros clientes la medimos de forma continua a través de encuestas, contando con indicadores específicos como el Net Promoter Score (NPS). En este sentido, hemos aumentado nuestro NPS en más de tres puntos comparado con el año anterior.

Con relación a la gestión de las quejas y reclamaciones, nuestro Servicio de Atención al Cliente sigue nuestro 'Procedimiento Específico de Atención y Experiencia de Clientes', atendiendo todas sus demandas, identificando sus necesidades y registrándolas en nuestros sistemas de gestión, para la monitorización de los tiempos de respuesta y su resolución. Nuestros clientes pueden hacer llegar sus quejas a través de cualquier canal habilitado (emails, página web, redes sociales, canal de integridad, chat o teléfono).



Información adicional sobre la reducción de la huella climática del cliente en 1.4.1.2 Commercial & Clean Energies



Información adicional sobre la reducción de la huella climática del cliente en 1.4.1.3 Mobility & New Commerce



Información adicional en Anexo 2.7 Grupos de interés

1.6

Innovación, digitalización y ciberseguridad para liderar la transformación

GRI 3-3



Producción por primera vez en España de fenol y acetona de carácter circular a partir de plásticos residuales de un solo uso en el Parque Energético La Rábida en Huelva (España).

Buen gobierno

Puesta en marcha de la nueva estrategia digital Green Digital 2023-2027.

Establecimiento del Plan Director de Ciberseguridad 2023-2026.

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Proyectos de innovación en tecnologías de transición energética (%)	80 %	50 %
Socios colaborativos (nº)	85	75
Proyectos en transformación digital $(n^{\varrho})^6$	400	333
Empleados en comunidades de práctica digital $\left(n^{\varrho}\right)^{7}$	601	_
Personas con capacidades digitales (nº)	1.899	1.209

1.6.1

Innovación y digitalización como eje de transformación

En línea con Positive Motion y con la aceleración de las tecnologías para la descarbonización, tenemos el compromiso de transformar nuestros negocios aplicando soluciones innovadoras y de vanguardia. Identificamos, coordinamos y desarrollamos soluciones tecnológicas mediante nuestro proyectos Focus de innovación, iniciando la investigación en nuestro Centro de Innovación, impulsando el desarrollo de demostradores tecnológicos a escala real de productos y procesos para facilitar el crecimiento de la compañía en nuevos negocios. Además, a través de nuestros laboratorios de análisis avanzados aportamos valor en nuestros activos energéticos.

Utilizamos la metodología interna One Pot Innovation para acelerar el desarrollo de los proyectos de investigación alineados con Positive Motion y que tienen un mayor valor añadido. Gracias a esta metodología hemos desarrollado biocombustibles 2G y 3G en un tiempo inferior a dos años desde que comenzaron los ensayos en planta piloto.



⁶ La cifra de proyectos en transformación digital incluye el acumulado de proyectos desde 2018.

Comunidades creadas en 2023.

Impulsando un impacto positivo

Durante 2023, hemos trabajado en la selección de tecnología para los nuevos negocios de hidrógeno verde, realizando un estudio exhaustivo del negocio, tecnología y proveedores de electrolizadores a nivel global. Además, hemos impulsado nuestra línea de innovación en biocombustibles low carbon y de segunda generación y hemos llevado a cabo diversos proyectos de innovación dirigidos a desarrollar nuevas tecnologías y productos sostenibles de nuestro negocio de química.

En nuestro Centro de Innovación se desarrollan estos proyectos de investigación a escala laboratorio para nuestros centros de producción y unidades comerciales y, además, se presta asistencia técnica a nuestros clientes, sobre todo a los de lubricantes y especialidades.

El centro cuenta con laboratorios, equipos de última generación y plantas piloto, capaces de reproducir a escala reducida los procesos que llevamos a cabo en nuestros centros de producción para crear procesos más eficientes y respetuosos con el medioambiente y desarrollar nuevos combustibles. Además, en 2023 hemos trazado un plan para la creación de laboratorios dedicados al hidrógeno y a la movilidad sostenible.



En 2023 hemos recibido el premio "Empresa y Ciencia" en la V edición de los Premios Hipatia. organizados por el Economista, que reconocen a las mujeres que más han contribuido al progreso de la ciencia y la investigación en cualquiera de sus disciplinas

La gestión de la propiedad intelectual es una directriz central para proteger nuestros avances y maximizar su rentabilidad. Por ello, llevamos a cabo la protección y gestión del conocimiento técnico generado mediante patentes, know-how, modelos de utilidad, licencias, o acuerdos de confidencialidad. En 2023 nos concedieron nueve nuevas patentes, alcanzando así más de 70 patentes en 26 países diferentes.

Líneas estratégicas de innovación



- Biocombustibles avanzados de 2ª y 3ª generación.
- Innovación en química verde.
- Innovación en economía circular.
- Hidrógeno verde y gases renovables.
- Captura y transformación innovadora de CO₂.



Digitalización como motor de crecimiento

El objetivo de nuestra digitalización es ser el motor de crecimiento de los negocios y un acelerador de la transición energética, empoderando a los empleados para que creen valor y a los clientes con soluciones que impulsen su descarbonización.

En 2023 hemos puesto en marcha Green Digital 2023-2027, nuestra estrategia de digitalización, que identifica más de 260 iniciativas que impulsan la descarbonización y la movilidad sostenible, y mejoran la experiencia de clientes y empleados utilizando los datos, la Inteligencia Artificial (IA) o el internet de las cosas (IoT) para eficientar, optimizar y automatizar su día a día. Impulsamos esta estrategia a través del movimiento Green Digital, mostrando en forma de experiencia digital la estrategia de cada negocio, los principales proyectos y los líderes digitales que impulsan esta transformación.

En el marco de esta estrategia hemos desarrollado los siguientes objetivos:

- Green by Digital: identificación de más de 150 iniciativas que impulsan el crecimiento de los negocios, la descarbonización y la movilidad sostenible para 2027.
- Green Digital Skills for All: incremento en un 25% del número de empleados con competencias digitales para 2027.
- Green Digital Safety: multiplicar por cinco los datos recogidos para mejorar la toma de decisiones sobre riesgos seguridad y salud para 2027.
- Green Digital Alliance: tener más de 100 partners del ecosistema de innovación para 2025.

Asimismo, Green Digital constituye un nuevo modelo de trabajo basado en cinco $hubs^8$ digitales, que tienen como objetivo ganar en agilidad, autonomía y estar más cerca de los negocios aportando una visión más estratégica. En este sentido, y con el objetivo de estar más cerca de los empleados, este año hemos lanzado las comunidades de práctica digital para impulsar el conocimiento dentro de la organización.

Buen gobierno

Hemos lanzado una estrategia de democratización y gobierno de los datos y de la IA que incluye la creación del nuevo área de Data Managament Office, para asegurar la calidad, trazabilidad y seguridad a través de una serie de procedimientos, políticas y normas. De igual forma, hemos creado un grupo transversal para asegurar el uso ético y responsable de la IA. Además, hemos creado el primer laboratorio de IoT en el Centro de Innovación.

Este año también hemos lanzado Green IT, nuestra estrategia para reducir el consumo energético y el impacto ambiental de nuestros dispositivos y soluciones digitales a través de:

Principales proyectos de digitalización y transición energética

- Planta Nativa Digital: construcción de la primera planta nativa digital desde su fase de diseño, construcción, operación y mantenimiento.
- Cepsa Gow y Starressa: plataformas para la mejora de la experiencia del cliente particular y profesional respectivamente en el ámbito de la movilidad. Cepsa Gow permite repostar y recargar, pagar desde el dispositivo y acumular saldo y disfrutar de beneficios de empresas colaboradoras. Con Starressa es posible realizar pagos y la gestión diaria eliminando las tarjetas físicas.
- IA Visbreaker: ayuda al control de la severidad de la unidad denominada Visbreaker, aumentando el rendimiento de la misma, con el consiguiente ahorro energético y económico.
- YAPP: plataforma de inspecciones de movilidad, para la optimización y automatización de las tareas en los Energy Parks, permitiendo la gestión y realización de informes en campo de manera ágil y automática.
- Dremio y Knolar: plataformas para la democratización de los datos de los empleados, permitiendo acceder y analizar las datos de manera autónoma. Knolar además, permite generar cuadros de mando que ayuden en la operación, gestión y mantenimiento de los Energy Parks.

- Reutilización, reciclaje y donación de dispositivos de usuario mediante la Fundación Cepsa.
- Migración de nuestras soluciones a la nube, aprovechando su eficiencia energética y escalabilidad, eliminando los consumos locales innecesarios.
- Selección y evaluación de nuestros proveedores de tecnologías de la información según criterios de sostenibilidad, convirtiéndose en un requisito básico en nuestros procesos de contratación.
- Medición periódica de nuestros consumos e impacto de nuestros proyectos sobre nuestras aplicaciones e infraestructuras para optimizarlos y reducirlos.

Principales colaboraciones en innovación y digitalización

Desplegamos una estrategia de colaboración 360° con nuestro ecosistema de innovación abierta para desarrollar proyectos y tecnologías y traccionar la cadena de valor colaborando con emprendedores y profesionales. En 2023 hemos suscrito más de 60 alianzas de innovación con distintos socios para estudiar nuevos proyectos. Nuestro *screening* de *startup*s agrega a más de 400 oportunidades de aceleración, buscando promocionar tecnología ligada a Positive Motion. Adicionalmente, hemos obtenido financiación para proyectos relacionados con el uso de materias primas sostenibles y la obtención de combustibles de aviación de origen bio. Nuestro Centro de Innovación participa en dos proyectos financiados por el Programa Horizonte Europa relacionados con la valorización de residuos plásticos y combustibles a partir de materias primas de origen bio.

En materia de digitalización, hemos constituido un área de Open Innovation, cuyo objetivo es conectar con el ecosistema de innovación, buscando soluciones tecnológicas que impulsen los objetivos de la compañía. En este sentido, estamos impulsando el programa Green Digital Alliance para la búsqueda ecopartners, siendo ya el partner en exclusiva de AWS en el proyecto Carbon Lake, que busca impulsar la descarbonización.



En 2023 hemos recibido el Premio CIONET-Vocento 2023 a la Mejor Compañía en Tecnología, y el Premio al Mejor Proyecto de Inteligencia Artificial. También hemos recibido el Certamen Forbes a la Innovación por el proyecto Nuevo Puesto de Usuario Industrial.

⁸ Datos, Inteligencia Artificial y Soluciones Cloud; Internet de las cosas e Industria X; Innovación Abierta; Experiencia de Usuario y Diseño; y Cambio, Contenidos y Capacidades.

1.6.2

Ciberseguridad de la información y operacional

El contexto digital actual, marcado por un uso masivo de datos y una hiperconectividad creciente de forma exponencial, requiere la necesidad de garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, convirtiéndola en un objetivo prioritario dentro de nuestra estrategia de digitalización, garantizando que todos nuestros negocios puedan desarrollar su actividad de manera confiable y consistente.

Para ello, contamos con una 'Política de Ciberseguridad' y con un Plan Director de Ciberseguridad 2023-2026 que marca las líneas maestras y del cual se deriva un ambicioso conjunto de programas e iniciativas.

Nuestro modelo de ciberseguridad y Sistema de Gestión Integral de Seguridad de la Información, basado en el 'Framework del NIST' (National Institute of Standards and Technology) y certificado bajo ISO 27001⁹, se fundamenta en una adecuada gestión del riesgo tecnológico, así como en un despliegue de servicios y soluciones de innovación técnica de primer nivel.

El gobierno de la ciberseguridad se basa en el modelo de tres líneas de defensa:

- Primera línea: gestión operativa de los riesgos e implementación de controles, acciones y estrategias. Desempeñada por el Servicio de Seguridad Gestionada, bajo responsabilidad directa del área de Ciberseguridad.
- Segunda línea: gobierno del riesgo y supervisión del cumplimiento y evolución de la estrategia, de los planes de acción y de los controles definidos. El órgano encargado es el área de Ciberseguridad¹⁰.
- Tercera línea: agente totalmente independiente a las dos primeras líneas. Esta función la lleva a cabo el área de Auditoría Interna, que depende funcionalmente de la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos¹¹, y que a su vez reporta al Comité de Dirección.

Disponemos de un cuadro de mando de ciberseguridad, revisado mensualmente, y llevamos a cabo mediciones específicas para monitorizar y gestionar las medidas de protección asociadas a amenazas de especial relevancia.



⁹ El alcance de la certificación es global a toda la compañía. En 2023 obtuvimos la re-certificación en la última versión de la norma UNE-EN ISO/IEC 27001:2022. ¹⁰ El área de ciberseguridad forma parte de la Dirección de Sistemas de Información (DSI) liderada por la Chief Information Officer (CIO), de quién depende directamente la función de ciberseguridad, sobre la cual reporta regularmente al Comité de Dirección.

Revisamos y reportamos los riesgos en ciberseguridad semestralmente a esta comisión, que valida las nuevas acciones y la consecución de los hitos planificados.

Medidas de protección

Buen gobierno



- Incremento de la cobertura del servicio de protección global, ampliando las soluciones y capacidades de supervisión y control.
- <u>8</u>
- Mejoras en la protección del puesto de usuario: bastionado de equipos, cifrado de disco duro, bloqueo de puertos USB y protección de fugas de información.



 Refuerzo del doble factor de autenticación, con foco en el acceso remoto, donde se han aplicado medidas adicionales.



 Automatización de procesos basados en Inteligencia Artificial y machine learning en la detección de potencial actividad maliciosa.



• Elevación de nuestras capacidades de respuesta ante un potencial incidente de ciberseguridad, mediante la realización de diversos ciberejercicios.



 Consolidación de las capacidades de protección de ciberseguridad IT (Information Technology), afianzando la protección de nuestros entornos cloud, estaciones de servicio y principales sedes nacionales mediante arquitecturas de red y ciberseguridad.



• Capacidades adicionales de monitorización en nuestros entornos OT (Operational Technology), que nos permiten detectar anomalías y vulnerabilidades sobre nuestros activos operacionales.

Cepsa mantiene el máximo nivel de rating (A), con un percentil sectorial superior al 95%, correspondiente a su postura de ciberseguridad según RiskRecon¹².

Fomento de la cultura de ciberseguridad

Hemos actualizado la formación obligatoria en ciberseguridad para nuestros profesionales, continuando con las acciones contempladas dentro de nuestro plan de concienciación anual: emulación de ataques reales, concienciación presencial a los profesionales de nuestros principales centros industriales y publicación multicanal de píldoras periódicas de sensibilización.

Además, el equipo de Ciberseguridad cuenta con formación específica periódica y certificaciones como CISSP (Certified

Information Systems Security Professional), CISM (Certified Information Security Manager) o CCSP (Certified Cloud Security Professional).

Principales colaboraciones

Colaboramos estrechamente con organismos nacionales en la gestión y adaptación de medidas sobre la ciberseguridad, como el Instituto Nacional de Ciberseguridad (INCIBE), el Centro Nacional de Protección de Infraestructuras Críticas (CNPIC) o la Oficina de Coordinación de Ciberseguridad (OCC), y participamos en grupos de interés como el ISMS Fórum para promover la formación, la especialización, la cultura y la concienciación en la materia.



 $^{^{12}}$ Empresa de Mastercard, líder en la evaluación automatizada de riesgos cibernéticos.



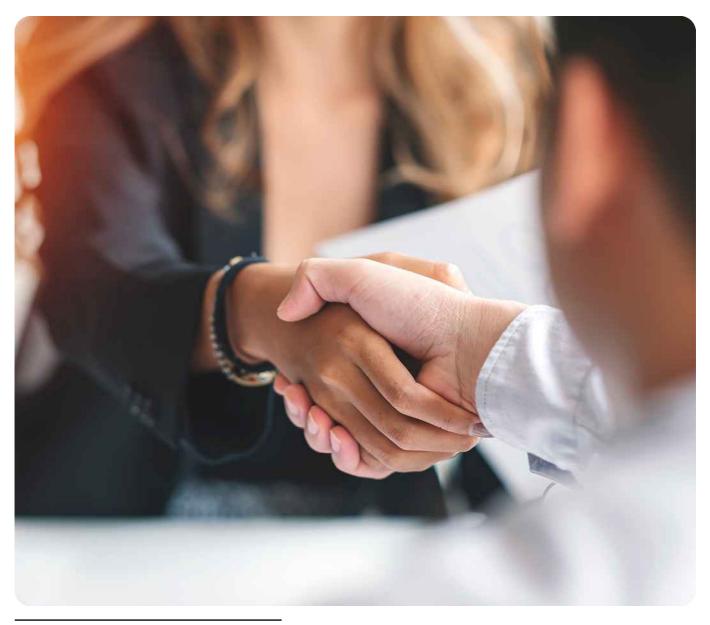
2.1

Gobierno corporativo

Buen gobierno

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-15, 2-17, 2-18

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Miembros del Consejo de Administración (a 31 de diciembre) $\left(n^{\varrho}\right)^{13}$	11	10
Reuniones mantenidas por el Consejo de Administración (nº)	8	7
Asistencia a las reuniones del Consejo de Administración $\left(\%\right)^{14}$	95 %	97 %



¹³ La antigüedad media del Consejo de Administración ha pasado de 3,9 años en 2022 a 3,5 años en 2023, debido a la incorporación de dos nuevos consejeros durante el ejercicio. El número de consejeros externos con cuatro mandatos o menos en otras compañías ha aumentado de 9 en 2022 a 10 en 2023, por la incorporación de uno de los nuevos consejeros.

nuevos consejeros.

14 La asistencia en 2023 estuvo por encima del 95 %, faltando un consejero en las reuniones del 26 de enero, 18 de mayo, 19 de mayo y 12 de diciembre, aunque en los últimos tres casos delegando su representación en otro consejero.

2.1.1

Órganos de gobierno y selección

Nuestro 'Modelo de Gobierno Corporativo' se rige por las recomendaciones establecidas en el 'Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de España', por la normativa vigente relativa a las sociedades de capital, así como por las mejores prácticas internacionales, velando por el cumplimiento de estrictos principios de ética, integridad y transparencia.

Nuestros principales órganos de gobierno son la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y las tres Comisiones Consultivas del Consejo.

La Junta General de Accionistas está integrada por los accionistas de la sociedad según su participación en el capital social. Constituye el máximo órgano de gobierno junto con el Consejo de Administración.

La titularidad de las acciones de Cepsa corresponde principalmente a dos accionistas: Cepsa Holding, LLC, propietaria del 61,36%, controlada por Mubadala Investment Company, y Matador Bidco, S.A.R.L., propietaria del 38,41%, controlada por The Carlyle Group.

Estructura órganos de gobierno

Junta General de Accionistas

Conforme a los Estatutos Sociales, es el órgano soberano de la Sociedad y tiene competencia para decidir sobre todas las materias que se le hayan atribuido legal o estatutariamente.

Consejo de Administración

Salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General, el Consejo de Administración es el máximo órgano administrativo y representativo de la Sociedad. Entre sus competencias están las de supervisar y controlar la gestión y evolución de los negocios; aprobar los planes, políticas, objetivos y estrategias de la Compañía; y asegurar su ejecución e implantación. El Consejo delega en el Consejero Delegado y el Comité de Dirección la gestión ordinaria de la Sociedad y concentra su actividad en la función general de supervisión, asumiendo y ejercitando directamente las responsabilidades que está función comporta.

Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos (Comisión ACER)

Tiene entre sus funciones las de supervisar la auditoría interna, las relaciones con el auditor externo, los sistemas de control interno, cumplimiento y gestión de riesgos, así como el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera y no financiera relativa a Cepsa.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Supervisa el proceso de selección, nombramiento, reelección y cese, en su caso, de los consejeros y miembros de la alta dirección de la compañía. Se encarga de analizar, informar y proponer la política de retribuciones de los mismos y formular propuestas al Consejo relativas a las decisiones a adoptar en estos ámbitos.

Comisión de Estrategia y Sostenibilidad

Asesora al Consejo en todo aquello que tenga relación con asuntos que puedan tener un impacto en la dirección estratégica, los negocios y las inversiones, asegurando que las perspectivas y prioridades de sostenibilidad queden debidamente integradas en todos los procesos de decisiones estratégicas y de negocio.





Nuestra Comisión de Estrategia y Sostenibilidad es el órgano especializado encargado de impulsar la integración de la sostenibilidad en las decisiones estratégicas de Cepsa

La supervisión de la gestión de la sostenibilidad es central en nuestra estructura de gobierno. El Consejo de Administración, en su actual composición, cuenta con destacados expertos en materias técnicas, económicas, financieras y comerciales y que reúnen amplias trayectorias, conocimientos y experiencia en temas relacionadas con la transición energética. No obstante, se proporciona el apoyo e información precisa en temas relacionados con la sostenibilidad, las energías renovables u otras áreas de relevancia, en función de la evaluación de las necesidades. Tanto el Consejo de Administración, como la Comisión ACER reciben formación en materias relacionadas con riesgos emergentes, en especial la ciberseguridad. Estamos comprometidos con la mejora continua como también refleja nuestro proceso de autoevaluación anual del Consejo, en la que en función de los resultados, en su caso, se adoptan planes de acción.

Contamos con dos comités encargados de la gestión de nuestras operaciones:



Accede al capítulo 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad

- Comité de Dirección: es el órgano ejecutivo responsable de la gestión diaria de todos los negocios, de la organización y coordinación estratégica de Cepsa y de garantizar la integración de los aspectos económicos, sociales, medioambientales y éticos en todos los procesos de toma de decisión al más alto nivel. Está compuesto por los responsables de las líneas de negocio y de las áreas transversales, junto con el Consejero Delegado.
- Comité de Inversiones y Contratos: es un comité interno cuyas funciones son las de revisar y tomar decisiones sobre contratos e inversiones sujetas a determinados umbrales establecidos en la delegación de facultades. Además, revisa el avance y desarrollo de proyectos de inversión en curso y las desviaciones de presupuesto de los proyectos dentro de su ámbito de actuación.

Composición del Consejo de Administración y sus comisiones delegadas

A 31 de diciembre de 2023, el Consejo está constituido por $11^{15,16}$ consejeros, de los cuales ocho son dominicales, uno independiente 17 , uno ejecutivo y uno con la categoría de otro externo.



¹⁵ Con fecha 1 de febrero de 2023, la Junta General de Accionistas aceptó la renuncia presentada por el administrador, D. Joost Dröge, como miembro del Consejo de Administración de Cepsa, y nombró, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, a D. Gregory Nikodem por el plazo estatutario de seis años.
¹⁶ Con fecha 10 de octubre de 2023 y para cubrir la vacante en el seno del Consejo, la Junta General de Accionistas nombró, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, a D. Abdulla Shadid como miembro del Consejo de Administración, por el plazo estatutario de seis años.

 $^{1\prime}$ La compañía adopta la definición de consejero independiente del Artículo 529 duodecies de la Ley de Sociedades de Capital.

Nombre	Consejo de Administración	Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Comisión de Estrategia y Sostenibilidad	Tipología de consejero	Antigüedad	Representación
Ahmed Yahia	Presidente			Presidente	Dominical	Desde el 04/02/2021	Al accionista mayoritario
Marcel van Poecke	Vicepresidente		Miembro	Miembro	Dominical	Desde el 15/10/2019	Al accionista minoritario
Maarten Wetselaar	Consejero Delegado			Miembro	Ejecutivo	Desde 01/01/2022	_
Ángel Corcóstegui	Vocal	Presidente			Independiente	Desde 01/02/2016	_
Alyazia Al Kuwaiti	Vocal		Presidenta		Dominical	Desde 18/01/2016	Al accionista mayoritario
Saeed Al Mazrouei	Vocal			Miembro	Dominical	Desde 13/11/2018	Al accionista mayoritario
Gregory Nikodem	Vocal				Dominical	Desde 1/02/2023	Al accionista minoritario
Marwan Naim Nijmeh	Vocal		Miembro		Dominical	Desde 15/10/2019	Al accionista mayoritario
Bob Maguire	Vocal	Miembro		Miembro	Dominical	Desde 15/10/2019	Al accionista minoritario
Abdulla Shadid	Vocal	Miembro			Dominical	Desde 10/10/2023	Al accionista mayoritario
Jacob Schram	Vocal				Otro externo	Desde 27/10/2022	
Jörg Häring	Secretario (no consejero)	Secretario	Secretario	Secretario		Desde 07/06/2021	
José Téllez Menchén	Vicesecretario (no consejero)	Vicesecretario				Desde 24/10/2014	

Selección de los miembros de los órganos de gobierno

Buen gobierno

Corresponde a la Junta General de Accionistas el nombramiento y reelección individual de los consejeros, previa recomendación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones selecciona los candidatos más idóneos para ejercer los cargos en el Consejo y en sus tres Comisiones. En caso de vacantes en el Consejo, se elevan las propuestas de nombramientos a la Junta General para su aprobación, y en el caso de vacantes en los cargos internos de sus Comisiones, se someten las propuestas directamente al Consejo para acordar su posterior nombramiento.

Para el proceso de selección, en el que los miembros del Consejo son elegidos individualmente, se tienen en cuenta diversos aspectos como la estructura del accionariado de Cepsa, la diversidad de conocimientos y experiencias profesionales, la capacidad de dedicar el tiempo necesario para el ejercicio del cargo y el posible dominio de los candidatos sobre materias de especial relevancia (negocios concretos dentro del sector energético, industrial, financiero, etc.). Asimismo, se procura que el Consejo tenga una composición equilibrada, con una amplia mayoría de consejeros no ejecutivos.

Todos los candidatos a consejeros deberán ser profesionales de comprobada integridad, cuya conducta y trayectoria profesional están alineadas con los principios recogidos en el 'Código de Ética y Conducta' y con la visión y valores de la compañía.

En el caso de nuestra Comisión ACER, sus miembros son designados teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría, control interno, gestión de riesgos financieros y no financieros y experiencia profesional. Cada miembro de esta Comisión debe poseer conocimientos financieros y al menos uno debe ser un experto financiero, según la definición recogida en el reglamento de este órgano.

Conflictos de interés

Nuestros consejeros deben comunicar al Consejo de Administración la existencia de conflictos de interés que ellos o personas vinculadas a ellos puedan tener con el interés de Cepsa, ya sean directos o indirectos, así como abstenerse de intervenir como representantes de la sociedad en la operación a que el conflicto se refiera, con las excepciones que establezca la legislación aplicable.

Asimismo, sometemos a autorización por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos y con la posterior ratificación por los accionistas, la realización de cualquier operación entre la sociedad con los consejeros, de conformidad con las leyes aplicables.

Las situaciones de conflicto de interés en que incurran los consejeros son objeto de información a los grupos de interés, cuando proceda, en nuestra 'Cuentas Anuales'.

2.2

Gestión de riesgos

Buen gobierno



2023

Actualización de la metodología de análisis y gestión de riesgos en proyectos de inversión.

Plan de Continuidad de Negocio en tres sedes de la compañía con el fin de mejorar el potencial de respuesta ante eventos que puedan generar una interrupción de la actividad. Actualización de la metodología para el cálculo de impactos financieros de los riesgos de cambio climático de acuerdo con las recomendaciones del Task-Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) y revisión del mapa de riesgos asociado a nuestro Plan de Descarbonización con el avance de nuestros proyectos sostenibles.

Modelo de gestión de riesgos

Nuestro Sistema de control y Gestión Integral de Riesgos (SGIR) está desarrollado según COSO-ERM y la norma ISO 31000 y define los principios y procedimientos para gestionar de manera eficiente los riesgos de cualquier naturaleza.

Contamos con una '<u>Política General de Riesgos</u>' aprobada por el Consejo de Administración que establece los principios y directrices para garantizar la gestión y el control de las amenazas, de acuerdo al umbral de tolerancia al riesgo definido.

En 2023 hemos revisado nuestro Procedimiento General de Control y Gestión de Riesgo, ajustando la metodología para analizar los riesgos en proyectos de inversión. Así, tendremos un análisis más detallado y preciso de los posibles riesgos de las inversiones de nuestros nuevos proyectos sostenibles.

En apoyo al proceso de planificación estratégica, se lleva a cabo un análisis de los principales riesgos a los que está expuesta la compañía incluyendo los riesgos emergentes, asignándoles una probabilidad e impacto y teniendo en cuenta otros parámetros como la velocidad de aparición o la persistencia.

Las fases principales de nuestro proceso de gestión integral de riesgos son:

- Establecimiento de los contextos externos e internos, fijando los criterios de evaluación.
- Identificación de los riesgos, incluyendo aquellos de cambio climático para los que la taxonomía de riesgos está alineada con los criterios establecidos por el TCFD. En 2023, se han actualizado los cálculos de impactos financieros de los riesgos climáticos y se ha ajustado el mapa de riesgos asociado a nuestro Plan de Descarbonización.
- 3. Análisis y evaluación de riesgos, tanto de sus causas como de sus consecuencias positivas o negativas.
- Tratamiento del riesgo, en función de su relevancia y apetito al riesgo establecido en nuestra política, implementando las respuestas más adecuadas a los mismos.
- Monitorización y revisión de los riesgos: reporte trimestral al Comité de Dirección y a la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos, y, al menos, dos veces al año al Consejo de Administración.



Gobierno de la gestión de riesgos

Nuestro sistema de gestión de riesgos, diseñado en torno al 'Modelo de las Tres Líneas', proporciona una visión integrada de la interacción de las distintas áreas de la organización.



El Consejo de Administración es el responsable último del buen funcionamiento de nuestro Sistema de control y Gestión Integral de Riesgos (SGIR) y se apoya en la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos para el desarrollo y supervisión de este.



El Comité de Dirección es el que promueve en toda la compañía el cumplimiento del nivel de tolerancia al riesgo, así como la coherencia en la gestión del riesgo respecto a nuestra 'Política General de Riesgos'.



La Unidad de Riesgos Corporativos propone, desarrolla e implementa las directrices y establece nuestras metodologías y herramientas comunes para homogeneizar criterios y asegurar la consistencia del modelo en todas las unidades de negocio y funciones corporativas.



Las unidades de negocio y funciones corporativas identifican, analizan, evalúan y gestionan las amenazas, llevando a cabo acciones de respuesta al riesgo coordinadas por las Unidades de Riesgos en Negocio.

Principales riesgos de la compañía

El espectro de riesgos a los que nos exponemos en la compañía puede clasificarse en cuatro grandes categorías, en las cuales se incluyen los riesgos ESG, entre los que se encuentra la transición energética y cambio climático:



Impulsando un impacto positivo

Estratégicos: factores del entorno general y de posicionamiento y planificación estratégica, como los políticos, los económicos o los tecnológicos.



Financieros: volatilidad de los precios de las materias primas básicas u otras variables financieras, así como de operaciones de contratación de cobertura y *trading* o de gestión económico-financiera y fiscal.



Operacionales: gestión de la cadena de valor, la eficacia y eficiencia operativa, la gestión de recursos y personas, la seguridad de personas e instalaciones, el medioambiente y la integridad de los activos.



De cumplimiento: la gobernanza, el cumplimiento de los requerimientos legales y compromisos adquiridos, así como la estrategia legal.



Información adicional en Anexo 3. Principales riesgos





Impulsando un impacto positivo

Riesgos emergentes

En el marco del análisis de nuestra planificación estratégica, identificamos los riesgos emergentes a los que nos enfrentamos, los analizamos y contrastamos con fuentes externas. Realizamos un seguimiento periódico, al menos, trimestral.

Entre los principales riesgos emergentes que hemos identificado durante el último año, en línea con los últimos informes de Riesgos Emergentes publicados por Gartner, se encuentran la pérdida de viabilidad de terceros, la incertidumbre tecnológica ligada a la transición energética o el impacto del crecimiento de la Inteligencia Artificial (IA).



Información adicional en Anexo 3. Principales riesgos

Cultura del riesgo

El fomento y la promoción de una cultura de riesgos es una máxima recogida en la 'Política General de Riesgos', en la que trabajamos desde varios frentes:

- Formación interna sobre la metodología de riesgos y a la mejora técnica.
- Formación continua en riesgos para nuevos empleados y reuniones periódicas sobre tendencias, riesgos emergentes o informes ad-hoc.

- Sesiones específicas sobre herramientas de cuantificación y modelización estadística.
- Acciones de comunicación como la difusión interna de hitos o la participación en eventos de aprendizaje y desarrollo.
- Grupos de trabajo multidisciplinares ante eventos que pudieran afectar de manera transversal a la compañía, como crisis geopolíticas.

Promovemos talleres en los que identificamos, valoramos y discutimos sobre riesgos globales y transversales con la alta dirección sobre las amenazas más relevantes y específicas con cada negocio.

Continuidad de negocio

El Plan de Continuidad recopila los mecanismos para recuperar y restaurar los procesos críticos e incluye acciones preventivas para evitar o acortar una parada en la operativa de negocio. Identificar los riesgos de continuidad permite establecer medidas que garanticen el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

En 2023, hemos desarrollo un piloto de Plan de Continuidad en tres de nuestras sedes para mejorar el potencial de respuesta ante eventos que puedan generar una interrupción de la actividad. Se ha realizado un trabajo de identificación de procesos críticos analizando sus potenciales impactos en caso de indisponibilidad, sus recursos asociados (personas, sistemas, infraestructuras y proveedores), así como las alternativas de continuidad en funcionamiento.

2.3

Gestión de la sostenibilidad

Buen gobierno

GRI: 2-12, 2-13, 2-14, 2-16, 2-23, 2-24, 2-28, 2-29, 3-1, 3-2, 3-3 / SASB: EM-EP-530a.1, EM-RM-530a.1, RT-CH-530a.1



HITOS 2023

Lanzamiento del <u>Plan de Sostenibilidad</u> para impulsar la generación de un impacto positivo en la sociedad.

Mantenemos las posiciones de liderazgo en los ratings ESG de referencia internacional, siendo reconocidos como una empresa sólida en su gestión y desempeño en sostenibilidad. Lanzamiento del Plan del Empleado Sostenible con el objetivo de que todas las personas que trabajamos en Cepsa reduzcamos nuestra huella medioambiental en ámbitos como la movilidad, la energía, los residuos y el agua.

2.3.1

Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad

Queremos liderar la transición energética generando un impacto positivo en el planeta y en las personas y respondiendo a las expectativas de nuestros grupos de interés.

En 2023, hemos puesto en marcha nuestro <u>Plan de Sostenibilidad</u> que impulsa nuestra estrategia Positive Motion para crear un impacto positivo en las personas, nuestros clientes, el medioambiente, la economía y la sociedad en su conjunto. Este marco global está respaldado por objetivos ambiciosos y una sólida hoja de ruta.

Resultados financieros y operativos

Principales compromisos recogidos en nuestro Plan de Sostenibilidad



TALENTO

- 30% de mujeres en puestos de liderazgo para 2025
- 2% de personas con discapacidad en personal propio para 2025
- 1% de personas con discapacidad en personal externo contratado para 2025



 Cero víctimas mortales e incidentes graves



CLIMA

- Reducción del 55% de las emisiones de CO₂ alcance 1 y 2 para 2030 respecto 2019
- Reducción de un 15-20% del índice de Intensidad de Carbono de nuestra energía vendida para 2030 respecto 2019
- Net Zero antes de 2050



ECONOMÍA CIRCULAR

- Incrementar la intensidad de la circularidad de nuestros residuos en un 50% para 2030 respecto a 2019
- Aumenta la cuota de materias primas renovables y circulares en nuestros parques energéticos hasta el 15% para 2030 respecto a 2019



CAPITAL NATURAL

- Reducir un 20% la captación de agua dulce en zonas de estrés hídrico
- No Net Loss y, posteriormente, Net Positive Impact. en nuestras plantas eólicas y fotovoltaicas



ÉTICA Y DERECHOS HUMANOS

 Ningún caso de corrupción o competencia desleal



CADENA DE

- 100% de los principales proveedores con una calificación ESG para 2025
- 80% de todos los proveedores con una calificación ESG para 2025



COMUNIDADES

- Participación activa con las comunidades locales en las zonas de operación
- Apoyar a las organizaciones sociales del entorno local de Cepsa

Positive Motion y nuestro <u>Plan de Sostenibilidad</u> están alineados con nuestro propósito de compañía:

Buen gobierno

Por lo tanto, nuestra cultura corporativa persigue el reto de integrar la sostenibilidad en todos los procesos, proyectos y personas, así como en nuestra cadena de valor.



Transformamos la energía y la movilidad para entre todos mejorar el mundo

Este propósito se articula en nuestros valores corporativos, que marcan nuestra forma de ser y de hacer las cosas:



Nos importan las personas



Apasionamos a nuestros clientes



Cuidamos el planeta



Juntos creamos más valor



Nos atrevemos a emprender

Empleado sostenible



Con el objetivo de hacer extensible Positive Motion a nuestros empleados, y como parte de nuestros valores y cultura renovados, hemos creado un plan para ayudarlos a adquirir hábitos de vida sostenibles, tanto en la esfera profesional como en la personal, consiguiendo así reducir su impacto medioambiental. El alcance abarca los ámbitos de la movilidad, la energía, los residuos y el agua, y las acciones tienen distintos rangos, desde concienciación a ayudas, o modificaciones de políticas internas o de los lugares de trabajo.

Gobierno y gestión de la sostenibilidad

El Consejo de Administración establece la dirección y la ambición en sostenibilidad. Este tema forma parte de la agenda de todas las comisiones del Consejo y se ha abordado de manera específica, al menos, trimestralmente¹⁸. La Comisión de Estrategia y Sostenibilidad marca la estrategia y supervisa los resultados en estas materias. La Comisión de Auditoría, Cumplimiento,

Ética y Riesgos supervisa los riesgos y el reporte en estos temas. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones se asegura que los esquemas retributivos reflejen adecuadamente el avance y desempeño en estas cuestiones. Este proceso de información estructurado tiene como objetivo facilitar la supervisión eficiente y la toma de decisiones ágil por parte de nuestros órganos de gobierno.



Accede al capítulo 2.1 Gobierno Corporativo

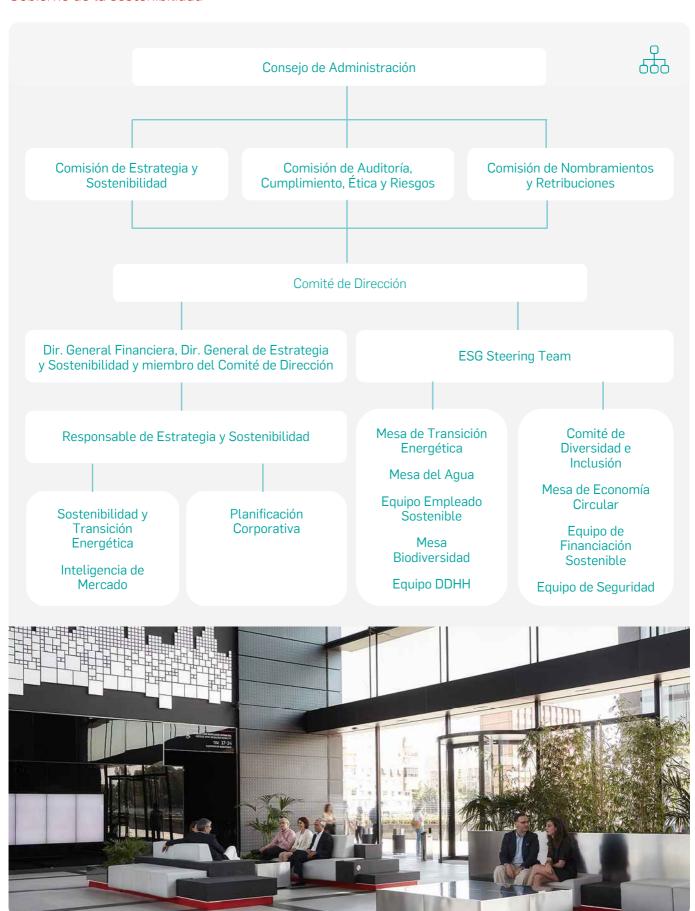
Contamos con un modelo de gestión transversal para fomentar la toma decisiones de manera ágil y global. Para ello, se han creado una serie comités y grupos de trabajo multidisciplinares para gestionar el desempeño en diferentes ámbitos.

En este modelo, el ESG Steering Team, compuesto por directores de negocios y de funciones corporativas, tiene el papel de coordinación. Los grupos de trabajo agilizan la adopción de compromisos en aspectos materiales y monitorizan su implementación. Esto nos permite trabajar de manera transversal en la definición de compromisos, reflejados en nuestro <u>Plan de Sostenibilidad</u>, impulsar la adopción de las mejores prácticas y avanzar en los desafíos de la transición energética. El Comité de Dirección es responsable de la aplicación del plan y dirige las actuaciones de las funciones y las unidades de negocio.

¹⁸ Las cuestiones climáticas se encuentran en la agenda del Consejo de Administración al menos una vez al año.

Gobierno de la sostenibilidad

Buen gobierno



Políticas de sostenibilidad

En línea con el <u>Plan de Sostenibilidad</u>, nuestras políticas, aprobadas por el Consejo de Administración 19,20, cubren todos los asuntos materiales desde la óptica de la sostenibilidad. Estas definen los compromisos y las pautas de actuación para todos nuestros trabajadores, quienes están puntualmente informados de cualquier nueva política o modificación mediante la intranet.

Buen gobierno



Accede a las Políticas Corporativas en la página web de Cepsa



Políticas corporativas



Normativa, propósito y valores



Código de Ética y Conducta



Política de Sostenibilidad







Gobernanza

HSEQ

- · Acción climática
- Biodiversidad

- Recursos Humanos
- Diversidad e Inclusión
- Compras sostenibles
- Relación con clientes
- Derechos Humanos

- Protección de datos y privacidad
- Defensa de la competencia leal y efectiva en los mercados
- Prevención contra el soborno, la corrupción y conflictos de interés
- Fiscal corporativa
- Canal de Integridad

• Control sobre sanciones y embargos en las relaciones comerciales, exportaciones y

productos precursores

- Prevención de delitos
- Política general de riesgos
- Ciberseguridad
- Comunicación
- Security

44

¹⁹ Las políticas son de aplicación a Cepsa, las sociedades filiales de su grupo donde se disponga de un control efectivo, los administradores y empleados de las mismas, y a los terceros con los que existan relaciones jurídicas y se hayan adherido a la misma. Por otra parte, las personas que actúen como representantes de la compañía en sociedades y entidades no pertenecientes a ella, o donde Cepsa no disponga de control efectivo, promoverán, en la medida de lo posible, la implementación de principios y

directrices coherentes con lo establecido en las políticas.

²⁰ En 2023, el Consejo de Administración aprobó la modificación y ratificó nuestras 23 políticas corporativas para alinearlas con nuestra estrategia Positive Motion, nuestro nuevo Plan de Sostenibilidad y las mejores prácticas de terceros.

Ratings ESG: reconocimiento y mejora continua en sostenibilidad

Avanzamos en la gestión de la sostenibilidad teniendo en cuenta la evaluación de nuestro desempeño y las áreas de mejora que identifican terceros, en particular las agencias de rating ESG. La evolución de nuestros resultados en este ámbito pone de manifiesto un recorrido muy positivo, situándonos en las primeras posiciones del sector.

S&P Global	S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Última actualización: noviembre 2023 Min 0 - Max 100	1.º posición mundial de nuestro sector 74 puntos	Emblema Top 1% S&P Global ESG Score al ser colíder junto a otra compañía del sector O&G Upstream & Integrated, una mejora de 3 puntos respecto el año anterior y presencia en Sustainability Yearbook por segundo año consecutivo.
SUSTAINALYTICS	Sustainalytics ESG Risk Rating Última actualización: julio 2023 Min 100 - Max 0	1.º posición mundial de nuestro sector 21,8 puntos	Emblema Industry Top Rated y primera posición del sector Integrated 0&G por tercer año consecutivo.
Moody's ESG	Moody's ESG Assessment Última actualización: junio 2023 Min 0 - Max 100	3.ª posición en Europa de nuestro sector 65 puntos	Desempeño "Avanzado" (máxima categoría), tercera posición en el sector Energía Europa (O&G) y mejora de 4 puntos respecto el año anterior.
ecovadis	EcoVadis Última actualización: junio 2023 Min 0 - Max 100	Cepsa: Top 3% mundial 73 puntos Cepsa Química: Top 2% mundial 75 puntos	Cepsa: Medalla de Oro, top 3% considerando todos los sectores y mejora de 10 puntos respecto última evaluación. Cepsa Química: Medalla de Oro y top 2% del sector en primera participación en la evaluación.
CCLARITY AI	Clarity Al Última actualización: noviembre 2023 Min 0 - Max 100	1.ª posición mundial de nuestro sector Categoría "Líder" 86 puntos	Primera posición y categoría "Líder" en el sector Integrated O&G por segundo año consecutivo y mejora de 4 puntos respecto el año anterior.

2.3.2.

Grupos de interés y materialidad

Nos esforzamos por abordar de manera proactiva las expectativas de nuestros grupos de interés y generar un impacto positivo en nuestro entorno. Trabajamos para construir unas relaciones sólidas y transparentes que generen valor a cada uno de nuestros grupos de interés.

Para ello, disponemos de un sistema de gestión que establece el marco general de actuación y que nos permite priorizar y gestionar la relación con nuestros grupos de interés, mitigando riesgos e identificando oportunidades de mejora.

Asimismo, utilizamos un modelo estandarizado de identificación de grupos de interés que, con una periodicidad anual, establece un proceso de consulta de sus expectativas.



Expectativas detectadas y canales de comunicación establecidos con los principales grupos de interés

Grupo de interés	Expectativas detectadas	Canales de comunicación establecidos
Accionistas y comunidad financiera	 Resultados financieros y operativos Principales decisiones de inversión y estratégicas Avances en materia de sostenibilidad Nombramientos de directivos principales Principales riesgos y mitigaciones 	 Representación en órganos de gobierno Comunicaciones específicas
Clientes	 Seguridad de productos y servicios Cambio climático y transición energética Calidad del servicio y satisfacción Seguridad y acceso al suministro Trato justo 	 Sistemas de medición de satisfacción y de gestión de quejas Servicio de Atención al Cliente Canal Integridad Redes sociales Web comercial
Empleados	 Empleo estable y de calidad Flexibilidad Buen clima laboral y condiciones de trabajo Estrategia de futuro e inversiones Igualdad de condiciones y oportunidades Seguridad 	 Asistente virtual MAX Canal de Integridad Encuestas de compromiso Intranet corporativa Procesos de comunicación interna
Sociedad y comunidades	 Seguridad de las personas e instalaciones Cambio climático y transición energética y protección del medioambiente Sostenibilidad del negocio Derechos Humanos y Ética Calidad del producto Acción social 	 Comunicaciones corporativas Comités de vecinos Jornadas de puertas abiertas Consultas públicas Buzones de correo electrónico Equipos locales de gestión social Canal de Integridad Web corporativa Redes sociales Asociaciones, organizaciones voluntarias e iniciativas
Proveedores	 Igualdad de condiciones Términos y relaciones comerciales Seguridad de personas e instalaciones Cambio climático y transición energética Derechos Humanos 	 Portal de proveedores en la web corporativa Encuestas de satisfacción Buzones de correo electrónico y centros de soporte Eventos con proveedores Canal de Integridad

Análisis de materialidad

Identificamos, analizamos y priorizamos los temas de relevancia tanto para nuestra organización como para nuestros grupos de interés, integrándolos en nuestro análisis de materialidad, el cual actualizamos anualmente y es aprobado por nuestro Comité de Dirección y elevado para su revisión a la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos.

En 2023 hemos actualizado el análisis de materialidad de la compañía, considerando las principales tendencias y

expectativas de los grupos de interés, cuyas conclusiones han servido de base para los contenidos del presente informe.

Nuestra metodología de análisis de materialidad se basa en datos. Para determinar la importancia de los temas para los grupos de interés, previamente identificados y segmentados, se han realizado encuestas²¹, comparativas con empresas del sector, análisis de regulación obligatoria y voluntaria, así como noticias y publicaciones en redes sociales. La valoración final de la importancia interna la ha realizado directamente nuestro Comité de Dirección en una sesión de trabajo especifica

²¹ Grupos de interés que han participado en el análisis de materialidad: legisladores, reguladores, inversores, compañías del sector, medios de comunicación, proveedores, clientes (tanto particulares como profesionales), empleados, comunidad financiera, comunidades locales y ONGs.

Análisis de materialidad

TEMAS PRIORITARIOS



Estrategia climática y transición energética



Seguridad y salud



Gestión de recursos hídricos



Resiliencia del negocio al entorno y la regulación



Diversidad e inclusión



Economía circular



Foco en el cliente

OTROS ASUNTOS RELEVANTES

- Gestión del talento
- Bienestar del empleado
- Biodiversidad
- Buen Gobierno

- Cadena de suministro sostenible
- Ciberseguridad
- Compromiso social

- Derechos humanos y laborales
- Diálogo con grupos de interés
- Ética y cumplimiento

- Gestión del impacto ambiental
- Transparencia
- Innovación, tecnología y digitalización

utilizando como base aspectos ponderados en función de nuestra comunicación interna y externa del último año, los temas incluidos en la retribución variable de todos los empleados de la compañía, los compromisos adoptados y los grupos de trabajo establecidos.

La realización del análisis de materialidad ha permitido determinar los temas más relevantes para la compañía y para sus grupos de interés, los cuales se han estructurado en temas prioritarios y otros asuntos relevantes.

Relaciones Institucionales

En el marco Positive Motion, nuestro Plan de Relaciones Institucionales nos permite participar de manera proactiva en el debate público, así como reforzar nuestra relación con los grupos de interés, en linea con los objetivos de la compañía.

El Plan de Relaciones Institucionales se revisa cada año con el desafío de compartir entre todos los públicos de interés el papel de la industria y de las actividades de Cepsa en su misión de alcanzar una transición justa, verde e inclusiva. Establece unas líneas de actuación específicas tanto a nivel interno, como externo, con objetivos y acciones concretas, siendo la transición energética uno de los temas prioritarios. En dicho plan se define un sistema de gobernanza y se determinan las funciones y responsabilidades para los diferentes niveles de gestión de la compañía.

Programa 'Sumamos Energías'

Nuestro programa ha continuado su actividad para garantizar la máxima integración de nuestros proyectos renovables con el entorno y contribuir a crear oportunidades de desarrollo socioeconómico y de crecimiento en las comunidades locales en las que vamos a desarrollar proyectos renovables. La iniciativa recoge tres compromisos fundamentales:

- El desarrollo socioeconómico de la población de los municipios donde estarán las plantas.
- La protección medioambiental y de la biodiversidad de los territorios, minimizando el impacto en los hábitats ecológicos.
- La transparencia, información y comunicación con todos los grupos de interés.

Contamos con una metodología de evaluación sobre nuestra participación en asociaciones y su representación en ellas, así como un proceso de evaluación sobre la idoneidad de la adhesión a una nueva asociación y la priorización de temáticas y áreas de actuación, alineados con nuestra estrategia Positive Motion y, consecuentemente, teniendo una mayor vinculación con el Acuerdo de París.

Participamos en asociaciones empresariales y/o sectoriales, así como con investigaciones de *think-tanks*. Esto nos permite aportar nuestro conocimiento técnico en el desarrollo de procesos legislativos, así como promover estudios de interés social en aras de impulsar la concienciación y participación ciudadana en la transición ecológica. Asimismo, participamos en diferentes iniciativas diseñadas para la mejora de las prácticas sectoriales y la colaboración entre las mismas.

Con el fin de participar activamente en la transición energética y la descarbonización de la compañía en 2023, nos hemos convertido en socios de Hydrogen Europe, principal asociación europea en materia de hidrógeno, y hemos reforzado el compromiso en Gasnam - Neutral Transport para impulsar la producción y el uso de los gases renovables y sus derivados en el transporte, como por ejemplo, el hidrógeno, el amoniaco renovable, o el biometano. Mantenemos nuestra presencia en asociaciones e iniciativas como el Consejo Empresarial Español, donde participamos activamente en los grupos de trabajo (clusters) dedicados a cambio climático y a impacto social, que aceleran la acción, facilitan el networking y potencian alianzas y diálogos con las Administraciones Públicas y otras instituciones de referencia. Además, hemos ampliado nuestra presencia en iniciativas internacionales como el World Economic Forum, así como Global Renewables Alliance y Planning for Climate Comission, alianzas para contribuir a la aceleración de la transición energética con un enfoque de transición justa.



Además, hemos promovido el desarrollo regulatorio a través de consultas sectoriales, diálogos directos y participando en grupos de trabajo como, por ejemplo, el Grupo Asesor del Hidrógeno, y hemos realizado una labor de diálogo y apoyo para la elaboración del PNIEC (Plan Nacional Integral de Energía y Clima) 2023-2030 a través de las diferentes Asociaciones Sectoriales a nivel nacional en las que participamos.

Iniciativas y entidades a las que Cepsa está adherida

ASOCIACIONES

European Clean Hydrogen Alliance

AOP

RLCF Alliance

IPIECA

IOGP

Fuels Europe

UN Global Compact

Feigue

CEFIC

Forética

AEDIVE

Hydrogen Europe

Gasnam - Newtral Transport

Por primera vez, participamos en una Conferencia de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP28), celebrada en Dubái. En ella, visibilizamos nuestra estrategia Positive Motion y contribuimos al debate sobre el papel clave de la transición energética para la descarbonización y la consecución de los objetivos climáticos.

Buen gobierno

2.3.3

La Agenda Global: alineados con los ODS



Trabajamos por la consecución de todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Sin embargo, priorizamos aquellos directamente vinculados con nuestra actividad, nuestras prioridades estratégicas y las expectativas de nuestros grupos de interés



Objetivo 7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

A través de nuestra estrategia Positive Motion hemos identificado diferentes formas de producir energía asequible y sostenible para nosotros y para nuestros clientes, empleando, por ejemplo, el hidrógeno renovable, los biocombustibles y la energía solar y eólica. Gracias al escalado y la eficiencia en nuestras instalaciones haremos estos proyectos competitivos en el mercado y abasteceremos tanto a familias como a negocios.



Objetivo 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Nos centramos en asegurar que nuestros empleados se sientan bien y seguros trabajando con nosotros, y que sean remunerados de forma apropiada a su experiencia y desempeño. Promovemos la igualdad y la inclusión como una prioridad en nuestra gestión de las personas. Trabajamos con proveedores y socios para estimular el crecimiento económico en nuestra cadena de suministro.



Objetivo 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLE

A través de nuestra estrategia Positive Motion y nuestro Plan de Sostenibilidad, estamos trabajando para reducir nuestro impacto ambiental y mejorar la eficiencia en nuestras operaciones. Estamos fomentando el uso responsable de los recursos naturales y, además, estamos trabajando para minimizar los residuos y promover su reutilización en nuestras operaciones y en las de nuestra cadena de valor.



Objetivo 13 ACCIÓN POR EL CLIMA

Estamos avanzando en reducir nuestras emisiones de carbono en línea con los acuerdos internacionales como el Acuerdo de París sobre el cambio climático. Adicionalmente, estamos ayudando a nuestros clientes de la industria pesada y del transporte a reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero.



3.1

Hacia un mundo Net Zero

TFCD / GRI: 3-3, 201-2, 302-1, 305-1, 305-2, 305-3, 305-5 / SASB: EM-EP-110a.3, EM-RM-110a.2, RT-CH-110a.2, EM RM-140a.1



Ampliación de la certificación ISO 14067 de huella de carbono de producto a los productos asfálticos y lubricantes.

Ampliación de la certificación ISO 14064 de huella de carbono de organizaciones a todas las instalaciones y activos bajo control operacional.

Impulsando un impacto positivo

Aumento de la cartera de productos bajos en carbono, incorporando LAB certificado bajo en carbono.

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Emisiones de CO ₂ eq de alcance 1 (millones de toneladas)	4,7	5,3
Emisiones de CO ₂ eq de alcance 2 (millones de toneladas) ²²	0,2	0,2
Emisiones de CO ₂ eq de alcance 3 (millones de toneladas) ²³	58,0	62,2
Consumo energético (TJ) ²⁴	63.134	65.929



Reporte de alcance 2 según enfoque de mercado.

Reporte de dicardo 2 segan em seas.

El reporte de emisiones indirectas de alcance 3 se limita a 5 categorías (Artículos y servicios adquiridos, Actividades relacionadas con el combustible y la energía, Transporte y distribución corriente arriba, Transporte y distribución corriente abajo, Úso de los productos vendidos).

²⁴ El dato se refiere al consumo energético dentro de la organización excluyendo la energía generada y vendida a un tercero.

Impulsando un impacto positivo

3.1.1

Gobierno del cambio climático

Al Consejo de Administración se le atribuyen las competencias relativas a la aprobación de los objetivos estratégicos en materia de cambio climático y la aprobación de los asuntos delegados en las distintas comisiones consultivas:



La Comisión de Estrategia y Sostenibilidad supervisa las recomendaciones sobre el plan de descarbonización, métricas y objetivos, y el impacto de los riesgos y oportunidades en la estrategia de la compañía.



La Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos supervisa los riesgos y el cumplimiento en materia de cambio climático y vela por una correcta implementación de los sistemas de control.



La Comisión de Nombramientos y Retribuciones supervisa la vinculación entre los objetivos climáticos y la retribución variable en la compañía.²⁵

Por su parte, el Comité de Dirección es responsable de la toma de decisiones y asignación de recursos, monitorizando que el desempeño esté en línea con los objetivos establecidos.

Disponemos de una Mesa de Transición Energética, con un equipo multidisciplinar y transversal a toda la compañía, para la implementación del Plan de Descarbonización y la monitorización de las medidas de mitigación del cambio climático cubriendo los riesgos de transición. Además, en la Mesa del Agua también se realiza un seguimiento de los riesgos físicos del cambio climático vinculados con la escasez de agua.



Información adicional en 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad

Para articular nuestra ambición, contamos con distintos marcos de actuación relacionados con el cambio climático y la transición energética, que han sido revisados y aprobados por el Consejo en 2023. Además de la 'Política de Acción Climática', específica sobre cambio climático, se recogen nuestros compromisos al respecto en el 'Código de Etica y Conducta', el 'Código de Etica y Conducta para Proveedores', la 'Política de Sostenibilidad', la 'Política de Biodiversidad' y la 'Política General de Riesgos'.



Información adicional en 2.1 Gobierno corporativo



²⁵ El objetivo de reducción de emisiones de Positive Motion de alcance 1 y 2 ha formado parte en 2023 de la retribución variable de los empleados de la compañía, siendo

3.1.2

Estrategia climática

Gestión basada en Positive Motion

Tenemos el propósito de alcanzar las cero emisiones netas antes de 2050²⁶ y la ambición de ser un actor activo y protagonista en la transición hacía una economía neutra en carbono, adoptando modelos de negocio más sostenibles y proporcionando a nuestros clientes formas de energía y productos químicos más bajos en carbono.

En línea con Positive Motion, hemos desarrollado un Plan de Descarbonización a 2030 que tiene un doble objetivo:

- Reducción de un 55% en las emisiones de CO₂ de alcance 1 y 2 en 2030 respecto a 2019, reduciendo así la huella de carbono de nuestras operaciones industriales.
- Reducción del índice de intensidad de carbono (CII) de la energía vendida a cliente final entre un 15% y 20% en 2030 respecto a 2019, reduciendo así la huella de carbono de las soluciones que ofrecemos a nuestros clientes.

Nuestro propósito de ser Net Zero antes de 2050 nos alinea con los escenarios climáticos²⁷ de 1.5°C de la IEA (International Energy Agency), IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) y NGFS (Network for Greening the Financial System) y nuestros objetivos a 2030 con el escenario SDS (Sustainable Development Scenario) de la IEA de 2ºC.



Impulsando un impacto positivo

Información adicional en 1.1 Positive Motion

Nuestro Plan de Descarbonización ha sido evaluado bajo la metodología ACT (Assessing Low Carbon Transition)²⁸, específica para el sector Oil & Gas. Las conclusiones de esta evaluación respaldan la solidez de nuestro modelo de gobierno en materia de cambio climático, nuestra aspiración en cuanto a objetivos de descarbonización, y la ambición de nuestra estrategia Positive Motion.

Plan de Descarbonización

La reducción de las emisiones de alcance 1 y 2 está ligada a la actividad productiva de nuestros centros bajo control operacional y definida en base a diferentes palancas de abatimiento de emisiones de CO₂, como son los proyectos de eficiencia energética, el consumo de electricidad de origen renovable, la electrificación progresiva de nuestros procesos y la generación de vapor. Realizamos un seguimiento continuo de estas palancas con el fin de evaluar la velocidad a la que se van implementando en función del desarrollo tecnológico y los precios del sector utilities, entre otros. Además, incorporamos a nuestras decisiones y cifra de negocio el precio interno del carbono, llegando a 140€/t en el 2030²⁹ de acuerdo con diferentes proyecciones de mercado.



²⁶ En línea con el estándar corporativo Net-Zero de Science Based Targets initiative (SBTi), para llegar al objetivo a 2050, tomaremos medidas para reducir las emisiones de carbono de alcance 1 y 2 al menos en un 90% respecto al nivel de referencia. Además, las emisiones restantes se neutralizarán mediante soluciones basadas en la

Contexto de condiciones climatológicas, regulatorias, tecnológicas y de oferta y demanda, entre otras.

²⁸ Utilizamos la metodología ACT debido a que la iniciativa SBTi aún no ha publicado un protocolo de evaluación para el sector Oil & Gas y el Transition Pathway Initiative

⁽TPI) se limita a incluir compañías cotizadas. ²⁹ En 2023, el precio interno del carbono se situó en 86 €/t.

Plan de reducción de emisiones de alcance 1 y 2

Emisiones globales de Cepsa Alcance 1+2, millones de toneladas de CO₂

Reducción de emisiones 6,7 para 2030 -55% 3,0 Implantación Cambio a Uso interno de iniciativas Transformación electricidad Uso interno hidrógeno eficiencia 2019 energética Electrificación Otros 2030 renovable de Biogás renovable E&P

Impulsando un impacto positivo



Transformar el 100% del consumo eléctrico de nuestras instalaciones en consumo eléctrico renovable³⁰.y nuestro portafolio de generación eléctrica en electricidad renovable, dejando de generar electricidad de origen fósil.



Soluciones tecnológicas para reducir el consumo de recursos energéticos fósiles³¹.



Sustitución de gas natural de origen fósil por biogás, tanto como combustible como materia prima.



Electrificación de cogeneraciones, procesos y generación de vapor en calderas, lo que implica la sustitución de equipos de combustión que emplean fuentes fósiles por electricidad de origen renovable.



Consumo de hidrógeno renovable en todos nuestros procesos de producción.



Transformación de nuestros activos de Exploración y Producción hacia una menor intensidad de carbono³².



Otros procesos en materia de reducción de emisiones.



³⁰ Nuestras instalaciones químicas nacionales mantienen un suministro de consumo de electricidad de origen renovable del 100%. Nuestros Energy Parks también lo mantienen desde 2021 en todas sus áreas productivas, así como en la factoría de Tenerife. Asimismo, en los negocios de Mobility & New Commerce y Commercial & Clean Energies, nuestra red de estaciones de servicio, instalaciones y factorías de lubricantes y asfaltos, disponen también de un suministro 100% de electricidad renovable.

31 Para hacer realidad el compromiso de reducción de consumo energético, nuestras principales instalaciones de Energy Parks y Química en España cuentan con un 'Sistema de Gestión Energética' certificado bajo la norma internacional ISO 50001.

Nuestros activos operados de este negocio no tienen emisiones de venting desde el 2021.

Por su parte, la reducción del Índice de Intensidad de Carbono (CII)³³ de la energía vendida a cliente final está ligada a la transición hacia modelos de negocio bajos en carbono.

Buen gobierno

En este sentido, la nueva área de descarbonización de clientes de Commercial & Clean Energies se centra en evaluar el potencial de descarbonización de nuestros clientes y materializar alianzas para un suministro de energía renovable.

En materia de compensación, hemos creado una nueva área de créditos de carbono voluntarios en el mismo negocio, destinada a la búsqueda de nuevas inversiones en proyectos basados en la naturaleza, que nos permita disponer de una cartera de créditos de compensación para ofrecer productos neutros en carbono. En 2023, el volumen de compensación de las emisiones de los productos vendidos a clientes finales fue de 31.000 toneladas de CO_2 .

Resultados financieros y operativos

Plan de reducción del Índice de Intensidad de Carbono (CII)

2019	Biofuels	Green hydrogen	Recarga de coches eléctricos	55% reducción del alcance 1+2	Soluciones naturales	Other	15% - 20%	2030
		(H_2)						



Incrementaremos el coprocesado en nuestras instalaciones. Actualmente contamos con una planta de producción de FAME (Fatty Acid Methyl Ether) y pondremos en marcha nuevas instalaciones de biocombustible.



Hidrógeno renovable como forma directa de energía vendida a un tercero o convertida en nuevas moléculas verdes, tales como el metanol y el amoníaco, que posibilitarán la transición energética en sectores como el del transporte marítimo.



Creación de una red de cargadores ultrarápidos en Iberia.



La reducción en la intensidad de carbono de nuestra energía vendida se nutre de las palancas del anterior objetivo de descarbonización de nuestras emisiones directas.



Compensación de emisiones en uso de nuestros productos, ofreciendo a nuestros clientes una oferta de productos neutros en carbono.



Otros procesos en materia de reducción de emisiones.

CDP Cambio Climático



A través de nuestra participación en la iniciativa CDP Climate Change, reportamos las prácticas de gestión implantadas en materia de cambio climático, así como los principales indicadores de desempeño asociados. Desde 2020 nos situamos en el bloque de liderazgo con la puntuación A-.



Información adicional en página web de CDP

³³ El CII se expresa como toneladas de CO2 por unidad energética (tCO2/TJ), agrupando en el numerador las emisiones de alcance 1 y 2 de Upstream y Downstream de la producción de los productos energéticos, así como las emisiones de alcance 3 asociadas a las emisiones en el uso de los mismos. En el denominador refleja la energía que la empresa pone en mercado. Del cálculo se excluyen los productos químicos porque el CII está limitado a expresar la intensidad de carbono de la energía vendida. La definición de esta métrica sigue la metodología de Transition Pathway Initiative.

3.1.3

Gestión de riesgos y oportunidades del cambio climático

Riesgos climáticos

La gestión de los riegos climáticos se enmarca en nuestro Sistema de Control y Gestión Integral de Riesgos. Clasificamos los riesgos en línea con las recomendaciones de TCFD, con un

Buen gobierno

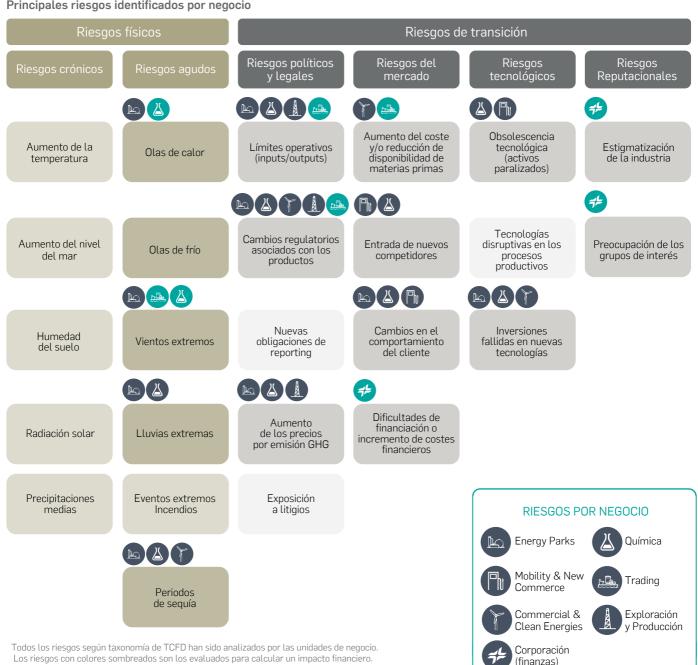
enfoque bottom up con todos los negocios, siendo consolidados en el mapa de riesgos de la compañía. Las fases de este proceso son: establecimiento del contexto, identificación de los riesgos físicos y de transición, análisis, evaluación y estimación del impacto, gestión del riesgo y monitorización y revisión.



Información adicional en 2.2 Gestión de riesgos

Principales riesgos identificados por negocio

Los iconos en azul indican impacto financiero relevante. Los iconos en verde indican sin impacto financiero relevante



Oportunidades climáticas

La clasificación de oportunidades climáticas también está alineada con TCFD.

Principales oportunidades identificadas

Fuentes de energía

Productos y servicios

Impulsando un impacto positivo

Mercados

Eficiencia de los recursos

Fuentes de energía de bajas emisiones

Desarrollo de productos de bajas emisiones

Uso de incentivos del sector público

Reducción del uso y consumo de agua

Participación en el mercado del carbono Cambio en las preferencias del cliente

Acceso a nuevos mercados

Impactos financieros de los riesgos y oportunidades climáticas

Hemos definido tres escenarios climáticos sobre las indicaciones de IEA, IPCC y NGFS para evaluar la resiliencia de Positive Motion y nuestra ambición climática en tres horizontes temporales: 2030, Positive Motion; 2040, temporal intermedio; y 2050, ambición Net Zero:

- Escenario 1. Fuente: Net Zero Emissions in 2050 (NZE-IEA), SSP 1-1.9°C (IPCC), Net Zero 2050 (NGFS Orderly Scenario).
- Escenario 2. Fuente: Sustainable Development Scenario in 2050 (SDS-IEA), SSP 1-2.6°C (IPCC), NGFS- NDCs Scenario.
- Escenario 3. Fuente: Stated Policies Scenario in 2050 (STEPS-IEA), SSP 2-4.5°C (IPCC), NGFS- Fragmented World.

Hemos determinado los impactos económicos de los riesgos relevantes evaluados bajo los tres escenarios climáticos definidos y los tres horizontes temporales. En 2023 hemos mejorado este análisis de riesgos y hemos actualizado el cálculo de los impactos financieros, alineando los escenarios climáticos y los criterios de cálculo obteniendo un resultado más consistente.

El escenario con menor impacto en el flujo de caja es el de 1.5°C donde reflejamos nuestro liderazgo en materia de transición energética. El mayor impacto financiero sería el de mayor incremento de la temperatura en el que no se alcanzan los objetivos anunciados por los gobiernos y nuestro liderazgo no se vería reconocido por el contexto social y de mercado. El escenario temporal a 2040 es el de mayor incertidumbre regulatoria, de demanda social y tecnológica.

Los impactos de los riesgos de transición superan a los riesgos físicos en todos los escenarios, representando de media más del 80% de los impactos totales. Los riesgos físicos incrementan con el tiempo, siendo más acusados en la segunda mitad de siglo.

Las diferencias de impacto financiero entre los escenarios climáticos en los tres horizontes temporales son bajas (de media en torno al 10%), demostrando la resiliencia de Positive Motion.

Respecto a la cuantificación de las oportunidades climáticas, estas se incluyen en los nuevos negocios y objetivos que desarrolla Positive Motion, reflejándose en sus cifras económicas.



3.1.4

Métricas en materia de cambio climático

Buen gobierno

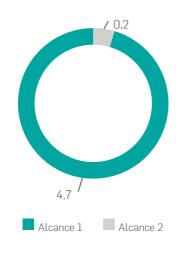
Emisiones de alcance 1 y 2

Certificamos anualmente nuestra huella de carbono bajo el estándar ISO 14064 para nuestras instalaciones y nuestros activos reportados bajo control operacional. Este año incorporamos en el proceso de certificación las instalaciones de la Química internacional, así como los negocios de lubricantes y aviación. Asimismo, hemos elaborado un certificado específico para el negocio de Exploración y Producción. El 93% de nuestras emisiones de alcance 1 y 2 están reguladas bajo sistemas de carbono, lo que unido a la ISO 14064, posibilita que todas nuestras emisiones reportadas sean fiables, trazables y con un elevado grado de aseguramiento.

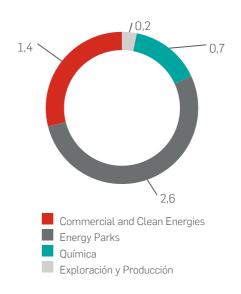
En 2023 también hemos ampliado el alcance de la verificación de la huella de producto bajo el estándar ISO 14067 a los productos asfálticos y lubricantes, que se suman a todos los productos de nuestros Energy Parks. La mejora continua sobre nuestra metodología de cálculo, certificada por un tercero acreditado, nos permite compartir con nuestros clientes la huella de carbono de nuestros productos en las diferentes etapas de su ciclo de vida, facilitando la disponibilidad de información para que puedan trasladarlas a sus objetivos y compromisos de descarbonización.

En 2023 las emisiones de alcance 1 y 2 se situaron en 4.9^{34} millones de toneladas de $\rm CO_2$ eq, con una reducción de entorno al 28% desde 2019.

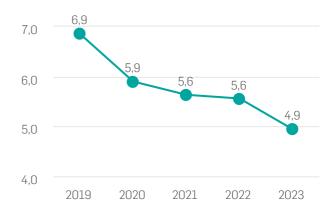
Emisiones de Alcance 1 y 2 en 2023 (millones tCO_2 eq)



Emisiones de Alcance 1 y 2 por negocio en 2023 (millones tCO₂eq)



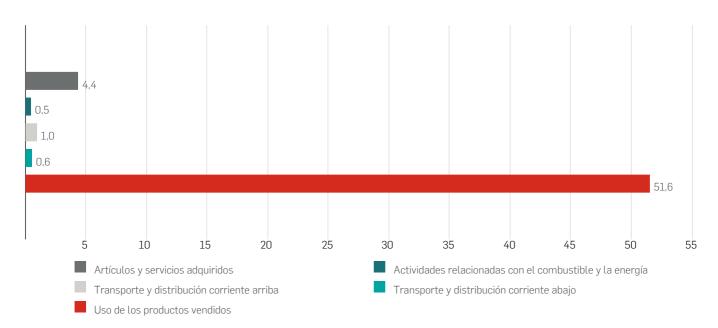
Evolución de las emisiones de alcance 1 y 2 en los últimos 5 años (millones tCO₂eq)



La reducción durante los últimos cinco años muestra nuestro compromiso, destacando la incorporación de energías bajas en carbono, como la electricidad de origen renovable, el consumo de biometano en nuestra instalación de Bécancour de Química con una reducción de 4,782 tCO2eq, así como el consumo de energía renovable procedente del coprocesado de aceite vegetal en nuestros Energy Parks reduciendo 5.238 tCO2eq, además del fomento continuo de proyectos de eficiencia energética. En 2023 también se ha producido un descenso debido a la reducción de la actividad de nuestros negocios.

³⁴ El alcance del objetivo de Positive Motion difiere ligeramente del reportado en este informe. El objetivo está limitado a emisiones de CO₂, excluyendo las emisiones fugitivas de nuestros activos. No obstante, quedan cubiertas e impactadas de manera indirecta por las medidas del Plan de Descarbonización. Asimismo, no están incluidas otras emisiones de GEI, a excepción del CH₄ de nuestros activos de Exploración y Producción por su casuística en el *flaring*. Por otra parte, los negocios de Asfaltos y la Planta de Bioenergía de San Roque no están incluidas en el objetivo por materialidad.

Emisiones de alcance 3 por categoría en 2023 (millones tCO₂eq)



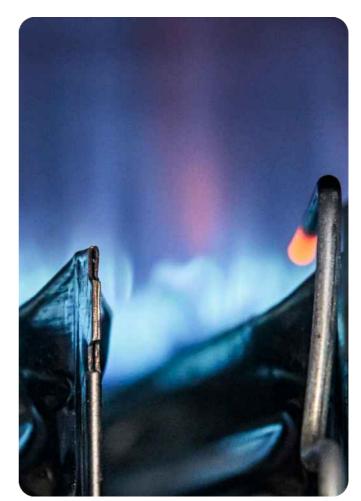
En 2023, el total de las emisiones incluidas en este alcance fue de 58,0 millones de toneladas $\mathrm{CO}_2\mathrm{eq}$, lo que representa una reducción del 7% respecto al año anterior. Esta reducción viene motivada por la mejora de la metodología de cálculo de la categoría Artículos y servicios adquiridos, reflejando específicamente el origen de nuestros crudos a través de la base de datos de Ecoinvent.

Consumo energético

Evolución de consumo energético en los últimos 5 años (TJ)



El consumo energético en nuestras operaciones alcanzó en 2023 el valor de 63.134 TJ³6, una cifra un 4 % inferior a la del año anterior, en línea con el descenso de emisiones y la reducción de actividad en nuestros negocios. Durante el 2023 hemos reducido el consumo de fueloil respecto a 2022 y dispusimos de una mayor contribución de energía renovable.



³⁵ Se representan las cinco categorías de alcance 3 más relevantes, siendo estas las que agrupan al menos el 95% del total de las emisiones de alcance 3 certificadas bajo ISO 14064.

³⁶ El dato se refiere al consumo energético dentro de la organización excluyendo la energía generada y vendida a un tercero.

3.2

Nuestra gestión responsable del medioambiente

Impulsando un impacto positivo

GRI: 2-23, 3-3, 303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 304-2, 305-7, 306-1, 306-2, 306-3, 413-2 / SASB: EM-EP-160a1, RT-CH-140a.3



Certificación de nuestra Estrategia de Economía Circular por AENOR.

Publicación de nuestro compromiso de biodiversidad en nuestras plantas eólicas y fotovoltaicas.

Implantación de la plataforma ZERO para la gestión y trazabilidad de residuos en Commercial & Clean Energies

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Agua extraída (miles de m3)	31.395	33.143
Agua dulce extraída en zonas de estrés hídrico (miles de m3)	13.103	14.385
Residuos generados (toneladas)	80.889	62.768
Residuos valorizados (%)	70,9 %	64,4 %
Hábitats protegidos o restaurados acumulados (m²)	570.900	555.900



Información adicional en Anexo 2.2 Medioambiente



3.2.1

Excelencia en la gestión

Nuestra 'Política de HSEQ' busca conservar y preservar el medioambiente durante el desarrollo de nuestras actividades. Asimismo, sirve de base para la implantación del Sistema de Gestión Ambiental (SGA) en la organización de acuerdo con los principales estándares aplicables.

Nuestro SGA está adaptado a la nueva versión de la norma ISO con Estructura de Alto Nivel (EAN), permitiendo la implementación de diferentes normas ISO en un único sistema de gestión, así como el acceso a certificaciones externas globales. En este sentido, nuestro SGA es auditado y revisado anualmente por un tercero independiente. Además, realizamos visitas de comprobación cada año para verificar su implantación y eficacia.

El 100 % de nuestras instalaciones productivas están certificadas bajo estándares ambientales internacionales y el 91 % bajo el estándar ISO 14001



Los equipos técnicos de cada negocio, con apoyo del equipo técnico especialista corporativo, controlan y gestionan todos los aspectos ambientales y velan por el cumplimiento de los requisitos normativos y por la máxima reducción de los impactos.

Aplicamos el principio de precaución establecido en la Declaración de Río sobre el Medioambiente en nuestras actividades:

- Identificación, valoración y minimización de riesgos.
- Programas de auditorías.
- Evaluación de Impacto Ambiental (EIA).
- Debida diligencia en los procesos de compras y adquisiciones de plantas industriales.
- Fichas de seguridad de todos nuestros productos.
- Gestión de impactos estableciendo planes, protocolos y simulacros.

Para nuestras grandes instalaciones en España, elaboramos y publicamos anualmente declaraciones ambientales que incluyen la identificación y evaluación de los aspectos ambientales significativos. Son validadas externamente junto con sus SGA bajo los requisitos del Esquema Europeo de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS) y se pueden consultar en nuestra web.

Disponemos de un seguro de responsabilidad medioambiental para todas nuestras instalaciones productivas, de almacenamiento y suministro, cuya cobertura trasciende las exigencias normativas.

3.2.2

Consumo responsable de aqua

Nos comprometemos al uso razonable de los recursos hídricos y a su gestión adecuada más allá del cumplimiento normativo a través de nuestra 'Política de HSEQ'. Solo usamos el agua necesaria para operar con seguridad nuestras instalaciones y fomentamos las iniciativas de ahorro, reutilización y búsqueda de nuevas fuentes.

En nuestra 'Posición y Estrategia sobre el uso del agua y el tratamiento de las aguas residuales', en la que tratamos la disponibilidad y el acceso al agua dulce como un derecho humano, se describe nuestra dependencia del agua, así como la estrategia de reducción del impacto y su gestión.

Además del objetivo corporativo, contamos con objetivos locales para los Energy Parks y el negocio de Química. El seguimiento que realizamos nos permite controlar el desempeño y tomar nuevas medidas.



Nuestra meta es reducir un 20% la captación de agua dulce en zonas de estrés hídrico en 2025 respecto a 2019

En la Mesa del Agua, espacio de trabajo con la participación de los negocios y áreas transversales, identificamos y evaluamos iniciativas que nos permitan mejorar nuestra gestión. Además, realizamos un seguimiento del objetivo de reducción de agua dulce y de las acciones a implementar en cada negocio, con especial atención a las instalaciones que se encuentran en zonas de estrés hídrico.

Buen gobierno

CDP Water

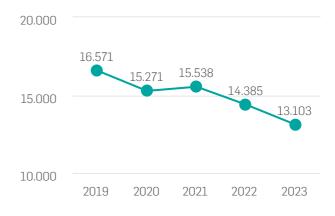


 Hemos logrado mantener desde el año 2020 la calificación de liderazgo A-.

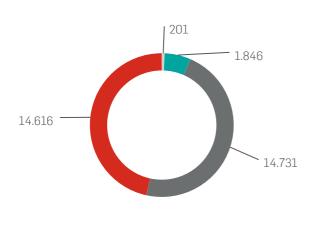
Incluimos los riesgos hídricos en la matriz de riesgos corporativa y usamos la herramienta Water Risk Filter de la WWF para su medición. Esta herramienta evalúa los riesgos físicos, regulatorios y reputacionales, considerando información operacional de la propia instalación y de la cuenca hidrográfica donde se ubica. También evaluamos y cuantificamos el impacto de los riesgos hídricos con la metodología del TCFD, donde se identifican y cuantifican los riesgos climáticos. En lo relativo al riesgo de escasez de agua, en las evaluaciones de TCFD se concluye que este impactaría principalmente por las restricciones regulatorias sobre el uso del recurso con reducciones en la producción o la necesidad de mayores inversiones.

Hacemos extensible nuestro compromiso con el uso responsable del agua a nuestra cadena de valor a través de una estrecha colaboración con nuestros grupos de interés como proveedores y clientes y nuestra participación activa en asociaciones sectoriales, como Water Working Group de IPIECA o Water, Soil & Waste Management Group de CONCAWE. Asimismo, realizamos acciones de divulgación como la participación en los dos eventos Ciclo del Agua de Cinco Días o los seminarios dirigidos a profesionales de los medios de comunicación en San Roque y Huelva, además de numerosas participaciones en jornadas y publicaciones en medios.

Captación de agua dulce en zonas de estrés hídrico (miles de m³)



Extracción de agua por fuente en 2023 (miles de m³)



Agua superficial

Agua subterránea

Extracción de agua por fuente en 2023 en zonas con estrés hídrico (miles de m³)



En línea con nuestro objetivo de reducción de la captación de agua dulce en zonas de estrés hídrico, la tendencia de extracción de este recurso continúa disminuyendo. Esta disminución es consecuencia de múltiples factores como la optimización de la planta de tratamiento de efluentes líquidos del Energy Park La Rábida, la reducción en la producción en las plantas químicas, la optimización del ciclo de funcionamiento de las torres de refrigeración y calderines en el Energy Park San Roque, o las mejoras operacionales en los procesos que utilizan este recurso.

A continuación, reflejamos otras de las principales medidas llevadas a cabo en 2023 por cada negocio:

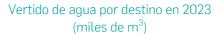
- Commercial and Clean Energies: desarrollo de planes de ahorro de agua en cada instalación.
- Mobility and New Commerce: estudio para la instalación de caudalímetros inteligentes.
- Energy Park La Rábida: mejoras en el proceso de enfriamiento.
- Energy Park San Roque: acuerdo alcanzado con ARCGISA, empresa pública de gestión de servicios urbanos en el Campo de Gibraltar (España), para la reutilización de agua regenerada para nuestros procesos, procedente de agua residual urbana. En 2023 hemos avanzado en el proyecto de reciclado de hasta un 20% de agua que se pondrá en marcha en el próximo año.
- Química Puente Mayorga: comienzo del proyecto Nalco para la optimización de las torres de refrigeración y realización de prueba hidráulica con agua de mar para un menor consumo de agua dulce.

 Exploración & Producción - activo BMS: instalación de la nueva unidad de ultrafiltación de agua producida y reinicio del proceso de reinyección de dichas aguas en el subsuelo, minimizando los riesgos asociados al manejo de estas aguas en superficie.

Gestión de los vertidos

Para controlar y minimizar el impacto de nuestros vertidos en el entorno, aplicamos las mejores técnicas disponibles que aseguran el cumplimiento de los criterios de calidad definidos en las autorizaciones ambientales de nuestros centros productivos.

Las autoridades competentes conceden estas autorizaciones ambientales tras haber sido identificados, estudiados y evaluados los correspondientes aspectos ambientales. De acuerdo a la legislación aplicable y a la implementación de las mejores técnicas disponibles, se fijan los condicionantes que incluyen los parámetros de vertido, entre otros, así como planes de vigilancia y control ambiental.







3.2.3

Fomentamos la biodiversidad

A través de nuestra 'Política de Biodiversidad' promovemos la identificación y evaluación periódica de los principales impactos de nuestras actividades sobre el hábitat para asegurar su correcta gestión.

Además, contamos con la Mesa de Biodiversidad, un espacio de trabajo con representantes de los negocios y áreas transversales para identificar, analizar e implantar acciones de mejora de la biodiversidad y minimización del impacto.



Nos hemos fijado la meta de preservar y fomentar la biodiversidad en nuestras plantas eólicas y fotovoltaicas, logrando un estado de No Net Loss y, posteriormente, Net Positive Impact

Para conocer los impactos y dependencias de nuestras actividades utilizamos las herramientas ENCORE y SBTN (Science Based Target Network) Sectoral Materiality Tool. Nuestro proceso y los resultados se detallan en 'Análisis de Impactos y Dependencias'.

Adicionalmente, para la identificación de las áreas sensibles utilizamos bases de datos reconocidas internacionalmente como son World Database on Protected Areas (WDPA) e Important Bird Areas (IBAs).

Con esta información diseñamos e implantamos 'Planes de Acción de Biodiversidad (PAB)'. Aplicamos el principio de jerarquía de mitigación (evitar, minimizar, restaurar y, en última instancia, compensar) en nuestras plantas productivas, tanto si están situadas dentro de áreas críticas de biodiversidad como en zonas adyacentes. Algunos ejemplos de las acciones implementadas:

- Evitar: desarrollo de monitores biológicos y de biodiversidad bianuales en el activo de Perú en Exploración y Producción.
- Minimizar: protocolos de gestión de fauna para facilitar la protección y reubicación de la fauna que pueda aparecer en el perímetro de las operaciones de Exploración y Producción.
- Restauración: desde la Fundación Cepsa llevamos a cabo medidas de restauración de la Laguna Primera de Palos (Huelva), humedal de importancia a nivel internacional según el Convenio Ramsar. Además, realizamos el mantenimiento de la Estación Ambiental Madrevieja en San Roque.
- Compensación: realizamos acciones de conservación y rescate de tortugas marinas, como la colaboración en el Proyecto Tamar en Detén (Brasil) o el Proyecto SOS Caretta impulsado por la Fundación. Además, también desde la Fundación, contribuimos en el proyecto de reforestación del área afectada por el incendio de las Peñuelas de 2017, en el Parque Natural de Doñana, y nos hemos unido a la acción 1m² por las playas y los mares para la limpieza terrestre y submarina en la playa de Los Cristianos.

Realizamos acciones de sensibilización entre nuestros profesionales, proveedores y demás grupos de interés sobre la importancia de proteger y conservar la naturaleza y colaboramos con administraciones públicas, organizaciones no gubernamentales, comunidades locales, expertos y otros grupos de interés.

Adicionalmente, promovemos la divulgación científica mediante el estudio de las especies y ecosistemas próximos a nuestras principales instalaciones productivas. En 2023, desde la Fundación Cepsa colaboramos con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en la elaboración de una Guía de Soluciones Basadas en la Naturaleza, mediante la aportación de casos prácticos, entre los que destaca la restauración de la Laguna Primera de Palos.



3.2.4

Promoviendo la circularidad de nuestras operaciones

Buen gobierno

Mediante nuestra 'Política de HSEQ' nos comprometemos al uso eficiente de los recursos y a reducir al mínimo la generación de residuos. Esta política se complementa con nuestro 'Posicionamiento sobre la Producción y Gestión de los Residuos', con el que promovemos la aplicación del principio de jerarquía de residuos a través de la prevención, la optimización en el empleo de materias primas a través de su reutilización y reciclado, la valorización de los residuos y, cuando no hay alternativa, la eliminación con gestores externos autorizados.

La circularidad es uno de los un ejes centrales de Positive Motion. En 2023, hemos certificado nuestra Estrategia de Economía Circular con AENOR evidenciando la integración de la misma a lo largo de nuestra cadena de valor. Esta certificación establece un marco de actuación para determinar la relevancia de aquellos aspectos sobre economía circular a abordar, así como los principios internacionales a los que se contribuye.

- Aumentaremos la intensidad de la circularidad de nuestros residuos en un 50% para 2030 respecto a 2019.
- Incrementaremos el porcentaje de materias primas renovables y circulares en nuestros parques energéticos hasta el 15 % en 2030 respecto a 2019. Esto supondrá 2,8 millones de toneladas de materias primas biológicas para 2030, lo que incluye el 75 % de materia prima 2G y otros residuos que, de otro modo, irían a parar a los vertederos.
- Sustituiremos nuestras fuentes fósiles en los productos químicos que vendemos introduciendo materiales renovables y reciclados.
- Toda nuestra producción de gasóleo 100% renovable y combustible sostenible para aviación (SAF) serán de base 2G de aquí a 2030.



A través de la Mesa de Economía Circular, grupo de trabajo con la participación de los negocios y áreas transversales, se identifican e implementan alternativas circulares, tanto para los residuos que produce nuestra compañía y la sociedad, como para las materias primas que consumimos.

De entre las muchas prácticas de economía circular llevadas a cabo, destacamos la adaptación de las instalaciones y procesos de los Energy Parks para la fabricación de los nuevos combustibles sostenibles, además de la reutilización del catalizador gastado de la unidad FCC o el coprocesado químico de plásticos para utilizarlos como materia prima en La Rábida; el desarrollo del Plan Verde de Certificaciones para garantizar que las actividades de Commercial & Clean Energies cumplen con los más altos estándares de sostenibilidad; la implantación de un complejo de producción de biocombustibles de segunda generación a partir de materias primas residuales por parte de Commercial & Clean Energies; la fabricación de NextLab a partir de biomasa en la Química; o la reutilización de agua osmotizada para la preparación de lodos de perforación en Exploración & Producción.

Gestión de residuos

Generamos residuos de diversa índole, distinguiendo entre los derivados de los procesos productivos, los de operaciones de mantenimiento, los de construcción y demolición, o los propios de las tareas de oficina, comedores y resto de funciones. Atendiendo a su composición, clasificamos los residuos como peligrosos, no peligrosos o asimilables a urbanos.

Plataforma ZERO



En 2023 hemos implantado en distintas plantas de Commercial & Clean Energies la plataforma ZERO. Esta herramienta permite mejorar la eficiencia operativa, ofreciendo una trazabilidad mejorada, optimizando los recursos y permitiendo un acceso a la información en tiempo real, así como un seguimiento y control centralizado de la información.

Somos gestores de residuos autorizados y contamos con gestores externos para casos específicos. En caso de no poder tratar nuestros residuos, priorizamos su tratamiento dentro de la comunidad autónoma para evitar largos desplazamientos. Fomentamos que nuestros gestores aprovechen al máximo los residuos a través de la valorización marcándoles metas y bonificaciones por su cumplimiento. Además, controlamos la localización en la que finalizan para asegurar el cumplimiento de las obligaciones exigidas.

Residuos generados (toneladas)



En esta gráfica se pone de manifiesto nuestro compromiso por aportar una segunda vida a nuestros residuos. Se observa que se mantiene una tendencia al alza de los residuos sometidos a valorización, mientras que aquellos residuos destinados a eliminación aumentan ligeramente por los residuos de demolición generados durante el abandono de los campos de Merecure, Jilguero y Puntero en Colombia del negocio de Exploración y Producción. Este año se ha evitado eliminar gran cantidad de residuos en el activo de Ramiriquí en Casanare (Colombia) debido a una reducción en la actividad que ha generado un menor volumen de residuos. Además, se han valorizado tipologías adicionales de residuos, como son los lodos biológicos o el asfalto residual, contribuyendo positivamente a nuestros compromisos de economía circular.

Buen gobierno

A nivel de alianzas destacamos el acuerdo alcanzado con ARCGISA, empresa pública de gestión de servicios urbanos en el Campo de Gibraltar (España), para la reutilización del agua residual urbana en el Energy Park San Roque.

Por otra parte, para la identificación de nuevas tecnologías y soluciones para la valorización de los residuos, disponemos de acuerdos de colaboración con universidades y mantenemos el contacto con terceros que puedan aportarnos conocimiento y experiencia con nuevas tecnologías.

3.2.5

Control continuo de las emisiones a la atmósfera

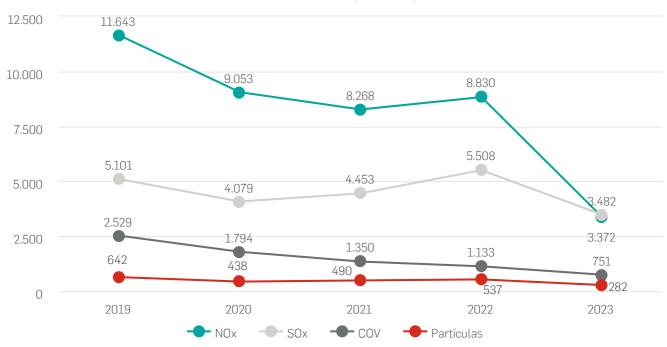
Estamos comprometidos a prevenir la contaminación y minimizar nuestro impacto en la atmósfera a través de nuestra 'Política de HSEQ' y nuestro 'Posicionamiento y Estrategia en Materia de Emisiones al Aire'. Utilizamos las mejores técnicas disponibles para reducir las emisiones y las monitorizamos continuamente. Además, contamos con mecanismos de autocontrol y colaboramos con una Entidad Colaboradora en materia de Calidad Ambiental (ECCA) para desarrollar nuevas medidas.

Para tratar de evitar o reducir al máximo nuestras emisiones de gases sin potencial efecto invernadero (no GEI) ponemos en marcha iniciativas en los distintos negocios. Destacamos la puesta en marcha de un precipitador electrostático en la unidad de FCC del Energy Park La Rábida, que nos permitirá reducir la emisión de partículas; la instalación de un sistema de abatimiento de COVs (Regenerative Thermal Oxidizer) en nuestra planta química de Palos de la Frontera; el cambio de calderas de gasoil de calefacción por gas natural en Mobility & New Commerce; así como el riego de las vías para mitigar el polvo en Exploración y Producción.

Por otra parte, realizamos estudios olfatométricos para controlar los niveles de olor en todas las plantas que lo requieren e implementamos acciones para mitigar el ruido.

Buen gobierno

Emisiones no GEI (toneladas)



Se observa una tendencia general a la baja a lo largo de estos últimos años en las emisiones. Gracias al abandono de consumo de *fuel gas* en las calderas del activo en Caracaca (Colombia) del negocio de Exploración y Producción, se ha logrado una reducción en la emisión de todos los contaminantes, en especial para el caso de NOx. Por otra parte, la menor actividad registrada en el activo de RKF (Argelia) también ha supuesto una notable reducción, con mayor efecto sobre los COV.

Finalmente, proyectos de eficiencia energética llevados a cabo en La Rábida, como son la optimización o la menor carga en las combustiones, han supuesto una disminución de los SOx emitidos.

A nivel de colaboración con los grupos de interés destacamos nuestra participación en la elaboración de planes de mejora de la calidad del aire a través de diferentes asociaciones sectoriales, así como nuestra colaboración con las administraciones públicas.



3.3

Un ambiente laboral preparado para el cambio

GRI 3-3, 2-19, 2-20, 2-29, 2-30, 403-5, 404-2, 407-1

Nuestra People Strategy acompaña a Positive Motion e impulsa y refuerza a los negocios en la consecución de sus objetivos bajo cuatro pilares: cultura de talento, organización ágil y flexible, experiencia del empleado y cultura inclusiva.



Nuevo modelo de liderazgo basado en valores corporativos con comportamientos y prácticas específicas para nuestros líderes, con feedback 360, e inicio del Emotion Journey, programa de desarrollo de liderazgo.

Firma del II Convenio Colectivo Grupo Parcial que ordenará y regulará las condiciones laborales de más de 2.000 personas de los centros de trabajo de Madrid, Delegaciones Comerciales y Centro de Innovación hasta 2025.

Impulsando un impacto positivo

Nueva plataforma de digitalización en el proceso de selección para las Estaciones de Servicio para reducir los plazos de contratación.

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Empleados (nº)	10.865	10.310
Mujeres (%)	38,9 %	38,0 %
Mujeres en puestos de liderazgo (%)	28,9 %	26,7 %
Empleados con discapacidad (%)	1,63 %	1,14 %
Empleados con contrato laboral indefinido (%)	94 %	95 %
Empleados cubiertos por convenio colectivo (%)	87 %	87 %



Anexo 2.3 Recursos Humanos



3.3.1

Talento con propósito

Generamos empleo de calidad, sostenible y motivador, y creamos un entorno laboral positivo donde todos los empleados puedan crecer. Invertimos en el desarrollo de competencias y la especialización en el sector energético y fomentamos la diversidad para enriquecer nuestro talento y la experiencia de trabajar en Cepsa.

Colocamos al empleado en el centro, reforzando nuestro Employer Branding y situándonos como un empleador atractivo para la captación de talento. Somos una empresa consolidada, en expansión y transformación, aspirando a liderar la transición energética. Esto nos permite ofrecer empleos de alta calidad y oportunidades de desarrollo a través políticas de movilidad interna, experiencia internacional y promoción profesional.

Este posicionamiento nos ha valido varios premios y reconocimientos en 2023. Entre ellos, los premios de reclutamiento de las escuelas de negocios EAE y EOI, ser finalistas en los premios LinkedIn Awards en la categoría Best Employer Brand, y ser parte de las 100 mejores empresas en las que trabajar 2023 en el ranking de Forbes.

Prestamos especial atención al talento junior, ofertando diferentes programas para estudiantes universitarios, estudiantes de Formación Profesional (FP) Dual y recién graduados. Destaca nuestro Programa Talent Call, que permite iniciar la experiencia profesional y en el que se enmarcan: Welcome U, prácticas durante los estudios; Developing U, realización del proyecto de fin de grado o fin de máster de la mano de los profesionales de la compañía; y

Challenging U, con una oferta de contrato indefinido y beneficios sociales a recién graduados acompañada de formación en una escuela de negocios durante el primer año.

Digitalización en la selección de las Estaciones de Servicio



Disponemos de una nueva plataforma digital en las Estaciones de Servicio para publicar vacantes, recoger currículums y tener una bolsa de empleado que reduzca los plazos de contratación. Esta implementación nos convierte en la primera gran compañía del sector que usa esta tecnología en las Estaciones de Servicio de España, valiéndonos el reconocimiento en los premios Cegos en la categoría 'Atracción e integración de talento'.

En la edición 2023 de Challenging U hemos impulsado la incorporación de talento femenino y talento con discapacidad incorporando un 70% de mujeres y un 5% de personas con discapacidad.

También impulsamos la empleabilidad local con alianzas y proyectos de colaboración para la creación de empleo en las áreas en las que están ubicadas nuestras instalaciones. En nuestra 'Política de Derechos Humanos' nos comprometemos a identificar y evaluar el contexto local, así como las necesidades y aspiraciones de las comunidades, o promover alianzas y proyectos de colaboración para la creación de empleo. En este sentido, mantenemos acuerdos de colaboración con varias universidades de las áreas en las que tenemos instalaciones con el fin de acercar a los estudiantes la realidad del mundo empresarial, desarrollar el conocimiento entre ambos e impulsar la investigación.





Orientando el desarrollo profesional

Nuestro modelo integrado de evaluación está focalizado en mejorar el desempeño de nuestros profesionales:

- Sistema MIDE: instrumento para la evaluación del desempeño que incorpora objetivos de la compañía, del negocio e individuales. Contempla también los comportamientos asociados a nuestros valores. Hacemos evaluaciones anuales con feedback intermedio durante el año para orientar a los empleados en su consecución.
- Modelo de liderazgo: quía que conecta propósito, visión, estrategia y cultura corporativa. Se centra en comportamientos que un líder deberá poner en marcha para representar los valores corporativos y prácticas que son acciones específicas y tangibles, entre las que se encuentra la seguridad. El 360º es una herramienta de desarrollo diseñada para activar nuestro modelo y elaborar un plan de acción según los resultados.
- Comités de Talento: velan por identificar el potencial y establecer una serie de compromisos de desarrollo que permitan contar con un equipo preparado para dar respuesta a los retos. Están focalizados en los colectivos de jefes de departamento y técnicos superiores.
- Planes de sucesión: permiten tener identificadas las posiciones relevantes de la compañía, asignar sucesores para las mismas, y definir planes de desarrollo orientados a facilitar la transición a una nueva posición.

Condiciones para sumar talento: conciliación y flexibilidad

Nuestro programa de gestión de la conciliación de la vida personal y laboral promueve una nueva cultura basada en la flexibilidad, el respeto, la confianza y el compromiso mutuo. Queremos que nuestros empleados aporten todo su talento, independientemente de sus condiciones y necesidades personales.

En los convenios y acuerdos colectivos se recogen los distintos regímenes de jornada, la jornada anual, horarios, formas de

prestación, desarrollo y sistemas de compensación, entre otros. En los ámbitos industriales y de Estaciones de Servicio, la jornada predominante es la jornada a turno con distintas secuencias y ciclos de rotación. En las áreas corporativas y actividad comercial hay un modelo de horario flexible total.

En esta línea, contamos con guías con medidas de conciliación adaptadas para cada marco laboral. Entre algunas de las medidas, se encuentran: horario flexible, teletrabajo, traslado por razones de conciliación, trabajo a tiempo parcial, trabajo en remoto, cheques guardería, facilidades para la lactancia a través de la acumulación del permiso o de espacios habilitados, o el permiso retribuido para el cuidado de la familia más allá del permiso parental.

Reconocemos el derecho a la desconexión digital a fin de garantizar el respeto al tiempo de descanso y a la intimidad personal, contribuyendo a la reducción del estrés tecnológico. En el nuevo II Convenio Grupo Parcial, el más significativo por el número de empleados que están vinculados al mismo, se formaliza como un derecho no atender dispositivos digitales fuera de la jornada de trabajo, se garantiza que las personas que hagan uso de este derecho no se verán perjudicadas, y que se llevarán a cabo acciones de formación y de sensibilización sobre el uso razonable de las herramientas tecnológicas.

También disponemos de iniciativas centradas en la salud y el deporte. Muestra de ello es la participación en la iniciativa Healthy Cities de Sanitas, a través de la cual impulsamos hábitos saludables y ayudamos a fomentar ciudades más sostenibles.

Certificaciones



Top Employer



Most Loved Workplace



3.3.2

Un lugar de trabajo diverso e inclusivo

Hacer de Cepsa un espacio inclusivo y empático forma parte de nuestra visión Positive Motion. El éxito de nuestro plan estratégico pasa por hacer de nuestra compañía un entorno que abrace la diversidad, y en el que el desarrollo igualitario y la inclusión de todos sus profesionales estén garantizados de acuerdo con nuestros valores y cultura, en la que el bienestar es piedra angular. Como se recoge en nuestro valor "Nos importan las personas" favorecemos que todas las personas se sientan acogidas e incluidas en la compañía.

Nuestra 'Política de Diversidad e Inclusión' (D&I) muestra nuestro firme compromiso en esta materia. De igual manera, el respeto a los principios de diversidad e inclusión se recogen en nuestro 'Código de Ética y Conducta' y en nuestra 'Política de Recursos Humanos'. Asimismo, nos comprometemos a fomentar

Nos hemos marcado el objetivo de alcanzar en 2025 un 30% de mujeres en posiciones de liderazgo y un 3% de personas con discapacidad³⁷.



un ambiente laboral de respeto para evitar toda forma de acoso, intimidación o violencia en cualquiera de sus manifestaciones.

Nuestro Comité de Diversidad e Inclusión promueve la diversidad y la cultura de inclusión en toda la compañía, asegurando una visión global y transversal, identificando las mejores prácticas y revisando el progreso hacia los objetivos. Para acompañar este impulso, contamos además con un equipo de Champions de la diversidad. Tanto ellos como nuestros equipos de recursos humanos han recibido formación en diversity essentials para crear espacios en los que se hable de diversidad y tomar acciones reales.

Asimismo, consolidamos nuestro compromiso con nuestras redes de empleados:

- Anexa: promueve la toma de conciencia e igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.
- Equal: nace con la misión de fomentar la inclusión LGBTI+ e impulsar el cambio a través de la sensibilización sobre la identidad de género y orientación sexual.
- Capaz: busca ser la voz de la discapacidad impulsando la construcción de un entorno inclusivo mediante acciones de sensibilización, apoyo y colaboración.

Nuestro equipo de Diversidad e Inclusión trabaja en planes anuales, teniendo en cuenta las expectativas de nuestros empleados recogidas en la encuesta de D&I, con los comités de dirección de negocios y áreas funcionales, y con los Champions D&I y las redes de empleados.

Disponemos de planes de igualdad para cada sociedad, así como con un plan para las empresas sujetas al II Convenio Colectivo de Grupo Parcial.

En 2023, hemos prestado especial atención a la formación de todos los profesionales, con cursos que han sumado más de 2.000 horas o iniciativas como la quía de Lenguaje Inclusivo, el glosario de Términos LGBTI+ o la Guía de Reclutamiento Inclusivo. Además, realizamos labores de conmemoración de fechas clave y campañas de sensibilización.

Queremos hacer extensivo nuestro compromiso con la D&I a toda la sociedad y en este sentido estrenamos 'Nos importan las personas. Charlas con Bettina', una webserie en la que nuestra directora de Recursos Humanos, Bettina Karsch, entrevista a diferentes personas, tanto de dentro como de fuera de Cepsa, referentes del mundo de la comunicación, la cultura, la empresa o la sociedad para inspirar a la audiencia a través de sus charlas enriquecedoras sobre igualdad y diversidad.

Durante el mes del orgullo en apoyo al colectivo LGBTI+, vestimos nuestras estaciones de servicio con la bandera arcoíris en Madrid, Cádiz y Barcelona. Además, fuimos una de las empresas patrocinadoras del Orgullo Madrid 2023.

³⁷ Entre nuestra plantilla y la del personal externo contratado.

Protocolos contra el acoso sexual y por razón de género

Contamos con el 'Procedimiento de actuación para la investigación de denuncias de acoso sexual, moral (mobbing) o por razón de sexo' aplicable a todas las empresas del grupo, así como con protocolos de acoso para diferentes ámbitos dentro de la compañía.

En ellos se establecen las actuaciones que la dirección lleva a cabo para garantizar que, de presentarse una denuncia, esta será tratada de forma adecuada, objetiva y confidencial, adoptándose las medidas necesarias.

Además, durante este año hemos lanzado un curso para prevenir y combatir el acoso laboral.

Diversity and Inclusion Awards de Intrama



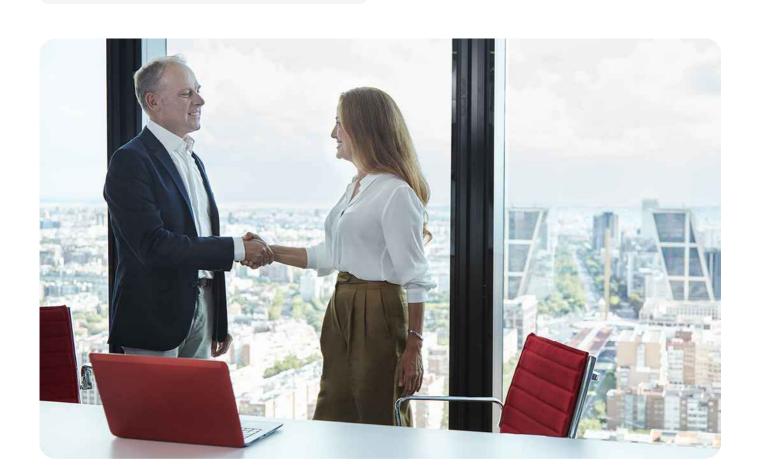
Nuestro programa de formación para mejorar la empleabilidad de personas con discapacidad ha obtenido el segundo puesto de los Diversity and Inclusion Awards de Intrama, en la categoría de Discapacidad, unos premios que valoran la labor de las empresas y profesionales que apuestan por organizaciones más igualitarias.

Inclusión real

Impulsando un impacto positivo

Mantenemos un firme compromiso con la adaptación de los puestos de trabajo y la accesibilidad a nuestras instalaciones para las personas con discapacidad. Hemos adoptado también una serie de medidas para avanzar en su contratación, como la publicación de ofertas en portales específicos de talento con discapacidad, la priorización de cobertura de vacantes temporales y la creación de pools de talento. Asimismo, contamos con planes de atención a las familias de trabajadores con hijos con discapacidad, a través de los cuales promovemos medidas y actuaciones para su integración social, económica y laboral.

Para seguir avanzando, en 2023 iniciamos un exhaustivo análisis de la accesibilidad arquitectónica y digital de nuestras instalaciones. Para ello, colaboramos con Ilunion Accesibilidad, una compañía perteneciente al Grupo Social ONCE, cuyo objetivo es ayudar a empresas, organismos públicos y entidades del tercer sector a conseguir su transformación digital, la de sus espacios y la de su organización incorporando la Accesibilidad 360°. Este proyecto nos permitirá contar con un análisis básico de accesibilidad en nuestros edificios, un manual de accesibilidad física y un manual de accesibilidad digital.



Reconocimientos y colaboraciones

Nuestro afán de alcanzar la plena inclusión de nuestros empleados nos ha llevado a obtener diferentes reconocimientos:



Financial Times nos ha incluido, un año más, en lista de Líderes de la Diversidad.



Sello Diversity Leading Company, que nos certifica como empresa líder en diversidad, equidad e inclusión.

Impulsando un impacto positivo



Sello Empowering Women's Talent, por el impulso al talento femenino dentro de la organización.



Top30Company - El Informe VariableD2023 de INTRAMA nos sitúa entre las TOP 30 Empresas en España más comprometidas con la D&I.

Además, nos hemos presentado, por primera vez, al Índice Bloomberg de Igualdad de Género de 2023 (GEI), obteniendo el logo de participación para empresas privadas que reconoce nuestro esfuerzo por aportar transparencia sobre las prácticas y políticas relacionadas con la igualdad de género en la empresa.

A nivel de colaboraciones e iniciativas, podemos destacar:

- Adhesión a los 'Principios de Conducta para las Empresas' para luchar contra la discriminación de las personas LGBTI+.
- Participamos en la tercera edición de Target Gender Equality, un programa acelerador de la igualdad de género para las empresas.
- Renovamos nuestra participación en el Chárter de la diversidad, gestionado por la Fundación Diversidad.
- Colaboramos con la Fundación ONCE para formar parte de su programa Inserta e impulsar con ello la contratación y la formación de personas con discapacidad.
- Somos socios de WAS (Women Action Sustainability).

Asimismo, hemos participado en encuentros como:

- CERAWeek Women in Energy.
- Redes de Emplead@s y Aliad@s LGBTIQ+.
- Women's Talent Day.

Este año, acogimos en Torre Cepsa el Consejo Empresarial que organiza la Fundación Diversidad de la que somos socios y que se celebró con motivo del mes del orgullo. En él pudimos hablar de la importancia de trabajar esta diversidad en las compañías, así como compartir buenas prácticas con diferentes empresas.



3.3.3

Cultura de aprendizaje

Seguimos evolucionando nuestro modelo de aprendizaje con el objetivo de ayudar a todos los profesionales a desarrollar competencias críticas que nos permitan abordar la transición energética. Este modelo se basa en tres ejes:

- Desarrollo de programas y recursos para el el upskilling y reskilling: disponemos de un nuevo proceso de identificación y mapeo de competencias centrado en green skills y otras competencias relevantes para el sector, facilitando el proceso de identificación de necesidades, así como la movilidad interna
- Aprendizaje continuo como vector de transformación y cultura de desarrollo:
 - Learning Days: el penúltimo viernes de cada mes todos los empleados de la compañía disponen de cuatro horas para destinar a su aprendizaje y desarrollo.
 - · Comunidades de expertos: espacios para propiciar el aprendizaje colaborativo, donde las personas comparten buenas prácticas.
 - · Corners de aprendizaje: entornos creados para que nuestros profesionales puedan crear, acceder y consumir sus colecciones de recursos de aprendizaje.
- Creación de una experiencia de formación personalizada y eficiente con tecnología de última generación: estamos desarrollando una nueva plataforma de aprendizaje con inteligencia artificial, LXP (Learning Experience Platform), que proporciona un ecosistema de enseñanza basado en competencias y necesidades personalizadas.

Además contamos con diferentes soluciones innovadoras como: Linkedin Learning, donde se ha democratizado y aumentado la oferta formativa, con 17.000 cursos disponibles; o Speex, una de las soluciones para el aprendizaje de idiomas mejor valoradas del mercado. De igual modo, hemos puesto en marcha una plataforma con tecnología de realidad virtual para la formación en prevención y seguridad.

Programas de ayuda a la transición energética

En 2023 hemos prestado especial atención a los programas de upskilling y reskilling:

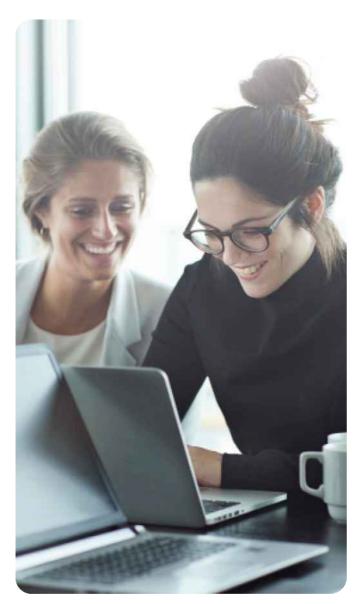
- Green Skills Academy: programas de aprendizaje sobre nuevas energías. Por ejemplo, el Clean & Green Energies Learning Program, con cuatro módulos de hidrógeno verde, biocarburante, renovables y SAF, y con una certificación digital propia. Otro ejemplo es el Programa de Hidrógeno Renovable, dirigido a personas de ámbito técnico de diferentes negocios y centrado en los Energy Parks.
- Digital: orientado al desarrollo de habilidades digitales. Los programas más representativo son CDX y Digicom.
- Power Skills: dedicados al desarrollo de la competencia de la capacidad de aprender, pilar necesario para propiciar el impulso de nuestra transformación, con programas como Boosting your Learnability.
- Programas técnicos específicos para negocios.



Programas sobre salud y seguridad

En 2023 lanzamos tres programas, sumados a los actuales, para fomentar el valor de la seguridad y la prevención:

- Risk Factor: programa implantado en los centros industriales cuyo objetivo es formar, concienciar y sensibilizar a los trabajadores en los factores de riesgo, tanto en lo laboral como en lo personal.
- Seguridad en la conducción: programa donde se complementan teoría y práctica y cuyo contenido tiene por objeto mejorar la conducción para que sea más segura y eficiente.
- Liderazgo en seguridad: taller integrado en el programa de liderazgo Emotion Journey, enfocado en trabajar el valor de la seguridad y sus comportamientos para reducir la accidentabilidad.



• A estos programas se suma un alto número de acciones formativas que llevamos a cabo en los centros de trabajo adaptadas a los riesgos específicos.

Programas de desarrollo para líderes

Destacamos dos de los programas de desarrollo para líderes más relevante de este año:

- Emotion Journey: dirigido a 590 jefes de departamento con equipos a cargo y a 150 directivos. Ofrece más de 20 horas de formación, incluyendo un taller presencial, contenidos digitales y peer learning. Su objetivo es profundizar en el nuevo modelo de liderazgo en Cepsa, reflexionar sobre valores y favorecer la transversalidad y el trabajo entre áreas. El programa estimula a los líderes a comprometerse con la estrategia y comprender su papel clave en la transformación.
- Leadership Induction PND: nuevo programa de onboarding para nuevos directivos. En él se trabajan competencias relevantes como la oratoria, la comunicación estratégica, los valores y el modelo de liderazgo, el autoliderazgo y la gestión emocional. En 2023, se llevaron a cabo dos ediciones del programa, alcanzando a un total de 34 nuevos directivos.
- Coaches internos: ofrecemos un programa de formación en coaching para líderes clave que son role models de la cultura en la compañía. Después de tres años de formación se certifican como coaches profesionales por la International Coaching Federation. Gracias a este programa nuestros líderes acompañan en su desarrollo a nuevos líderes y personas de alto potencial.

Formación a desempleados

Durante 2023, hemos finalizado el proceso de formación al colectivo de profesionales altamente cualificados desempleados del ámbito de influencia de los Energy Parks de Huelva y San Roque, con el objetivo de cubrir las necesidades de contratación de personal de operaciones y mejorar su empleabilidad. El resultado nos ha permitido contar con 39 personas desempleadas preparadas para su incorporación.

3.3.4

Compensación: competitividad y compromiso

Las políticas y procesos de compensación tienen como objetivo apoyar la estrategia de la compañía y fomentar el compromiso de los empleados en el corto y largo plazo.

Nuestras políticas de remuneración se apoyan en los siguientes principios: equidad interna y competitividad externa; motivación a valores de la compañía; sostenibilidad; y contribución a los objetivos de la compañía. Para asegurar que contamos con el



talento que necesitamos, revisamos anualmente la estructura y competitividad de las políticas retributivas.

Nos adaptamos de forma completamente personalizada a la realidad de cada empleado, cubriendo los pilares básicos de bienestar, considerando que cada uno tiene necesidades y deseos distintos. Para ello, contamos con un programa de retribución flexible que permite a los empleados destinar, de manera voluntaria, parte de su retribución a la contratación de ciertos productos o servicios con importantes ventajas fiscales y económicas.

Para evitar sesgos, nuestras políticas retributivas definen criterios comunes para la determinación de los salarios y buscan la máxima objetivación en su aplicación. Se ha configurado en cada una de las sociedades un registro retributivo conforme a lo establecido en la normativa legal que permite realizar un análisis de la brecha salarial.

Remuneración de los órganos de gobierno

La retribución del Consejo de Administración se encuentra regulada en la 'Política de Remuneración de Consejeros' aprobada tanto por el Consejo³⁸ como por la Junta General de Accionistas, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Respecto a la alta dirección, es responsabilidad de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones revisar y aprobar la remuneración, así como las políticas que lo regulan.

El sistema de retribución de los consejeros consiste en una cantidad fija anual determinada por la Junta General de Accionistas y distribuida entre todos los miembros. Para los consejeros que desempeñan funciones ejecutivas, el sistema de remuneración, adicionalmente a los principios de transparencia, prudencia y respeto de las recomendaciones

de gobierno corporativo, tiene en cuenta las tendencias de mercado, está alineado con los objetivos de los accionistas, es compatible con una gestión adecuada y eficaz del riesgo, presenta una relación equilibrada y eficiente entre los componentes fijos y variables, y está configurado con una visión de corto, medio y largo plazo.

La estructura retributiva de los Consejeros Ejecutivos y la alta dirección se compone de retribución fija, retribución variable a corto plazo, retribución variable a largo plazo y beneficios (plan de pensiones, vehículo, gasolina, parking, seguro médico, seguro de vida y accidentes, fundamentalmente).



El desempeño en materia de sostenibilidad se tiene en cuenta en los objetivos³⁹ colectivos de los empleados y directivos con sistema de retribución variable. En 2023, un 25% de los objetivos estaban destinados a criterios de sostenibilidad. En los objetivos a largo plazo establecidos este año para directivos, se contempla un 30%.

En 2016 la Comisión de Nombramientos y Retribuciones seleccionó a un consultor externo para analizar las políticas retributivas de la alta dirección y propuso un plan de acción para llevar la retribución a la estructura y niveles deseados. En 2018 y en 2022, se volvió a solicitar una nueva revisión de la estructura y la competitividad, y se concluyó que la aplicación del plan es satisfactoria y que debía continuar su aplicación.

³⁸ El Consejo de Administración es responsable de adoptar y revisar periódicamente los principios generales de la 'Política de Remuneraciones' y de supervisar su aplicación.
39 Los temas de sostenibilidad contemplados en los objetivos de sostenibilidad a corto plazo son las emisiones de CO₂, el TRIR (tasa total de incidentes registrable) y los resultados en ratings ESG. En el largo, las emisiones de CO₂, el TRIR (tasa total de incidentes registrable) y la Diversidad e Inclusión.

3.3.5

Diálogo social y relaciones laborales

A través del diálogo social y de la negociación colectiva establecemos las condiciones de trabajo atendiendo a la realidad de cada puesto, lo que nos permite mantener un marco de relaciones laborales ágil e integrado y con un elevado nivel de coordinación y participación de las organizaciones sindicales y de los representantes legales de los trabajadores.

Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos

87 %

Impulsando un impacto positivo

En nuestra 'Política de Derechos Humanos' reconocemos la importancia del respeto del derecho a la libertad de asociación y de participación de los representantes de los trabajadores. Además, en nuestra 'Política de Recursos Humanos' se establece como compromiso mantener una óptima interlocución con las organizaciones sindicales y los representantes legales de los trabajadores, fomentando unas relaciones laborales y una negociación colectiva fluidas y eficaces.

Además del diálogo permanente, están institucionalizadas diferentes Comisiones de Seguimiento sobre materias como seguridad y salud, teletrabajo, tiempo de trabajo, clasificación profesional o igualdad.

La legislación aplicable en la mayor parte de las zonas donde Cepsa tiene presencia asegura la representación de los trabajadores a través de las organizaciones sindicales y/o facilità que la misma se lleve a cabo por representantes directamente elegidos por trabajadores de la compañía. Igualmente, velamos por el correcto desarrollo de los procesos de elecciones para representantes de los trabajadores, facilitando los medios necesarios y apoyando en todo aquello para lo que sea requerido.

En aquellos ámbitos en los que no sea de aplicación un convenio de empresa o de centro, aplicamos las disposiciones previstas en el convenio sectorial de referencia y, en su ausencia, las previstas en los manuales de gestión de la compañía que responden y están inspirados en nuestros valores.

Por su relevancia e impacto, destacamos la firma del II Convenio de Grupo Parcial, que regulará las condiciones laborales de más de 2.000 personas de los centros de trabajo de Madrid, Delegaciones Comerciales y Centro de Innovación hasta 2025. Además, también resaltamos el II Convenio Colectivo del Refino, que integra en un único marco laboral a nuestros Energy Parks.



3.4

Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad

GRI: 3-3, 403-1, 403-2, 403-3, 403-6, 403-7, 403-9 / SASB: RT-CH-320a.2, EM-EP-320a.2, EM-RM-320a.2, EM-EP-540a.2, EM-RM 540 a.3



Lanzamiento de nuestra nueva visión de seguridad Safety in Motion.

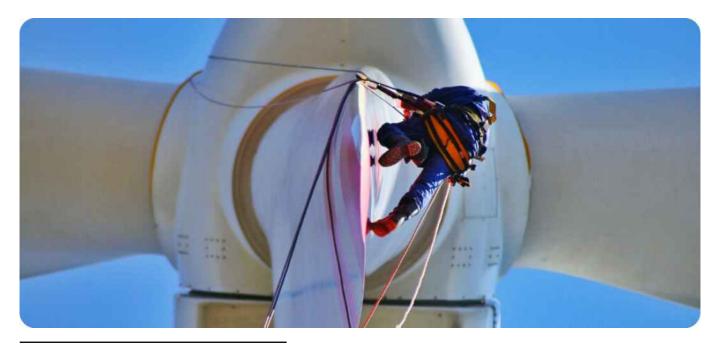
Primer día global de la seguridad en 65 de nuestros centros en los que participaron más de 4.000 empleados y contratistas.

Plan de Excelencia en Seguridad con DuPont Sustainable Solutions (dss+) para la transformación de toda la compañía en materia de seguridad.

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Accidentes mortales personal propio y no propio (nº)	_	_
LWIF – Índice de frecuencia de incidentes de personal propio ⁴⁰	0,59	0,55
LWIF – Índice de frecuencia de incidentes de personal no propio	0,88	1,76
TRIR – Tasa total de incidentes registrable de personal propio ⁴¹	0,71	0,98
TRIR – Tasa total de incidentes registrable de personal no propio	2,02	2,83
Incidentes en materia de seguridad de procesos de nivel 1 o 2 (nº)	13	16



Información adicional en Anexo 2.4 Salud y seguridad



 $^{^{40}}$ LWIF: número total de incidentes con baja / Número total de horas trabajadas x 1.000.000. 41 TRIR: número total de incidentes registrados / Número total de horas trabajadas x 1.000.000.

3.4.1

Liderazgo en seguridad

La seguridad es una condición previa antes de comenzar cualquier trabajo. Por ello, y en línea con Positive Motion, hemos lanzado nuestra nueva visión de seguridad Safety in Motion, la cual forma parte de nuestra identidad y se comparte con todos los que trabajan en nuestras instalaciones. Buscamos transformar nuestros principios en comportamientos del día a día y situar a la seguridad en el centro de la toma de decisiones.

Impulsamos el liderazgo en seguridad como parte fundamental de la transformación inspirando a los equipos a través del ejemplo con comportamientos seguros, cuidando a todos los profesionales que trabajan en Cepsa, a nuestros contratistas y el entorno donde operamos. Queremos que todos hagan suyo el compromiso de protegernos y proteger a los demás.

Primer día global de la seguridad



Para impulsar nuestra nueva visión Safety in Motion entre todos los empleados y contratistas, celebramos nuestro primer día global de la seguridad. Participaron más de 4.000 empleados y contratistas con la involucración de todas nuestras unidades de negocio y realizamos talleres de seguridad en 65 centros, demostrando que todos somos imprescindibles para liderar la transformación.

Principios Manifiesto de Seguridad

Impulsando un impacto positivo



Seguridad como condición previa



Somos y nos sentimos seguros



Aprendemos y aplicamos lo aprendido



Nos atrevemos a cuidarnos



Todos somos líderes en seguridad







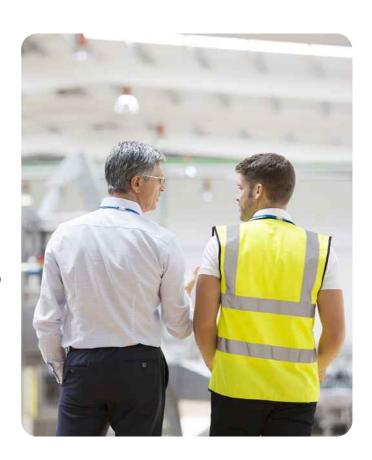




Para reforzar el liderazgo en seguridad, contamos con planes específicos de mejora continua e innovación en cada negocio como Brio, Orion, y Kaizen:

- Brio: enfocado en la mejora de las formas de trabajar de los equipos. Impulsa el liderazgo con acciones concretas como el comienzo de la jornada con el minuto de seguridad, la adopción de retos diarios o el Leader Standard Work, herramienta para mejorar la gestión del tiempo de los líderes.
- Orion: busca la generación de iniciativas para la mejora continua y la innovación, siendo la seguridad una de las categorías del programa.
- Kaizen: modelo transversal de mejora continua que involucra a todas las personas en la optimización de los procesos, aumentando el foco en el cliente, concienciando y promoviendo la seguridad, mejorando la disciplina operacional con un enfoque en los datos y transformando la manera de liderar y gestionar equipos.

Además, a lo largo de este año y con el objetivo de empoderar a los equipos, dotarlos de las herramientas y medios necesarios y lograr los compromisos, hemos realizado talleres de seguridad dirigidos a diferentes colectivos, incluyendo al Comité de Dirección, directivos, jefes de departamento y empleados de los negocios.



3.4.2

Promoción de la salud

En el 'Código de Ética y Conducta' y en la 'Política de HSEQ' se establecen los objetivos para garantizar el cumplimiento de los más altos estándares en materia de salud. Estos compromisos se desarrollan con procedimientos internos que contemplan las funciones de los servicios de salud.

Buen gobierno

Seguimos el modelo establecido por el Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (INSST) y contamos con metodologías específicas para aquellos riesgos en los que no existen pautas oficiales. Realizamos auditorías internas y externas, con el fin de garantizar su adecuación a la normativa y certificar la calidad del servicio de salud.

Los servicios médicos de Cepsa ofrecen la posibilidad de realizar cualquier tipo de consulta sobre salud con profesionales sanitarios propios. También ofrecemos servicios integrales orientados a la promoción de la salud: alimentación saludable en todos nuestros comedores y restaurantes, promoción de hábitos para la gestión de las emociones y bienestar emocional, incorporación a los reconocimientos médicos anuales de un test de salud total, campañas para dejar de fumar y para la detección precoz del cáncer, programas de atención emocional de los trabajadores, o sesiones de mindfulness, entre otros.

En relación a la salud mental, durante este año hemos lanzado sesiones específicas por parte de los servicios médicos destinados a esta causa.

3.4.3

Seguridad del producto

En nuestra 'Política de HSEQ' nos comprometemos a la protección de la salud y seguridad de nuestros clientes. Además, nuestra 'Política de Relación con Clientes' recoge nuestro compromiso en materia de protección del consumidor.

Realizamos un riguroso proceso de evaluación de las características de nuestros productos con el objetivo de garantizar que estos sean seguros para la salud y el medioambiente a lo largo de todo su ciclo de vida. Para ello contamos con procedimientos internos tales como el 'Procedimiento General de Tutela de Producto'.

Toda la información sobre la seguridad de nuestros productos se encuentra recogida en las 'Fichas de Datos de Seguridad' de los productos que enviamos a nuestros clientes en la primera compra o cada vez que realizamos una actualización. Además, disponemos de una herramienta para las 'Fichas de Datos de Seguridad' de nuestros proveedores para solicitarles de forma automática las fichas de los productos suministrados.

Elaboramos y revisamos la información de seguridad reflejada en las etiquetas de productos envasados y notificamos las mezclas peligrosas a los centros toxicológicos donde se comercialice dicha mezcla. También realizamos documentación PRIS (Product Regulatory Information Sheet) que contiene la información regulatoria que aplica a cada producto de nuestra compañía.

Hacemos seguimiento a las sustancias incluidas en la lista SVHC (Substances of Very High Concern) de la Agencia Europea de productos químicos (ECHA), aunque a día de hoy no fabricamos ninguna SVHC.



3.4.4

Excelencia en seguridad

Nuestra 'Política de HSEQ', actualizada en 2023, tiene como objetivo cuidar a las personas que trabajan y colaboran con Cepsa, así como a los clientes, las comunidades y el entorno. Establecemos acciones concretas y objetivos a partir de la identificación de riesgos y oportunidades, análisis del contexto, evaluaciones y auditorías internas y externas, los informes de revisión y las necesidades y expectativas de los trabajadores, proveedores, Comités de Seguridad y Salud y servicios de prevención ajenos.

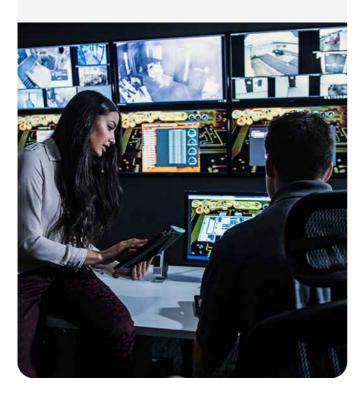
Buen gobierno

Plan de Excelencia en Seguridad



Tiene como objetivo transformar toda la compañía en materia de seguridad. Para lograrlo, trabajamos conjuntamente desde 2021 con una de las empresas más reconocidas en seguridad, DuPont Sustainable Solutions (dss+).

Cuenta con distintas líneas de trabajo con las que fortalecer la cultura de seguridad, la seguridad de procesos y la gestión de las partes interesadas. En 2023, hemos añadido un nuevo carril corporativo para definir una forma uniforme de gestión y soporte a cada negocio. Además, se ha desarrollado un programa de calidad con el que asegurar que la metodología, los procesos y las rutinas implantadas se mantienen en el tiempo con un enfoque de mejora continua.



Disponemos de un sistema de gestión integrado basado en normas y referencias internacionales y el 91% de nuestros centros productivos están acreditados por la certificación ISO 45001.

En relación con el cumplimiento de los requisitos y compromisos en el sistema de gestión de la seguridad, estos se evalúan en diferentes niveles:

- Desde el mismo negocio, a través de la planificación, ejecución y seguimiento de aseguramientos internos.
- Desde la unidad de auditoría interna, como ente independiente del negocio, a través de auditorías internas realizadas por personal experto no perteneciente al negocio.
- A partir de 2024, desde Seguridad Corporativa, a través de la planificación y seguimiento de actividades de monitorización del cumplimiento de normativa interna de seguridad.

En todos los casos, las desviaciones detectadas en estas evaluaciones son seguidas por los responsables, según nivel, y se establecen acciones correctoras o de mejora que eviten su repetición o mitiguen riesgos detectados.

Prevención de situaciones de riesgo

Identificamos y evaluamos los riesgos de seguridad de manera proactiva. En este sentido, definimos un nivel tolerable de riesgo e implementamos acciones de mejora y medidas de control teniendo en cuenta los aprendizajes sobre incidentes tanto dentro como fuera de la organización. Asimismo, mantenemos informadas a todas las partes interesadas en este proceso y sus resultados. Este proceso se realiza para operaciones en curso, materiales peligrosos, nuevos proyectos, productos y servicios y cambios.

En los centros industriales es frecuente la comunicación verbal de riesgos laborales. Además, ponemos a disposición de nuestros empleados y contratistas distintos medios y herramientas para aflorar los riesgos que pudieran detectar, como un canal de comunicación de incidentes potenciales o *near misses*, comunicaciones al servicio de prevención del departamento de seguridad o al supervisor, o la notificación a servicios generales o mantenimiento. Adicionalmente, a través de nuestro <u>Canal de Integridad</u> se pueden realizar notificaciones de cualquier incumplimiento.

La planificación anual preventiva y el sistema de gestión de la seguridad cuentan con objetivos cuantificados, incluyendo la designación de responsables, los recursos humanos y materiales necesarios para su ejecución y seguimiento, así como los plazos para su implantación. De forma periódica, revisamos el estado de estos con los órganos de representación de trabajadores, y el grado de avance de la planificación y objetivos. Finalmente, en la memoria anual que preparan los servicios de prevención indicamos los resultados.

Seguridad de proveedores

En el proceso de homologación, se analiza y evalúa a cada proveedor para asegurar que están cualificados con los estándares de seguridad establecidos. Tanto en las 'Condiciones Generales de Contratación' como en los contratos, existen cláusulas concretas de seguridad.

En 2023, se han revisado las cláusulas de seguridad de las condiciones generales y los contratos, la evaluación de contratistas y subcontratistas en su desempeño de seguridad y se han ampliado los criterios de selección en las licitaciones relacionados con esta materia.

Todos los empleados de empresas de servicios, como requisito de acceso a nuestras instalaciones, reciben información y formación específica relativa a normas básicas de seguridad, riesgos y consecuencias, actuación en emergencias y equipos de protección individual.



Información adicional en 3.5.1 Modelo de compras y relación positiva con proveedores

Para favorecer la homogeneidad de nuestras actuaciones con los contratistas, disponemos de una homologación única para los supervisores de empresas de servicios válida para los centros industriales en España.

Integridad de los activos e incidentes críticos

En el marco de nuestra 'Política de HSEQ', establecemos los principios para garantizar la integridad de nuestras operaciones. Para mantener la integridad de los activos y gestionar

potenciales incidentes adoptamos diversas medidas como los programas de inspección y mantenimiento de activos, la identificación de elementos críticos de seguridad, el desarrollo de procedimientos, el análisis de riesgos, protocolos de relevos de transferencia de información o la elaboración de planes de emergencia efectivos.

Todos los centros del grupo disponen de un plan de emergencia adaptado al centro y a la normativa de cada país. Mediante la realización de simulacros se comprueba el nivel de implementación del plan, definiéndose en cada caso las medidas correctivas que apliquen.

También participamos activamente en grupos de trabajo de seguridad laboral e industrial tanto a nivel nacional como internacional, como IOGP (International Oil and Gas Producer Association), FEIQUE (Federación Española de Industrias Químicas), CONCAWE, (Asociación Europea de compañías de Petróleo para el medioambiente, salud y seguridad en el refino y la distribución), COASHIQ (Comisión Autónoma de Seguridad e Higiene en el Trabajo en Industrias Químicas y Afines) y asociaciones de industrias locales.

Investigación de incidentes

Disponemos de un procedimiento para realizar investigaciones de incidentes con el que determinamos la metodología de investigación, así como el proceso de generación de informes y lecciones aprendidas, con independencia de la categoría, gravedad, potencial impacto o ubicación.

En este sentido, todos los incidentes de seguridad se deben notificar inmediatamente. Determinamos la gravedad potencial del incidente en base a nuestra matriz de riesgos e informamos al Comité de Dirección de los incidentes de alto potencial (HIPO) y de muy alto impacto. En el informe de investigación incluimos las acciones correctivas correspondientes.



3.5

Cadena de suministro sostenible

Buen gobierno

GRI: 2-6, 3-3, 204-1



HITOS 2023

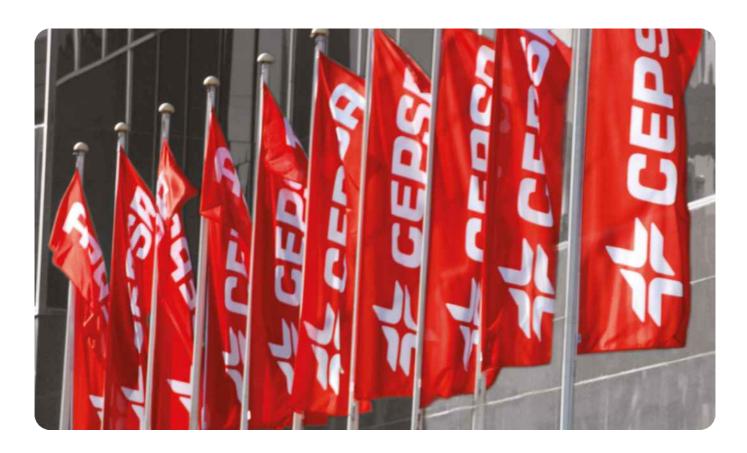
Nuestro Plan ESG de Proveedores ha sido reconocido como la mejor iniciativa de sostenibilidad en 2023 con el Premio Diamante de la Asociación Española de Profesionales de Compras (AERCE). Obtención de la certificación ISO 20400 que distingue las mejores prácticas en compras sostenibles.

Transformamos la organización y la gestión de compras para adaptarnos a la estrategia de descarbonización creando Global Sourcing Solutions.

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Gasto total en Compras (M€)	1.423	1.173
Proveedores que integran la cadena de suministro de la compañía (nº)	3.394	3.288
Gasto en proveedores locales (%)	36,2 %	34,7 %



Información adicional en Anexo 2.5 Proveedores



3.5.1

Modelo de compras y relación positiva con proveedores

Buen gobierno

Disponemos de un modelo de compras que pretende reforzar la relación entre los proveedores y nuestros negocios, cuenta con procesos automatizados que aseguran la trazabilidad y la transparencia, facilita el control de los riesgos y vela por favorecer la libre competencia.

Nuestro modelo mixto unifica y coordina tanto las unidades de compras centrales como las de los negocios⁴², simplifica procesos y maximiza la eficiencia a través de la planificación e involucración temprana en nuevos proyectos.

Excelencia en la gestión de Compras



Estamos certificados con la Norma UNE 15896 de Gestión de Compras de Valor Añadido, y con la ISO 9001, 14001, 50001, EFQM, así como la ISO 45001.

En 2023, hemos obtenido la certificación ISO 20400 que reconoce el compromiso con asegurar una cadena de suministro responsable y sostenible.

En 2023 hemos adaptado nuestro modelo a Positive Motion creando Global Sourcing Solutions, basado en tres pilares:

- Organización líquida que nos permite la movilidad de los recursos para colaborar en los nuevos proyectos y su adecuada capacitación para afrontar la transición energética.
- Cadena de suministro preparada para adaptarse al crecimiento y expansión de los nuevos negocios (Supply Chain Readiness).
- Refuerzo del compromiso de garantizar una cadena de valor responsable y sostenible (Sustainable Value Chain).

En nuestra 'Política de Compras Sostenibles' establecemos el compromiso de promover las mejores prácticas de gestión responsable y sostenible. Nuestro 'Código de Ética y Conducta de Proveedores' refuerza el compromiso con la ética y la transmisión de valores a nuestros proveedores. Los requerimientos específicos en sostenibilidad quedan estandarizados en las 'Condiciones Generales de Contratación' y en los modelos contractuales, de forma que cualquier tercero que trabaje para Cepsa debe aceptarlos.

Por lo tanto, el 100% de las contrataciones incluyen cláusulas sobre cuestiones de sostenibilidad. En 2023 las hemos revisado reforzando los requisitos de la sostenibilidad, así como los específicos de seguridad y salud.

Finalmente, para fomentar que nuestros proveedores, incluido el Tier 2, estén alineados con nuestros compromisos y requerimientos en sostenibilidad, disponemos de un Plan ESG de Proveedores, ayudando a su desarrollo en esta materia.

Estructuramos la gestión de la relación con nuestros proveedores en cuatro grandes fases:

1. Auditoría Registro y Segmentación y Evaluación del homologación control desempeño Cumplimiento de Cuestionario Segmentación de Evaluaciones de **ESG** proveedores calidad, ejecución los estándares y ESG de **ESG** proveedores internacionales activos Nivel de Evaluación riesgo continua del asociado

⁴² Los equipos de la Unidad de Compras en los negocios de Química y Exploración y Producción están descentralizados, aunque la gestión y los procesos se realizan de la misma forma.

Registro y homologación

Nos aseguramos de que el proveedor asume nuestros requerimientos y que el nivel de riesgo asociado es aceptable. Únicamente los proveedores homologados pueden ser adjudicatarios, por lo que el 100% son sistemáticamente valorados.

Disponemos de un un sistema de calificación ESG (Environmental, Social y Governance, por sus siglas en inglés), basado en un amplio cuestionario incorporado en la plataforma de compras, que se traslada automáticamente a las fichas de adjudicación. En 2023 cerca del 75% de nuestros proveedores críticos cuentan con esta puntuación, acercándonos al objetivo de tener un 100% de los proveedores críticos con calificación en sostenibilidad en 2025. En 2023, hemos extendido este sistema de calificación a los proveedores Tier 2 críticos que han sido incluidos también en el plan de evaluación.

Priorizamos la contratación con los proveedores con mejor calificación y compartimos con ellos su puntuación, así como su posición respecto a otras empresas de su sector, a través de la plataforma MyAchilles. Los proveedores con una puntuación baja se incluyen en el plan de reuniones de desarrollo ESG, donde se detectan las oportunidades de mejora para las cuales se facilitan recomendaciones, se da apoyo técnico y se realiza seguimiento de su implantación.

Adicionalmente, realizamos el cálculo del valor añadido integrando la sostenibilidad en la toma de decisiones (Total Value of Ownership), potenciando una compra sostenible.

Segmentación y control de riesgos

Los proveedores críticos se identifican gracias a la segmentación, nivel de riesgo y tipología. Están formados por los segmentos I, II y III, los proveedores del segmento IV que presentan algún nivel de riesgo alto, y los proveedores condicionados, que se caracterizan por ser la única fuente de aprovisionamiento. De igual manera, consideramos críticos a los proveedores de los contratistas principales que acceden a nuestras instalaciones (Tier 2).

Analizamos de manera continua los riesgos operativos, económicos, ESG, Derechos Humanos, salud y seguridad, país, seguridad de la información o de contraparte (KYC, Know Your Counterparty). También se analizan aquellos relacionados con la actividad, incluyendo el riesgo asociado a los servicios y a los productos.

En 2023, un total de 3.031 proveedores activos contaron con una evaluación de riesgo. Además, otros 373 tuvieron un análisis de cumplimiento adicional con chequeo en listas internacionales, según procedimento Know Your CounterParty. Adicionalmente, disponemos de una herramienta de monitorización de riesgos en tiempo real y sistema de alertas (RiskMethods) que incluye temas de sostenibilidad y derechos humanos y está integrada en la plataforma de la Unidad de Compras. No hemos identificado ningún proveedor con riesgo alto o muy alto.



Evaluación del desempeño

Contamos con un plan de evaluaciones de los proveedores activos donde se tienen en cuenta cuestiones de calidad, ejecución y sostenibilidad. Igualmente, hemos incorporado la evaluación de los proveedores del Tier 2 con acceso a nuestras instalaciones. Estas evaluaciones se realizan mediante diferentes cuestionarios por los usuarios finales del bien o servicio suministrado.

A lo largo de 2023, realizamos 2.244 evaluaciones a 807 proveedores, 771 de ellos por su criticidad, lo que supone que el 99% de nuestros proveedores críticos cuenta con al menos una evaluación de desempeño, cumpliendo nuestro objetivo de que al menos el 98% de estos proveedores sean evaluados incluyendo criterios ESG.

Auditorías y mejora del desempeño ESG

Finalmente, nos aseguramos de que los proveedores cumplen con nuestros requerimientos a través de auditorías realizadas *in situ* por Achilles, como entidad independiente, para verificar el cumplimiento de los estándares de sostenibilidad internacionales con un protocolo común para las empresas del sector. Adicionalmente, realizamos auditorías *in situ* por parte de personal interno de Cepsa.

En 2023, hemos realizado un total de 97 auditorías *in situ*. Un total de 216 proveedores activos cuentan con una auditoría vigente, la cual contempla un plazo de 24 meses, durante los cuales ayudamos a cerrar las 'No Conformidades' detectadas. Para ello, se establecen planes de acción que deben resolver y evidenciar el 100% de los proveedores auditados. Fomentamos y asesoramos proactivamente, también con Achilles, el cierre de las 'No Conformidades', con el objetivo de que el 85% de las 'No Conformidades' resultantes en los dos últimos años sean resueltas, habiendo cerrado en 2023 el 89%.

Complementamos este proceso con las reuniones de desarrollo con un protocolo específico sobre el cuestionario de sostenibilidad. En este sentido, les facilitamos un informe detallado que incluye las recomendaciones oportunas y un plan de acción asociado. En 2023 hemos realizado un total de 26 reuniones de desarrollo con proveedores.

Formación continua a nuestros proveedores y empleados de Compras

Contamos con un Campus de Proveedores para la formación específica sobre las prioridades para realizar la adquisición de bienes y servicios de forma más responsable y sostenible. Durante 2023 se ha ampliado la oferta formativa incluyendo temas como gestión del agua, ciberseguridad o seguridad y salud. El número de proveedores en programas de desarrollo de capacidades asciende a 547. El 35% de los proveedores críticos han participado en estos programas.

Los empleados de la Unidad de Compras reciben formación constante en sostenibilidad a través del Campus Cepsa. En paralelo, los compradores reciben la formación específica que se imparte en el Campus de Proveedores para estar alineados en la gestión y que puedan compartir con ellos las mejores prácticas.

Escuchamos y compartimos buenas prácticas

Trasladamos en diferentes foros de compras la estrategia de la compañía, nuestros compromisos y la hoja de ruta para cumplir nuestros objetivos de sostenibilidad.

En el marco de los procesos de escuchas anuales a nuestros grupos de interés, incluimos a nuestros proveedores para conocer y priorizar los temas que más le interesan y sus expectativas relacionadas.

Programa wePioneer



En 2023 hemos celebrado la quinta edición del programa de reconocimiento a proveedores wePioneer. Con esta iniciativa reconocemos la gestión de la sostenibilidad de nuestros proveedores. El tema elegido en esta edición ha sido la huella de carbono.



3.5.2

Nuestra cadena de suministro

Buen gobierno

Nuestra cadena de suministro⁴³ está formada por 3.394 proveedores, de los cuales 1.790 están cubiertos por nuestro modelo de gestión. El resto conforman lo que denominamos cola del gasto, que representa menos del 1% de la contratación.

Destinamos el 83% de nuestro importe contratado (excluyendo la adquisición de materias primas) a servicios. El resto se dirige a bienes de diversa naturaleza, como materiales, repuestos o equipos.

Segmentamos nuestra cadena de suministro en función de su criticidad a través del análisis exhaustivo y continuo del gasto total, su distribución geográfica y actividad principal:

- Segmento I, II y III: incluyen alrededor del 15% de nuestros proveedores y suponen más del 89% del gasto anual. Es sobre este colectivo donde centramos todas nuestras iniciativas y potenciamos modelos de relación adaptados.
- Segmento IV y V⁴⁴: a pesar de ser proveedores no estratégicos monitorizamos todos los riesgos, a través de las tarjetas de riesgo, tanto a nivel operativo como en sostenibilidad. Los proveedores de segmento IV con alguno de los riesgos alto también son considerados críticos, por lo que se realiza una gestión específica.

Compras locales

Fomentamos la contratación de proveedores locales por su impacto positivo en el tejido empresarial de la zona, además de por las ventajas que nos ofrece, como facilitar los suministros, mayor flexibilidad y asegurar los tiempos de respuesta, además de facilitar el control del riesgo de país.

En este sentido, realizamos procesos de identificación y evaluación de contrataciones que pueden ser gestionadas localmente, determinando áreas de actuación con proveedores de proximidad.

En 2023, en las ubicaciones con operaciones significativas⁴⁵, realizamos alrededor del 90,5% de la contratación con proveedores nacionales. Específicamente, un 36,2% del importe total se contrató con actores de implantación local.

El 46,9% de los proveedores son españoles, concentrando el 80% del gasto total. Cerca del 39,8% de la contratación se realizó en áreas próximas a alguna actividad de Cepsa.

Únicamente contratamos con proveedores no nacionales los bienes, equipos o servicios muy especializados o dependientes de tecnología multinacional.



⁴³ Los datos de esta Unidad de Compras excluyen la adquisición de crudos, materias primas, productos energéticos y el transporte marítimo relacionado con estos productos. Al igual que la logística primaria (CLH), los productos y servicios financieros, las operaciones internas de Cepsa, las donaciones y los pagos de tributos y tasas. Del mismo modo, la información atañe al importe contratado en el ámbito de Compras, no contemplando la facturación.

⁴⁴ Realizamos una gestión eficiente de los proveedores del segmento V, denominados como cola de gasto (compras inferiores a 25.000€), mediante la automatización y la digitalización.

⁴⁵Las ubicaciones con operaciones significativas son los emplazamientos principales donde tenemos situadas nuestras plantas industriales y los activos con operaciones de Exploración y Producción. A efectos del presente informe se han considerado las siguientes ubicaciones: España, Portugal, Colombia, Perú, Brasil, China y Canadá.

3.6

Conducta ética y respetuosa

GRI: 2-23, 2-24, 2-26, 3-3, 205-1 / SASB: EM-EP-510a.2



HITOS 2023

Celebración del VIII Día de la Ética en la que presentamos el nuevo movimiento de compliance.

Definición de principios éticos en el uso de la Inteligencia Artificial.

Impulsando un impacto positivo

Nuevo Canal de Integridad para la adaptación a la Ley 2/2023 de protección al informante.

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Información sobre incumplimientos recibidos en el Canal de Integridad ($n^{\underline{o}}$)	151	102
Solicitudes de asesoramiento ético y de cumplimiento (nº)	265	177
Proyectos de auditoría interna que tengan un componente de lucha contra la corrupción y el soborno (n^{o})	18	10



Información adicional en Anexo 2.6 Ética y Derechos Humanos



Ética en nuestro día a día

Promovemos una cultura basada en la ética, la integridad y la transparencia, y estamos comprometidos con el cumplimiento de la ley y de nuestras políticas, compromisos y valores, buscando el compromiso de todos los empleados de actuar correctamente por convicción. Fomentamos que cualquier incumplimiento sea reportado, garantizando la confidencialidad y ausencia de represalias cuando se reporta de buena fe. Tenemos tolerancia cero ante cualquier tipo de incumplimiento.

Buen gobierno

El '<u>Código de Ética y Conducta</u>⁴⁶ y nuestras políticas de cumplimiento, aprobadas por el Consejo de Administración, configuran el marco de referencia para desarrollar nuestra actividad profesional. Son un reflejo de las mejores prácticas aplicables y de los valores de nuestros accionistas. Se incluyen cláusulas en los contratos de los empleados en las que se especifican estos compromisos y se imparte formación obligatoria. Respecto a las filiales, su adhesión se formaliza en las actas de los órganos de gobierno.

Extendemos este compromiso al resto de socios y contrapartes a través de la solicitud de adhesión tanto a nuestro 'Código de Ética y Conducta' como a nuestro 'Código de Ética y Conducta de Proveedores'. En cuanto a otros terceros, los contratos que regulan la relación comercial incluyen cláusulas sobre su cumplimiento.

En el Código también prevalece el compromiso para aplicar la debida diligencia con terceros antes de realizar cualquier operación comercial, bajo los principios de precaución y de respeto hacia los derechos humanos.

Este año hemos creado un grupo de trabajo de Inteligencia Artificial (IA) para desarrollar el marco ético y responsable de uso de esta tecnología.



Información adicional en 2.3 Gestión de la Sostenibilidad

Celebración del VIII Día de la Ética



El evento se abrió con la escenificación de un caso de acoso o conductas inapropiadas para dar visibilidad a esas posibles situaciones no tolerables. A continuación, presentamos el nuevo movimiento de *compliance* y dimos a conocer el nuevo 'Canal de Integridad' y al equipo de Cumplimiento y Control Interno. Asimismo, reconocimos el compromiso de conductas excelentes de nuestros compañeros con la entrega de los Premios Compliance 2023. El acto fue clausurado por el consejero independiente y presidente de la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos.

Hemos implementado sistemas de control interno y cumplimiento que nos permiten disponer de los mecanismos de prevención y gestión frente a los riesgos de cumplimiento. Nuestros sistemas son auditados y certificados anualmente por la Dirección de Assurance y, para algunos de ellos, por un experto independiente. A su vez, en 2023, hemos renovado las certificaciones de los sistemas de gestión de cumplimiento penal (UNE 19601) y antisoborno (ISO 37001).



Información adicional en Anexo 4. Sistema de Control Interno

Canal de Integridad

Hemos creado un nuevo <u>Canal de Integridad</u> en respuesta a la nueva Ley 2/2023 sobre la protección del informante. Cualquier empleado o tercero puede comunicarnos los comportamientos irregulares o contrarios al '<u>Código de Ética y Conducta</u>', a la legalidad vigente, así como a nuestra normativa interna. El canal es confidencial, se pueden realizar comunicaciones anónimas y está disponible por web o teléfono en cualquier hora y día del año, en español, inglés, francés, portugués y chino.



⁴⁶ Es de aplicación a Cepsa, las sociedades filiales del grupo donde se disponga de un control efectivo, los administradores y empleados de las mismas, y a los terceros con los que existan relaciones jurídicas y se haya formalizado su cumplimiento en los distintos documentos formales que regulan la relación.



Objetivo de ningún caso de corrupción ni conducta anticompetitiva en la compañía

La responsabilidad del Canal recae sobre la Chief Compliance Officer y la gestión se realiza íntegramente desde la Oficina de Ética y Cumplimiento, la cual depende de la Comisión de Auditoria, Cumplimiento, Ética y Riesgos.

Buen gobierno

Difundimos el Canal a través de nuestra web corporativa e intranet y, de forma particular, mediante los documentos contractuales que regulan nuestra relación comercial. Además, impartimos formación a empleados.

Lucha contra el fraude y la corrupción

Nuestra 'Política de Prevención Contra el Soborno, la Corrupción y Conflictos de Interés' fija los compromisos en esta materia. Los detalles de actuación se especifican en el Procedimiento contra el Soborno y la Corrupción y el Procedimiento para la gestión de los Conflictos de Interés.

Nuestros sistemas de gestión antisoborno y cumplimiento penal están certificados con la ISO 37001 y UNE 19601 respectivamente. Cada año evaluamos los riesgos de corrupción y soborno y comprobamos la eficacia del marco de control en nuestras sociedades, sin detectar un nivel de riesgo de corrupción significativo en ninguna. Además, seguimos una metodología de monitoreo continuo de los planes de acción para mitigar los riesgos, reportando periódicamente el estatus de las medidas a la dirección.

Principales medidas de prevención de la corrupción, soborno y blanqueo de capitales en 2023



- Acciones de concienciación como la comunicación del balance del Canal de Integridad 2022 o la celebración del VIII Día de la Ética.
- Formación online sobre prevención de delitos, 'Código de Ética y Conducta', Canal de Integridad o sanciones internacionales y trade controls. Además, formación a proveedores sobre la integridad de los negocios.
- Evaluación del funcionamiento de los controles específicos para mitigar el riesgo de corrupción.
- Actualización del procedimiento de análisis de contrapartes.
- Procedimiento de intervención de pagos para el bloqueo y análisis de todos los pagos realizados por la Fundación.



Finalmente, Cepsa no financia ni muestra apoyo o soporte de cualquier otra clase, directa o indirectamente, a sindicatos, funcionarios públicos, cargos políticos, partidos políticos, sus representantes y/o candidatos, asesores, así como cualquier persona que desempeñe funciones públicas o sea personal de confianza de los anteriores.

Competencia

Nuestro 'Código de Ética y Conducta' recoge nuestro compromiso en materia de competencia. Además, nuestra 'Política de Defensa de la Competencia Leal y Efectiva en los Mercados', actualizada en 2023, tiene el objetivo de evitar incurrir en conductas anticompetitivas garantizando la defensa de la competencia leal. En este sentido, realizamos un mapa de riesgos con actualización anual, implementamos controles, como la 'Guía de Conducta en materia de Competencia' y la 'Guía de Inspecciones Domiciliarias', la publicación de protocolos de actuación ante potenciales situaciones sensibles, e impartimos formación periódicamente.

3.6.2

Derechos Humanos

Nuestra 'Política de Derechos Humanos', alineada con las normas y prácticas internacionales, establece nuestro compromiso con los Derechos Humanos en todos los emplazamientos donde operamos, su vigilancia mediante procesos de debida diligencia y fija los comportamientos de nuestros empleados y de los terceros con los que nos relacionamos.

Comprometidos con el cumplimiento de las prácticas internacionales más avanzadas:



Impulsando un impacto positivo

- Carta Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas.
- Declaración de los Principios Fundamentales de Derecho en el Trabajo de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).
- Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.
- Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas a los que estamos adheridos desde 2005.
- Declaración sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas de la Asamblea General de las Naciones Unidas.
- Convenio OIT 169 sobre Pueblos Indígenas y Tribales.
- Agenda 2030 y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Recomendaciones de los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos.

Humanos de Naciones Unidas' para la identificación, prevención, mitigación y respuesta a las consecuencias adversas. Esta metodología contempla la evaluación en nuestras operaciones, en operaciones de fusión y adquisición, y una diligencia debida en la cadena de suministro y otras contrapartes. En 2023, hemos realizado un taller de capacitación sobre la metodología por una consultora experta internacional.

En nuestras operaciones la metodología establece la evaluación en nuestros principales activos a través de cinco fases: estudio del contexto local, relación con grupos de interés implicados, evaluación de impacto, medidas de gestión y seguimiento y reporte. Nuestra evaluación 48 en la cadena de suministro considera el país, el producto o servicio, el sector y el nivel de cumplimiento en esta materia. Además, en las operaciones de fusión y adquisición, y otros terceros relevantes, el proceso de diligencia debida evalúa el país, su estructura accionarial, el UBO (Ultimate Beneficial Owner) y el Consejo de Administración, a través de diferentes índices internacionales, los riesgos reputacionales y el sistema de cumplimiento.

Seguridad y Derechos Humanos

Disponemos de una 'Política de Security' y de normas específicas orientadas a la actuación del personal de seguridad, el cual debe demostrar alto nivel de competencia técnica y profesional y capacidades en materia de derechos humanos, haciendo extensible esta exigencia a nuestros contratistas.

De igual manera, seguimos las directrices de los 'Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos' como guía para garantizar la seguridad en nuestras operaciones.

Por ello, los proveedores privados de seguridad deben ser conscientes de los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos y acatar estos principios. Para ello, les impartimos formación. Diseñamos el contenido y lo divulgamos para generar el nivel de concienciación adecuado. Además, verificamos que todo el personal esté incluido e iniciamos investigaciones por cada posible anormalidad detectada.

Requerimos a nuestros proveedores y contratistas que cumplan con los Derechos Humanos en toda su cadena de suministro. Como en años anteriores, en 2023 no hemos identificado situaciones irregulares ni vulneraciones de los derechos humanos en nuestras operaciones.

Evaluación de impacto y diligencia debida

Tenemos en cuenta los Derechos Humanos en el mapa de riesgos de la compañía⁴⁷ y hemos desarrollado una metodología de evaluación de impactos en materia de Derechos Humanos en línea con los 'Principios Rectores de Empresas y Derechos



⁴⁷ Nuestro mapa de riesgos se revisa, actualiza y reporta al Comité de Dirección y a la Comisión de Auditoría, Cumplimento, Ética y Riesgos trimestralmente.

⁴⁸ En nuestras evaluaciones consideramos el trabajo forzoso, el trabajo infantil, el tráfico de personas, la libertad de asociación, los derechos a los convenios colectivos, o la igualdad de remuneración o discriminación, cubriendo diferentes colectivos como mujeres, niños, indígenas, trabajadores inmigrantes, contratistas o comunidades locales.

Transparencia y responsabilidad fiscal

Impulsando un impacto positivo

GRI: 207-1, 207-2, 207-3, 3-3

Las contribuciones tributarias que realizamos allí donde estamos presentes revierten en el sostenimiento de las cargas públicas y aseguran funciones básicas en favor de los ciudadanos, las familias y del conjunto de la sociedad. Tenemos el compromiso de cumplir con el contenido y el espíritu de la legislación fiscal vigente, aplicable en nuestra actividad en los distintos territorios y países, abonando los tributos y suministrando la información que resulten exigibles.

Por este motivo, la 'Política Fiscal Corporativa', aprobada por el Consejo de Administración y actualizada en 2023, recoge nuestra estrategia impositiva y su compromiso con la aplicación de las mejores prácticas tributarias. Esta estrategia, divulgada activamente ante los distintos comités y organismos de Cepsa, cumple con la normativa tributaria aplicable en cada ámbito atendiendo al interés social y asegura la consecución de los objetivos empresariales a largo plazo, evitando riesgos e ineficiencias fiscales en el desarrollo de las actividades económicas.

Gobernanza y control

El Consejo de Administración está puntualmente informado de las políticas y criterios tributarios, así como del grado de cumplimiento de la 'Política Fiscal Corporativa'.

La unidad de Impuestos asegura y revisa la adecuada aplicación de los principios y procedimientos de gestión, que se basan en estándares internacionales y se trasladan sobre las operaciones en curso. El cumplimiento de la normativa tributaria se asegura mediante diversos mecanismos previstos en el Sistema de Control Interno, así como a través del sistema de gestión integral de riesgos implantado acorde al marco ERM (Enterprise Risk Management – Integrated Framework) del COSO II (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).



Información adicional en Anexo 4. Sistema de control interno

En los procesos de inversión, cualquier proyecto debe cumplir un recorrido de aprobaciones que incluye, entre otros pasos, el análisis de sus posibles implicaciones fiscales. La propuesta es evaluada por el Comité de Inversiones, paso previo en cualquier circunstancia, a la aprobación por el Comité de Dirección y por el Consejo de Administración.

Adicionalmente, contamos con una herramienta para facilitar la gestión fiscal y reforzar el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

El funcionamiento de estos sistemas y mecanismos, así como el diseño y eficiencia de los controles implantados se reporta anualmente a la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Etica y Riesgos.

Elaboramos, además, un mapa específico de riesgos fiscales que valida el Comité de Riesgos de la compañía. En el proceso de comunicación de los riesgos fiscales al Consejo de Administración se realizan las siguientes actividades:

- Actualización de los riesgos fiscales en el Mapa de Riesgos de Cepsa y de todas sus unidades y líneas de negocio.
- Identificación previa del efecto de los riesgos fiscales sobre el establecimiento o el logro de las líneas estratégicas de la compañía.
- Incorporación obligatoria del análisis de los riesgos fiscales asociados a las nuevas inversiones.
- Formalización de planes para su gestión o mitigación.

La situación fiscal de la compañía está sometida a distintos filtros de revisión. En primer lugar, a una interna para verificar su corrección. En segundo lugar, por parte de auditores externos independientes sobre cada una de las sociedades y estados financieros consolidados del grupo. Finalmente, la situación fiscal es revisada por las autoridades de las distintas jurisdicciones en las que opera el grupo, a través de sus propios equipos de gestión e inspección tributaria.



Buenas prácticas tributarias, colaboración con las administraciones públicas y transparencia

Queremos que las comunidades en las que operamos comprendan nuestra actividad y contribución al bienestar social. Por ello, damos prioridad al trabajo conjunto con los gobiernos y la sociedad civil en favor de la transparencia en el desarrollo de nuestras actividades.

En consecuencia, buscamos mantener una relación constructiva con las autoridades fiscales de los territorios en los que operamos, con el propósito de alcanzar el mayor consenso y alineamiento en la interpretación de la normativa aplicable en la materia.

A tal fin, participamos en iniciativas oficiales para mejorar el entendimiento y el ahorro de esfuerzos a todas las partes involucradas.

En casos de discrepancia interpretativa, ofrecemos nuestra visión técnica y la documentación disponible, favoreciendo la colaboración y el entendimiento y dejando abiertas vías de acuerdos amistosos con las distintas autoridades fiscales involucradas.

Informe de Pagos a Administraciones Públicas para las actividades de Exploración y Producción



Facilitamos información de la totalidad de desembolsos, por todos los conceptos, realizados a las distintas Administraciones Públicas de los mercados en los que operamos.

La transparencia es un valor esencial en nuestras conductas para que los distintos agentes sociales puedan conocer nuestra política fiscal y los resultados concretos que se derivan de la misma. En este sentido, publicamos la información de naturaleza impositiva requerida, conforme a la normativa y a los acuerdos voluntarios de los que formamos parte.

En esta misma línea hacemos público el informe fiscal País por País que recoge información sobre los impuestos devengados y pagados en cada país, así como otra información relevante.



Accede al Informe País por País

Contribución tributaria

Impulsando un impacto positivo

En 2023, Cepsa pagó un total de 662 millones de euros en concepto de Impuesto de Sociedades, siendo el desglose por país el indicado en la siguiente tabla.

Impuestos de sociedades pagados país a país (millones de euros)⁴⁹

	2023	2022
España	161	150
Argelia ⁵⁰	140	244
Bélgica	1	_
Brasil	35	9
Canadá	6	16
Colombia	42	24
Emiratos Árabes Unidos	252	939
Italia	5	2
Marruecos	_	1
Países Bajos	_	1
Perú	7	13
Portugal	7	15
Reino Unido	3	4
Singapur	3	1
Total	662	1.419

La cifra de Impuesto sobre Sociedades en España incluye excepcionalmente dos devoluciones de excesos pagados, por los años 2021 (69 millones de euros) y 2022 (107 millones de euros). También incluye el Gravamen Temporal Energético pagado en 2023 de 323 millones de euros.

Los datos de Emiratos Árabes Unidos sólo incluyen pagos hasta marzo de 2023 por la venta del negocio.

Además del impuesto de sociedades, soportamos otros gravámenes entre los que los impuestos especiales constituyen los principales. Asimismo, nos encargamos de recaudar determinados impuestos que inmediatamente se dirigen a las autoridades tributarias preceptivas.

En 2023, incluyendo el impuesto de sociedades, Cepsa pagó 3.071 millones de euros en impuestos, encargándonos, además, de recaudar 2.457 millones de euros.

Código de Buenas Prácticas Tributarias e Informe de Transparencia



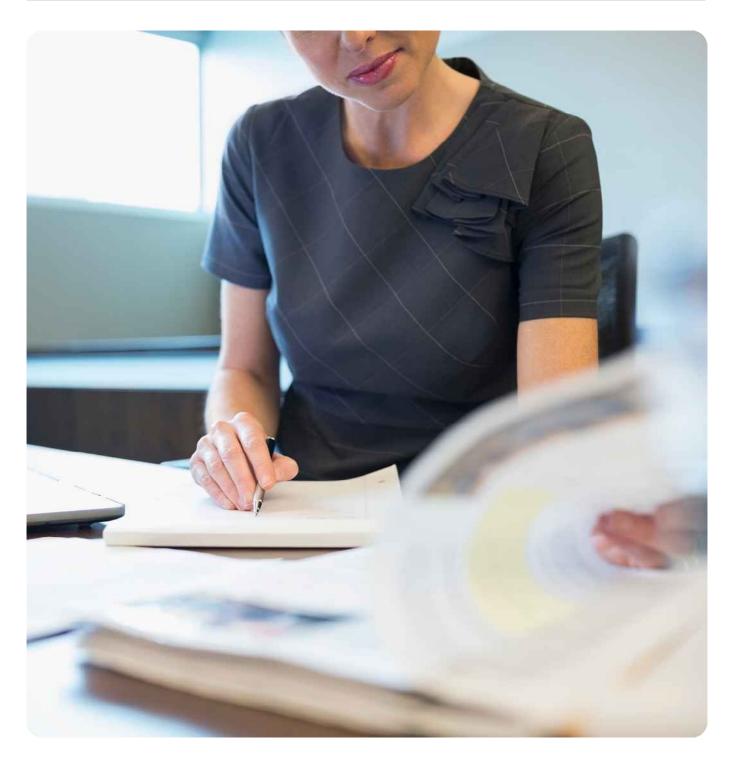
Estamos adheridos al Código de Buenas Prácticas Tributarias en España; colaboramos en grupos de trabajo del Foro de Grandes Empresas y presentamos ante la Agencia Tributaria el Informe Anual de Transparencia Fiscal.

[.]º El tipo de cambio utilizado para impuestos pagados en moneda distinta al euro ha sido el "tipo de cambio medio mensual".

⁵⁰ Se incluyen los tipos aplicables a los resultados obtenidos en la producción de hidrocarburos que son más elevados que los generales.

Impuestos soportados y recaudados en 2023 (millones de euros)

	Impuesto de sociedades	662
	Impuestos especiales	2.152
Impuestos soportados	Otros	257
	Total	3.071
	IVA	1.851
language and a second advantage	Impuestos especiales	438
Impuestos recaudados	Otros	168
	Total	2.457



Contribución a las comunidades locales

GRI: 3-3, 203-2, 411-1, 413-1, 413-2 / SASB: EM-EP-210a.3, EM-EP-210b.1, RT CH-210a.1,



HITOS 2023

Finalización de la primera etapa del proyecto de mejora de vías rurales Plan Verano II en Perú, culminando en 2023 un total de 14 km de los 18 km totales comprometidos.

Publicación del primer informe estatal sobre la percepción social de la transición ecológica en España por el Observatorio de Transición Justa, liderado por Fundación Cepsa (España).

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2022
Aportación social total (millones de €)	4,7	4,5
Acción social voluntaria (Fundación Cepsa)		
Aportación (millones de €)	4,3	4,2
Aportación voluntaria respecto al total (%)	92 %	95 %
Beneficiarios directos (nº)	120.734	121.744
Beneficiarios indirectos (nº)	361.934	364.961
Entidades con las que hemos colaborado (nº)	144	154
Iniciativas impulsadas (nº)	164	171
Iniciativas de voluntariado corporativo (nº)	26	24
Participantes en las iniciativas de voluntariado (nº)	722	427
Acción social operacional		
Aportación (millones de €)	0,4	0,2
Beneficiarios directos (nº)	35.983	49.650
Beneficiarios indirectos (nº)	95.323	249.969
Entidades con las que hemos colaborado (nº)	55	76
Iniciativas impulsadas (nº)	42	39



Información adicional en Anexo 2.7 Grupos de interés

3.8.1

Relación con las comunidades locales

A través de nuestra 'Política de Sostenibilidad' nos comprometemos a impulsar la creación de valor a largo plazo para la compañía y la sociedad, promoviendo un modelo de negocio sostenible, que contribuya al desarrollo social y económico local.

Respetamos las diferentes culturas y mantenemos comunicación abierta con las comunidades cercanas a nuestras instalaciones para identificar y responder a sus inquietudes. Apoyamos activamente a las comunidades locales y las organizaciones sociales en el desarrollo de las zonas de operación e invertimos en acciones sociales para dar respuesta a las necesidades y prioridades de la sociedad.

Evaluamos periódicamente los riesgos, oportunidades e impactos de nuestra actividad sobre las comunidades locales, tanto en el proceso de autorización ambiental, a través de los Estudios de Impacto Ambiental y Social, como en los análisis de riesgos sociales que se realizan en el marco de las operaciones, procesos de inversión y ejecución de proyectos. Se establecen programas de participación con la comunidad local, que incluyen medidas preventivas, correctoras y compensatorias y la generación de oportunidades e impactos positivos.

Nuestro 'Manual de Relación con la Sociedad' establece las bases para la relación con las comunidades locales. Contamos con un Plan de Gestión Social específico en nuestro negocio de Exploración y Producción para la gestión de los activos de Latinoamérica con cuatro líneas de actuación: reconocimiento del entorno, relación con los grupos de interés, gestión de riesgos e impactos, y debida diligencia. En el mismo se desarrollan procedimientos operativos⁵¹, como el Procedimiento de generación de empleo local y regional para la formación, desarrollo de competencias y acceso a tecnología, o el Procedimiento de adquisición de bienes y servicios locales y regionales, que pretende dinamizar la economía y el comercio del territorio.



Comunicación y colaboración con las comunidades locales

Tenemos un diálogo bidireccional con las comunidades locales, brindándoles información precisa sobre nuestra actividad y atendiendo a sus inquietudes de manera oportuna.

Las actividades de relación en nuestros principales centros industriales se centran en el diálogo permanente institucional con autoridades y administraciones, así como con los vecinos de dichas instalaciones. Para ello, contamos con diferentes herramientas como son los comités de enlace con las comunidades locales, las jornadas de puertas abiertas, las jornadas temáticas o los seminarios especializados.



⁵¹ Procedimiento de Entrada temprana al área de influencia; Relación con los grupos de interés; Consulta previa; Generación de empleo local y regional; Adquisición de bienes y servicios locales y regionales; Inversión social; y Gestión de peticiones, quejas y solicitudes.

En el negocio de Exploración y Producción, conforme a nuestro Plan de Gestión Social, tenemos implementados programas de participación con las comunidades en el 100% de los activos operados que cuentan con comunidades locales en área de influencia, lo que se corresponde con nuestras operaciones de Colombia y Perú. Contamos con equipos especializados para poder comunicar y atender inquietudes, dudas y sugerencias respecto al desarrollo de nuestros proyectos. Estos equipos impulsan de manera proactiva acciones dirigidas a grupos de interés concretos⁵² para fomentar su conocimiento y participación en cuestiones operativas, iniciativas de inversión social, oportunidades de empleo, y alianzas público-privadas para el desarrollo social.

Buen gobierno

La gestión de las reclamaciones y las quejas se establece en 'Manual de Relación con la Sociedad'. Algunos de los canales utilizados son el Canal de Integridad, canales telefónicos, correos electrónico y postal, reuniones informativas y comités que completamos con la monitorización de redes y medios de comunicación. Asimismo, en el negocio de Exploración y Producción, contamos con un procedimiento específico para este fin que nos permite monitorizar la evolución y resolución de reclamaciones y quejas (abiertas, cerradas, y tiempo de respuesta).

Colaboración público privada para mejorar carreteras locales en Perú



En 2022 terminamos el proyecto Plan Verano I, con la mejora de 12 km de vías vecinales y, durante 2023, hemos finalizado la primera etapa del Plan Verano II, con la mejora de 14 km de vías vecinales en las proximidades del Pueblo de Macuya, área de influencia del campo Los Ángeles en Perú.

Se trata de un proyecto de alianza público-privada, con la colaboración del Ministerio de Energía y Minas, el ejército peruano, los ayuntamientos locales y Cepsa. Se benefician de manera directa más de mil familias de vocación agrícola y pecuaria que necesitan estas vías para poder comercializar sus productos en condiciones salubres y seguras en cualquier época del año.



Comunidades indígenas

Respetamos y reconocemos los derechos de las comunidades indígenas en nuestra 'Política de Sostenibilidad' y 'Política de Derechos Humanos' alineadas con los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, la Declaración de los Derechos de los Pueblos Indígenas de la Asamblea General de las Naciones Unidas y Convenio OIT 169 sobre Pueblos Indígenas y Tribales.

No realizamos operaciones en territorios indígenas y, consecuentemente, en ninguno de nuestros activos hay comunidades indígenas en áreas de influencia directa. En un área limítrofe en el exterior del bloque del campo de Caracara en Colombia, se encuentra la comunidad indígena Resguardo Wacoyo, con la que mantenemos una estrecha relación. Realizamos, de manera consensuada con ellos, campañas de inversión social voluntaria para su desarrollo económico y social en el marco de nuestro Plan de Gestión Social.

Además, en este mismo bloque, participamos en una iniciativa liderada por la administración pública de Puerto Gaitán llamada 'Mesa de Acción y Desarrollo' que tiene el objetivo de desarrollar proyectos sociales de manera coordinada entre estado, las comunidades indígenas y las empresas privadas.

Asimismo, por si fuese necesario, contamos con el 'Procedimiento de Buena Práctica para la Consulta Previa', que fomenta la entrada temprana a los territorios de comunidades étnicas y la participación efectiva y formal, preservando la integridad étnica y cultural. Dado que ninguna de nuestras operaciones se encuentra en emplazamientos de comunidades indígenas, este proceso no ha sido necesario hasta la fecha, como tampoco han sido necesarios reasentamientos.

Acción social operacional

La estrategia de acción social operacional, centrada en nuestro negocio de Exploración y Producción, responde a los requerimientos legales y de nuestras licencias de operación, teniendo siempre como premisa viabilizar la operación, desarrollarla de forma armónica y respetuosa con las comunidades de nuestra área de influencia directa y contribuir a su desarrollo, entendiendo su diversidad en los distintos territorios.

Estas acciones, que se realizan sobre todo en Colombia y Perú, principalmente se centran en desarrollo local social y económico, salud, cultura y turismo, educación, y protección del entorno.

Todas estas acciones son evaluadas por parte de las autoridades competentes que revisan la idoneidad, la eficacia y los resultados de las medidas adoptadas. Además, desarrollamos puntualmente Evaluaciones de Impacto Social sobre las comunidades locales del área de influencia para conocer la magnitud de los efectos correspondientes a la gestión social desarrollada, de modo que se pueda reorientar las acciones sociales para asegurar siempre un impacto positivo.

⁵² Comunidades locales, vecinos, autoridades locales y regionales, contratistas, empresarios locales, propietarios de terrenos y líderes tradicionales y, de ser el caso, comunidades campesinas e indígenas.

3.8.2

Fundación Cepsa

Fundación Cepsa tiene como objetivo crear un impacto positivo en la sociedad, promoviendo la transición ecológica justa a través de tres ámbitos de actuación:



Apoyo social: a través de colaboraciones con entidades sociales y públicas buscamos mejorar la vida de las personas, especialmente de colectivos vulnerables, mejorar la eficiencia energética con acciones de voluntariado corporativo para luchar contra la pobreza energética, y mediante los Premios al Valor Social, apoyamos proyectos que fomenten la transición ecológica.



Impacto ambiental positivo: apoyo a la recuperación y conservación de espacios naturales de alto valor ecológico, con prioridad por la regeneración de los humedales, e impulso de acciones de sensibilización a la ciudadanía para reducir su impacto medioambiental.



Científico educativo: impulsando la investigación e innovación en temas como la Industria 4.0, la transición energética, la economía circular o la eficiencia energética, y promoción de vocaciones científicas en adolescentes y jóvenes, con especial énfasis en las estudiantes.



Impulsando un impacto positivo

Información adicional sobre el impacto ambiental positivo en 3.2.3 Fomentamos la biodiversidad

En los últimos años, hemos orientado estos tres ámbitos de actuación hacia la transición ecológica justa. En 2022 impulsamos el Observatorio de Transición Ecológica para realizar una escucha activa de la opinión de la sociedad española sobre la transición ecológica para su análisis y, con el trabajo de expertos y de los agentes implicados, detectar oportunidades y mitigar riesgos. En este contexto, el Observatorio de Transición Ecológica ha publicado en 2023 el primer informe estatal de 'Percepción social sobre la transición ecológica en España, 2022-2023'.

En el 2023, Fundación Cepsa ha realizado una redefinición de su estrategia para mantener su compromiso con la sociedad y el entorno, enfocándola a partir del próximo año en tres ámbitos de actuación: personas (nuestro compromiso con el bienestar de la sociedad), biodiversidad (nuestra contribución a recuperar el planeta) e innovación social (nuestro papel como motor en la transformación en la transición ecológica).

Para poder medir el impacto generado por Fundación Cepsa hemos diseñado una metodología que nos permite monitorizarlo y segmentarlo en función de su tipología.





Impulsando un impacto positivo

La mayoría de los proyectos que realizamos son en colaboración con grupos de interés como entidades sociales o administraciones públicas, siendo nuestro papel el de impulsor, financiador o colaborador. La ejecución del proyecto es realizada por entidades arraigadas en el territorio, que conocen sus necesidades.

Un ejemplo de colaboración son los Premios al Valor Social creados en 2005. Estos premios son convocados por la Fundación Cepsa y están dirigidos a entidades sin ánimo de lucro localizadas en la zona de influencia de nuestras operaciones. Los jurados locales y la administración pública son quienes deciden los proyectos finalmente premiados.

Formación y empleo local

La Fundación Cepsa desarrolla diferentes iniciativas para el apoyo del empleo y formación local, impulsadas desde nuestras áreas de actuación de apoyo social y científica educativa.

En España impulsamos becas de Formación Profesional (FP) para jóvenes vulnerables menores de 30 años. Colaboramos con universidades, a través de seis Cátedras de Fundación Cepsa en

materias científicas y relacionadas con la energía, y apoyamos iniciativas de investigación y de reconocimiento a estudiantes y profesorado. Adicionalmente, colaboramos con las administraciones locales para apoyar programas de formación para el empleo, como el programa de jóvenes desempleados del Ayuntamiento de Palos de la Frontera (Huelva), y realizamos actividades de voluntariado para las personas demandantes de empleo. Además, trabajamos en diferentes iniciativas como las Jornadas de los Humedales y el Campus de la Energía.

En Colombia y Perú mantenemos iniciativas de formación a las comunidades locales en el ámbito agropecuario para el desarrollo económico y la generación y diversificación de ingresos. Otras iniciativas en Colombia son la formación dirigida a niños y jóvenes para fortalecer su capacitación y liderazgo comunitario. En Perú apoyamos el diagnóstico de la situación de productores locales para proponer recomendaciones de aproximación de los productores a las cadenas productivas.

Adicionalmente, la Fundación contribuye a la formación y empleo local en España, Portugal y Colombia a través de los Premios al Valor Social.





Entorno de negocio

4.1.1

Entorno macroeconómico global

Buen gobierno

La situación económica de 2023 y las perspectivas para los próximos años presentan algunas circunstancias inusuales que merece la pena comentar.

En primer lugar, la acumulación de eventos desfavorables en tan poco tiempo. Desde el comienzo de la década de 2020, la economía global ha sufrido una sucesión de perturbaciones que están teniendo un impacto duradero. Primero, una pandemia en 2020 que paralizó temporalmente la economía mundial, con caídas sin precedentes en el comercio internacional, la producción y el empleo. A continuación, tras una rápida recuperación en 2021, que mostró que la resiliencia de la economía y la acción coordinada de los gobiernos era capaz de restablecer el equilibrio, un conflicto bélico en Europa del Este que sacudió económicamente a la Unión Europea, pues sus sanciones a Rusia provocaron una escasez de materias primas energéticas en la Eurozona y una enorme volatilidad en los precios mundiales, especialmente en el gas natural. A consecuencia de lo anterior, una rápida inflación, en niveles no vistos en décadas, provocó la intervención de los Bancos Centrales de las economías avanzadas. Las medidas, centradas en la subida de tipos de interés y la retirada gradual de las medidas monetarias de apoyo a la recuperación tras la pandemia, provocaron una reducción significativa en el crecimiento económico. Y, por último, cuando las medidas contra la inflación empezaban a tener éxito, un nuevo conflicto en Oriente Próximo, con implicaciones en las rutas del comercio marítimas a través del Mar Rojo vuelven a provocar perturbaciones en la economía.

Por otro lado, la reacción de la economía mundial ha sido menos dramática que en crisis pasadas y ha mostrado una fuerte resiliencia ante todas estas perturbaciones. Cierto que el crecimiento esperado del PIB medio mundial para 2023 es del 2.6%, por debajo del año anterior y lejos del promedio de las últimas tres décadas (con sus crisis incluidas) y que se espera que el 2024 sea aún inferior. No obstante, a diferencia de otras crisis, y a pesar de la dureza de las actuales medidas monetarias de control de la inflación, la economía sigue en senda de crecimiento, no se aprecia un impacto desfavorable significativo en el mercado laboral en términos de desempleo y, por el momento, no se ha producido una crisis financiera que haya dado lugar a quiebras de bancos o empresas sistémicas como en 2008.

Con todo, este crecimiento de 2023 ha sido desigual en términos geográficos. Mientras las economías avanzadas han alcanzado un crecimiento insuficiente (se estima un promedio del 1.5%, un valor muy inferior en la Unión Europea) las economías en

desarrollo y los países emergentes promedian un 4%, con la región de Asia-Pacífico y Sur de Asia superando el 5%.

Las previsiones del Banco Mundial sobre las perspectivas de la economía mundial implican que la mayoría de las economías, tanto avanzadas como en desarrollo, crecerán más lentamente en 2024 y 2025 que en la década anterior a la COVID-19. Se espera que el crecimiento mundial se ralentice por tercer año consecutivo, hasta el 2,4%, antes de repuntar hasta el 2,7% en 2025

En este contexto, si bien en 2019 se veía el comienzo de una década transformadora de la economía mundial, con los objetivos puestos en la eliminación de la pobreza extrema, la erradicación de la malaria y otras enfermedades contagiosas principales y el recorte de las emisiones de gases de efecto invernadero a la mitad, los acontecimientos de los primeros años y sus consecuencias en la economía han trastocado en gran medida estos planes.

Respecto a la contención de las emisiones, los efectos del fracaso en los objetivos están plenamente presentes. En la actualidad, la temperatura media mundial de la superficie ya está alrededor de $1.2\,^{\circ}\text{C}$ por encima de los niveles preindustriales, lo que provoca olas de calor y otros fenómenos meteorológicos extremos, el invierno 2023/24 es el menos frío de la serie histórica, y las emisiones de gases de efecto invernadero aún no han alcanzado su punto máximo.

En este complejo escenario, la aparición de una nueva economía de energía limpia, liderada por la energía solar fotovoltaica y los vehículos eléctricos (VE), brinda esperanza para el camino a seguir. La inversión en energías limpias ha aumentado un 40% desde 2020. En 2023 se añadirán más de 500 GW de capacidad de generación renovable, un nuevo récord. Se gastan más de 1.000 millones de dólares al día en el despliegue de energía solar

Respecto a España, el PIB estimado para 2023 ha sido del 2% y las últimas proyecciones macroeconómicas del Banco de España revisan a la baja el PIB de 2024 (1,6%) y 2025 (1,9%) debido a la ralentización de la actividad global, especialmente en China y en la zona euro.

Por el lado de los precios, la inflación general —que en el promedio de 2022 fue del 8,3%— disminuyó hasta el 3,1% en 2023 y se espera que seguirá moderándose a lo largo de todo el horizonte de proyección, registrando tasas promedio del 3,3% en 2024, del 2% en 2025 y del 1,9% en 2026.

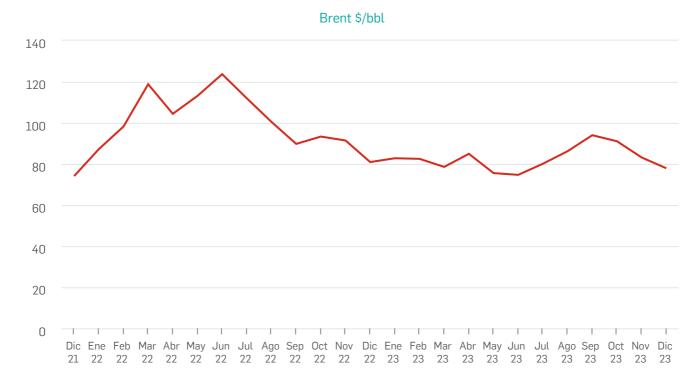
4.1.2

Entorno sectorial

Precio del crudo (brent) y oferta

A continuación, se muestra la evolución del precio del crudo de referencia Brent durante los últimos dos años:

Buen gobierno



Según la Agencia Internacional de la Energía, algunas de las presiones inmediatas derivadas de la crisis energética global han disminuido, pero los mercados energéticos, la geopolítica y la economía mundial presentan inestabilidad y el riesgo de mayores perturbaciones está siempre presente. Los precios de los combustibles fósiles han disminuido desde los puntos máximos alcanzados en 2022; no obstante, los mercados presentan tensión y volatilidad. Más de un año después del inicio del conflicto entre Rusia y Ucrania se une el riesgo de un conflicto prolongado en Oriente Medio. El ambiente macroeconómico es pesimista, con una inflación persistente, mayores costos de endeudamiento y elevados niveles de deuda.

A principios de 2023 los precios del crudo arrancaron con volatilidad, marcados por el tope de 60 dólares impuesto por el G7 al petróleo ruso. En abril, la OPEP+ decidió recortar la producción de 1,16 millones de barriles al día. Esta decisión no logró sacar al Brent de la tendencia a la baja, por este motivo, a mitad de año, Arabia Saudí y Rusia añadieron recortes adicionales por 1,3 millones de barriles al día. Con estos recortes la OPEP+ consiguió elevar los precios, el crudo llegó a crecer un 27 % entre julio y septiembre, cuando la cotización llegó a 97 dólares.

Las grandes incertidumbres sobre la economía mundial y el conflicto en Oriente Medio acabaron difuminando los efectos de los recortes, devolviendo al crudo a unos niveles cercanos a los 80 dólares. En noviembre la OPEP+ anuncio un nuevo recorte para 2024, el mercado puso en duda que algunos países pudieran cumplir ese compromiso y el progresivo efecto de las medidas monetarias sobre el estado de la economía provocó que el crudo cotizara en los niveles más bajos del año. A finales de 2023, el crudo subió ligeramente la cotización, principalmente por los problemas en el comercio marítimo generado por conflictos en el mar Rojo.

La Agencia Internacional de la Energía pronostica que la oferta mundial de petróleo aumentará en 1,5 mb/d hasta un nuevo máximo de 103,5 mb/d, impulsado por una producción récord de Estados Unidos, Brasil, Guyana y Canadá. Por el contrario, se espera que la oferta de la OPEP+ se mantenga prácticamente estable con respecto al año pasado, suponiendo que los recortes voluntarios adicionales que comenzaron este mes se eliminen gradualmente en el segundo trimestre del 2024.

Regulación

El panorama regulatorio es un factor cada vez más complejo e influyente en la industria energética, principalmente en los países desarrollados, donde la naturaleza impredecible de las

regulaciones emergentes, los requisitos ambientales y las especificaciones técnicas de los productos son cada vez más restrictivos, y el mercado demanda productos cada vez menos contaminantes.

Buen gobierno

En este sentido, desde la COP-21 (celebrada en París en 2015) hasta la COP-28, celebrada a finales de este año 2023 en Dubai, la transición energética ha ido adquiriendo mayor protagonismo a nivel mundial, a medida que la conciencia social y política de la población aumentaba. La COP-28 fue más allá, pretendiendo promover el abandono de los combustibles fósiles en los sistemas energéticos «de manera justa, ordenada y equitativa». También pretende acelerar la acción en esta década y ansía alcanzar las Cero Emisiones Netas para 2050, un objetivo que la comunidad científica ahora considera imperativo. Por ello, los gobiernos están introduciendo regulaciones, con especial foco en la transición energética.

Asimismo, las instituciones financieras están ampliado sus exigencias en cuanto a criterios de financiación, incluyendo la sostenibilidad como uno de los principales indicadores de cumplimiento.

En Cepsa continuamos trabajando para mejorar y promover la transición energética dentro y fuera de la empresa. En este sentido, Cepsa y C2X, perteneciente a los gigantes daneses A.P. Moller Holding y A.P. Moller-Maersk, han anunciado un plan conjunto para desarrollar en el puerto de Huelva una planta de metanol verde que se convertiría en la más grande de Europa y una de las cinco mayores plantas de metanol verde del mundo. Con una inversión de hasta 1.000 millones de euros, tendrá una capacidad de producción anual estimada de 300.000 toneladas de metanol verde. La planta estará alimentada en parte por el hidrógeno producido en el Valle Andaluz del Hidrógeno Verde.

Márgenes de refino

El mercado del refino en Europa se enfrenta a una caída de la demanda a largo plazo, alcanzando su pico en 2030 y disminuyendo a partir de entonces. Además, el anuncio, aun con continuos retrasos, de la puesta en marcha de nuevas capacidades de refino mundiales amenaza los márgenes a largo plazo.

En lo que respecta a 2023, los márgenes de refino han estado en niveles históricamente altos durante todo el año. La recuperación de la economía en los países occidentales generó una fuerte demanda acompañada por unos niveles de *stock* de destilados medios muy bajos en Europa y un precio de la energía volviendo a niveles muy inferiores a los vistos en los últimos años, impulsando los márgenes al alza.

En el primer trimestre los precios del Brent han estado en torno a los 80\$/b. Los precios de la energía vieron una caída significativa a lo largo del periodo, comenzando el año con un TTF en torno a los 65 €/MWh y cerrando el trimestre en los 44 €/MWh. Esta caída del precio del gas natural se vio reflejada también en el precio de la electricidad, mejorando los costes energéticos y ayudando a mantener los buenos márgenes de refino, soportados también por unos inventarios bajos de

destilados ligeros y medios en todo el mundo que conducen a un aumento en los diferenciales de jet, gasoil y gasolinas.

El segundo trimestre comenzó con una tendencia a la baja con respecto a los márgenes del Q1, principalmente por un debilitamiento en los cracks de los destilados medios a causa de un aumento en la producción mundial, principalmente en India y China y un consecuente aumento de *stocks* en Europa. El Brent continuó en torno a los 80\$/bbl y los costes energéticos continuaron su tendencia bajista a medida que los *stocks* de GN se recuperaban en Europa tocando máximos con un TTF en torno a los 35€/MWh. Las subidas en los tipos de interés tampoco ayudaron a los márgenes de refino, generando algo de miedo en el consumo y afectando a los principales indicadores macroeconómicos.

El tercer trimestre estuvo marcado por el inicio en el conflicto entre Israel y Palestina en el mes de octubre, afectando a todos los flujos marítimos que cruzan por el canal de Suez y tensionando, especialmente, tanto el Brent como los principales indicadores de productos. El crudo subió a los 87 \$/b, principalmente impulsado por los meses de noviembre y diciembre cuando el conflicto se consolidó e involucró a terceros países.

Estas tensiones impulsaron al alza a los márgenes de refino soportando subidas que se consolidaron también en el cuarto trimestre del año y ayudando a cerrar el año con un margen de refino históricamente alto, un Brent que cerró el año en unos 84\$/b y unos *stocks* de destilados medios que continuaron levemente tensionados en Europa.

Siguiendo con la misma tendencia, el comienzo del año 2024 continúa con unos márgenes de refino altos que se esperan se vean impactos a lo largo de los últimos trimestres por la puesta en marcha de grandes capacidades de refino principalmente en Asia y África.

Tipos de cambio

El tipo de cambio de apertura fue 1,066 \$/ \in , y desde entonces, la moneda comunitaria ha cotizado la mayor parte de 2023 en el rango de 1,06-1,10 \$/ \in , por encima de la media del año anterior que marcó 1,05 \$/ \in .

Buen gobierno

En julio, este rango se vio superado de forma destacable, cuando el BCE se mostró más inclinado que la Reserva Federal a seguir subiendo los tipos de interés para combatir la inflación y provocó una apreciación constante del euro. El cambio alcanzó entonces sus máximos anuales de 2023, llegando a los 1,128.

Desde entonces, el mercado cambió sus perspectivas, porque la mayor remuneración de euro se ha visto compensada con una

mayor pujanza de la economía de Estados Unidos, cuyo crecimiento en 2023 ha mejorado las cifras del año anterior, mientras que la Unión Europea ha caído a valores solo ligeramente positivos. En el período septiembre/octubre la moneda europea cayó a su nivel más bajo de año, marcando 1,052 \$/€.

A finales de año el mercado volvió a una banda estable, de modo que el tipo de cambio subió gradualmente hasta cerrar 2023 en $1.105 \$ \$/ \in .

Evolución del tipo de cambio \$/€



Principales indicadores financieros y operativos

Impulsando un impacto positivo

Resultados (millones de euros)

	2023	2022
Cifra de negocios ⁵³	25.159	33.446
EBITDA NIIF ⁵⁴	630	3.262
EBITDA ajustado	1.402	2.939
Resultado Neto NIIF atribuido a la sociedad dominante	(233)	1.100
Resultado Neto Ajustado atribuido a la sociedad dominante	278	790

Datos financieros (millones de euros)

2023	2022
268	268
3.526	4.706
2.291	2.756
6.568	8.324
1.126	1.549
1.614	901
732	743
289	185
128	327
315	231
	3.526 2.291 6.568 1.126 1.614 732 289 128

Datos del entorno

	2023	2022
Cotización Brent media anual (\$/barril)	82,6	101,2
Tipo de cambio medio anual \$/€	1,08	1,05
Precio Pool España (€/MVh)	87,1	167,5
Precio Gas Natural Dutch TTF (€/MWh)	40,7	120,5

Datos operativos y de negocio

	2023	2022
Producción participada (miles b/d)	42,1	82,8
Producción crudo atribuida (miles b/d)	31,4	69,6
Precio medio de venta de crudo (\$/b)	80,7	97,7
Ventas de crudo (millones de barriles)	8,3	22,3
Crudo Destilado (millones de barriles)	146,3	151,1
Producción de refino (millones de toneladas)	20,3	20,7
Grado de utilización de refinerías	90 %	92 %
Indicador margen de refino (\$/bbl)	10,0	9,6
Ventas Comercial (millones de toneladas)	17,0	17,7
Ventas de productos Químicos (millones de toneladas)	2,1	2,5
Producción de electricidad (GWh)	2.385	2.896
Comercialización de gas natural (GWh)	27.520	25.468

 $^{^{53}}$ Incluye Impuesto especial sobre hidrocarburos repercutido en ventas. 54 Normas Internacionales de Información Financiera.

Análisis de resultados consolidados

Evolución global del ejercicio

Indicadores clave (millones de euros)

	2023	2022
Cifra de Negocios ⁵⁵	25.159	33.446
EBITDA Ajustado	1.402	2.939
EBITDA NIIF ⁵⁶	630	3.262
Resultado Neto Ajustado atribuido a la sociedad dominante	278	790
Resultado Neto NIIF atribuido a la sociedad dominante	(233)	1.100
Flujo de caja de las operaciones	1.126	1.549
Flujo de caja libre	1.614	901
Inversiones del periodo	732	743

Impulsando un impacto positivo

Cepsa registró un EBITDA Ajustado de 1.402 millones de euros en 2023, lo que refleja una evolución sólida en todos los segmentos de negocio a raíz del reposicionamiento estratégico tras la desinversión de activos en Abu Dhabi. Las iniciativas de optimización impulsadas por la dirección siguieron contribuyendo a mejorar los resultados en todas las áreas funcionales y de negocio.

El beneficio neto a coste de reposición (CCS) alcanzó los 278 millones de euros, mientras que el beneficio neto NIIF se vio afectado sensiblemente por los cambios en la valoración de inventarios y el gasto de 323 millones de euros correspondiente al impuesto extraordinario aplicado a las empresas energéticas en España.

El flujo de caja de operaciones después de capital circulante ascendió a 1.126 millones de euros, un 27% menos que en 2022, debido a los menores resultados, afectados por el pago extraordinario de impuestos.

Durante el ejercicio, Cepsa optimizó sus inversiones mediante la gestión de su CapEx para mantener un flujo de caja robusto, al tiempo que impulsaba inversiones sostenibles.

Las inversiones de CapEx en 2023 se situaron en 732 millones de euros, en línea con las inversiones registradas en 2022 (743 millones de euros). Las inversiones sostenibles aumentaron un 56% en comparación con el ejercicio anterior. a medida que se ejecuta la estrategia Positive Motion. A lo largo de 2023, la compañía ha reasignado capital hacia inversiones en la transición energética. Así, ha iniciado la construcción de la segunda mayor planta de biocombustibles 2G de Europa y ha comunicado su intención de construir la mayor planta de metanol verde de Europa, entre otras inversiones relevantes.

Las inversiones en CapEx de crecimiento disminuyeron un 43% respecto a 2022. Las inversiones en mantenimiento y salud, seguridad y medioambiente aumentaron de 231 millones de euros en 2022 a 317 millones de euros en 2023, impulsadas por los proyectos de eficiencia en Parques Energéticos y las reparaciones programadas a lo largo del año.

El desglose por segmentos del EBITDA ajustado y del resultado neto es el siguiente:

EBITDA ajustado (millones de euros)

	2023	2022
Exploración y Producción	493	1.868
Energy	830	828
Química	223	382
Corporación	(144)	(139)
EBITDA Ajustado	1.402	2.939

⁵⁶ Normas Internacionales de Información Financiera.

⁵⁵ Incluye Impuesto especial sobre hidrocarburos repercutido en ventas.

Resultados financieros y operativos

Inversiones (millones de euros)

Buen gobierno

	2023	2022
Soluciones energéticas	554	365
Sostenible	201	111
Crecimiento	69	49
Mantenimiento	284	205
Química	78	169
Sostenible	78	68
Crecimiento	_	101
Exploración y Producción	58	183
Crecimiento	49	171
Mantenimiento	9	12
Corporación	42	26
Sostenible	10	5
Crecimiento	10	6
Mantenimiento	22	14
Total	732	743

Ajustes al coste de reposición y elementos no recurrentes

EBITDA ajustado (millones de euros)

	2023	2022
EBITDA Ajustado	1.402	2.939
Ajuste coste de reposición	(379)	480
Otros no recurrentes	(393)	(158)
EBITDA NIIF	630	3.262

Los elementos no recurrentes incluyen la diferencia de valor entre los Métodos del Coste Medio unitario - utilizado en los Estados Financieros Consolidados- y el Método del Coste de Reposición utilizado para medir la gestión de los segmentos operativos- en las existencias vendidas, así como el ajuste valorativo NIIF imputado al ejercicio sobre el saldo contable de existencias para ajustarlo al valor de mercado a fin de ejercicio.

El coste de reposición facilita el análisis del rendimiento de los segmentos de negocio y las comparaciones entre ejercicios. En el método del coste de reposición, el coste de las ventas se determina con referencia a los precios medios mensuales y no al valor histórico derivado del método de valoración contable. Por

consiguiente, el ajuste del coste de reposición se determina como la diferencia entre ambos métodos.

El Grupo considera como "otros elementos no recurrentes" los detallados en la nota 6.3 de los Estados Financieros Consolidados de 2023. En 2023, los cambios no recurrentes son principalmente el gasto extraordinario asociado con el Impuesto Temporal Energético calculado sobre las ventas de 2022 y pagado en 2023 por importe de 323 millones de euros. En el caso de las sociedades puestas en equivalencia, los ajustes son los mismos que en el caso anterior, es decir, ajuste del coste de reposición y deterioro de activos en los resultados de estas sociedades.

Resultados financieros y operativos

Resultados por segmentos

Buen gobierno

Energía

Indicadores clave

	2023	2022
Crudo Destilado (millones de barriles)	146,3	151,1
Grado de utilización de refinerías	90 %	92 %
Output (millones de toneladas)	20,3	20,7
Indicador margen de refino (\$/bbl)	10,0	9,6
Ventas de gas natural (GWh)	27.520	25.468
Producción de electricidad (GWh)	2.385	2.896
Precio Pool España (€/MVh)	87,1	167,5
Precio Gas Natural Dutch TTF (€/MWh)	40,7	120,5
Venta de productos (millones de toneladas)	17	17,7
Combustibles y carburantes (millones de toneladas)	8,9	9,6
Ventas de combustible para buques (millones de toneladas)	3,7	3,9
Combustibles para aviación (millones de toneladas)	2,7	2,5
Otros (millones de toneladas)	1,7	1,7
Numero de estaciones de servicio	1.790	1.760
EBITDA Ajustado (millones de euros)	830	828
Inversiones en el periodo (millones de euros)	554	365
Crecimiento	69	49
Mantenimiento	284	205
Sostenible	201	111

Operaciones

En 2023, los márgenes de refino ascendieron a 10,0 \$/bbl, un 4% más que en 2022 (9,6 \$/bbl), como resultado de la menor volatilidad de los mercados de crudo observada en 2023. Dichos márgenes de refino aumentaron inicialmente hasta niveles casi récord, pero luego se corrigieron a la baja debido al descenso de los diferenciales de crack de la gasolina y el fuelóleo.

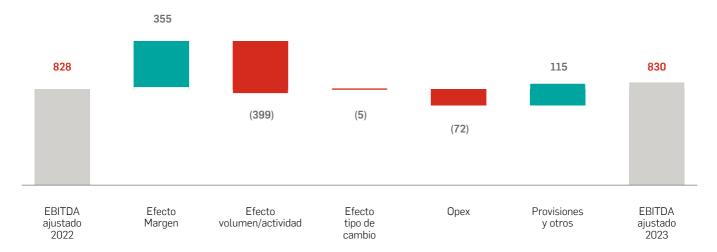
La tasa de utilización media de los parques energéticos de Cepsa se mantuvo constante respecto a 2022, situándose en el 90 % en 2023 frente al 92 % de 2022. Esta estabilidad se vio ligeramente afectada por varias paradas de mantenimiento programadas

durante el periodo, junto con una última parada de mantenimiento programada en Huelva a finales de año.

Los productos comerciales experimentaron un descenso (-4%) con respecto a 2022, debido a la inestabilidad de los precios del petróleo y al hecho de que el volumen de ventas de 2022 se vio favorecido por los descuentos ofrecidos a partir de abril. La inflación en 2023 también afectó a los segmentos B2B y B2C.

Resultados

Evolución EBITDA ajustado Dic. 22 - Dic. 23 (millones de euros)



El EBITDA a coste de reposición del segmento de Energía ascendió a 830 millones de euros en 2023, con el apoyo de todas las líneas de negocio. El segmento de Energy Parks contribuyó notablemente a los resultados de energía, impulsado principalmente por los sólidos márgenes de refino durante todo el ejercicio. Además, el segmento de Mobility & New Commerce también impulsó los resultados de Energía, ya que superó con creces los de 2022 con motivo de que el año pasado se habían concedido descuentos extraordinarios a todos los clientes.

Se registró un fuerte aumento de CapEx en Energía, principalmente en inversiones sostenibles. A lo largo de 2023, el CapEx total ascendió a 554 millones de euros, frente a los 365 millones de 2022, lo que supuso un aumento del 52%. Las inversiones sostenibles aumentaron un 80% respecto a 2022, y se destinaron principalmente a proyectos de ingeniería en los negocios de Energy Parks y Comercial, coprocesamiento, producción de biocombustibles, desarrollo de hidrógeno, proyectos renovables y ampliación de la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos.

Además, las inversiones en crecimiento y mantenimiento también aumentaron durante el año, impulsadas principalmente por los avances digitales, las reparaciones de mantenimiento, la sustitución de activos y la remodelación de estaciones de servicio.

Química

Indicadores clave

	2023	2022
Ventas de productos Químicos (millones de toneladas)	2,12	2,49
LAB/LABSA	0,61	0,66
Fenol / Acetona	1,08	1.31
Disolventes	0,43	0,52
EBITDA Ajustado (millones de euros)	223	382
Inversiones en el periodo (millones de euros)	78	169
Crecimiento	0	101
Sostenible	78	68

Operaciones

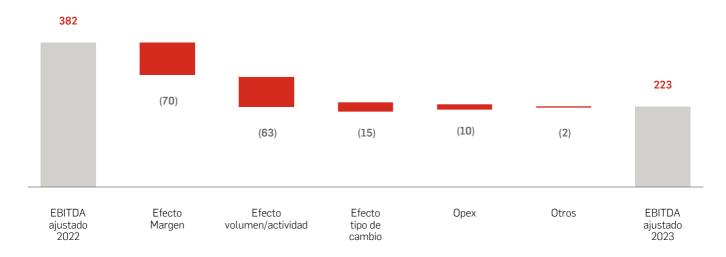
En Química, pese a los menores volúmenes globales atribuidos a la ralentización global de la demanda, las incertidumbres económicas, las presiones inflacionistas y los elevados tipos de interés, Cepsa ha mantenido una evolución resiliente gracias al descenso de los costes energéticos, lo que ha mitigado con eficacia el impacto del descenso de las ventas.

Se registraron menores volúmenes en el segmento de los surfactantes en 2023 en comparación con el ejercicio anterior como consecuencia de la reducción de existencias y el declive de la demanda. Para compensar este retroceso, Cepsa ha buscado nuevas oportunidades en mercados como India y Oriente Medio.

En el segmento de los productos Intermedios, los volúmenes de fenol experimentaron un importante descenso con respecto a 2022 debido al desplome de la demanda en Europa, que obligó a los clientes a ralentizar las operaciones o incluso a detenerlas temporalmente. No obstante, se ha producido una recuperación gradual de esta situación desde principios del segundo semestre de 2023. En disolventes, los volúmenes disminuyeron un 17%debido principalmente a la mayor competencia de precios en el mercado europeo y al cierre de la planta de ftálico en Energy Parks.

Resultados

Evolución EBITDA ajustado Dic. 22-Dic. 23 (millones de euros)



El EBITDA a coste de reposición en Química CCS ascendió a 223 millones de euros en 2023, frente a los 382 millones de 2022, como consecuencia de los menores volúmenes de ventas globales y de la difícil coyuntura.

Las inversiones en el segmento de Química aumentaron un 15% en 2023 con respecto a 2022, con motivo de la aceleración de

determinados proyectos, como el proyecto de descarbonización y el rediseño de la planta de Puente Mayorga o la recuperación de la estructura de pintura industrial en Detén. En 2023 también se destinaron inversiones a la remodelación de Cepsa Química Shanghái, al estudio de varios proyectos verdes y a la diversificación de la cartera de productos.

Exploración y Producción

Indicadores clave

	2023	2022
Producción participada (miles b/d)	42,1	82,8
MENA	35,8	75,7
LatAm	6,3	7,1
Producción crudo atribuida (miles b/d)	31,4	69,6
Ventas de crudo (millones de barriles)	8,3	22,3
Precio medio de venta de crudo (\$/b)	80,7	97,7
Precio medio de crudo (\$/b)	82,6	101,2
EBITDA Ajustado (millones de euros)	493	1.868
Inversiones en el periodo (millones de euros)	58	183
Crecimiento	49	171
Mantenimiento	9	12

Operaciones

En 2023, los precios del crudo siguieron a la baja, con un descenso del 18% respecto a 2022, debido a la ralentización de la economía china, la incertidumbre en la economía y los mercados financieros mundiales y los infructuosos intentos de la OPEP de aumentar los precios recortando la producción.

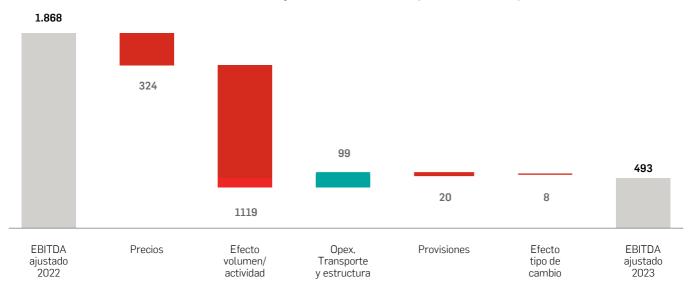
Buen gobierno

La producción anual de *Working Interest* descendió a 42,1 miles b/d. Esta disminución refleja el impacto del cambio de

perímetro, que lógicamente repercutió en la producción de *Upstream*. Por otra parte, la reducción se debió a las revisiones de mantenimiento programadas en Argelia y a la parada del yacimiento de Los Ángeles (Perú) hasta junio de 2023. Las paradas de los yacimientos de RKF y Los Ángeles también afectaron a las ventas de crudo, que disminuyeron un 63% durante el año.

Resultados

Evolución EBITDA ajustado Dic. 22 - Dic. 23 (millones de euros)



El negocio *Upstream* de Cepsa registró un EBITDA a coste de reposición (CCS) de 493 millones de euros en 2023, inferior al del ejercicio anterior. Este descenso puede atribuirse a la ausencia de aportaciones de EBITDA y producción del activo de Abu Dhabi a partir del mes de marzo. Además, el retroceso de los precios del crudo, varias paradas de mantenimiento programadas y algunos cierres también afectaron a los resultados de *Upstream*. Con todo, tras la desinversión, Cepsa cuenta con un umbral de *breakeven* muy

asequible para obtener rentabilidad y una cartera de conversión de efectivo mejorada.

Anexos

Las inversiones ascendieron a 58 millones de euros durante el periodo, lo que representa un descenso en comparación con el año anterior, debido principalmente a la campaña de exploración en Surinam, los menores costes en Timimmoun Development, la ausencia de WO, el menor abandono de pozos en Colombia y el menor mantenimiento en RKF, debido también a la disminución de inspecciones importantes en ORD.

ROACE del grupo consolidado

La rentabilidad del capital medio empleado del Grupo se recoge en el siguiente ROACE Ajustado:

				31.12.	2023		31.12.2	2022	2
ROACE Aiustado	_	Resultado Operativo Neto Ajustado	=	386	=	52%	927	_	11.6 %
Nonce Ajustado –		Media Capital Empleado Ajustado		7.426		J,Z /0	8.018		11,0 /0

Esta métrica es utilizada por la Dirección del Grupo para evaluar la capacidad que tienen los activos en explotación para generar beneficios, por tanto, es una medida de la eficiencia del capital invertido (patrimonio y deuda).

Acciones Propias

A cierre de ejercicio de 2023, la Sociedad es titular de 137.361 acciones propias. Estas acciones representan el 0,03% del capital social cuyo precio medio de adquisición fue de 11,21 euros por acción. A 31 de diciembre de 2022 la Sociedad era titular de 168.760 acciones propias.

Las acciones propias corresponden a acciones nuevas, que dueron creadas en los aumentos de capital ejecutados durante el ejercicio 2021, y que fueron adquiridas por la Sociedad con el fin de dar una mayor flexibilidad a su estructura accionarial.

Hechos posteriores

Con fecha 2 de febrero de 2024 se ha firmado un acuerdo de venta de determinados activos de Exploración y Producción en Latinoamérica. Está previsto estar en disposición de cerrar la operación en los próximos meses una vez cumplidas las condiciones correspondientes.

El importe del Impuesto Temporal Energético calculado sobre las ventas de 2023 asciende a 243 millones de euros. En el mes de febrero se ha realizado un pago anticipado del 50%.

Con fecha 22 de febrero de 2024 Cepsa ha procedido al cierre del acuerdo firmado en febrero de 2023 con Bio-Oils, compañía de biocombustibles del Grupo Apical, para la creación de una *jointventure*, en la que Cepsa es partícipe con un 55% y Bio-Oils Energy del 45% restante con el objetivo de generar conjuntamente más valor en el proceso productivo y de fabricación de combustibles de segunda generación (FAME, HVO, y SAF).

Liquidez y recursos de capital

Flujos de caja

Flujos de caja (millones de euros)

	2023	2022
EBITDA NIIF	630	3.262
Cobros de dividendos	14	23
Cobro/(pagos) de impuestos sobre beneficios	(366)	(1.419)
Otros cobros/(pagos) de las actividades de explotación	23	22
Total flujos de caja de explotación antes de capital circulante	301	1.887
Variación del capital circulante operacional	825	(338)
Total flujos de caja de las operaciones	1.126	1.549
Pagos por inversiones	(699)	(653)
Cobros por desinversiones	1.187	4
Total flujos de caja de inversión	488	(648)
Flujo de Caja Libre antes de dividendos y actividades de financiación	1.614	901
Pago de intereses sobre deuda	(142)	(121)
Pago Principal e Intereses IFRS-16	(177)	(159)
Dividendos pagados	(869)	(588)
Financiación obtenida/amortizada	(243)	(225)
Total flujos de financiación	(1.431)	(1.092)
Incremento/decremento neto de Tesorería	183	(192)

Impulsando un impacto positivo

El flujo de caja de operaciones antes de capital circulante se mantuvo sólido en 301 millones de euros, aunque se vio afectado por el pago extraordinario de impuestos.

Los pagos por actividades de inversión fueron superiores a los de 2022 (699 millones de euros en 2023 frente a 653 millones en 2022), impulsados principalmente por las inversiones sostenibles. Esto pone de manifiesto el compromiso de Cepsa para avanzar en su estrategia de Positive Motion.

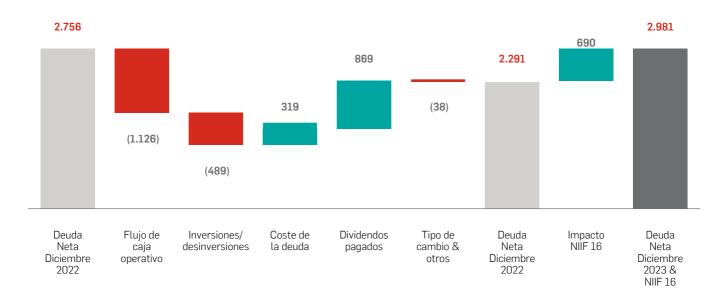
El flujo de caja libre antes de dividendos y actividades de financiación ascendió a 1.614 millones de euros, lo que supone un aumento significativo con respecto a 2022, debido principalmente a la desinversión de activos de Abu Dhabi a principios del ejercicio 2023.

Situación Financiera

La deuda neta a 31 de diciembre de 2023 era de 2.291 millones de euros (2.756 millones en 2022). La deuda financiera, incluido el efecto de la NIIF 16, ascendió a 2.981 millones de euros (3.451 millones en 2022).

Este gráfico muestra la evolución de la deuda en función de las fuentes y aplicaciones de los fondos:

Evolución Deuda neta Dic. 22 - Dic. 23 (millones de euros)

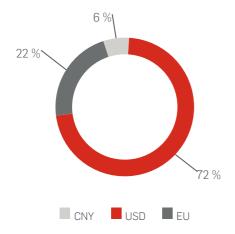


Estructura de la deuda y principales operaciones de financiación

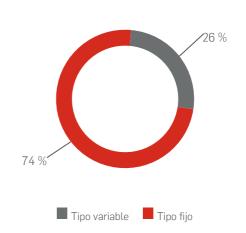
Estructura de la deuda y vencimiento

La composición de la deuda neta por moneda y tipo de interés a 31 de diciembre de 2023 se desglosa a continuación (incluye el impacto de los derivados correspondientes):

Desglose deuda neta por moneda

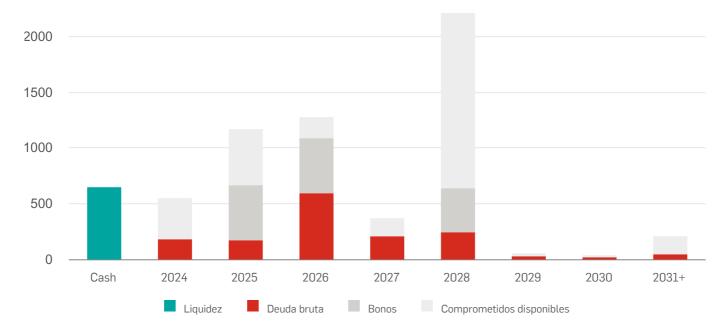


Desglose deuda neta por tipo de interés



El vencimiento de la deuda bruta es el siguiente (millones de euros):

Buen gobierno



Cepsa tiene liquidez suficiente para atender los vencimientos hasta 2028. A 31 de diciembre de 2023, la deuda neta de la empresa presentaba un plazo medio de vencimiento de 3,1 años.

Principales operaciones de financiación

En 2023 Cepsa continuó con la gestión activa de su financiación, renegociando financiaciones bancarias existentes e incorporando nuevas operaciones con el fin de alargar el vencimiento de su deuda y reducir el riesgo de refinanciación. Igualmente, para seguir dotándose de una mejor liquidez a largo plazo, también actuó sobre sus líneas de liquidez.

En este sentido, y como es habitual desde su firma en 2014, Cepsa obtuvo la aprobación del sindicato de bancos participantes en su línea de crédito revolving de 2.000 millones de euros para extender su vencimiento por un año

más. Tras el unánime consentimiento de los 18 bancos, esta operación ha fijado su vencimiento en septiembre de 2028 lo que mejora notablemente la calidad de la liquidez de Cepsa. A la fecha de este informe, no existían importes dispuestos en esta línea de crédito sindicada.

Resultados financieros y operativos

Dentro de las nuevas operaciones, cabe destacar dos préstamos (por importe total de 230 millones de euros) firmados con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para dos proyectos enmarcados en la estrategia Positive Motion.

En cuanto a la financiación en mercados de capitales, nuestros bonos están calificados con grado de inversión ("Investment Grade") por las tres principales agencias de rating internacionales: Moody's, S&P y Fitch. La calificación de Investment Grade de Cepsa fue confirmada durante 2023 tras las revisiones efectuadas en marzo, abril y agosto por Fitch, S&P y Moody's, respectivamente.

Ratio de autonomía financiera y ratio de apalancamiento

Indice de autonomía financiera (millones de euros)

	2023	2022
Deudas con entidades de crédito no corriente	3.263	3.210
Deudas con entidades de crédito corriente	377	717
Tesorería y otros activos líquidos	(659)	(476)
Endeudamiento neto	2.981	3.451
Patrimonio neto	3.587	4.832
Capital Empleado IFRS	6.568	8.283
Endeudamiento neto /(Endeudamiento neto + Patrimonio)	45,4 %	41,7 %
Impacto NIIF 16 en deuda neta	690	694
Endeudamiento neto ⁵⁷	2.291	2.756
Capital Empleado IFRS ⁵⁷	5.878	7.588
Endeudamiento neto /(Endeudamiento neto + Patrimonio) ⁵⁷	39,0 %	36,3 %

Impulsando un impacto positivo

El ratio de autonomía financiera (que incluye el impacto de la NIIF 16), expresado como el cociente entre la deuda neta y el capital empleado (deuda neta más fondos propios), se sitúa en el 45,4 % en 2023, frente al 41,7 % en 2022. Este aumento se debe principalmente al empeoramiento de los resultados en relación con el ejercicio anterior.

Ratio de apalancamiento (millones de euros)

	2023	2022
Endeudamiento neto	2.981	3.451
EBITDA ajustado	1.402	2.939
Ratio Deuda Neta /EBITDA ajustado	2,1x	1,2x
Endeudamiento neto ⁵⁷	2.291	2.756
EBITDA ajustado ⁵⁷	1.225	2.780
Ratio Deuda Neta /EBITDA ajustado ⁵⁷	1,9x	1,0x

El ratio de apalancamiento de Cepsa se situó en 1,9x, ya que, tras la desinversión, durante la mayor parte del ejercicio Cepsa no ha

recibido aportación de EBITDA procedente de Abu Dhabi. Con todo, el ratio se mantiene dentro del objetivo de la dirección de 2,0x.

Capital empleado

El Capital Empleado del Grupo se situaba a 31 de diciembre de 2023 en 6.568 millones de euros (considerando el efecto de la NIIF 16), frente a los 8.283 millones de euros de diciembre de 2022. El desglose por segmentos de negocio es el siguiente:

Capital empleado NIIF (millones de euros)

	Soluciones energéticas	Química	Exploración y Producción	Corporación	Total
Capital Empleado al 31/12/2023	4.413	1.279	898	(22)	6.568
Capital Empleado al 31/12/2022	4.659	1.478	2.293	(147)	8.283
Variación 2023-2022	(245)	(198)	(1.395)	125	(1.715)

Los fondos propios atribuidos a la sociedad dominante ascendían a 3.526 millones de euros a cierre del ejercicio que financian, por tanto, el 53% de la cifra de capital empleado a esa fecha.

⁵⁷ Sin incluir el efecto de la NIIF 16.



Anexo 1

Acerca de este informe

Buen gobierno

GRI: 2-2, 2-4, 2-14

Criterios y estándares considerados

Mediante la publicación de nuestro 'Informe de Gestión Integrado 2023', reafirmamos nuestro compromiso con la transparencia y rendición de cuentas, dando respuesta a las necesidades, expectativas y requerimientos de información cualitativa y cuantitativa de nuestros grupos de interés.

Este informe se encuentra estructurado en base a los pilares de nuestro plan estratégico y nuestro plan de sostenibilidad. Acorde al análisis de materialidad que actualizamos anualmente, hemos incluido información referente a nuestros compromisos, gestión y desempeño en los asuntos en materia de sostenibilidad corporativa, que para la organización y los grupos de interés son de mayor relevancia, así como información sobre nuestra estrategia, nuestro modelo de negocio, buen gobierno y nuestros resultados financieros y operativos.

La información recogida en el presente informe cumple con los requisitos establecidos en la Ley 11/2018 sobre información no financiera y diversidad. De conformidad con la mencionada ley, nuestro Consejo de Administración es el órgano que formula, previa revisión y recomendación de la Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos, el Informe de Gestión Integrado, al mismo tiempo que las Cuentas Anuales, que se someten a la aprobación de la Junta General de Accionistas, cumpliendo así con la obligación derivada de la mencionada ley de someter la información no financiera de la compañía a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el informe de gestión.

De igual manera, el presente documento incluye información voluntaria adicional a la requerida por la mencionada ley. Este informe ha sido elaborado utilizando como referencia los requerimientos de reporte del marco GRI Standards de Global Reporting Initiative (GRI), e incluye los requisitos de información del suplemento sectorial del sector Oil&Gas (GRI 11). Asimismo, se ha realizado siguiendo los principios de la calidad establecidos por el estándar GRI (precisión, equilibrio, claridad, comparabilidad, integridad, contexto de sostenibilidad, puntualidad y verificabilidad).

También hemos seguido otros estándares y marcos de reporte voluntarios con reconocimiento internacional: International Integrated Reporting (<IR>), Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) sobre riesgos financieros relacionados con el cambio climático, y Sustainability Accounting Standards Board (SASB), estándar específico sectorial que permite identificar, gestionar y comunicar a los inversores información sobre sostenibilidad de relevancia financiera. También hemos continuado reportando información sobre nuestro compromiso para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Adicionalmente, hemos incluido, de forma voluntaria, los importes y porcentajes de cifra de negocio, gastos de capital (CapEx) y gastos operativos (OpEx) elegibles y alineados de acuerdo con lo establecido por la regulación de Taxonomía de la Unión Europea y, en particular, de acuerdo con el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, del 18 de junio, los Anexos I y II del Reglamento Delegado (UE) 2021/2178, de 6 de julio de 2021, el Reglamento Delegado (UE) 2021/2139, de 4 de junio de 2021, el Reglamento Delegado (UE) 2022/1214, de 9 de marzo de 2022 y a los Reglamentos Delegados (UE) 2023/2485 y 2023/2486, de 27 de junio de 2023.

La información incluida en el 'Informe de Gestión Integrado 2023' ha sido verificada por un tercero independiente según el estándar ISAE 3000 con un nivel de aseguramiento limitado.

Alcance de la información

El alcance de la información no financiera o información de sostenibilidad corporativa abarca aquellas sociedades controladas por Cepsa que se consolidan por el método de integración global o por el de consolidación proporcional. Se incluyen en este alcance aquellas sociedades que tienen costes de personal y las que tienen instalaciones de producción, almacenamiento o comercialización.

El 'Informe de Gestión Integrado 2023' incluye, por tanto, la información consolidada de todo Cepsa en relación con impactos y al desempeño en aspectos económicos, ambientales y sociales de las actividades que desarrollamos, además de toda aquella información adicional necesaria para facilitar la comprensión de los resultados y su evolución.

En el caso de que alguno de los datos incluidos en el informe presente un alcance diferente al indicado en el párrafo anterior, su alcance específico queda reflejado en el capítulo correspondiente. De igual forma, aquellos datos cuantitativos de años anteriores que hayan sufrido recálculos o cambios serán identificados en el capítulo correspondiente con la finalidad de mejorar la comparabilidad.



Información adicional en Anexo 7. Indice de sostenibilidad y marcos de contenido

Anexo 2

Desempeño de sostenibilidad

Buen gobierno

2.1

Cambio climático

2.1.1

Emisiones GEI

[GRI 305-1] Emisiones directas de GEI (alcance 1) / [GRI 305-2] Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)

Emisiones de GEI alcance 1 y 2 por negocio (millones de $tCO_2eq)^{1,2,3,4}$

			2023			2022	
	Negocio	Alcance 1	Alcance 2 (ubicación)	Alcance 2 (mercado)	Alcance 1	Alcance 2 (ubicación)	Alcance 2 (mercado)
Exploración y Produ	ıcción	0,1	0,04	0,1	0,1	0,05	0,1
Química		0,6	0,2	0,1	0,7	0,3	0,2
	Energy Parks	2,6	0,2	_	2,9	0,2	_
Energía	Commercial and Clean Energies	1,4	0,001	_	1,6	0,002	_
Total (Alcances)		4,7	0,5	0,2	5,3	0,5	0,2
Total (Alcance 1 +	Alcance 2 de mercado)			4,9			5,6

¹. Debido a la fecha de cierre del informe, los datos de CO_2 eq pueden presentar ligeras diferencias con los datos auditados y reportados bajo los sistemas de carbono a los que está sujeta la compañía, ni a nuestros reportes de carácter voluntario bajo ISO 14064.

Emisiones de metano (miles de toneladas CH₄ y porcentaje como CO₂eq)¹

	2023		2022
Emisiones directas de CH ₄	% CH ₄ como CO₂eq	Emisiones directas de CH ₄	% CH₄ como CO₂eq
1,9	1 %	2,0	1 %

^{1.} El reporte de CH_4 incluye emisiones de venting y emisiones derivadas de flaring, combustión y transporte de gas natural (fugitivas). Calculadas de acuerdo con metodología auditada bajo ISO 14064.

^{2.} Gases incluidos: CO₂, CH₄ y N₂O.

^{3.} Método de medición calculado de acuerdo con metodologías bajo regulación y/o estándar internacional voluntario ISO 14064. Las cifras de alcance 2 se han actualizado respecto a anteriores informes al modificar el enfoque de reporte para incluir la distinción entre mercado y ubicación.

^{4.} Los datos de emisiones no incluyen los negocios de Mobility and New Commerce y Trading por materialidad. Las emisiones de alcance 1 incluyen las emisiones fugitivas por el transporte de gas natural para hacerlo coherente con nuestro alcance en la ISO 14064. Las instalaciones del negocio de Asfaltos se incluyen desde 2021 en la ISO 14064, por lo que se incluyen dentro del negocio de Commercial and Clean Energies, no suponiendo emisiones o consumos energéticos materiales, pero reportados para ser coherente con la ISO

[GRI 305-3] Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)

Emisiones de GEI de alcance 3 por categoría (millones de tCO₂eq)^{1,2,3}

Categorías	2023	2022
Artículos y servicios adquiridos	4,4	9,8
Actividades relacionadas con el combustible y la energía	0,5	0,5
Transporte y distribución corriente arriba	1,0	0,9
Transporte y distribución corriente abajo	0,6	0,3
Uso de los productos vendidos	51,6	50,7
Total	58,0	62,2

^{1.} Debido a la fecha de cierre del informe, los datos de CO2eq pueden presentar ligeras diferencias con nuestros reportes de carácter voluntario bajo ISO 14064.

[GRI 305-4] Intensidad de emisiones de GEI

Intensidad de emisiones de GEI (miles de tCO2eq / miles de toneladas)^{1,2}

Negocio	2023	2022
Exploración y Producción	0,18	0,10
Química	0,30	0,27
Energy Parks	0,17	0,16

^{1.} El reporte de intensidad de emisiones sigue el mismo racional que el indicador de intensidad energética (302 -3). El consumo de energía primaria en el negocio de Commercial and Clean Energies incluido en el indicador de consumo de energía (GRI 302-1) no se reporta en este indicador porque la energía final generada, y por consiguiente las emisiones asociadas, es en parte consumida por Energy Parks y Química y, por lo tanto, se refleja en la intensidad de emisiones de estos negocios. 2. El denominador del negocio de Exploración y Producción está expresado en miles de toneladas de crudo y gas. El denominador de Química y Energy Parks en miles de toneladas procesadas.

[SASB EM-EP-110a.2] Cantidad de emisiones mundiales brutas de alcance 1 procedentes de: hidrocarburos quemados, otras combustiones, emisiones generadas durante el procesamiento, otras emisiones a la atmósfera y emisiones fugitivas

Emisiones de GEI del negocio de Exploración y Producción por tipo (millones de tCO2eq)

	2023	2022
Hidrocarburos quemados en antorcha	0,04	0,07
Otras combustiones	0,03	0,07
Emisiones generadas durante el procesamiento	_	_
Otras emisiones a la atmósfera (venting)	_	_
Emisiones fugitivas procedentes de la explotación.	0,001	0,01

[SASB EM-EP-420a.2] Estimación de las emisiones de dióxido de carbono integradas en las reservas de hidrocarburos probadas

Estimación de las emisiones de GEI integradas en las reservas de hidrocarburos probadas (millones de tCO_2)¹

2023	2022
9,1	31,2

^{1.} La bajada se debe a la venta del activo de Abu Dabi.

Anexos

^{2.} El dato de 2022 de la categoría de 'Actividades relacionadas con el combustible y la energía' se ha actualizado.

^{3.} Gases incluidos en el cálculo: CO2, CH4 y N2O

2.1.2

Consumo energético

[GRI 302-1] Consumo de energía dentro de la organización

Consumo de energía dentro de la organización por tipo de combustible (TJ)^{1,2}

Combustibles	2023	2022
Electricidad Renovable	4.618	4.580
Combustible renovable	181	_
Electricidad no renovable	1.083	1.453
Gasóleo/Diesel	589	607
Fuel Oleo	1.130	2.923
Gas Natural	41.081	41.623
Gas Residual	1.703	2.328
Crudo	24	46
Fuel Gas	25.326	28.114
Vapor	2.198	2.158
Total	77.932	83.831

Impulsando un impacto positivo

Energía vendida por tipo de combustible (TJ)¹

	2023	2022
Electricidad	7.825	9.754
Vapor	965	1.060
Total	8.790	10.814

^{1.} Se refleja la electricidad y el vapor vendido a un tercero.

[GRI 302-2] Consumo de energía fuera de la organización

Consumo de energía fuera de la organización por categoría (TJ)¹

Categorías (GHG protocol)	2023	2022
Artículos y servicios adquiridos	846.677	916.549
Actividades relacionadas con el combustible y la energía	9.055	9.542
Transporte y distribución corriente arriba	18.084	15.729
Transporte y distribución corriente abajo	9.987	5.735
Uso de los productos vendidos	726.196	711.009
Total	1.609.999	1.658.564

^{1.} El dato de 2022 de la categoría de 'Actividades relacionadas con el combustible y la energía' se ha actualizado.

[GRI 302-3] Intensidad energética

Intensidad energética por negocio (TJ/miles de toneladas)^{1,2,3}

Negocio	2023	2022
Exploración y Producción	1,26	1,14
Química	5,21	4,83
Energy Parks	2,54	2,24

^{1.} El consumo de energía primaria en el negocio de Commercial and Clean Energies incluido en el indicador de consumo de energía (GRI 302-1) no se reporta en este indicador porque la energía final generada es en parte consumida por Energy Parks y Química y, por lo tanto, se refleja en la intensidad energética de estos negocios.

^{1.} Los datos reportados reflejan la entrada de energía y combustible directo a las instalaciones, tanto para su consumo energético como para la producción de energía vendida a terceros. Por esta razón difiere del dato reportado en el GRI 302-3 que tan solo refleja el consumo energético.

^{2.} Los datos de energía no incluyen los negocios de Mobility and New Commerce y Trading por materialidad.

^{2.} Tipo de energía incluida: combustible, electricidad, calefacción, refrigeración y vapor.

^{3.} El denominador del negocio de Exploración y Producción está expresado en miles de toneladas de crudo y gas. El denominador de Química y Energy Parks en miles de toneladas procesadas

[SASB RT-CH-130a.1] Consumo de combustibles

Consumo de combustibles en el negocio de Química (TJ)

Energía	2023	2022
Energía total consumida	15.161	17.519
Consumo de electricidad procedente de la red	1.538	1.743
Porcentaje de electricidad de la red	10 %	10 %
Consumo de energía de origen renovable	1.248	1.318
Porcentaje de renovables	8 %	8 %
Energía autogenerada total	76	81

Impulsando un impacto positivo

2.1.3

Energía renovable

Producción de energía renovable en 2023¹

Fuente Generación Renovable	Generación bruta (GWh)	Capacidad instalada (MW)
Eólica	51	29

^{1.} No está incluida la energía generada para autoconsumo en nuestras estaciones de servicio.

Biocombustible producidos (miles de litros)¹

2022	
59.843	209.463

^{1.} Los biocombustibles producidos siguen criterios de sostenibilidad.

[SASB EM-RM-410a.1] Obligación de volumen renovable (RVO) cumplido a través de: producción de combustibles renovables y compra de números de identificación de renovables(RIN) (%)

	2023	2022
$\%$ mediante la producción de combustibles renovables 1	40 %	16 %
% mediante la compra de números de identificación renovables (RIN)	60 %	84 %

^{1.} Incluidos los biocombustibles, el biocombustible celulósico, el etanol, los biocombustibles avanzados y otros combustibles renovables.

Medioambiente

2.2.1

Recursos hídricos

[GRI 303-3] Extracción de agua

Volumen de agua extraída por zona, fuente y tipo (miles de m³)^{1,2}

Buen gobierno

			2023		202	22
			Todas las zonas	Zonas con estrés hídrico	Todas las zonas	Zonas con estrés hídrico
		Agua dulce	15.240	13.103	16.707	14.385
Extracción total de a	agua	Otras aguas	16.154	1.552	16.436	1.800
		Total	31.395	14.655	33.143	16.185
		Agua dulce	4	_	9	_
Agua Extracción de agua por fuente	Agua superficial	Otras aguas	197	197	207	207
		Total	201	197	216	207
	Agua subterránea	Agua dulce	620	596	751	725
		Otras aguas	1.226	1.226	1.514	1.514
		Total	1.846	1.822	2.264	2.238
		Agua dulce	_	_	_	_
	Agua producida	Otras aguas	14.731	129	14.716	80
		Total	14.731	129	14.716	80
	Agua de terceros	Agua dulce	14.616	12.507	15.947	13.660
		Otras aguas	_	_	_	_
			14.616	12.507	15.947	13.660

^{1.} Los datos de recursos hídricos no incluyen los negocios de Mobility and New Commerce y Trading por materialidad.

[GRI 303-4] Vertido de agua

Volumen de agua vertida por zona y destino (miles de m³)^{1,2}

		2023		2022	
		Todas las zonas	Zonas con estrés hídrico	Todas las zonas	Zonas con estrés hídrico
	Agua superficial	28	_	23	_
Vertido de agua por destino	Agua subterránea	16.053	1.528	16.317	1.738
	Agua marina	7.107	7.107	8.090	8.090
	Agua de terceros	724	21	715	39
	Total	23.912	8.656	25.144	9.867

^{1.} Los datos de recursos hídricos no incluyen los negocios de Mobility and New Commerce y Trading por materialidad. 2. No se realizan vertidos de agua dulce.

^{2.} No se realiza extracción de agua marina.

[GRI 303-5] Consumo de agua

Volumen de agua consumida por zona (miles de m3)¹

2023 2022

Impulsando un impacto positivo

Todas las zonas	Zonas con estrés hídrico	Todas las zonas	Zonas con estrés hídrico
7.482	5.999	7.999	6.318

^{1.} Los datos de recursos hídricos no incluyen los negocios de Mobility and New Commerce y Trading por materialidad.

[SASB EM-EP-140a.2] Volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado; porcentaje vertido, inyectado, reciclado; contenido de hidrocarburos en el agua vertida

Volumen de agua gestionada en el negocio de Exploración y Producción (miles m³)^{1,2}

	2023	2022
Agua extraída	14.731	14.716
% vertida	1 %	1 %
% inyectada	99 %	99 %
% reciclada	- %	- %
Agua con hidrocarburos vertida	0	4

^{1.} No se utiliza a técnica de fractura hidráulica por lo que no se genera líquido de retorno.

2.2.2

Biodiversidad

[GRI 304-1] Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas

Áreas adyacentes (<1km) a zonas de gran importancia en biodiversidad según UICN, Convención de Ramsar, Red Natura 2000, IBA y las legislaciones nacionales:

Instalaciones junto a áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	Ubicación	Tipo de operación	Posición de la operación respecto al área	Valor de la biodiversidad	Listas de biodiversidad de carácter protegido
Instalaciones de Palos de la Frontera	España	Fabricación	Adyacente (<1 km)	Laguna de Palos y las Madres	RAMSAR, LIC, UICN II
Instalaciones de Palos de la Frontera	España	Fabricación	Adyacente (<1 km)	Estero de Domingo Rubio	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Instalaciones de Palos de la Frontera	España	Fabricación	Adyacente (<1 km)	Dunas del Odiel	LIC

Otras zonas sensibles en los alrededores de las plantas productivas:

Instalaciones junto a áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	Ubicación	Tipo de operación	Posición de la operación respecto al área	Valor de la biodiversidad	Listas de biodiversidad de carácter protegido
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Marismas del Río Palmones	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, Red Natura 2000
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Fondos Marinos Marismas del Río Palmones	LIC, Red Natura 2000
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Estrecho Oriental	LIC

^{2.} El dato de 2022 fue por una incidencia puntual producida en el activo de BMS (Argelia) de Exploración y Producción.

Instalaciones junto a áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	Ubicación	Tipo de operación	Posición de la operación respecto al área	Valor de la biodiversidad	Listas de biodiversidad de carácter protegido
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Peñón de Gibraltar	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Southern waters of Gibraltar	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Los Alcornocales	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, Red Natura 2000
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Estrecho	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, Red Natura 2000
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Estuario del Río Guadiaro	LIC, UICN II, Red Natura 2000
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Ríos Guadiaro y Hozgarganta	LIC, Red Natura 2000
Instalaciones San Roque	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Fondos Marinos Estuario del Río Guadiaro	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, Red Natura 2000
Parque eólico Alijar	España	Generación eléctrica	Cercano (5-20 km)	Doñana	RAMSAR, LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Parque eólico Alijar	España	Generación eléctrica	Cercano (5-20 km)	Doñana	RAMSAR, LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Parque eólico Alijar	España	Generación eléctrica	Cercano (5-20 km)	Doñana	RAMSAR, LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Parque eólico Alijar	España	Generación eléctrica	Cercano (5-20 km)	Doñana	RAMSAR, LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Marismas de Odiel	RAMSAR, LIC, Reserva de la Biosfera, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Marismas y Riberas del Tinto	LIC, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Estuario del Río Tinto	LIC, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Dehesa del Estero y Montes de Moguer	LIC
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Espacio Marino del Río Tinto y del Odiel	Marine Protected Area, OSPAR, Área de Protección Especial Directiva Aves
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Doñana	RAMSAR, LIC, Área Protección Especial Directiva Aves, UICN V, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Marismas de Odiel	RAMSAR, LIC, Reserva de la Biosfera, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000

Impulsando un impacto positivo

Instalaciones junto a áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	Ubicación	Tipo de operación	Posición de la operación respecto al área	Valor de la biodiversidad	Listas de biodiversidad de carácter protegido
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Marismas de Odiel	RAMSAR, LIC, Reserva de la Biosfera, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Marismas y Riberas del Tinto	LIC, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Espacio Marino del Río Tinto y del Odiel	Marine Protected Area, OSPAR, Área de Protección Especial Directiva Aves
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Doñana	RAMSAR, LIC, Área Protección Especial Directiva Aves, UICN V, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Marismas de Odiel	RAMSAR, LIC, Reserva de la Biosfera, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN II, Red Natura 2000
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Marismas de El Burro	UICN I
Instalaciones Palos de la Frontera	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Golfo de Cádiz	Marine Protected Area OSPAR, Área de Protección Especial Directiva Aves
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (1-5 km)	Anaga	LIC, Área de Protección Especial Directiva Aves, UICN V
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Ijuana	LIC, UICN I
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Pijaral	LIC, UICN I
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Los Roques de Anaga	LIC,UICN III
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Malpais de Güimar	LIC, UICN V
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Las Palomas	LIC, UICN V
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Corona Forestal	LIC, UICN II
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Las Lagunetas	LIC, UICN V
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Sebadales de San Andres	LIC
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Sebadales de Antequera	LIC
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Montes y cumbres de Tenerife	Área de Protección Especial Directiva Aves
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Espacio Marino de Anaga	Área de Protección Especial Directiva Aves
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Costa de Acentejo	UICN V
Instalaciones Tenerife	España	Fabricación	Cercano (5-20 km)	Siete Lomas	UICN V
Detén	Brasil	Producción	Cercano (5-20 km)	Área de protección ambiental. Plataforma continental del litoral norte.	UICN V
Detén	Brasil	Producción	Cercano (5-20 km)	Área de protección ambiental. Lagunas de Guarajuba.	UICN V

Impulsando un impacto positivo

Instalaciones junto a áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	Ubicación	Tipo de operación	Posición de la operación respecto al área	Valor de la biodiversidad	Listas de biodiversidad de carácter protegido
Detén	Brasil	Producción	Cercano (5-20 km)	Área de protección ambiental. Bahía de Todos los Santos.	UICN V
Detén	Brasil	Producción	Cercano (5-20 km)	Reserva Particular del Patrimonio Natural de las Dunas.	UICN IV
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (1-5 km)	Área de concentración de aves acuáticas de la Isla Montesson.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (1-5 km)	Área de concentración de aves acuáticas de la Bahía Lamarier.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (1-5 km)	Área de concentración de aves acuáticas de Pointe aux Roches.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (1-5 km)	Área de concentración de aves acuáticas de Battures de Gentilly.	Aire UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (1-5 km)	Área de concentración de aves acuáticas de Ponte-Paul Riviere aux Originaux.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (5-20 km)	Hábitat de la rata almizclera al Sureste del Puerto Laviolette.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (5-20 km)	Área de concentración de aves acuáticas de Puerto Saint-François- Puente Laviolette.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (5-20 km)	Área de concentración de aves acuáticas Batiscan-Sainte-Anne.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (5-20 km)	Área de concentración de aves acuáticas Champlain Batiscan.	UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (5-20 km)	Área de concentración de aves acuáticas de les Becquets Deschaillons.	Aire UICN VI
Bécancour	Canadá	Producción	Cercano (5-20 km)	Reserva ecológica León-Provancher.	UICN I
Cepsa Química Shangái	China	Producción	Cercano (5-20 km)	Reserva marina natural nacional de las tres islas Jinshan de Shanghái.	Reserva marina natural nacional china.
Caracara	Colombia	Producción	Cercano (1-5 Km)	El Tigrillo Reserva Natural de la Sociedad Civil.	UICN VI
Caracara	Colombia	Producción	Cercano (1-5 Km)	Area de recreación Humedal Maiciana- Manacal	UICN V
Caracara	Colombia	Producción	Cercano (5-20 km)	Campoflorido (Reserva Natural de la Sociedad Civil)	VI Área protegida con recursos administrados

Impulsando un impacto positivo

Instalaciones junto a áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	Ubicación	Tipo de operación	Posición de la operación respecto al área	Valor de la biodiversidad	Listas de biodiversidad de carácter protegido
Llanos 22	Colombia	Producción	Cercano (5-20 km)	Parque Natural Regional San Miguel de los Farallones	UICN II
Llanos 22	Colombia	Producción	Cercano (5-20 km)	Quebrada de la Tablona	Reservas Forestales Protectoras Nacionales / VI Área protegida con recursos administrados
Puntero	Colombia	Producción	Cercano (5-20 km)	Corozito	Reserva Natural de la Sociedad Civil / VCI Área protegida con recursos
Puntero	Colombia	Producción	Cercano (5-20 km)	La Palma	Reserva Natural de la Sociedad Civil / VCI Área protegida con recursos
Los Ángeles	Perú	Producción	Lejano (> 20 km)	Reserva Comunal de El Sira	UICN VI
BMS	Argelia	Producción	Lejano (> 20 km)	Parque Nacional Sanghr Jabbess.	Figura de Protección Nacional

Evaluaciones de impacto en las áreas usadas para las actividades operativas

	Número de instalaciones	Área (hectáreas)
Activos operados	23	1.126
Activos operados con evaluaciones de impacto en la biodiversidad en los últimos cinco años	23	1.126
Activos operados próximos a zonas de biodiversidad crítica	3	317
Activos operados próximos a zonas de biodiversidad crítico con un plan de biodiversidad	3	317

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados

Los hábitats restaurados son la Estación Ambiental Madrevieja, la Laguna Primera de Palos, y las Lagunas de Muelle de las Carabelas. Estas áreas han sido gestionadas desde el principio por terceros independientes: TYPMA en el caso de la Laguna Primera de Palos y Las Lagunas de Muelle de las Carabelas, y Ornitour S.L. en el caso de la Estación Ambiental Madrevieja.

- Estación Ambiental Madrevieja, San Roque, España (200.000 m²): en 2009 comenzamos a trabajar desde la Fundación Cepsa con el objetivo de promover la biodiversidad en esta zona y realizar su mantenimiento. Las intervenciones iniciales se centraron en optimizar el entorno para la vida silvestre, consiguiendo que los humedales proporcionen hábitats más ricos para diversas especies acuáticas y aves. Asimismo, las repoblaciones de arbolado han contribuido significativamente al aumento de la biodiversidad vegetal y animal, creando nichos ecológicos estables y favoreciendo la presencia de diferentes especies de flora y fauna. Actualmente se están desarrollando dos proyectos para la recuperación de especies. Por un lado, el proyecto lechuza, iniciado en 2019, en el que se emplea la técnica de hacking para liberar aves. Por el otro, el proyecto galápago europeo, iniciado en 2022, para la creación de instalaciones diseñadas para la cría semilibre de galápagos europeos. Finalmente, la Fundación Cepsa colabora con los grupos de interés para fomentar este mantenimiento: Consejería de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Economía Azul de la Junta de Andalucía, Grupo Ornitológico del Estrecho (GOES) o naturalistas y fotógrafos de naturaleza aportando información de especies.
- La Laguna Primera de Palos, Huelva, España (350.000 m²): desde hace más de 20 años Fundación Cepsa y la Junta de Andalucía colaboran en la restauración de La Laguna Primera de Palos'. Algunas de las medidas de restauración que llevamos a cabo son el monitoreo de la avifauna mediante censos periódicos, la eliminación de especies vegetales exóticas o la limpieza periódica del perímetro lagunar. Estas actuaciones y la creación de una trampa de sedimentos y nutrientes, en colaboración con el Ayuntamiento de Palos y el sector agrícola, han mejorado la ecología de la laguna. El monitoreo que se realiza permite confirmar el avance y diseñar las medidas oportunas para mantener su biodiversidad.
- Las Lagunas de Muelle de las Carabelas, Huelva, España (20.900 m²): los objetivos de biodiversidad que originaron el proyecto se han cumplido, a falta de finalizar un área destinada a ser un aula de formación medioambiental al aire libre y algunas terminaciones de cartelería.



Información adicional sobre la biodiversidad

[GRI 304-4] Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones

Especies por categoría de conservación en zonas de operación¹

Buen gobierno

	2023	2022
En peligro crítico	4	4
En peligro	15	15
Vulnerables	35	35
Casi amenazadas	42	42
Preocupación menor	_	_
Total	96	96

^{1.} Los datos reportados pertenecen al informe MSA (Abundancia Media de Especies) que Ecoacsa realizó en 2021.

[SASB EM-EP-160a.3] Porcentaje de reservas probadas y probables con estado de conservación protegido o hábitats de especies en peligro de extinción, o cerca de ellos

Reservas probadas y probables en zonas protegidas en el negocio de Exploración y Producción (%)¹

	2023	2022
Porcentaje de reservas netas probadas	1,00 %	0,25 %
Porcentaje de reservas netas probables	0,30 %	0,12 %

^{1.} Se considera un radio de 5 km entorno a nuestras instalaciones

[GRI 306-3] Derrames significativos

Número y volumen de derrames significativos por material y superficie (barriles)

			2023		2022	
		Número	Barriles	Número	Barriles	
Dotrálos	En suelo		1	660	2	94
Petróleo	En agua		_	_	_	_
Ohara	En suelo		1	31	1	75
Otros	En agua		1	6	_	_

En 2023 se ha producido un derrame de petróleo en suelo debido a una perforación de una tubería del negocio de Exploración y Producción durante las labores de excavación externas de uno de los terrenos por el que discurría la misma en Jaguar - Santiago (Colombia), provocando derrame del equivalente a 660 barriles de crudo. Además, en la estación de servicio de La Tordera Norte, en el negocio de Mobility and New Commerce, se ha producido un derrame equivalente a 31 barriles al realizar una prueba de presión en una tubería que no estaba conectada por trabajos de reparación. Por último, se ha producido un derrame equivalente a 6 barriles de fuel oil sobre el mar procedente de una rotura de una de las conducciones del Pantalán Reina Sofía en La Rábida (Huelva).

2.2.3

Residuos y materias primas

[GRI 306-3] Residuos generados

Residuos generados por peligrosidad y eliminación (toneladas)¹

		2023	2022
	Peligrosos	34.737	34.168
Residuos generados	No peligrosos	46.153	28.600
	Total	80.889	62.768
	Peligrosos	25.730	21.029
Residuos no destinados a eliminación	No peligrosos	31.597	19.372
	Total	57.327	40.401
Residuos destinados a eliminación	Peligrosos	9.006	13.139
	No peligrosos	14.556	9.228
	Total	23.562	22.367

^{1.} Los datos de residuos no incluyen el negocio de Trading por materialidad.

[GRI 306-4] Residuos no destinados a eliminación

Residuos no destinados a eliminación por peligrosidad y operación de valorización (toneladas)^{1,2}

		2023	2022
	Operaciones de valorización	Fuera de las instalaciones	Fuera de las instalaciones
	Preparación para la reutilización	_	_
Decidues religrases	Reciclado	4.132	862
Residuos peligrosos	Otras operaciones de valorización	21.598	20.169
	Total	25.730	21.031
	Preparación para la reutilización	_	_
Decidues no nellareses	Reciclado	19.442	8.061
Residuos no peligrosos	Otras operaciones de valorización	12.155	11.311
	Total	31.597	19.372

[GRI 306-5] Residuos destinados a eliminación

Residuos eliminados por peligrosidad y operación de eliminación (toneladas)^{1,2}

		2023	2022
	Operaciones de eliminación	Fuera de las instalaciones	Fuera de las instalaciones
	Incineración (con recuperación energética)	_	_
	Incineración (sin recuperación energética)	37	52
Residuos peligrosos	Traslado a un vertedero	8.969	13.087
	Otras operaciones de eliminación	_	_
	Total	9.006	13.139
	Incineración (con recuperación energética)	_	_
	Incineración (sin recuperación energética)	156	86
Residuos no peligrosos	Traslado a un vertedero	14.399	9.142
	Otras operaciones de eliminación	_	_
	Total	14.556	9.228

^{1.} No se realizan operaciones de eliminación en nuestras instalaciones.

^{1.} No se realizan operaciones de valorización en nuestras instalaciones. 2. Los datos de residuos no incluyen el negocio de Trading por materialidad.

^{2.} Los datos de residuos no incluyen el negocio de Trading por materialidad.

[SASB EM-RM-150a.1 / SASB RT-CH-150a.1] Cantidad de residuos peligrosos generados y reciclados

Residuos peligrosos reciclados $(\%)^{1,2}$

2023 2022

Impulsando un impacto positivo

[GRI 301-1] Materiales utilizados por peso o volumen

Materiales utilizados (miles de toneladas)¹

2023 2022 Renovable No renovable Renovable No renovable 223 21.194 391 23.739

2.2.4

Emisiones no GEI

[GRI 305-7] Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire Emisiones no GEI (toneladas)¹

	2023	2022
NOx	3.372	8.830
SOx	3.482	5.508
COV	751	1.133
Partículas	281	537

^{1.} Los datos de emisiones no GEI no incluyen los negocios de Mobility and New Commerce y Trading por materialidad.

^{1.} Resto de indicador respondido con GRI 306-3.

^{2.} Los datos de residuos no incluyen el negocio de Trading por materialidad.

^{1.} No se han considerado productos comprados a terceros que no se procesan en nuestras instalaciones. Por lo tanto, los datos incluyen solo los negocios de Energy Parks, Commercial and Clean Energis y Química

2.2.5

Gestión ambiental

Centros con un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) o EMAS certificados (%)¹

	2023	2022
Instalaciones productivas con un Sistema de Gestión Ambiental certificado por un estándar internacional (por ejemplo: ISO 14001) (%)	100 %	100 %
Instalaciones productivas con un Sistema de Gestión Ambiental certificado por ISO 14001 (%)	91 %	91 %

^{1.} Consideramos para el alcance todos los centros industriales de Cepsa que desarrollan actividades de producción. El dato de 2022 se ha recalculado en consecuencia.

Recursos para proteger el medioambiente (miles €)

	2023	2022
Gastos de naturaleza ambiental	70.186	101.799
Inversiones de naturaleza ambiental	141.873	100.952

Cumplimiento regulatorio ambiental

	2023	2022
Número de incumplimientos regulatorios ¹	4	3
Valor monetario total (€)	64.000	94.002
Cantidad pagada en el ejercicio (€)	20.000	24.001

^{1.} Se consideran los incumplimientos regulatorios superiores a 10.000 $\ensuremath{\varepsilon}$.

2.3

Recursos humanos

2.3.1

Plantilla

Empleados por género, edad, país y categoría profesional

Buen gobierno

		2023	2022
	Número de empleados	10.865	10.310
Empleados por género	Mujer	4.226	3.915
Empleados por genero	Hombre	6.639	6.395
	< 30	1.096	976
Empleados por edad	30-50	6.415	6.324
	> 50	3.354	3.010
	Argelia	98	94
	Bélgica	9	8
	Brasil	181	185
	Canadá	73	72
	China	137	133
	Colombia	121	124
	Emiratos Árabes Unidos	2	34
	España	9.549	8.983
Empleados por país	Italia	5	7
	Malasia	1	1
	Marruecos	2	1
	México	12	12
	Países Bajos	5	5
	Perú	29	29
	Portugal	624	607
	Reino Unido	8	9
	Singapur	9	7
	Directivo	142	140
	Jefe de departamento	777	750
	Técnico superior	2.250	2.141
Empleados por categoría profesional	Técnico medio	1.225	1.268
	Especialista	6.316	5.853
	Administrativo	77	74
	Ayudante	79	84

[GRI 405-1] Diversidad en órganos de gobierno y empleados

Empleados por género, edad, y categoría profesional (%)

			2023			2022	
Categoría Laboral	Género y Edad	< 30	30-50	> 50	< 30	30-50	> 50
	% Mujer	- %	33,3 %	25,3 %	- %	31,1 %	21,5 %
Directivo	% Hombre	- %	66,7 %	74,7 %	- %	68,9 %	78,5 %
	% Edad	- %	44,4 %	55,6 %	- %	43,6 %	56,4 %
	% Mujer	33,3 %	30,6 %	26,4 %	- %	28,8 %	24,1 %
Jefe de Departamento	% Hombre	66,7 %	69,4 %	73,6 %	100 %	71,2 %	75,9 %
	% Edad	0,4 %	60,1 %	39,5 %	0,1 %	60,7 %	39,2 %
	% Mujer	44,9 %	37,6 %	24,3 %	35,6 %	36,5 %	24,3 %
Técnico Superior	% Hombre	55,1 %	62,4 %	75,7 %	64,4 %	63,5 %	75,7 %
	% Edad	7,8 %	63,8 %	28,4 %	6,8 %	66,7 %	26,5 %
	% Mujer	53,6 %	29,3 %	24,8 %	57,0 %	28,3 %	23,5 %
Técnico Medio	% Hombre	46,4 %	70,7 %	75,2 %	43,0 %	71,7 %	76,5 %
	% Edad	7,9 %	51,9 %	40,2 %	11,2 %	53,5 %	35,3 %
	% Mujer	45,3 %	45,7 %	37,8 %	46,5 %	45,0 %	37,3 %
Especialista	% Hombre	54,7 %	54,3 %	62,2 %	53,5 %	55,0 %	62,7 %
	% Edad	12,6 %	59,0 %	28,4 %	11,4 %	61,7 %	27,0 %
	% Mujer	80,0 %	65,3 %	36,8 %	76,9 %	60,0 %	33,3 %
Administrativo	% Hombre	20,0 %	34,7 %	63,2 %	23,1 %	40,0 %	66,7 %
	% Edad	13,1 %	62,1 %	24,8 %	17,6 %	54,1 %	28,4 %
	% Mujer	58,8 %	38,5 %	69,6 %	11,1 %	23,5 %	58,3 %
Ayudante	% Hombre	41,2 %	61,5 %	30,4 %	88,9 %	76,5 %	41,7 %
	% Edad	21,5 %	49,4 %	29,1 %	10,7 %	60,7 %	28,6 %

Impulsando un impacto positivo

Empleados en órganos de gobierno por género y edad (%)

			2023			2022	
	Género y edad	< 30	30-50	> 50	< 30	30-50	> 50
	% Mujer	- %	20,0 %	- %	- %	33,3 %	- %
Consejo de Administración	% Hombre	- %	80,0 %	100 %	- %	66,7 %	100 %
	% Edad	- %	45,5 %	54,5 %	- %	30,0 %	70,0 %
	% Mujer	- %	50,0 %	14,3 %	- %	50,0 %	22,2 %
Comité de Dirección	% Hombre	- %	50,0 %	85,7 %	- %	50,0 %	77,8 %
	% Edad	- %	36,4 %	63,6 %	- %	18,2 %	81,8 %

[GRI 2-7] Empleados

Empleados por tipo de jornada, región y género^{1,2}

			2023			2022	
Región	Modalidad de empleo	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
	Fijos	3.421	5.520	8.941	3.173	5.341	8.514
F	Temporales	312	296	608	258	211	469
España	A tiempo completo	3.487	5.667	9.153	3.223	5.419	8.642
	A tiempo parcial	247	150	396	208	133	341
	Fijos	9	91	100	8	87	95
África	Temporales	_	_	_	_	_	_
Africa	A tiempo completo	9	91	100	8	87	95
	A tiempo parcial	_	_	_	_	_	_
	Fijos	102	308	410	97	315	412
América	Temporales	1	5	6	1	9	10
America	A tiempo completo	103	313	416	98	324	422
	A tiempo parcial	_	_	_	_	_	_
Asia	Fijos	27	120	147	34	139	173
	Temporales	_	2	2	_	2	2
	A tiempo completo	27	122	149	34	141	175
	A tiempo parcial	_	_	_	_	_	_
	Fijos	337	280	617	323	270	593
Europo	Temporales	17	17	34	21	21	42
Europa	A tiempo completo	348	289	637	338	285	623
	A tiempo parcial	6	8	14	6	6	12

^{1.} África: Argelia y Marruecos. América: Brasil, Canadá, Colombia, México y Perú. Asia: China, EAU, Malasia y Singapur. Europa: Bélgica, Italia, Países Bajos, Portugal y Reino

Promedio anual de contratos

Promedio anual de contratos por tipo, categoría profesional, edad y género

		2023			20	2022			
	_	Fijos	Temporales	A tiempo completo	A tiempo parcial	Fijos	Temporales	A tiempo completo	A tiempo parcial
	Directivo	140	_	140	_	125	_	125	_
	Jefe de Departamento	760	_	754	7	729	_	721	8
Catagoría	Técnico Superior	2.203	5	2.177	31	2.045	19	2.024	39
Categoría profesional	Técnico Medio	1.228	6	1.233	1	1.209	13	1.221	1
	Especialista	5.540	711	5.878	374	5.101	766	5.581	286
	Administrativo	73	10	82	1	71	3	73	1
	Ayudante	73	17	71	19	71	16	84	3
	Menores de 30	815	310	974	150	569	329	797	101
Edad	Entre 30 y 50 años	6.071	369	6.241	199	5.923	431	6.176	178
	Mayores de 50	3.132	70	3.119	83	2.859	57	2.857	59
04	Mujer	3.787	369	3.900	256	3.386	446	3.630	203
Género	Hombre	6.231	379	6.434	176	5.965	370	6.200	134

Unido.

2. La suma de los empleados fijos y los empleados temporales da como resultado el total de la plantilla. Igualmente, la suma de los empleados a tiempo completo y tiempo parcial da como resultado el total de la plantilla.

2.3.2

Diversidad e Inclusión

Tenemos el compromiso de alcanzar 30% de mujeres en puestos de dirección para 2025.

Mujeres por categoría (%)

	2023	2022
Mujeres en plantilla	38,9 %	38,0 %
Mujeres en puestos directivos	28,9 %	26,7 %
Mujeres en puestos de dirección junior	29,0 %	26,9 %
Mujeres en puestos de alta dirección	28,9 %	25,7 %
Mujeres en puestos directivos en funciones generadoras de ingresos	20,8 %	18,2 %
Mujeres en puestos relacionados con STEM	21,9 %	21,5 %

Empleados por nacionalidad (%)1

	Empleados		Directivos	
Nacionalidad	2023	2022	2023	2022
Española	84,0 %	84,1 %	85,6 %	84,0 %
Brasileña	2,2 %	2,2 %	1,5 %	1,5 %
China	1,3 %	1,3 %	1,1 %	0,6 %
Colombiana	1,7 %	1,7 %	2,1 %	2,6 %
Portuguesa	5,8 %	5,7 %	2,3 %	2,3 %
Otros	5,0 %	5,0 %	7,4 %	9,2 %

^{1.} Se han realizado ajustes de corrección sobre los datos de 2022 de directivos.

Empleados con discapacidad¹

	2023	2022
Empleados con discapacidad (nº)	177	118
Empleados con discapacidad (%)	1,63 %	1,14 %

^{1.} Se ha modificado la metodología de reporte para reportar empleados con un porcentaje superior al 33% de discapacidad, en lugar de reportar todos los tramos. El dato de 2022 se ha actualizado. El incremento del dato se debe a las nuevas contrataciones y al Plan Aflora.

[GRI 401-3] Permiso parental

Permisos parentales

·	2023			2022		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Empleados que tuvieron derecho al permiso parental	59	107	166	95	132	227
Empleados que ejercieron su derecho al permiso parental	99	187	286	133	225	358
Empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su permiso parental	90	187	277	94	206	300
Empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su permiso parental y siguen en su empleo pasados doce meses	81	187	268	80	183	263
Tasa de reincorporación al trabajo	91 %	100 %	97 %	71 %	92 %	84 %
Tasa de retención	86 %	91 %	89 %	82 %	92 %	89 %

[GRI 202-2] Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local

Directivos locales procedentes de la comunidad local (%)

 2023	2022
85 %	85 %

Anexos

2.3.3

Contratación y rotación

[GRI 401-1] Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal

Nuevas contrataciones por edad, género y región 1,2,3

			< 30) años			30-	50		>	50		Tot	tal
		N	 º	%	ó	1	1 º	%		Nº	%	ı	Nº	%
Región	Género	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023 202	2 2023	2022	2023	2022 2023	2022	2023 2022
Famasa	Mujeres	556	577	132 %	158 %	822	825	35 % 37	% 148	112	15 %	13 % 1.526	1.514	41 % 44 %
España	Hombres	702	715	149 %	178 %	651	612	20 % 19	% 161	155	8 %	8 % 1.514	1.482	26 % 27 %
África	Mujeres	_	_	- %	- %	_	_	- % -	% –	_	- %	- % -	_	- % - %
Africa	Hombres	_	_	- %	- %	_	_	- % -	% –	_	- %	- % -	_	- % - %
América	Mujeres	2	1	20 %	10 %	8	6	11 % 9	% –	2	- %	11 % 10	9	10 % 9 %
America	Hombres	2	10	12 %	43 %	11	20	5 % 10	% 2	2	2 %	2 % 15	32	5 % 10 %
Asia	Mujeres	2	2	22 %	20 %	1	1	6 % 4	% –	. 1	- %	- % 3	4	11 % 12 %
ASIa	Hombres	12	7	43 %	23 %	9	13	10 % 13	% –	2	- %	22 % 21	22	17 % 16 %
Furana	Mujeres	71	75	103 %	112 %	52	61	25 % 31	% 9	15	12 %	19 % 132	151	37 % 44 %
Europa	Hombres	88	73	128 %	107 %	43	39	29 % 27	% 1	. 10	1 %	13 % 132	122	44 % 42 %
	Mujeres	631	655	124 %	145 %	883	893	33 % 35	% 157	130	15 %	14 % 1.671	1.678	40 % 43 %
Total	Hombres	804	805	137 %	154 %	714	684	19 % 18	% 164	169	7 %	8 % 1.682	1.658	25 % 26 %
	Total	1.435	1.460	131 %	150 %	1.597	1.577	25 % 25	% 321	299	10 %	10 % 3.353	3.336	31 % 32 %

Impulsando un impacto positivo

Bajas voluntarias por edad, género y región¹

			< 30 años			30-50				> 50			Total				
		N	0	%		Nº		9	6	N	ĮΩ	%		N	lο	%	
Región	Género	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Famassa	Mujeres	108	72	26 %	20 %	114	101	5 %	5 %	12	11	1 %	1 %	234	184	6 %	5 %
España	Hombres	119	77	25 %	19 %	7500 %	61	2 %	2 %	11	5	1 %	- %	205	143	4 %	3 %
África	Mujeres	0	_	- %	- %	- %	1	- %	17 %	0	_	- %	- %	_	1	- %	13 %
Africa	Hombres	0	_	- %	- %	- %	1	- %	2 %	0	_	- %	- %	_	1	- %	1 %
۸ سو څخنو و	Mujeres	0	_	- %	- %	200 %	5	3 %	7 %	1	_	5 %	- %	3	5	3 %	5 %
América	Hombres	3	3	18 %	13 %	700 %	25	3 %	12 %	0	1	- %	1 %	10	29	3 %	9 %
A sis	Mujeres	0	_	- %	- %	200 %	2	11 %	8 %	1	_	- %	- %	3	2	11 %	6 %
Asia	Hombres	7	4	25 %	13 %	500 %	6	6 %	6 %	2	_	33 %	- %	14	10	11 %	7 %
Furana	Mujeres	18	23	26 %	34 %	2100 %	37	10 %	19 %	2	7	3 %	9 %	41	67	12 %	19 %
Europa	Hombres	33	27	48 %	40 %	2400 %	22	16 %	15 %	4	2	5 %	3 %	61	51	21 %	18 %
	Mujeres	126	95	25 %	21 %	139	146	5 %	6 %	16	18	1 %	2 %	281	259	7 %	7 %
Total	Hombres	162	111	28 %	21 %	111	115	3 %	3 %	17	8	1 %	- %	290	234	4 %	4 %
	Total	288	206	26 %	21 %	250	261	4 %	4 %	33	26	1 %	1 %	571	493	5 %	5 %

^{1.} África: Argelia y Marruecos. América: Brasil, Canadá, Colombia, México y Perú. Asia: China, EAU, Malasia y Singapur. Europa: Bélgica, Italia, Países Bajos, Portugal y Reino Unido.

^{1.} África: Argelia y Marruecos. América: Brasil, Canadá, Colombia, México y Perú. Asia: China, EAU, Malasia y Singapur. Europa: Bélgica, Italia, Países Bajos, Portugal y Reino Unido

Onto.

2. El porcentaje de vacantes cubiertas por candidatos internos en 2023 fue del 46 %% y del 18 % en 2022. El incremento viene motivado por el nuevo modelo de movilidad interna. El coste medio de la contratación fue de 2.890€ en 2023 y de 2.056€ en 2022. Para calcular el coste se ha utilizado la media de coste por proceso (teniendo en cuenta todos los gastos de contratación como el salario de equipo de contratación, plataformas, subcontratación, publicidad o foros) entre el número de nuevas contrataciones en posiciones de estructura permanentes. No se considera la temporalidad de las estaciones de servicio. La diferencia se debe a que en 2022 hubo un mayor volumen de vacantes externas.

^{3.} Los porcentajes superiores al 100% se deben al elevado volumen de altas y bajas en las estaciones de servicio.

Bajas totales por edad, género y $\operatorname{regi\'on}^{1,2,3}$

		< 30 años				30-50				> 50				Total2		
		N	ĮΩ	%		N	Īō	%	١	1 º	%		Nº	%		
Región	Género	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023 2022	2023	2022	2023	2022 202	3 2022	2023 2022		
	Mujeres	477	420	113 %	115 %	696	731	30 % 33 %	133	134	14 %	16 % 1.30	6 1.285	35 % 37 %		
España	Hombres	597	578	126 %	144 %	485	474	15 % 14 %	192	213	9 %	11 % 1.27	4 1.265	22 % 23 %		
λ ε:	Mujeres	_	_	- %	- %	_	1	- % 17 %	<u> </u>	_	- %	- % -	- 1	- % 13 %		
África	Hombres	_	_	- %	- %	_	2	- % 3 %	<u> </u>	1	- %	5 % -	- 3	- % 3 %		
A 4	Mujeres	_	_	- %	- %	2	5	3 % 7 %	2	3	11 %	17 %	4 8	4 % 8 %		
América	Hombres	3	4	18 %	17 %	9	30	4 % 15 %	12	11	13 %	12 % 2	4 45	8 % 14 %		
۸ -: -	Mujeres	_	_	- %	- %	3	12	17 % 50 %	1	1	- %	- %	4 13	15 % 38 %		
Asia	Hombres	8	4	29 %	13 %	10	11	11 % 11 %	2	_	33 %	- % 2	15	16 % 11 %		
F	Mujeres	51	57	74 %	85 %	42	63	20 % 32 %	13	19	17 %	25 % 10	3 139	30 % 40 %		
Europa	Hombres	69	51	100 %	75 %	36	40	24 % 28 %	7	7	9 %	9 % 11	2 98	38 % 34 %		
	Mujeres	528	477	104 %	105 %	743	812	28 % 32 %	149	157	14 %	17 % 1.42	0 1.446	34 % 37 %		
Total	Hombres	677	637	115 %	122 %	540	557	14 % 15 %	213	232	9 %	11 % 1.43	0 1.426	22 % 22 %		
	Total	1.205	1.114	110 %	114 %	1.283	1.369	20 % 22 %	362	389	11 %	13 % 2.85	0 2.872	26 % 28 %		

Impulsando un impacto positivo

Bajas involuntarias por edad, género y clasificación profesional

		< 30 añ	0S	30-50	l	> 50		Total	
Categoría profesional	Género	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Discostino	Mujeres	_	_	_	_	_	_	_	_
Directivo	Hombres	_	_	_	_	6	4	6	4
lafa da danartamanta	Mujeres	_	_	1	1	4	6	5	7
Jefe de departamento	Hombres	_	_	6	2	8	10	14	12
T/	Mujeres	_	_	3	6	2	1	5	7
Técnico superior	Hombres	_	_	7	1	2	6	9	7
T/!	Mujeres	_	_	2	7	_	3	2	10
Técnico medio	Hombres	_	_	2	1	5	5	7	6
Faradalistas	Mujeres	7	2	12	17	4	3	23	22
Especialistas	Hombres	7	6	18	14	3	13	28	33
A dualistic to the state of	Mujeres	1	_	1	2	2	1	4	3
Administrativo	Hombres	_	_	_	1	1	_	1	1
A 1 1	Mujeres	_	_	1	_	1	_	2	_
Ayudante	Hombres	_	_	_	_	_	_	_	_
	Mujeres	8	2	20	33	13	14	41	49
Total	Hombres	7	6	33	19	25	38	65	63
	Total	15	8	53	52	38	52	106	112

Absentismo laboral

Horas de absentismo¹

2023	2022
894.219	1.090.451

 $^{1. \} En \ las \ horas \ de \ absentismo \ no \ se \ incluyen \ las \ horas \ por \ accidente \ laboral \ ni \ por \ enfermedad \ profesional.$

^{1.} América: Brasil, Canadá, Colombia, México y Perú. Asia: China, EAU, Malasia y Singapur. Europa: Bélgica, Italia, Países Bajos, Portugal y Reino Unido. África: Argelia y Marruecos.

2. La tasa total de rotación sin incluir empleados temporales fue del 7 % en 2023 y del 7 % en 2022.

3. Los porcentajes superiores al 100% se deben al elevado volumen de altas y bajas en las estaciones de servicio.

2.3.4

Formación

[GRI 404-1] Horas de formación al año por empleado

Horas y promedio de horas de formación por empleado desglosado por categoría profesional y género

			2023			2022	
		Mujer	Hombre	Total	Mujer	Hombre	Total
Discostino	Horas	1.649	2.540	4.189	1.186	2.674	3.860
Directivo	Promedio	40	25	30	33	26	28
	Horas	10.555	18.570	29.124	10.311	25.181	35.492
Jefe de departamento	Promedio	47	34	37	51	46	47
T/	Horas	31.443	72.942	104.385	33.701	77.185	110.886
Técnico superior	Promedio	41	49	46	47	54	52
T/ : !	Horas	11.016	43.619	54.635	13.678	43.249	56.927
Técnico medio	Promedio	31	50	45	36	49	45
Facestalists	Horas	44.431	160.221	204.652	36.825	160.106	196.931
Especialista	Promedio	16	45	32	15	48	34
A -liitti	Horas	676	148	824	951	567	1.518
Administrativo	Promedio	15	5	11	23	17	21
A 1 1	Horas	83	2.950	3.034	269	5.090	5.359
Ayudante	Promedio	2	78	38	10	89	64
T. I I	Horas	99.853	300.991	400.843	96.921	314.052	410.973
Total	Promedio	24	45	37	25	49	40

Inversión en formación

Inversión en formación total y por empleado (€)

	2023	2022
Inversión en formación	7.606.831	4.909.357
Inversión en formación por empleado	700	476

2.3.5

Compensación

[GRI 2-19] Políticas de remuneración

La retribución del Consejo de Administración se encuentra regulada en la 'Política de Remuneración de Consejeros', aprobada tanto por el Consejo como por la Junta General de Accionistas. El Consejo de Administración es responsable de adoptar y revisar periódicamente los principios generales de la 'Política de Remuneraciones' y de supervisar su aplicación.

Respecto a la Alta Dirección, es responsabilidad de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones revisar y aprobar la remuneración, así como las políticas que lo regulan. Estas políticas se revisan anualmente.

[GRI 2-20] Proceso para determinar la remuneración

Buen gobierno

La compensación de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tal es aprobada por el Consejo de Administración y la Junta General de Accionistas, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones del Consejo, a la vista de las funciones y responsabilidades asignadas a los mismos, el cargo de cada uno de ellos en el Consejo de Administración y sus Comisiones y otras circunstancias objetivas que se consideren relevantes.

El sistema de retribución de los Consejeros por el ejercicio en su condición de tal consiste en una cantidad fija anual determinada por la Junta General de Accionistas y distribuida entre todos los Consejeros.

La estructura de retribución de los Consejeros Ejecutivos y la Alta Dirección ese compone de retribución fija, retribución variable a corto plazo, retribución variable a largo plazo y beneficios (plan de pensiones, vehículo, gasolina, parking, seguro médico, seguro de vida y accidentes, fundamentalmente).

El sistema de remuneración de los consejeros que desempeñan funciones ejecutivas en la Sociedad, adicionalmente a los principios de transparencia, prudencia y respeto a las recomendaciones en material de gobierno corporativo, se rige bajo las tendencias de mercado, alineamiento con objetivos de los accionistas, compatibilidad con una gestión adecuada y eficaz del riesgo conforme a la política de gestión de riesgos, relación equilibrada y eficiente entre los componentes fijos y variables, y una visión de corto, medio y largo plazo que impulsa el desempeño de los consejeros en términos estratégicos.

La 'Política de Remuneración' está, por tanto, orientada hacia la generación de valor para la compañía, buscando el alineamiento con los intereses de los accionistas, con una gestión prudente del riesgo y con el pleno respeto a las recomendaciones asumidas en materia de buen gobierno corporativo.

Para Consejeros Ejecutivos y la Alta Dirección, el CNR seleccionó en 2016 un consultor externo (Korn-Ferry) para analizar las políticas retributivas de la Alta Dirección, tanto en su estructura como en su competitividad. A raíz de ese análisis el CNR propuso un plan de acción para llevar la retribución de la Alta Dirección a la estructura y niveles deseados. En 2018 y en 2022, el CNR volvió a solicitar a Korn-Ferry una nueva revisión de la estructura y la competitividad y concluyó que la aplicación del plan era satisfactoria y que debía continuar su aplicación.

[GRI 405-2] Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres

Ratio de la remuneración de mujeres respecto a hombres por categoría profesional y ubicaciones significativas^{1,2}

_	Direct	tivo	Jefe departai		Técnico s	uperior	Técnico	medio	Especia	alista	Adminis	trativo	Ayuda	inte
Región	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
España	0,80	0,83	0,89	0,93	0,91	0,92	0,81	0,81	0,73	0,71	0,88	0,95	0,79	0,92
África	_	_	_	_	0,81	1,38	1,53	0,66	_	_	_	1,38	_	_
América	_	_	0,82	0,88	0,82	0,74	0,55	0,71	0,93	1,08	_	3,33	_	5,13
Asia	_	_	1,51	0,79	1,03	0,95	0,85	_	1,08	0,76	0,62	0,86	_	_
Europa	_	_	0,66	0,81	0,97	0,92	0,87	0,90	1,07	1,10	_	0,42	_	_
Total	0,80	0,83	0,90	0,93	0,91	0,91	0,81	0,82	0,73	0,71	0,89	0,89	0,73	0,94

- 1. Ratio de mujeres frente a hombres: remuneración media de las mujeres / remuneración media de los hombres.
- 2. Las celdas en blanco corresponden a desgloses a en los que no hay empleados de ambos géneros.

Para evitar sesgos, nuestras políticas retributivas definen criterios comunes para la determinación de los salarios y buscan la máxima objetivación en su aplicación. En cada una de nuestras sociedades existe un Registro Retributivo conforme a lo establecido en la normativa legal, que nos permite hacer un análisis continuo de la brecha salarial.

Considerando la totalidad de los empleados, el resultado de la brecha salarial bruta es del 29,29%. Este dato es muy genérico ya que recoge condiciones económicas diferentes de cada uno de los países en los que nos encontramos presentes. Por ello, se realiza un análisis más exhaustivo de los países con mayor número de empleados, España y Portugal. La brecha salarial bruta ha disminuido tanto en España, 29,18% frente al 30,05% del 2022, como en Portugal, 19,75% respecto al 21,96% del año anterior. Adicionalmente, también calculamos la brecha salarial ajustada comparando puestos de igual valor y ocupados por profesionales de similares características. Los valores también decrecen respecto al año pasado, siendo un 3,82% para España, frente al 4,33% de 2022, y un 1,12% para Portugal, respecto al 2,85% anterior, gracias al mayor incremento medio en retribución fija y total de las mujeres respecto de los hombres en 2023, como consecuencia del esfuerzo y nuestras políticas en la reducción de las diferencias salariales en materia de género.

Remuneraciones medias

Remuneración media por categoría profesional, edad y género (€)

		2023	2022
	Directivo	374.785	386.803
	Jefe de Departamento	113.430	110.906
	Técnico Superior	61.021	59.487
Categoría profesional	Técnico Medio	43.626	41.699
	Especialista	25.807	25.319
	Administrativo	29.392	27.887
	Ayudante	20.644	18.776
	Menores de 30	22.977	22.616
Edad	Entre 30 y 50 años	44.998	43.978
	Mayores de 50	55.096	56.089
Género	Mujer	36.624	35.779
Genero	Hombre	51.794	51.435

Remuneración media por categoría profesional y género (€)

	2023		2022	
Categoría profesional	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre
Directivo	319.099	397.616	336.572	404.359
Jefe de Departamento	104.890	116.911	105.121	113.043
Técnico Superior	57.225	63.008	55.678	61.383
Técnico Medio	37.490	46.180	36.102	44.077
Especialista	21.296	29.263	20.603	28.886
Administrativo	28.034	31.473	26.478	29.637
Ayudante	17.510	24.025	18.004	19.143

En 2023 las remuneraciones de los miembros del Consejo de Administración, formado por 11 personas en 2023 y 10 en 2022, han sido de 5,0 millones de euros en concepto de retribución fija y variable (4,6 millones de euros en 2022), 2,7 millones de euros en concepto de atenciones estatutarias (2,8 millones de euros en 2022) y 0,7 millones de euros (1,2 millones de euros en 2022) por otros conceptos.

[GRI 2-21] Ratio de compensación total anual

Ratio de la compensación anual de la persona mejor pagada respecto a la mediana de los empleados^{1,2}

2023	2022	Evolución del ratio
44,60	43,33	2,3

^{1.} El ratio de compensación, así como el de incremento, se calculan teniendo en cuenta el promedio de retribución total percibida por el Comité de Dirección. En la retribución total percibida de los miembros del Comité de Dirección, la remuneración variable tiene un peso considerable, siendo importes que se calculan conforme a resultados. Por lo tanto, no se trata de un ratio de comparación de incremento salarial sino de la compensación total percibida como consecuencia de los buenos resultados del 2022.

Anexos

^{2.} La fórmula de evolución del ratio tiene en cuenta a los empleados de 2023 que formaban parte de la compañía en 2022.

2.3.6

Relaciones laborales

[GRI 2-30] Convenios de negociación colectiva

Buen gobierno

Empleados cubiertos por convenios colectivos por país (%)

País	2023	2022
Argelia	- %	- %
Bélgica	— %	- %
Brasil	91 %	92 %
Canadá	— %	- %
China	– %	- %
Colombia	— %	- %
Emiratos Árabes Unidos	– %	- %
España	91 %	90 %
Italia	80 %	86 %
Marruecos	— %	- %
Malasia	– %	- %
México	75 %	92 %
Países Bajos	— %	- %
Perú	— %	- %
Portugal	98 %	98 %
Reino Unido	— %	- %
Singapur	– %	- %
Total	87 %	87 %

2.4

Salud y seguridad

2.4.1

Incidentes laborales

[GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral

Buen gobierno

Los principales tipos de lesiones para los empleados y contratistas son: atrapamientos, resbalones y tropiezos a la misma altura, explosiones y quemaduras, caídas desde altura, golpes y sobre-esfuerzos y tirones.

Los riesgos laborales de lesión con posibilidad de graves consecuencias más importantes son: caídas a distinto nivel, caídas de objetos desprendidos, atrapamientos, contactos eléctricos y exposición a productos químicos tóxicos y peligrosos. Asimismo, un incidente de procesos puede afectar a la integridad física del trabajador.

Indicadores de seguridad de empleados y contratistas

		Empleados		Contratistas	
		2023	2022	2023	2022
Horas trabajadas	Cantidad	16.851.973	16.393.493	11.389.349	10.239.959
Lesiones por incidente laboral registrables	Cantidad	12	16	23	29
	TRIR ¹	0,71	0,98	2,02	2,83
	Cantidad	10	9	10	18
Lesiones por incidente laboral con baja	LWIF ²	0,59	0,55	0,88	1,76
Dia mandida a manina idan kananan kais	Cantidad	685	1.030	534	662
Días perdidos por incidentes con baja	Tasa ³	41	63	47	65
	Cantidad	_	_	1	1
Lesiones por incidente laboral con grandes consecuencias	Tasa ⁴	_	_	0,09	0,10
	Cantidad	_	_	_	_
Fatalidades	Tasa ⁵	_	_	_	_

^{1.} TRIR: (Número de incidentes registrables/Número de horas trabajadas) x 1.000.000

[SASB EM-EP-320a.1 / EM-RM-320a.1 / RT-CH-320a.1] Tasa de frecuencia de cuasi incidentes

Tasa de frecuencia de cuasi incidentes¹

2023	2022
4,95	9,99

^{1.} Tasa: (Número de cuasi accidentes /Número total de horas trabajadas) x 200.000

^{2.} LWIF: (Número de incidentes con baja /Número de horas trabajadas) x 1.000.000

^{3.} Índice de gravedad de incidentes: (Número de días perdidos/Número de horas trabajadas) x 1.000.000

^{4.} Tasa: (Número de incidentes con grandes consecuencias /Número de horas trabajadas) x 1.000.000

^{5.} Tasa: (Número de fatalidades/Número de horas trabajadas) x 1.000.000

[RT-CH-320 a.2] Iniciativas para evaluar, vigilar y reducir la exposición de los empleados y contratistas a riesgos para la salud a largo plazo (crónicos):

Disponemos de una serie de iniciativas para evaluar, vigilar y reducir la exposición a riesgos para la salud a largo plazo. Entre algunas de ellas se encuentran: diseño de instalación que asegure condiciones seguras, medición y control, mantenimiento, evaluaciones de riesgos, planes de emergencia, equipos de protección individual, reconocimientos médicos, o formación.

De forma más específica, en los centros en los que puede existir la posibilidad de exposición a agentes químicos, cancerígenos, mutagénicos, o físicos, se realizan tomas de muestras y mediciones periódicas por parte de un servicio de prevención ajeno especializado. Además, se realizan también mediciones de condiciones de luminosidad o ambientales. En el caso de centros donde pueda existir exposición a radiaciones ionizantes, se dispone de medidores de radiación y sistemas de dosimetría de área o personal, manteniéndose el historial dosimétrico.

2.4.2

Incidentes de proceso

Buen gobierno

Incidentes de seguridad de procesos

2023			2022			
	Tier 1	Tier 2	Total	Tier 1	Tier 2	Total
	4	9	13	4	12	16

De los 13 incidentes de proceso de nivel 1 o 2 en 2023, 10 tuvieron lugar en nuestros principales centros industriales, dos en nuestras estaciones de servicio y uno en una línea de transporte de producto.

[SASB EM-EP-540a.1 / SASB EM-RM-540a.1 / SASB RT-CH-540a.1] Índices de eventos de seguridad de procesos

Tasa de eventos de seguridad de procesos (PSE)¹

2023			2022			
	Nivel 1	Nivel 2	Total	Nivel 1	Nivel 2	Total
	0,14	0,32	0,46	0,15	0,45	0,60

^{1.} Tasa PSE: (Número de incidentes de proceso/total de horas trabajadas) x 1.000.000.

2.5

Proveedores

2.5.1

Evaluación de proveedores

Buen gobierno

[GRI 414-1] Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios de sostenibilidad

Nuevos proveedores evaluados con criterios de sostenibilidad (%)¹

2023	2022
58 %	62 %

^{1.} Incluye el segmento V que al ser bajo importe no pasa por los procedimientos del ámbito de compras. De los 377 proveedores, 152 proveedores son del ámbito de compras. Los que no son de ese ámbito no es necesario que pasan por el proceso completo.

[GRI 414-2] Impactos negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas

Detección de impactos negativos y medidas correctivas en la cadena de suministro¹

	2023	2022
Proveedores evaluados bajo criterios de sostenibilidad (nº)	1.482	1.211
Proveedores en los que se han detectado impactos negativos significativos (reales o potenciales) (nº)	_	_
Proveedores con impactos negativos significativos (reales o potenciales) con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación (%)	- %	- %
Proveedores con impactos negativos significativos (reales o potenciales) con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación, con indicación de motivo (%)	— %	- %

^{1.} Se reflejan el número de proveedores activos con scoring ESG. Se ha actualizado el dato de 2022 para alienarlo con el criterio establecido. El porcentaje de proveedores activos del ámbito (>25.000€) con scoring es del 74%.

Consideramos impactos negativos significativos los siguientes:

- Ambiental: proveedores que, teniendo riesgo medioambiental alto por razón de su actividad, obtienen una evaluación negativa de desempeño en KPIs medioambientales.
- Cumplimiento y buen gobierno: los que, tras un análisis de la contraparte, revelan un riesgo superior al medio y a los que se les detecta incumplimientos.
- Social: proveedores con algún riesgo alto (riesgo país, ESG o de Derechos Humanos), con evaluaciones de desempeño desfavorables en KPIs de ética y cumplimiento, también aquellos con riesgo HSE alto por razón de su actividad alto o con evaluaciones negativas en los KPIs de seguridad y salud.

En este sentido, no hemos detectado en 2023 ningún proveedor con un impacto negativo significativo.

Evaluación y auditorías

Evaluaciones y auditorías en la cadena de suministro

	2023	2022
Evaluaciones realizadas (nº)	2.244	1.473
Proveedores evaluados por criticidad (nº)	771	560
Proveedores críticos que cuentan con una evaluación (%)	99 %	99 %
Proveedores con tarjetas de riesgo (nº)	3.031	2.830
Proveedores que contaron con un análisis de cumplimiento adicional (nº)	373	278
Auditorías in situ (nº)	97	160
Proveedores activos con auditoría vigente (nº)	216	215
Proveedores con un plan de no conformidades implementado (nº)	114	156

Proveedores críticos

Total de proveedores críticos y sus evaluaciones^{1,2}

	2023	2022
Total de proveedores Tier 1	3.394	3.288
Proveedores significativos Tier 1	811	820
% de gasto en proveedores significativos Tier 1	91 %	91 %
Proveedores significativos no Tier 1	261	769
Proveedores significativos evaluados mediante evaluaciones documentales o in-situ (n^{ϱ})	1.072	1.589
Proveedores significativos evaluados (%)	100 %	100 %

^{1.} Los proveedores críticos se definen como los proveedores del segmento I, II, III y los proveedores de segmento IV con alguno de los riesgos altos o adjudicación

condicionada (sin proveedor alternativo).

2. Los proveedores críticos Tier 2 son los subcontratistas que realizan servicios dentro de nuestras instalaciones. Al ser una subcontrata no forma parte de nuestro gasto de compra.

2.5.2

Descripción de la cadena de suministro

[GRI 2-6] Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales

Proveedores por segmento (%)1

	2023	2022
Segmento I	2,2 %	2,3 %
Segmento II	5,5 %	4,3 %
Segmento III	6,9 %	9,0 %
Segmento IV	38,2 %	36,9 %
Segmento V	47,3 %	47,4 %

^{1.} Segmento II: proveedores principales de Cepsa, considerados de impacto muy alto (estratégicos), que suponen más del 50% del importe anual contratado. Segmento II: proveedores principales de Cepsa, considerados de impacto alto, que representan entre el 20 y el 25% del importe anual contratado. Segmento III: proveedores principales de Cepsa, que junto con los segmentos anteriores se consideran críticos, es decir, sobre los que se centra el foco en la gestión de control del riesgo. Segmento IV: suministradores de bienes y servicios con impacto bajo, sobre los que se analiza su impacto operativo, medioambiental y de seguridad y salud, compliance y ciberseguridad para identificar los que tiene un nivel de riesgo ESG que necesite análisis y acciones. Segmento V: la denominada "cola del gasto"

Proveedores por región (%)

	2023	2022
España	46,9 %	46,1 %
África ¹	0,1 %	- %
América ²	34,3 %	34,6 %
Asia y Oceanía ³	8,3 %	8,3 %
Europa ⁴	10,4 %	11,0 %

[GRI 204-1] Proporción de gasto en proveedores locales

Gastos en compras a proveedores locales (%)¹

	2023	2022
España	39,8 %	37,9 %
Colombia	46,7 %	45,4 %
Brasil	59,4 %	67,6 %
Otros Europa	— %	- %
China	47 %	56 %
Portugal	13,6 %	17,7 %
Perú	9 %	14,4 %
Canadá	86 %	90,7 %
Otros	— %	11 %
Total	36,2 %	34,7 %

^{1.} Proveedor cuya razón social se encuentra en la misma zona geográfica que la ubicación de las instalaciones o plantas de la sociedad de Cepsa que le contrata.

^{1.} África: Sudáfrica. 2. América: Brasil, Canadá, Chile, Colombia, EEUU, México, Perú, Puerto Rico y Uruguay.

^{3.} Asia y Oceanía: China, India, Malasia, Nueva Zelanda, Singapur y EAU.

^{4.} Europa: Países de la UE y Turquía.

2.6

Ética y Derechos Humanos

2.6.1

Canal de integridad

[GRI 2-26] Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes

Impulsando un impacto positivo

Solicitudes de asesoramiento y denuncias recibidas en el Canal de Integridad por tipología¹

	Número de solic asesoramiento i			
Tipología de las solicitudes de asesoramiento	2023	2022	2023	2022
Antisoborno y anticorrupción	10	_	3	_
Comercio Internacional	_	_	_	_
Competencia justa y antimonopolio	1	1	1	_
Conductas inapropiadas, discriminación y otros conflictos en el entorno laboral	11	2	52	34
Conflictos de interés	14	3	1	1
Consultas generales	_	_	_	_
Control y gestión de activos	_	1	18	18
Control, gobierno y cumplimiento en nuestras operaciones	4	_	1	_
Datos personales, confidencialidad y privacidad de datos	5	5	3	1
Derechos Humanos	_	1	_	_
Información privilegiada y manipulación del mercado	2	_	_	_
Medidas contra el blanqueo de dinero y la financiación del terrorismo	_	_	_	_
Medios de comunicación y transparencia informativa	1	1	_	_
Otras preocupaciones	14	2	1	_
Prevención del acoso	2	_	19	8
Propiedad intelectual e Industrial	_	_	_	_
Protección del medioambiente y transición energética	_	1	2	_
Relaciones con gobiernos, administraciones públicas y sindicatos	10	_	1	_
Relación con socios, proveedores, clientes y otros grupos de interés	190	160	21	11
Salud y seguridad en el trabajo	1	_	28	29
Uso de nuevas tecnologías	_	_	_	_
Total	265	177	151	102

^{1.} Hemos modificado el sistema de gestión de comunicación de incumplimientos y consultas éticas para adaptarnos a la Ley 2/2023 de protección al informante,

En 2023 y en 2022 dimos respuesta al 100% de las solicitudes de asesoramiento y denuncias recibidas.

Medidas disciplinarias y correctivas como resultado de las denuncias comunicadas en el Canal de Integridad

Impulsando un impacto positivo

		2023	2022
	Despido	18	24
	Suspensión de empleo y sueldo	23	18
Madidaa diaainlinariaa	Amonestación escrita	12	22
Medidas disciplinarias	Amonestación verbal	3	1
	Descalificación para promoción	1	1
	Desvinculación	1	
	Acción de comunicación	13	5
	Acción de formación	8	3
Medidas correctivas	Medida de control	4	_
	Traslado de puesto de trabajo	1	1
	Otros	16	8
Medidas preventivas		2	_
No corroboradas		36	19

2.6.2

Anticorrupción

[GRI 205-1] Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción

	2023	2022
Proyectos de auditoría interna que tengan una componente de lucha contra la corrupción y el soborno (nº)	18	10
Controles del Modelo de Prevención de Delitos (MPD) que mitigan el riesgo de corrupción $(n^{\underline{o}})$	298	226
Controles del Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF) orientados a mitigar el riesgo de fraude (nº)	535	556

[GRI 205-2] Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción

Empleados que han recibido comunicaciones sobre las políticas y procedimientos anticorrupción por categoría profesional y región

		Es	spa	ña		Áfric	a^1	Améri	ica ²	Asia	a ³	Europ	oa ⁴	Т	otal
		202	3	202	22	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	202	3 2022
Comité de	Nº	10		12		_	_	_	_	_	_	_	_	10	12
Dirección	%	91	%	100	%	- %	- %	- %	- %	- %	- %	- %	- %	91	% 100 %
Directives	Nº	127		123		_	_	1	1	1	3	_	_	129	127
Directivos	%	98	%	99	%	- %	- %	100 %	100 %	100 %	100 %	- %	- %	98	% 99 %
Jefes de	Nº	660		625		38	25	41	40	14	30	18	18	771	738
departamento	%	99	%	100	%	97 %	69 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	99	% 98 %
Técnicos	Nº	1.950		1.869		38	20	131	126	31	41	68	60	2.218	2.116
superiores	%	99	%	100	%	93 %	61 %	98 %	96 %	91 %	98 %	96 %	100 %	99	% 99 %
T/ ' !!	Nº	1.048		1.084		11	16	48	54	19	20	69	79	1.195	1.253
Técnicos medios	%	97	%	99	%	92 %	100 %	100 %	96 %	95 %	100 %	101 %	100 %	98	% 99 %
F ' !! !	Nº	2.474		2.456		7	6	178	149	59	60	71	47	2.789	2.718
Especialistas	%	44	%	48	%	100 %	100 %	98 %	90 %	98 %	100 %	15 %	10 %	44	% 46 %
A 1	Nº	38		33		1	3	9	10	19	19	1	4	68	69
Administrativos	%	84	%	87	%	100 %	100 %	100 %	100 %	95 %	100 %	67 %	100 %	89	% 93 %
Avudantes	Nº	38		40		_	1	1	19	_	1	1	_	40	61
	%	57	%	82	%	- %	100 %	100 %	100 %	- %	100 %	9 %	- %	51	% 73 %
T	Nº	6.345		6.242		95	71	409	399	143	174	228	208	7.220	7.094
Total	%	66	%	69	%	95 %	75 %	98 %	95 %	96 %	99 %	35 %	33 %	66	% 69 %

África: Argelia y Marruecos.
 América: Brasil, Canadá, Colombia, Estados Unidos, México y Perú.
 Asia: China, EAU, Malasia y Singapur.
 Europa: Bélgica, Italia, Países Bajos, Portugal y Reino Unido.

Empleados que han recibido formación sobre las políticas y procedimientos anticorrupción por categoría profesional y región

Buen gobierno

		Esp	aña		Áfric	a^1	Améri	ca ²	Asia	a ³	Europ	a ⁴	Tot	tal
		2023	20	22	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Comité de	Nº	10	_		_	_	_	_	_	_	_	_	10	_
Dirección	%	91 %	ó —	%	- %	- %	- %	- %	- %	- %	- %	- %	91 %	- %
Diati	Nº	111	48		_	_	1	_	1	1	_	_	113	49
Directivos	%	86 %	6 39	%	- %	- %	100 %	- %	100 %	33 %	- %	- %	86 %	38 %
Jefes de	Nº	622	171		33	11	32	2	14	5	17	_	718	189
departamento	%	94 %	6 27	%	85 %	31 %	78 %	5 %	100 %	17 %	94 %	- %	92 %	25 %
Técnicos	Nº	1.803	264		27	7	106	16	26	1	53	2	2.015	290
superiores	%	92 %	6 14	%	66 %	21 %	79 %	12 %	76 %	2 %	75 %	3 %	90 %	14 %
T/ ' '	Nº	855	196		7	5	43	2	4	_	48	5	957	208
Técnicos medios	%	79 %	6 18	%	58 %	31 %	90 %	4 %	20 %	- %	70 %	6 %	78 %	16 %
F	Nº	1.870	1.109	3	3	2	142	2	30	2	53	2	2.098	1.117
Especialistas	%	33 %	6 21	%	43 %	33 %	78 %	1 %	50 %	3 %	11 %	- %	33 %	19 %
A 1	Nº	30	3		_	1	4	1	19	_	2	1	55	6
Administrativos	%	67 %	6 8	%	- %	33 %	44 %	10 %	95 %	- %	133 %	25 %	72 %	8 %
Ayudantes	Nº	20	18		_	1	1	_	_	1	_	_	21	20
	%	30 %	6 37	%	- %	100 %	100 %	- %	- %	100 %	- %	- %	27 %	24 %
T	Nº	5.321	1.80	9	70	27	329	23	94	10	173	10	5.987	1.879
Total	%	56 %	6 20	%	70 %	28 %	79 %	5 %	63 %	6 %	27 %	2 %	55 %	18 %

^{1.} África: Argelia y Marruecos.

2.6.3

Derechos Humanos en las fuerzas de seguridad

[GRI 410-1] Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos

Empleados y contratistas de seguridad formados en políticas o procedimientos de Derechos Humanos¹

	2023	2022
Empleados	27,3 %	42,9 %
Contratistas	96,9 %	100 %
Total	91,5 %	95,5 %

^{1.} Se reportan datos de los activos operados en aquellos países en los que la protección de los Derechos Humanos es un riesgo: Brasil, Argelia, Perú, Colombia y México. Además, se incluye el personal propio de Madrid (España).

América: Brasil, Canadá, Colombia, Estados Unidos, México y Perú.
 Asia: China, E.A.U., Malasia y Singapur.
 Europa: Bélgica, Italia, Países Bajos, Portugal y Reino Unido.

2.7

Grupos de interés

2.7.1

Comunidades locales

[GRI 203-1] Inversión en infraestructuras y servicios de apoyo

Aportaciones de acción social operacional por por tipología, motivación ámbito de actuación y país (€)

Impulsando un impacto positivo

		2023	2022
Total		386.640	235.480
	Ayudas económicas	_	_
Tipo de contribución	Gastos de ejecución y desarrollo de proyectos	386.640	235.480
	Gastos de gestión	_	_
	Aportación puntual	_	_
Motivación	Inversión social	386.640	235.480
	Iniciativa alineada con el negocio	_	_
	Apoyo social	225.103	185.061
Á	Medioambiental	_	_
Ámbito de actuación	Científico-Educativo	161.537	50.419
	Gasto de gestión	_	_
D-/-	Colombia	161.537	50.419
País	Perú	225.103	185.061

Aportaciones de acción social de la Fundación Cepsa por tipología, motivación ámbito de actuación y país (€)

		2023	2022
Total		4.275.106	4.225.607
	Ayudas económicas	2.707.773	2.851.738
Tipo de contribución	Gastos de ejecución y desarrollo de proyectos	1.042.705	982.366
	Gastos de gestión	524.628	391.503
	Aportación puntual	2.290.887	2.035.023
Motivación	Inversión social	1.984.219	2.190.584
	Iniciativa alineada con el negocio	_	_
	Apoyo social	1.968.961	1.808.750
Á	Medioambiental	885.220	1.182.178
Ámbito de actuación	Científico-Educativo	896.297	843.176
	Gasto de gestión	524.628	391.503
	España	3.437.966	3.374.120
	Argelia	10.000	20.000
País	Colombia	545.827	568.712
	Perú	203.536	176.559
	Portugal	77.777	86.216

[GRI 203-2] Impactos económicos indirectos significativos

Iniciativas del ámbito de acción social operacional del negocio de Exploración y Producción:

Impulsando un impacto positivo

Nombre de la Iniciativa	País	Descripción de la Iniciativa y el Impacto Asociado
Talleres y capacitaciones socioambientales cumplimiento Plan de Manejo Ambiental Llanos 22	Colombia	Apoyo a instituciones y comunidades como parte del cumplimiento de licencia en el bloque Llanos 22. Talleres y capacitaciones en fortalecimiento de tejido social, celebración día de la Mujer y Proyecto Casanare Palpita.
Talleres y capacitaciones socioambientales cumplimiento Plan de Manejo Ambiental Caracara	Colombia	Realización de talleres socioambientales con las comunidades a fin de dar cumplimiento con los compromisos del plan de manejo ambiental.
Talleres y capacitaciones socioambientales cumplimiento Plan de Manejo Ambiental Oleoducto	Colombia	Apoyo a empresarios locales para el fortalecimiento de capacidades en seguridad y salud en el trabajo, procesos administrativos y comerciales, planificación y pensamiento estratégico.
Talleres y capacitaciones socioambientales respecto al buen uso y aprovechamiento del recurso hídrico	Colombia	Realización de talleres socioambientales con las comunidades a fin de dar cumplimiento con los compromisos del plan de manejo ambiental enfocados en el buen uso del recurso hídrico.
Aportes a comunidades e instituciones como parte del abandono del proyecto Puntero	Colombia	Aportes puntuales a seis veredas del área de influencia que contribuyeron con los proyectos productivos de las familias. Se realizaron talleres de aprovechamiento de la caña de azúcar a la vereda y fortalecimiento de instituciones educativas.
Aportes a comunidades e instituciones como parte del abandono del proyecto Jilguero - Tiple - Garibay	Colombia	Aportes puntuales a tres veredas del área de influencia (Vigía Trompillo, Carupana y Mata de Urama). Planificación de ruta Turística del municipio de Tauramena. Capacitaciones de funcionarios locales.
Aportes a comunidades e instituciones como parte del abandono del proyecto Merecure	Colombia	Aportes puntuales a 25 veredas que hacen parte del corredor vial y del área de influencia directa del bloque Merecure, los cuales contribuyeron con los planes de vida de las familias, proyectos ganaderos, equipos tecnológicos y mejora de implementos en las instituciones educativas.
Campaña de salud	Perú	En coordinación con los responsables de salud de los pueblos del área de influencia, colaboramos con medicamentos, mobiliario y equipo médico, equipos informáticos, además de útiles de oficina.
Campaña escolar	Perú	Dotación de equipos audiovisuales para aulas de primaria y secundaria en la Institución Educativa Jaime Tseng de Macuya.
Mejoramiento de vías Macuya - Plan de Verano II	Perú	Mediante convenio interinstitucional entre Cepsa y la Municipalidad de Puerto Inca se mejoran vías vecinales de Macuya.
Plan Sostenible	Perú	Consultoría técnica para realizar un diagnóstico de los caminos vecinales del pueblo de Macuya con el fin de identificar aquellos que puedan ser acondicionados a través de fuentes de financiación pública y utilizados por dichos pueblos.
Proyectos Productivos	Perú	Fortalecimiento de capacidades productivas en la cadena del cacao a familias productoras de los pueblos de Macuya, Los Ángeles y Primavera.
Perforación de Pozo Tubular	Perú	Perforación de un pozo tubular para el suministro de agua para consumo humano en la población de Macuya.

Entre las iniciativas llevadas a cabo por la Fundación en 2023, destacan:

Nombre de la iniciativa	Ámbito	País	Descripción de la iniciativa y el impacto asociado
ODS al cole	Apoyo social - Escolares	España	Programa de voluntariado que busca acercar los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030 a niños y niñas de primaria. También hemos desarrollado una versión adaptada para alumnado con discapacidad intelectual.
Cepsa para la empleabilidad	Apoyo social – Personas desempleadas	España	Programa de voluntariado para favorecer la accesibilidad al mercado laboral de personas en situación de desempleo como itinerario formativo complementario a los programas de empleabilidad de entidades sociales como la Fundación Santa María La Real.
Colaboración en la distribución de alimentos	Apoyo social – Familias vulnerables	Argelia, España y Portugal	Apoyo a programas de reparto y distribución de alimentos a familias en situación vulnerable, siendo una de las iniciativas más consolidadas y desarrollada en diferentes ubicaciones .
Respuesta ante emergencias	Apoyo social y medioambiental – Sociedad en general	Marruecos y España	Donación de 24.000 euros a Cruz Roja Española con el objetivo de apoyar las labores de ayuda a las víctimas del terremoto sufrido en Marruecos. Asimismo, contribuimos con el Cabildo de Tenerife con una donación de 24.000 euros destinada a la recuperación de la zona afectada por el incendio del Parque Nacional del Teide (Canarias).
Mejora de la eficiencia energética en colectivos vulnerables	Apoyo social y medioambiental – Personas sin hogar y familias vulnerables	España	Colaboramos con el Ayuntamiento de Algeciras en la mejora de la eficiencia energética del nuevo centro de noche para personas sin hogar en la barriada de Pescadores. En esta misma línea, nuestros voluntarios, previamente formados en ahorro energético de la mano de ECODES, participan en el diagnóstico de la eficiencia energética de los hogares de familias vulnerables y aportan recomendaciones sobre cómo ahorrar.
Sensibilización medioambiental de profesionales.	Impacto ambiental positivo	España	Organizamos en Santa Cruz de Tenerife la II Jornadas de Biodiversidad, donde generamos un espacio de reflexión y conocimiento compartido sobre proyectos de recuperación y conservación de espacios naturales.
Programa ComFuturo con la Fundación General CSIC	Científico educativo - Investigadores	España	Participamos en la III edición del programa ComFuturo, de colaboración público-privada, dirigido a captar talento joven y a impulsar investigaciones innovadoras que buscan solucionar problemas como el cambio climático, el aprovechamiento energético, la revalorización de residuos y la reducción de emisiones de ${\rm CO_2}$ a la atmósfera.
Microproyectos de investigación con las Cátedras de Fundación Cepsa	Científico educativo – Universitarios	España	Desde las Cátedras de Fundación Cepsa con las Universidades de Cádiz, La Laguna, Huelva, Málaga y con la Escuela de Minas y Energía de la Universidad Politécnica de Madrid, anualmente, financiamos proyectos de investigación en su fase más embrionaria cuya temática esté relacionada con el almacenamiento de la energía, la descarbonización, la economía circular, la valorización de residuos y contaminantes, los biocombustibles, la eficiencia energética, el hidrógeno verde, la captura y conversión de CO_2 , la huella de carbono, la lucha contra el cambio climático o la innovación tecnológica.
Ferias de divulgación científica	Científico educativo – Adolescentes y jóvenes	España	Apoyo a diferentes iniciativas que buscan la divulgación científica para compartir y difundir entre la juventud la actividad investigadora de una forma cercana y atractiva. Colaboramos con las Jornadas Internacionales de Ciencia (Cádiz), con la Feria de la Ciencia de La Orotava (Canarias) y con Macaronight y su Feria de las Vocaciones Científicas.

Reclamaciones de las comunidades locales

Reclamaciones de comunidades locales en Exploración y Producción

	2023	2022
Reclamaciones (nº)	17	24
Reclamaciones atendidas y resueltas (nº)	12	23
Reclamaciones atendidas y resueltas (%)	71 %	96 %
Reclamaciones resueltas por remediación ($n^{\underline{o}}$)	_	4
Reclamaciones resueltas por remedicación (%)	– %	17 %

Reclamaciones de comunidades locales en centros industriales en España

	2023	2022
Reclamaciones (nº)	5	_
Reclamaciones atendidas y resueltas (nº)	5	_
Reclamaciones atendidas y resueltas (%)	100 %	- %
Reclamaciones resueltas por remediación ($n^{\underline{o}}$)	5	_
Reclamaciones resueltas por remedicación (%)	100 %	- %

Participación activa de la comunidad

Consultas a comunidades locales en activos de Exploración y Producción

	2023	2022
Activos con presencia en comunidades locales (nº)	3	3
Activos en donde se realizaron consultas con la comunidad local (%)	100 %	100 %
Proyectos en desarrollo (nº)	8	8
Proyectos en desarrollo en los que se realizaron consultas con la comunidad (%)	100 %	100 %

2.7.2

Clientes

Reclamaciones y quejas

Solicitudes y reclamaciones recibidas

		2023	2022
Solicitudes recibidas	Número total	581.751	581.016
Soticitudes recipidas	Número respondidas	573.750	576.201
Declaraciones no presidentes	Número total	266	221
Reclamaciones no procedentes	Número respondidas	266	221
Declaraciones presedentes	Número total	562	374
Reclamaciones procedentes	Número respondidas	562	374
Reclamaciones abiertas	Número total	8	1

Anexos

2.7.3

Relaciones institucionales

[GRI 2-28] Afiliación a asociaciones

Aportaciones a iniciativas y asociaciones (€)¹

	2023	2022
Destinado a la defensa de los intereses de la industria	881.022	868.334
Total	2.936.742	2.894.448

Impulsando un impacto positivo

Principales contribuciones por industria $(\mathfrak{E})^{1,2}$

Industria	2023	2022
Industria Energética	266.401	232.888
Industria Química	176.589	111.461

^{1.} Industria energética: porcentaje de nuestra participación en AOP, Fuels Europe, Asociación Española del Hidrógeno, Hydrogen Europe, GASNAM y Eurogás que se destinó a acciones de defensa de la industria. En 2023 se ha incorporado a Hydrogen Europe y GASNAM.

2. Industria química: porcentaje de nuestra participación en CEFIC y FEIQUE que se destinó a acciones de defensa de la industria.

Principales contribuciones por organización (€)

Organización	2023	2022
AOP	117.600	102.000
CEFIC	145.449	83.081
Fuels Europe	135.638	127.763

^{1.}Los gatos reportados son gastos totales en asociaciones, incluyendo aquellos gastos en asociaciones destinados para la defensa de la industria. En ningún caso se trata de gastos de lobby, representación de intereses o similar; tampoco de campañas políticas locales, regionales o nacionales, partidos políticos o candidatos; ni otros gastos relacionado con políticas o elecciones. La compañía prohíbe las contribuciones políticas, electorales y el gastos en lobby bajo cualquier circunstancia.

2.8

Taxonomía de la Unión Europea

Aunque Cepsa no está directamente afectada por el Reglamento de Taxonomía, reportamos voluntariamente la proporción de actividades económicas que contribuyen a los objetivos ambientales de la Unión Europea. Creemos que la Taxonomía nos brinda un marco adicional para evaluar nuestra transformación estratégica para convertirnos en un actor clave en la transición energética, diversificando nuestros productos y servicios y desarrollando nuevas líneas de negocios cada vez más sostenibles. Por ello, nos hemos dotado de una metodología interna que nos permite identificar y hacer seguimiento de las actividades sostenibles de acuerdo con las recomendaciones de la Taxonomía EU. En este sentido, avanzamos en nuestra hoja de ruta de transformación de nuestro modelo de negocio reportando un CapEx alineado de 15,06% frente al 5,59% del ejercicio anterior.

2.8.1

Contexto

El Acuerdo de París de 2015 llevó a la Unión Europea (UE) a desarrollar el Pacto Verde Europeo y el Plan de Acción para financiar el desarrollo sostenible. Estos esfuerzos buscan promover inversiones para una economía circular, competitiva y climáticamente neutra para 2050. Como parte de esto, la UE creó un marco regulatorio llamado Taxonomía Verde para identificar actividades sostenibles y redirigir los flujos de capital hacia ellas.

Este marco comenzó en junio de 2020 con el Reglamento de Taxonomía (UE) 2020/852, y continuó en 2021 con el Reglamento Delegado del Clima (UE) 2021/2139 y el Reglamento Delegado de Divulgación (UE) 2021/2178. En 2022, se añadió el Reglamento Delegado (UE) 2022/1214 relativo a la energía nuclear y gas, y en 2023, el Reglamento Delegado (UE) 2023/2486 que establece criterios técnicos para otros objetivos medioambientales.

La Taxonomía de la UE es un sistema de clasificación de actividades económicas sostenibles desde el punto de vista medioambiental e introduce los siguientes conceptos:

- Actividades elegibles: aquellas que se describen en los actos delegados que complementan el Reglamento de la Taxonomía,
- Actividades alineadas: aquellas que cumplen con los siguientes requisitos de esta regulación:
 - a. Contribuye sustancialmente a uno o más de los seis objetivos ambientales de la UE.
 - b. No perjudica significativamente ninguno de los seis objetivos ambientales de la UE.
 - c. Se lleva a cabo respetando las salvaguardias mínimas.

2.8.2

Actividades económicas de Cepsa según la taxonomía

El desarrollo de nuestro negocio está orientado a incrementar nuestras inversiones e ingresos elegibles y alineados. Potenciar estas líneas estratégicas nos ayuda a abarcar más actividades contempladas en los Reglamentos contribuyendo de manera sustancial a una economía neutra en carbono.

Impulsando un impacto positivo

Por ello, de conformidad a los desarrollos normativos de la regulación de taxonomía, hemos realizado un análisis para identificar las actividades económicas listadas en estos actos delegados que coincide con las actividades desarrolladas por la compañía.

Como novedad en este ejercicio, tras la publicación del Reglamento Delegado (UE) 2023/2486, hemos analizado qué actividades podrían estar sujetas al examen de elegibilidad correspondiente sobre los cuatro objetivos medioambientales restantes. Tras el estudio de los diferentes anexos que contienen las actividades vinculadas a los objetivos de protección de recursos marinos e hídricos, economía circular, prevención de la contaminación y protección de la biodiversidad se ha determinado que no tenemos actividades que sean susceptibles de ser elegibles.

Tras el análisis realizado para cada uno de los tres indicadores, se han identificado las siguientes actividades elegibles contempladas en la taxonomía, en nuestro caso, relacionadas con el objetivo de contribución a la mitigación al cambio climático:

Actividad	Referencia de la actividad taxonómica	Descripción de la actividad
3,1	Fabricación de hidrógeno	Producción de hidrógeno en centros industriales
3,14	Fabricación de productos químicos orgánicos de base	Producción de moléculas químicas aromáticas y de moléculas químicas para detergentes biodegradables y para plásticos industriales
4,1	Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	Desarrollo de plantas solares (fotovoltaica)
4,3	Generación de electricidad a partir de energía eólica	Explotación plantas eólicas
4,13	Producción de biogás y biocombustibles para el transporte y producción de biolíquidos	Producción de biocombustibles y actividades de co- procesado en los Energy Parks
4,29	Generación de electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	Producción de energía eléctrica de origen térmico convencional a partir de gas natural por Ciclo Combinado
4,30	Cogeneración de alta eficiencia de calor/frío y electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	Producción de energía eléctrica y calor de origen térmico convencional a partir de gas natural (cogeneración) de alta eficiencia energética
6,15	Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos	Instalación de red de cargadores eléctricos en la red de estaciones de servicio
7,6	Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable	Instalación y mantenimiento de placas solares en red de estaciones de servicio
9,1	Investigación, desarrollo e innovación cercanos al mercado	Actividades del centro de innovación

Buen gobierno

2.8.3

Proceso de selección de actividades y evaluación de cumplimiento

Para realizar este ejercicio de reportar información sobre las actividades económicamente elegibles y alineadas según la Taxonomía EU, hemos segmentado cada una de nuestras actividades en 'unidades mínimas de análisis' que permiten realizar los análisis necesarios para determinar cuáles son elegibles y cuales cumplen con los criterios de alineamiento que determina la regulación.

Hemos analizado la contribución sustancial de las actividades elegible al objetivo de mitigación del cambio climático, determinando el desempeño de las mismas y analizando el posible cumplimiento de los límites y requisitos de contribución sustancial que establece la regulación determinando así aquellas que son potencialmente alineadas.

Asimismo hemos analizados los criterios DNSH o 'no causar perjuicio significativo', con un estudio *ad-hoc* con alcance global y a nivel de instalación para tener en cuenta en los análisis las características técnicas de cada una de las mismas.

En el caso particular de la evaluación del criterio DNSH en materia de adaptación al cambio climático, hemos actualizado un análisis de riesgos físicos, para cada unidad de negocio y área geográfica, en base a los escenarios del IPCC: RCP 1.9, RCP 2.6 y RCP 4.5, planteando asimismo medidas de adaptación para hacer frente a los riesgos físicos más materiales para nuestras operaciones.

En relación a la revisión del cumplimiento de las Salvaguardas Mínimas Sociales (requerimientos mínimos en materia de derechos humanos, pago de impuestos, competencia justa y anticorrupción), éste se ha efectuado en base a las indicaciones establecidas por la Plataforma Europea de finanzas sostenibles 'Informe Final de Salvaguardas Mínimas', las Directrices de la OECD para Empresas Multinacionales y los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos. Se ha analizado documentación como el Código de Ética y Cumplimiento, políticas de la compañía, procedimientos operativos, el Sistema de Control Interno y programas formativos a los empleados.

Una vez identificadas todas aquellas actividades económicas elegibles y alineadas, se asignaron sus cifras de facturación, CapEx y OpEx correspondientes, a partir de información obtenida de los sistemas contables de la compañía. En todos los casos, la granularidad del proceso ha permitido asegurar que no se ha efectuado ninguna doble contabilidad en las cifras.

2.8.4

Política contable

La proporción de actividades económicas elegibles y alineadas según la taxonomía en nuestra facturación total se ha calculado como la parte de la cifra de negocio consolidada derivada de los productos y servicios asociados con las actividades económicas elegibles y/ o alineadas para la Taxonomía (numerador) dividida por la cifra de negocio consolidada total (denominador), para el año fiscal 2023.

El denominador del KPI de facturación se basa en nuestra facturación neta consolidada de acuerdo con la IAS 1.82(a). Nuestra facturación neta consolidada se puede cotejar con nuestros estados financieros consolidados, cf. Resultados de nuestro Informe Anual 2023.

El KPI de CapEx se define como CapEx elegible y/o alineado según la taxonomía (numerador) dividido por nuestro CapEx total (denominador). El CapEx total consiste en las adiciones al inmovilizado material e inmaterial durante el ejercicio, antes de depreciaciones y amortizaciones, incluidas las resultantes de revalorizaciones y deterioros, así como excluyendo los cambios en el valor razonable. El numerador consiste en el CapEx relacionado con activos o procesos que están asociados con actividades económicas elegibles según la taxonomía. También se destaca que el CapEx total puede cotejarse con los datos totales referidos como 'Adiciones o Cargo del ejercicio' según se informa en la nota 8: Inmovilizaciones intangibles y la nota 10: propiedad, planta y equipo de nuestras Cuentas Anuales.

El KPI del OpEx se define como el OpEx elegible según taxonomía (numerador) dividido por nuestro OpEx total (denominador). El OpEx total consiste en costes directos no capitalizados que se relacionan con investigación y desarrollo, medidas de renovación de edificios, arrendamiento a corto plazo, mantenimiento y reparación, y cualquier otro gasto directo relacionado con el servicio diario de nuestros activos. Nuestro OpEx total no se puede cotejar con nuestros estados financieros consolidados.

2.8.5

Tablas de divulgación de información en materia de taxonomía según el Anexo II del Reglamento Delegado (UE) 2021/2178 de 6 de Julio de 2021

Proporción del volumen de negocios procedente de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2023

Ejercicio financiero 2023		Año			Crite	rios de Contr	ibución sust	tancial			nificativ		causa ı	e perjui un perju)				
Actividades económicas (1)	Códigos (2)	Volumen de negocios (3)	Proporción del volumen de negocios, año 2023 (4)	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático (6)	Agua (7)	Contaminación (8)	Economía circular (9)	Biodiversidad (10)	Mitigación del cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático (12)	Agua (13)	Contaminación (14)	Economía circular (15)	Biodiversidad (16)	Garantías mínimas (17)	Proporción del volumen de negocios que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año 2022 (18)	Categoría actividad de transición (20) Categoría actividad facilitadora (19)
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA		Miles €	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	F T
A.1. Actividades medioambientales sostenibles (que se a	iustan a la tax	onomía)																
Fabricación de hidrógeno	CCM 3.10.	0	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM 3.14.	8.030	0,03 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	Т
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM 4.1.	0	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Generación de electricidad a partir de energía eólica	CCM 4.3.	3.714	0,01 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,02 %	
Producción de biogás y biocombustibles para el transporte y producción de biolíquidos	CCM 4.13.	0	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónico	CCM 6.15.	76	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F
Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable	CCM 7.6.	0	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F
Investigación, desarrollo e innovación cercanos al mercado	CCM 9.1.	0	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F
Volumen de negocios de actividades medioambientales sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		11.820	0,05 %	0,05 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	s	s	s	s	s	s	0,02 %	
De las cuales: Facilitadoras		76	0,00 %	0,00 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F -
De las cuales: de transición		8.030	0,00 %							-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	Т

Ejercicio financiero 2023		Año Criterios de Contribución sustancial significativo ("no causa un perju significativo")																
Actividades económicas (1)	Códigos (2)	Volumen de negocios (3)	Proporción del volumen de negocios, año 2023 (4)	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático (6)	Agua (7)	Contaminación (8)	Economía circular (9)	Biodiversidad (10)	Mitigación del cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático (12)	Agua (13)	Contaminación (14)	Economía circular (15)	Biodiversidad (16)	Garantías mínimas (17)	Proporción del volumen de negocios que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año 2022 (18)	Categoría actividad de transición (20) Categoría actividad facilitadora (19)
		Miles €	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	F T

A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA

A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)																		
				EL; N/EL														
Fabricación de hidrógeno	CCM 3.10.	0	0,00 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	_	_	_	_	_	_	0,00 %	
Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM 3.14.	2.382.950	9,47 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	_	_	_	_	_	_	9,61 %	
Producción de biogás y biocombustibles para el transporte y producción de biolíquidos	CCM 4.13.	12.738	0,05 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	_	_	_	_	_	_	0,03 %	
Generación de electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	CCM 4.29.	0	0,00 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	_	_	_	_	_	_	0,00 %	
Cogeneración de alta eficiencia de calor/frío y electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	CCM 4.30.	212.624	0,85 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	_	_	_	_	_	_	2,07 %	
Volumen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		2.608.312	10,37 %	10,37 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								11,71 %	
Total (A.1+ A.2)		2.620.131	10,41 %	10,41 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								11,73 %	
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																		
Volumen de negocios de actividades no elegibles según la taxonomía (B)		22.538.690	89,59 %															
Total (A + B)		25.158.821	100 %															

Proporción del volumen de negocios / volumen de negocios total

	que se ajusta a la taxonomía por objetivo	elegible según la taxonomía por objetivo
CCM ⁵⁸	0,05 %	10,37 %
CCA ⁵⁹	0,00 %	0,00 %
WTR ⁶⁰	0,00 %	0,00 %
CE^{61}	0,00 %	0,00 %
PPC ⁶²	0,00 %	0,00 %
BIO ⁶³	0,00 %	0,00 %

Mitigación al cambio climático: CCM
 Adaptación al cambio climático: CCA
 Recursos hídricos y marinos: WTR
 Economía circular: CE
 Prevención y control de la contaminación: PPC
 Biodiversidad y ecosistemas: BIO

Proporción de CapEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2023

Ejercicio financiero 2023		Año			Crite	rios de Contr	ibución sust	ancial		р	erjuio no ca	cio s usa	ause ignifi un pe cativo	cativ erjuic	0			
Actividades económicas (1)	Códigos (2)	Volumen de negocios (3)	Proporción del volumen de negocios, año 2023 (4)	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático (6)	Agua (7)	Contaminación (8)	Economía circular (9)	Biodiversidad (10)	Mitigación del cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático (12)	Agua (13)	Contaminación (14)	Economía circular (15)	Biodiversidad (16)	Garantías mínimas (17)	Proporción del CapEx que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año 2022 (18)	Categoría actividad de transición (20) Categoría actividad facilitadora (19)
		Miles €	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/ N	S/ N	S/ N	S/ N	S/ N	S/ N	S/ N	%	FT
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																		
A.1. Actividades medioambientales sostenibles (que se ajustan a	la taxonomía)																	
Fabricación de hidrógeno	CCM 3.10.	10.591	1,49 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM 3.14.	2.798	0,39 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	Т
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM 4.1.	49.153	6,92 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	3,08 %	
Generación de electricidad a partir de energía eólica	CCM 4.3.	2.129	0,30 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,03 %	
Producción de biogás y biocombustibles para el transporte y producción de biolíquidos	CCM 4.13.	12.689	1,79 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónico	CCM 6.15.	22.799	3,21 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	S	S	S	S	S	S	1,97 %	F
Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable	CCM 7.6.	4.128	0,58 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	_	S	S	S	S	S	S	0,26 %	F
Investigación, desarrollo e innovación cercanos al mercado	CCM 9.1.	2.745	0,39 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,25 %	F
CapEx de actividades medioambientales sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		107.031	15,06 %	15,06 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	_	s	s	s	s	s	s	5,59 %	
De las cuales: Facilitadoras		29.672	4,17 %	0,00 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	_	S	S	S	S	S	S	2,48 %	F
De las cuales: de transición		2.798	0,39 %	0,39 %						-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	Т

Ejercicio financiero 2023		Año		Criterios de Contribución sustancial			Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("no causa un perjuicio significativo")				ativo juicio						
Actividades económicas (1)	Códigos (2)	Volumen de negocios (3)	Proporción del volumen de negocios, año 2023 (4)	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático (6)	Agua (7)	Contaminación (8)	Economía circular (9)	Biodiversidad (10)	gación del cambio climático		Agua	Contaminación (14)	Biodiver	nínimas	Proporción del CapEx que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año 2022 (18)	Categoría actividad de transición (20) Categoría actividad facilitadora (19)
		Miles €	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/ N	S/ N		S/ S N I	S/ S/ N N	S/ N	%	F T

A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA

A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)											
				EL; N/EL							
Fabricación de hidrógeno	CCM 3.10.	1.364	0,19 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		1,31 %
Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM 3.14.	76.916	10,82 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		10,49 %
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica ⁶⁴	CCM 4.1.	-4.301	(0,61) %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,00 %
Producción de biogás y biocombustibles para el transporte y producción de biolíquidos	CCM 4.13.	5.221	0,73 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,95 %
Generación de electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	CCM 4.29.	7	0,00 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,00 %
Cogeneración de alta eficiencia de calor/frío y electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	CCM 4.30.	9.106	1,28 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		2,74 %
CapEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		88.313	12,43 %	12,43 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		15,49 %
Total (A.1+ A.2)		195.345	27,49 %	27,49 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		21,08 %
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA											
CapEx de actividades no elegibles según la taxonomía (B)		515.376	72,51 %								
Total (A + B)		710.721	100 %								

 64 Resultados por la baja de activos deteriorados en la empresa "Mitra Epsilon, S.L.U."

Proporción de los CapEx/CapEx Totales

	que se ajusta a la taxonomía por objetivo	elegible según la taxonomía por objetivo
CCM ⁶⁵	15,06 %	12,43 %
CCA ⁶⁶	0,00 %	0,00 %
WTR ⁶⁷	0,00 %	0,00 %
CE ⁶⁸	0,00 %	0,00 %
PPC ⁶⁹	0,00 %	0,00 %
BIO ⁷⁰	0,00 %	0,00 %

Mitigación del cambio climático: CCM
 Adaptación al cambio climático: CCA
 Recursos hídricos y marinos: WTR
 Economía circular: CE
 Prevención y control de la contaminación: PPC
 Biodiversidad y ecosistemas: BIO

Proporción de OpEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2023

Ejercicio financiero 2023		Año		Criterios de Contribución sustancial			Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("no causa un perjuicio significativo")					icio uicio						
Actividades económicas (1)	Códigos (2)	Volumen de negocios (3)	Proporción del volumen de negocios, año 2023 (4)	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático (6)	Agua (7)	Contaminación (8)	Economía circular (9)	Biodiversidad (10)	Mitigación del cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático (12)	Agua (13)	Contaminación (14)	Economía circular (15)	Biodiversidad (16)	Garantías mínimas (17)	Proporción del CapEx que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año 2022 (18)	Categoría actividad de transición (20) Categoría actividad facilitadora (19)
		Miles €	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	F T
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																		
A.1. Actividades medioambientales sostenibles (que se a	justan a la tax	(onomía)																
Fabricación de hidrógeno	CCM 3.10.	387	0,14 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM 3.14.	2.408	0,84 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	Т
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM 4.1.	0	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Generación de electricidad a partir de energía eólica	CCM 4.3.	586	0,21 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,17 %	
Producción de biogás y biocombustibles para el transporte y producción de biolíquidos	CCM 4.13.	733	0,26 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónico	CCM 6.15.	1	0,00 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F
Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable	CCM 7.6.	66	0,02 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F
Investigación, desarrollo e innovación cercanos al mercado	CCM 9.1.	31	0,01 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F
OpEx de actividades medioambientales sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		4.213	1,48 %	1,48 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	-	s	s	s	s	s	s	0,17 %	
De las cuales: Facilitadoras		99	0,03 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	F
De las cuales: de transición		2.408	0,84 %							-	S	S	S	S	S	S	0,00 %	Т

Ejercicio financiero 2023		Año		Criterios de ausencia de perjuicio Criterios de Contribución sustancial significativo ("no causa un perjuicio significativo")														
Actividades económicas (1)	Códigos (2)	Volumen de negocios (3)	Proporción del volumen de negocios, año 2023 (4)	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático (6)	Agua (7)	Contaminación (8)	Economía circular (9)	Biodiversidad (10)	Mitigación del cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático (12)	Agua (13)	Contaminación (14)	Economía circular (15)	Biodiversidad (16)	Garantías mínimas (17)	Proporción del CapEx que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año 2022 (18)	Categoría actividad de transición (20) Categoría actividad facilitadora (19)
		Miles €	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	FT

		—	-
A ACTIVIDADES	ELECIBLES SECL	ΙΝΙΙΑ ΤΑΥΠΝΙΠΜΙ	Λ

A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no m	edioambienta	lmente sost	enibles (ac		-		•		
				EL; N/EL					
Fabricación de hidrógeno	CCM 3.10.	20	0,01 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM 3.14.	30.444	10,66 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Producción de biogás y biocombustibles para el transporte y producción de biolíquidos	CCM 4.13.	1.880	0,66 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Generación de electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	CCM 4.29.	0	0,00 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Cogeneración de alta eficiencia de calor/frío y electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos	CCM 4.30.	8.181	2,87 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
OpEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		40.524	14,19 %	14,19 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Total (A.1+ A.2)		44.737	15,67 %	15,67 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA									
OpEx de actividades no elegibles según la taxonomía (B)		240.759	84,33 %						
Total (A + B)		285.496	100 %						

Proporción de los OpEx/Total OpEx

	que se ajusta a la taxonomía por objetivo	elegible según la taxonomía por objetivo
CCM ⁷¹	1,48 %	14,19 %
CCA ⁷²	0,00 %	0,00 %
WTR ⁷³	0,00 %	0,00 %
CE ⁷⁴	0,00 %	0,00 %
PPC ⁷⁵	0,00 %	0,00 %
BIO ⁷⁶	0,00 %	0,00 %

⁷¹ Mitigación al cambio climático: CCM
 ⁷² Adaptación al cambio climático: CCA
 ⁷³ Recursos hídricos y marinos: WTR
 ⁷⁴ Economía circular: CE
 ⁷⁵ Prevención y control de la contaminación: PPC
 ⁷⁶ Biodiversidad y ecosistemas: BIO

Anexo 3

Principales riesgos

El espectro de riesgos a los que está expuesto la compañía puede clasificarse en cuatro grandes categorías: riesgos estratégicos, riesgos financieros, riesgos de operacionales y riesgos de cumplimiento. Los riesgos que se exponen a continuación, por separado o en combinación, podrían tener un efecto material adverso en la implementación de nuestra estrategia, de nuestro negocio y en los resultados de las operaciones.

Categoría de riesgo

Descripción y medidas de control

Riesgos estratégicos

Cambios regulatorios, transición energética y sostenibilidad Hemos alineado nuestra estrategia y actividad a los requerimientos regulatorios y expectativas de los grupos de interés relacionados con el cambio climático y la transición energética. Tensiones geopolíticas, cambios en el entorno social, económico y operativo, cambios inesperados de los mercados, endurecimiento en la regulación o en la aplicación de la misma, los retos tecnológicos y su evolución o cambios en el ritmo de transición energética podrían tener efectos adversos sobre algunas de las áreas de nuestro enfoque estratégico, impactando de modo adverso en los negocios, los resultados y la situación financiera de la compañía.

La adaptación a los desarrollos tecnológicos, así como la monitorización y seguimiento exhaustivo de las tendencias y normativas recientes o en proceso, tanto a nivel nacional como a nivel europeo o global relacionadas con la sostenibilidad, la calidad de los combustibles o el fomento de energías renovables nos permiten mantenernos en la vanquardia de la transición.

En 2023 hemos actualizado el cálculo de impactos financieros de los riesgos de cambio climático de acuerdo con las recomendaciones del Task-Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), alineando los escenarios climáticos y los criterios de cálculo obteniendo un resultado más detallado. Asimismo, hemos ajustado el mapa de riesgos asociado a nuestro Plan de Descarbonización con el avance de nuestros proyectos sostenibles.

Evolución de la demanda y competencia de mercado

Mercados altamente competitivos en los que la diferenciación del producto supone un desafío. Cambios en las condiciones de mercado y la aparición de nuevos competidores pueden afectar a los márgenes y cuota de mercado. Asimismo, los requerimientos de aceleración en el proceso de transición energética están generando que nos enfrentemos a una diversificación y rápida evolución de competidores que acceden a los mercados de productos sostenibles.

Los cambios en el entorno económico, la presión regulatoria, los desarrollos tecnológicos que derivan en mayor eficiencia energética, y las nuevas tendencias en las preferencias de los consumidores, están provocando cambios en la demanda energética que pueden afectar a los volúmenes de actividad de nuestra compañía. La búsqueda de la excelencia en el servicio a los clientes, una monitorización permanente de las tendencias del mercado o la mejora continua como uno de los valores principales, son algunas de las palancas para hacer frente a estos riesgos.

Riesgos financieros

Riesgo de precio de materias primas

Desarrollamos todas las actividades de la cadena de valor energética, quedando expuestos a la variación de los precios del mercado de materias primas: petróleo, gas, CO₂, electricidad y productos derivados. Las fluctuaciones del mercado de materias primas (sujetas a factores exógenos) o las posibles intervenciones o restricciones de suministro pueden producir desviaciones inesperadas en las hipótesis previstas para la planificación, que pueden materializarse tanto en sentido desfavorable como favorable.

Las fluctuaciones de precios, volatilidades o liquidez de estos mercados son registradas constantemente y gestionadas por estrategias de cobertura. Adicionalmente, se desarrollan estrategias de optimización de los procesos productivos y de mejora de la eficiencia, reduciendo la dependencia energética y permitiendo maximizar márgenes.

Categoría de riesgo

Descripción y medidas de control

Riesgo de liquidez

Problemas asociados con la capacidad para hacer frente a todos nuestros compromisos de pago, sean operativos y recurrentes, futuros y asociados a nuestros proyectos e inversiones, o derivados de cualquier vencimiento de deuda financiera incluyendo situaciones de estrés en los mercados financieros que impliquen un aumento en el coste de la deuda.

Para mitigar este riesgo, seguimos una política de financiación conservadora, manteniendo importes disponibles en efectivo y otros instrumentos líquidos, así como líneas de crédito comprometidas no dispuestas (con entidades de alta calificación crediticia) para cubrir nuestros compromisos de pago. En este sentido, trabajamos con entidades financieras de primer nivel y de alta reputación nacional e internacional, y analizamos el riesgo de contrapartida de todas las entidades con las que operamos, en especial a la hora de negociar inversiones y de contratar instrumentos financieros.

Estrategia y gestión fiscal

El sector energético está sometido a un marco fiscal particular. La existencia de gravámenes específicos sobre el beneficio, producción o consumo de productos son comunes en los sectores de upstream y downstream. Estamos expuestos a cambios en la regulación fiscal aplicable en los países en los que operamos, así como a diferentes interpretaciones de esta por parte de las autoridades fiscales.

La estrategia fiscal persigue como finalidad principal el cumplimiento de la normativa tributaria aplicable en su ámbito de actuación y asegurar un adecuado seguimiento de este principio por todas y cada una de nuestras sociedades.

Riesgos operacionales

Seguridad de los procesos, del personal y del medioambiente

Los activos industriales, así como otras instalaciones propias de la actividad de Cepsa están expuestas, por su naturaleza, a incidentes /accidentes que podrían causar la interrupción temporal de la actividad o, en el peor de los casos, daños a terceros o daños al medioambiente.

Los sistemas de gestión de la seguridad implantados en todos los niveles de la organización, están basados en normas internacionales y operamos nuestras plantas garantizando la integridad de las operaciones y el establecimiento de medidas de control para minimizar las consecuencias de posibles accidentes de acuerdo a lo establecido en nuestra Política de HSEQ, Adicionalmente se ha desarrollado una nueva Visión y Cultura de Seguridad 'Safety in Motion' que incorpora un plan de acción de Cultura de Seguridad y programas de concienciación con aplicación en toda la compañía.

Seguridad de la información

La operación de los procesos de nuestros negocios se apoya sustancialmente en sistemas digitales, tanto en el ámbito de las tecnologías de la información (IT) como de la operación de los entornos industriales (OT). De esta forma, un potencial ciberataque con afectación a sistemas que soporten procesos críticos y comerciales podría derivar en una interrupción operativa con impacto en las unidades de negocio correspondientes o una pérdida de información valiosa para la compañía, sensible o confidencial.

Nuestra gestión de la ciberseguridad se basa en estándares internacionales, mantenemos un modelo de gobierno con políticas y Procedimientos específicos y reporte periódico al Comité de Dirección, implementamos arquitecturas seguras en entorno IT y OT y contamos con un plan de recuperación de desastres y respuesta ante incidentes. Adicionalmente se realizan formaciones específicas y fomento de la cultura de ciberseguridad en toda la organización.

Ejecución de proyectos

El desarrollo de Positive Motion conlleva la ejecución de numerosos y ambiciosos proyectos.

Una insuficiente disponibilidad de bienes y servicios necesarios para la ejecución de estos proyectos, agravada por las tensiones geopolíticas que afectan a la cadena de suministro mundial y a la mayor demanda de componentes vinculados a tecnologías de generación de bajas emisiones, así como otros factores como retrasos en las tramitaciones de permisos y licencias y cambios en las condiciones técnicas, fiscales, regulatorias y políticas podrían afectar a la ejecución de los proyectos y por ende a nuestro desempeño financiero y al desarrollo de nuestra estrategia. Destacar que el entorno macroeconómico con una escala de aumento de precios mundiales de equipos y materias primas podría derivar en una desviación en la cuantía de las inversiones planificadas.

Gestionamos este riesgo realizando una planificación exhaustiva y un control permanente de los costes y plazos en todos los proyectos.

Gestión del talento y cultura

Los retos de la transición energética y la transformación digital exigen una nueva cultura empresarial con procesos más participativos y nuevas formas de liderazgo. Como compañía inmersa en una estrategia de transición del sector energético, podemos vernos especialmente impactados si no somos capaces de atraer y retener el talento necesario o si los modelos organizativos y la cultura dentro de la compañía no está alineada con el avance de los nuevos retos.

Estamos desarrollando un programa basado en una comunicación eficaz y un liderazgo activo e inclusivo que permita la evolución paralela de la cultura organizativa y la transformación estratégica.

Categoría de riesgo

Descripción y medidas de control

Riesgos de cumplimiento

Cumplimiento normativo y conducta ética

Las conductas éticas incorrectas , así como cualquier incumplimiento de la normativa o regulación podrían exponernos a procedimientos penales o administrativos y afectar negativamente a nuestra reputación, operaciones, resultados financieros y al valor para los grupos de interés.

Con el fin de minimizar el impacto de estos riesgos contamos con nuestro 'Código de Ética y Conducta' y con un sistema de cumplimiento penal y antisoborno certificado de acuerdo a normas internacionales.

Riesgos de cumplimiento asociados a sanciones económicas y comerciales impuestas por los Estados Unidos, Unión Europea u otras jurisdicciones El incumplimiento de estas sanciones internacionales, incrementadas en 2023 por las tensiones geopolíticas, podría conllevar efectos económicos severos, en especial un posible fallo en las fuentes de financiación de la compañía u otros acuerdos contractuales con bancos.

Para gestionar este riesgo, tenemos establecido un proceso de debida diligencia con terceras partes fundamentado en la 'Política de Control sobre Sanciones y Embargos en las Relaciones Comerciales, Exportaciones y Productos Precursores'. Dichos análisis se llevan a cabo de forma centralizada por la Oficina de Ética y Cumplimiento y se cuenta con asesoramiento externo en función de los niveles de riesgo identificados en las contrapartes y operaciones analizadas.

Litigios y arbitrajes

Gestionamos una serie de procedimientos administrativos, judiciales y arbitrales referentes a reclamaciones debidas al curso ordinario de las actividades. Independientemente del importe de cada caso, el alcance y resultado final no se puede predecir con exactitud. Sobre la base de la información actual, la dirección de nuestra compañía considera que las provisiones registradas cubren de manera razonable los riesgos de esta naturaleza.

Entre los principales riesgos emergentes que hemos identificado se encuentran:

Riesgos emergentes

Descripción y medidas de control

Pérdida de viabilidad de terceros

Los cambios en las cadenas de suministro a nuevas ubicaciones, las presiones sobre los márgenes motivado por tendencias inflacionistas y las dificultades para atraer y retener mano de obra de calidad están afectando a la viabilidad de numerosas compañías. Para poder acometer nuestro plan estratégico, estamos adoptando modelos de negocio que van a requerir el desarrollo de numerosas alianzas en diferentes eslabones de la cadena de valor. El riesgo de que terceros clave se declaren insolventes, incumplan alguna regulación o se vuelvan inadecuados para los estándares establecidos en la compañía, podría tener impactos en los proyectos o incluso generar discontinuidades operativas. Hemos identificado y valorado los impactos potenciales que este escenario tendría en los costes, en la rentabilidad de los proyectos o en los plazos de puesta en marcha. Para mitigar el impacto se realizan análisis exhaustivos de debida diligencia a terceros y se monitoriza su evolución tanto financiera como reputacional.

Incertidumbre tecnológica ligada a la transición energética

Para llevar a cabo la transformación energética ligada a nuestro plan estratégico, se están desarrollando proyectos basados en tecnologías en desarrollo. Adicionalmente, el aumento en la investigación y el rápido avance de nuevas tecnologías puede llevar a la aparición de alternativas que puedan ser más eficientes que las adoptadas. Este escenario puede tener un elevado impacto por la posible pérdida de activos por obsolescencia, la pérdida de mercados o clientes o la necesidad de mayor capital para la adaptación a esas nuevas tecnologías más eficientes. Para mitigar este riesgo, hemos implantado un radar tecnológico que permita hacer un seguimiento de la evolución de las principales tecnologías asociadas a nuestra actividad. Adicionalmente, mantenemos reuniones anuales con los principales licenciatarios de tecnología y mantenemos nuestra presencia en los principales seminarios tecnológicos.

Impacto del crecimiento de la Inteligencia Artificial (IA), en especial la IA generativa. El rápido crecimiento y el avance en las capacidades de la IA, con modelos cada vez más fáciles de desplegar incluso por equipos con menor formación digital, la falta de estandarización tecnológica y de visibilidad de las soluciones de IA en la compañía y un entorno regulador, aún en evolución, pueden incrementar los impactos en áreas como la privacidad, la ciberseguridad, el cumplimiento normativo, las relaciones con terceros, las obligaciones legales y la propiedad intelectual. Para abordar este desafío y asegurar que la IA se utilice de manera segura y ética, estamos identificando y cuantificando los posibles impactos, y se está trabajando en el desarrollo de políticas de datos que aumenten la concienciación y el cumplimiento normativo asi como en la creación de equipos dedicados a gestionar la gobernanza de los datos. Adicionalmente, hemos creado un grupo multidisciplinar para definir el marco de gobierno de la IA.

Anexo 4

Sistema de control interno

Buen gobierno

Disponemos de un Sistema de Control Interno implementado según las mejores prácticas internacionales, tomando como principal referencia las metodologías establecidas por COSO, la norma internacional de encargos de aseguramiento (ISAE 3000), la norma internacional para la implantación de sistemas de gestión de cumplimiento penal (UNE 19601) y los modelos contra el soborno y la corrupción (ISO 37001).

Los modelos de control auditados y certificados anualmente por la Dirección de Assurance son:

- Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF).
- Sistema de Control Interno sobre la Información No Financiera (SCIINF).
- Modelo de Prevención de Delitos (MPD).
- Modelo para la prevención del soborno y la corrupción.

El Sistema de Control Interno está basado en un aseguramiento combinado en torno al modelo de las tres líneas del Instituto de Auditores Internos (IIA) actualizado en 2020, proporcionando una visión integrada de cómo las diferentes partes de la organización interactúan de una manera efectiva y coordinada, haciendo más eficaces los procesos de gestión y control de los riesgos relevantes. Se evalúa con carácter anual tanto el diseño como la efectividad del modelo de forma previa a su certificación.

Durante 2023, hemos continuado adaptando el Sistema de Control Interno para ajustarlo a todos los cambios producidos en nuestra organización. Asimismo, se ha continuado con la mejora del Sistema de Control Interno ampliando nuevos alcances en el área de Exploración & Producción, Commercial & Clean Energies y Mobility & New Commerce. En relación al Reglamento de Taxonomía de la UE, se ha trabajado en la mejora para garantizar la calidad de la información reportada.



PROVEEDORES DE ASEGURAMIENTO EXTERNO



SUPERVISIÓN DEL CONTROL INTERNO Y EL MODELO DE LAS TRES LÍNEAS

Supervisión del control interno



Consejo de Administración

Aprueba la política de control y gestión de riesgos y la supervisión de los sistemas internos de información y control. Garantiza un ambiente de control interno que favorezca la generación de información financiera y no financiera fiable, completa y oportuna, así como la existencia de unas bases para cualquier otro programa de cumplimiento.

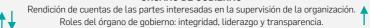
Buen gobierno

Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos (CACER)

Tiene delegada la función de supervisión de los sistemas internos de control, prestar asesoramiento al Consejo de Administración en todo aquello que tenga relación con los sistemas de gestión de riesgos, control interno, cumplimiento y auditoría interna.

Modelo de las tres líneas

ÓRGANO DE GOBIERNO



Dirección

Establecen el *Tone from the Top*. Código de Ética y Conducta, políticas y elementos del entorno, que establecen un marco para la existencia del sistema de control.

Auditoría Interna Aseguramiento independiente.

Roles de primera línea:

gestores directos de los riesgos y controles y los responsables de implementar y mantener el Sistema de Control Interno efectivo de forma continua. Roles de segunda línea: supervisión de riesgos, de controles y de cumplimiento establecidos por el Consejo de Administración, proponiendo mejoras, directrices y controlando cómo la primera línea ejecuta las mismas.

Unidades principales : Riesgos, Cumplimiento y Control Interno, Cibersequridad y HSEQ.

Roles de tercera línea: velan de forma proactiva por el buen funcionamiento de los sistemas de control interno, desarrollando su actividad de acuerdo con las normas internacionales para el ejercicio profesional de la Auditoría Interna y disponiendo del 'Certificado de Calidad', proporcionando un aseguramiento independiente y objetivo en cualquier tema vinculado con la consecución de objetivos.



Rendición de cuentas, informes

Delegar, dirección, recursos y supervisar



Alineamiento, comunicación, coordinación y colaboración



Proveedores de aseguramiento interno

Auditores externos y reguladores supervisan de forma independiente el cumplimiento de los requerimientos y los controles establecidos para garantizar el correcto funcionamiento del gobierno corporativo y del sistema de gestión de control de riesgos, para verificar su correcto funcionamiento antes de su certificación.

ISAE 3000 (Norma internacional de encargos de aseguramiento) UNE 19601 (Certificación Modelo de Prevención de Delitos) ISO 37001 (Certificación Modelo de Prevención del Soborno y la Corrupción)

Q

Sistemas de control interno

Objetivos de Control

SCIIF: Proporcionar seguridad razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera que se publica a los mercados.
SCIINF: Proporcionar seguridad razonable respecto a la integridad y exactitud de la información no financiera que se publica en el Informe de Gestión Integrado.

Mecanismos

Manual de control interno para la identificación y evaluación de riesgos, objetivos de control, estructura de controles (generales, de proceso, sistemas de información) y segregación de funciones.

Q

Modelo de Prevención de Delitos (MPD)

Objetivos de Control

Prevención de comisión de delitos dentro de la empresa.

Mecanismos

Política de Prevención de Delitos, Manual de Prevención de Delitos, conjunto de normas y procedimientos de identificación de riesgos penales y de gestión de estos mediante controles internos.



Modelo para la prevención del soborno y la corrupción

Objetivos de Control

Prevención de riesgos relacionados con el soborno y la corrupción.

Mecanismos

Políticas contra el soborno y la corrupción en el entorno público y privado, 'Manual de Prevención de Delitos', controles generales, como la segregación de funciones, y específicos en nuestros procesos.



Supervisión de la CACER y reporte periódico a N1 de negocio



Revisión del diseño por cumplimiento y control interno



Certificación del modelo de control por los N3, N2, N1 y CEO responsables de controles



Auditoría externa del correcto diseño y efectividad del sistema

Anexo 5

Información financiera adicional

Buen gobierno

5.1

Beneficios

Beneficios obtenidos país por país (miles de €)

País	2023	2022
España	(810.157)	266.540
Argelia	115.539	235.091
Bélgica	1.471	1.589
Brasil	44.204	62.338
Canadá	3.441	27.396
China	(9.555)	(721)
Colombia	29.324	90.556
Emiratos Árabes Unidos	259.483	282.786
Estados Unidos de América	(46)	(43)
Indonesia	1.197	53.471
Italia	2.350	9.249
México	(4.689)	(3.642)
Marruecos	3.555	1.949
Nigeria	2.687	18.025
Países Bajos	83.385	2.859
Perú	8.296	13.560
Portugal	19.700	19.729
Reino Unido	7.022	13.925
Singapur	26.810	19.370
Surinam	(3.866)	(25.927)
Tailandia	42	6.822
Luxemburgo	(13.032)	4.739
Total	(232.839)	1.099.661

5.2

Valor generado y distribuido

[GRI 201-1] Valor económico directo generado y distribuido

Valor económico directo generado (millones de €)

Valor Económico directo Generado	2023	2022
Importe neto cifra negocios (con impuestos especiales)	25.159	33.877
Otros ingresos de explotación	95	91
Ingresos financieros	377	407
Participación en resultados de asociadas	14	103
Ingresos por enajenación de activos	30	22
Total	25.675	34.500

Valor económico directo distribuido (millones de €)

Valor Económico directo Distribuido	2023	2022
Relaciones económicas con proveedores (Incluye la compra de crudos, materias primas y productos energéticos)	20.928	28.221
Pagos a proveedores de capital	1.022	727
Accionistas	821	578
Financiadores	201	149
Total impuestos pagados por Cepsa1	3.077	3.634
Salarios y compensación total de los empleados	833	836
Inversión en programas e iniciativas sociales	5	4
Total	25.865	33.422

^{1.} Incluye impuestos especiales e impuestos sobre beneficios y tributos.

Valor económico directo retenido (millones de €)

	2023	2022
Valor Económico directo Retenido	-190	1.078

Media nonderada de los tres últimos años

5.3

Indicadores adicionales de Exploración y Producción

Volumen de producción neto y volumen de producción proyectado $(mmboe)^{1,2,3}$

	Volumen de producción		Proyecciones
	2023	2022	2027
Combustibles Fósiles	10,6	24,6	7,7
Gas Natural	0,8	0,8	0,3
Total	11,4	25,4	8,0

^{1.} No tenemos producción o ingresos de hidrocarburos procedentes de arenas bituminosas (incluido el betún extrapesado y el crudo sintético), así como del petróleo y el gas de pizarra (desarrollado mediante fracturación hidráulica), o de la perforación en aguas ultraprofundas o en el Ártico.

Buen gobierno

Reservas netas estimadas de hidrocarburos (mmboe)^{1,2}

	2023	3	2022		
	Reservas probadas (1P)	Reservas probadas + probables (2P)	Reservas probadas (1P)	Reservas probadas + probables (2P)	
Combustibles Fósiles	72,6	90,0	252,7	360,5	
Gas Natural	2,0	2,5	2,5	3,2	
Total	74,6	92,5	255,2	363,6	

^{1.} No tenemos reservas procedentes de arenas bituminosas (incluido el betún extrapesado y el crudo sintético), así como del petróleo y el gas de pizarra (desarrollado mediante fracturación hidráulica).

Costes de producción (USD/BOE)^{1,2}

	Product pointer and the tree attention and
Costes de producción	8,89

^{1.} El dato reportado incluye la producción de Abu Dabi hasta el 15 de marzo de 2023.

^{2.} Coeficiente de conversión: 1boe = 6000 scf, 1 Boe = 1 bbl LPG.

^{3.} El dato reportado incluye la producción de Abu Dabi hasta el 15 de marzo de 2023.

^{2.} Coeficiente de conversión: 1boe = 6000 scf, 1 Boe = 1 Bbl LPG.

^{2.} El dato no incluye coste de intervenciones extraordinarias (workovers) ni el coste de activos que no hayan producido.

Anexo 6

Informe impuestos país por país

[GRI 207-4] Presentación de informes país por país

Buen gobierno

Informe país por país 2022

	Jurisdicción	Ingresos	Ingresos entidad	Ingresos	sobre Sociedades	Impuesto sobre Sociedades pagado (criterio de	Impuesto sobre beneficios devengado. Año en	Capital declarado	Resultados no distribuidos	tangibles distintos de tesorería e instrumentos equivalentes a tesorería
Sociedad	fiscal	terceros (€)	vinculada (€)	total (€)	(€)	caja) (€)	curso (€)	(€)	(€)	(€)
España	España	20.008.564.453				(42.098.098)	,	3.352.948.254	3.576.839.354	6.627.703.681
Argelia	Argelia	128.303.725	306.328.852	434.632.577	246.337.283	(65.512.836)	(140.080.917)	_	_	355.328.022
Bélgica	Bélgica	63	3.230.860	3.293.502	1.649.251	(239)	(429)	65	1.345.875	5
Brasil	Brasil	296.143.660	17.751.401	313.895.061	65.006.364	(5.415.403)	(5.411.727)	159.328.096	139.631.206	96.986.765
Canadá	Canadá	147.162.613	68.673.596	215.836.209	43.582.142	(10.497.054)	(11.815.287)	1.152.428	68.051.738	77.155.088
China	China	487.653.944	163.013.789	650.667.733	1.171.473	_	2.434.791	267.813.580	(96.839.443)	418.229.958
Colombia	Colombia	142.737.377	1.892.991	144.630.368	81.600.969	(1.963.844)	41	_	_	95.217.225
Italia	Italia	64.345.849	1.788.341	66.134.190	5.036.045	(1.253.914)	(1.302.037)	6.024.800	10.278.423	6.706.307
Luxemburgo	Luxemburgo	3.051.595	_	3.051.595	4.326.357	(38)	(488)	2.725.000	41.385.354	_
Malasia	Malasia	328	_	328	(210)	(119)	_	4.925.883	2.204.856	338
México	México	146.402.263	_	146.402.263	(1.290.641)	(340)	_	16.173.402	(8.358.461)	9.056.179
Marruecos	Marruecos	21.050.276	_	21.050.276	2.815.419	(92)	(349)	48.778.052	5.315.158	2.472.745
Países Bajos	Países Bajos	14.022.182	3.035.824	17.058.006	2.198.609	(928)	(509)	184.460.311	(78.008.790)	65
Perú	Perú	37.712.728	_	37.712.728	19.389.647	(6.946.870)	(4.827.108)	95.168.877	(46.165.307)	23.859.361
Portugal	Portugal	904.603.594	248.487.734	1.153.091.328	32.975.091	(3.734.606)	(10.176.616)	53.547.051	37.546.795	158.284.611
Singapur	Singapur	1.944.586.431	21.583.066	1.966.169.497	11.828.629	(436)	(920)	186.319.115	(237.830.332)	178.415.891
Surinam	Surinam	1.504.928	35	1.540.114	(587)	_	(2.462.214)	_	_	_
Tailandia	Tailandia	7	1.234.292	1.240.999	(3.242.332)	8.947.652	4.357.408	3.878.374	(31.234.229)	97
Emiratos Árabes Unidos	Emiratos Árabes Unidos	22.674.841	626.668.981	649.343.822	447.230.142	(239.223.661)	(431.292.183)	475	1.299.343	1.595.600.802
Reino Unido	Reino Unido	133.193.123	786	133.979.173	15.121.592	(1.356.153)	(2.873.894)	3.337.490	21.364.938	10.637.601
Estados Unidos de América	Estados Unidos de América	-	-	-	(163)	(845)	(848)	8	(281)	-

Informe país por país 2021 (€)

Sociedad	Jurisdicció n fiscal	Ingresos terceros	Ingresos entidad vinculada	Ingresos total	Beneficios/ (pérdidas) antes de Impuesto sobre Sociedades	Impuesto sobre Sociedades pagado (criterio de caja)	Impuesto sobre beneficios devengado. Año en curso	Capital declarado	Resultados no distribuidos	Activos tangibles distintos de tesorería e instrumentos equivalentes a tesorería
España	España	27.482.738.021	23.783.473.118	51.266.211.139	523.869.946	(144.282.255)	(46.571.244)	2.118.454.479	4.416.509.740	4.019.610.490
Argelia	Argelia	180.727.607	426.587.690	607.315.297	404.809.522	(244.184.800)	(167.985.643)	_	_	345.059.718
Bélgica	Bélgica	11.215	3.774.334	3.785.549	2.126.621	(363.798)	(537.370)	65.000	2.126.620	4.403
Brasil	Brasil	451.771.652	26.047.677	477.819.329	153.158.308	(8.605.508)	(50.815.226)	111.530.241	246.325.802	60.876.702
Canadá	Canadá	229.958.525	63.995.759	293.954.284	37.358.301	(15.826.044)	(9.962.696)	1.151.998	37.358.301	45.342.989
China	China	551.098.058	318.903.672	870.001.730	(9.094.121)	_	1.475.519	267.813.580	(9.094.121)	371.419.318
Colombia	Colombia	177.735.513	5.816.015	183.551.528	112.548.484	(24.488.910)	(22.338.700)	_	_	77.137.833
Italia	Italia	96.511.474	2.440.787	98.952.261	11.840.842	(1.616.042)	(2.865.875)	6.000.000	12.430.362	1.841.173
Luxemburgo	Luxemburgo	4.352.996	_	4.352.996	(12.307.630)	(331.422)	(7.816)	2.725.000	3.771.148	_
Malasia	Malasia	_	_	_	_	(26.866)	_	_	_	_
México	México	158.591.411	_	158.591.411	(3.356.992)	(259.615)	_	18.404.402	(3.241.046)	2.547.152
Marruecos	Marruecos	4.509.594	_	4.509.594	4.421.625	_	_	41.618.216	4.425.101	_
Países Bajos	Países Bajos	14.757.807	5.514.381	20.272.188	17.494.870	(1.129.555)	(919.986)	184.460.311	198.736.685	4.106
Perú	Perú	43.973.086	1.650.215	45.623.301	25.331.851	(13.096.557)	(12.696.455)	95.168.877	42.203.353	16.733.712
Portugal	Portugal	1.310.178.354	340.117.490	1.650.295.844	26.103.410	(14.876.289)	(6.997.272)	53.547.051	50.730.274	106.413.107
Singapur	Singapur	3.792.362.271	184.168.363	3.976.530.634	26.397.628	(1.234.331)	(2.522.876)	461.467	26.391.556	335.170
Surinam	Surinam	291.807	3.890.451	4.182.258	(28.060.221)	_	2.133.522	_	_	_
Tailandia	Tailandia	1.715.889	_	1.715.889	2.003.381	197.898	(1.813)	3.878.374	2.003.381	_
Emiratos Árabes Unidos	Emiratos Árabes Unidos	9.011.795	1.442.645.540	1.451.657.335	1.169.358.022	(939.243.479)	(906.931.820)	405.806	(82.601)	1.584.654.381
Reino Unido	Reino Unido	129.140.336	1.390.852	130.531.188	15.492.883	(4.198.133)	(2.930.555)	3.337.490	15.492.883	232.451
Estados Unidos de América	Estados Unidos de América	-	-	-	(43.007)	-	-	8.477	-	-

Detalle de sociedades y actividad principal

Sociedad	Jurisdicción fiscal	Actividad
ATLAS, S.A. COMBUSTIBLES Y LUBRIFICANTES	España	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU	España	Fabricación o producción
CEDIPSA COMPAÑIA ESPAÑOLA DISTRIBUIDORA DE PETROLEOS, S.A.	España	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA (RHOURDE EL ROUNI) LIMITED	España	Fabricación o producción
CEPSA ALGERIE, S.L.	España	Fabricación o producción
CEPSA AVIACIÓN, S.A.	España	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA BIOENERGÍA SAN ROQUE, S.L.U	España	Fabricación o producción
CEPSA BUSINESS SERVICES S.A.	España	Servicios de administración, gestión o de Apoyo
CEPSA CARD, S.A.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA COLOMBIA, S.A.	España	Fabricación o producción
CEPSA COMERCIAL PETROLEO, S.A.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA E.P. ABU DHABI, S.L.U	España	Fabricación o producción
CEPSA EP ESPAÑA, S.L.U.	España	Fabricación o producción
CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A.U	España	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA PERU, S.A.	España	Titularidad de acciones u otros instrumentos representativos de capital
CEPSA PETRONUBA, S.A.U.	España	Servicios de administración, gestión o de Apoyo
CEPSA QUIMICA CHINA, S.A.	España	Titularidad de acciones u otros instrumentos representativos de capital

Anexos

Sociedad	Jurisdicción fiscal	Actividad
CEPSA QUIMICA, SA	España	Investigación y Desarrollo;ventas, comercialización o distribución
CEPSA, S.A.	España	Titularidad de acciones u otros instrumentos representativos de capital
CEPSA SURINAM, S.L.U	España	Fabricación o producción
CEPSA TRADING, S.A.U.	España	Compras o suministros; ventas, comercialización o distribución
CMD AEROPUERTOS CANARIOS, S.L.	España	Ventas, comercialización o distribución
COASTAL ENERGY COMPANY, S.L.U.	España	Titularidad de acciones u otros instrumentos representativos de capital
COASTAL ENERGY COMPANY (KHORAT) LTD	España	Titularidad de acciones u otros instrumentos representativos de capital
COMPAÑIA ESPAÑOLA DE PETROLEOS, SA	España	Investigación y Desarrollo; titularidad o gestión de propiedad intelectual; fabricación o producción; ventas, comercialización o distribución; compras o suministros; servicios de administración, gestión o de apoyo; prestación de servicios a entidades no asociadas finanzas internas del grupo; seguros; titularidad de acciones u otros instrumentos representativos de capital
ERS SPAIN GESTIÓN CORREDURÍA DE SEGUROS, S.L.	España	Ventas, comercialización o distribución
GENERACIÓN ELÉCTRICA PENINSULAR, S.A.	España	Fabricación o producción
OLEODUCTOS CANARIOS, S.A.	España	Prestación de servicios a entidades no asociadas
PETROLEOS DE CANARIAS, SA	España	Ventas, comercialización o distribución
RED ESPAÑOLA DE SERVICIOS, S.A.U	España	Ventas, comercialización o distribución
SERVICIOS ENERGÉTICOS DE ALTA EFICIENCIA, S.A.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
SPANISH INTOPLANE SERVICES, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
SURESA RETAMA, S.L.U.	España	Otros
FUNDACIÓN CEPSA	España	Organismos sin ánimo de lucro; finanzas internas del grupo
CEPSA FINANCE, S.A.U.	España	Finanzas internas del grupo
CEPSA TREASURY, S.A.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA GAS COMERCIALIZADORA, S.A.	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA MEDULAS SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA ALFA SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA BETA SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA GAMMA SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA DELTA SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA IOTA SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA EPSILON SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA SIGMA SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA LAMBDA SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA NU SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA OMICRON	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA PI SLU	España	Ventas, comercialización o distribución
GASIB SOCIEDAD IBERICA DE GAS LICUADO, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
SESELLE RENOVABLES, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
REDES RENOVABLES, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
CHANTEIRO RENOVABLES, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
MAGNA EXPERGERE, S.A.	España	Ventas, comercialización o distribución
DIGITAL X COMPANY, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
GENERACION CARTEIA, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA TAU, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA RO, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución
MITRA OMEGA, S.L.U.	España	Ventas, comercialización o distribución

CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO LTD CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo	Sociedad	Jurisdicción fiscal	Actividad
Permanente CEPSA ALGERIE S.L., Establecimiento Permanenete Argelis Edigica Ventas, comercialización o producción CEPSA QUIMICA, BELGIUM, N.V. Bétiga Ventas, comercialización o distribución DETEN QUIMICA, S.A. Brasil Fabricación o producción PETRESA PARTICIPAÇOES, LTDA Brasil Sin actividad CEPSA CHIMIC BÉCANCOUR, INC. Canadá Fabricación o producción CEPSA CHIMICA PRODUCTS (SHANGHAI), Co., Ltd. China Ventas, comercialización o distribución CEPSA CHEMICAL, (SHANGHAI), CO., Ltd. China Fabricación o producción CEPSA CLEMICAL, (SHANGHAI), CO., Ltd. China Fabricación o producción CEPSA CLEMICAL, (SHANGHAI), CO., Ltd. China Fabricación o producción CEPSA CLEMICAL, SA, Cloolmbia Branch) CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) CEPSA CLUMBIA, S.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SON BHD Malasia Fabricación o producción CEPSA CHEMICAL, SEA, C. COASTAL ENERGY KBM SON BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución México CEPSA PEXICO, S DE RL. DE C.V. México Wentas, comercialización o distribución CEPSA NORROCARRURES, S.A.R. Mexico CEPSA NORROCARRURES, S.A.R. Mexico CEPSA NORROCARRURES, S.A.R. Mexico CEPSA NORROCARRURES, S.A.R. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA OLUMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o distribución PropelPRODUTOS DE PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP SURINAM CEPSA TRADINOS ANA PIE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP SURINAM CEPSA TRADINOS ANA PIE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADINOS ANA PIE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA DENDALA LAND, LINTED Tallandia Ventas, c	CEPSA EXPLORACION Y PRODUCION, S.L.U.	España	Servicios de administración, gestión o de apoyo
DETEN QUIMICA BELGIUM, N.V. Bétigica Ventas, comercialización o distribución DETEN QUIMICA, S.A. Brasil Fabricación o producción PETRESA PARTICIPAÇOES, LTDA Brasil Sin actividad CEPSA CHIMIE BÉCANCOUR, INC. Canadá Fabricación o producción CEPSA CHEMICAL, PRODUCTS (SHANGHAI), Co., Ltd. China Ventas, comercialización o distribución CEPSA CLEMICAL, (SHANGHAI), CO., LTD. China Fabricación o producción CEPSA CLEMICAL, (SHANGHAI), CO., LTD. China Fabricación o producción CEPSA CLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) COLOmbia Fabricación o producción CEPSA ITALIA, S.P.A. Italia Ventas, comercialización o distribución TEIDE RE, S.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución MEXT CHEMICALS MEXICO, SERL, DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución MEXT CHEMICALS MEXICO, SERL, DE C.V. México México Ventas, comercialización o distribución MEXT CHEMICALS MEXICO, SERLOV México Mexico Sin actividad CEPSA INTERNATIONAL, B.V. CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTIVOLES A PETRÓLEO, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA TRADING A MERDICAS INC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPS		Argelia	Fabricación o producción
DETEN QUIMICA, S.A. Brasil Fabricación o producción PETRESA PARTICIPAÇOES, LTDA Brasil Sin actividad CEPSA CHIMIE BÉCANCOUR, INC. Canadá Fabricación o producción CEPSA CHEMICAL PRODUCTS (SHANGHAI) Co., Ltd. China Ventas, comercialización o distribución CEPSA CHEMICAL (SHANGHAI), CO., LTD. China Fabricación o producción CEPSA CHEMICAL (SHANGHAI), CO., LTD. China Fabricación o producción CEPSA COLOMBIA, S.A., (Colombia Branch) CEPSA COLOMBIA, S.A., (Colombia Branch) CEPSA TALLIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución CEPSA TALLIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución CEPSA TALLIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución CEPSA LENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCPPA HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUNAN, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUNAN, S.A.C. Perú Pabricación o producción CEPSA PERUNAN, S.A.C. Perú Pabricación o producción CEPSA PERUNAN, S.A.C. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM. S.L.U EP CEPSA URINAM. S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM. S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM. S.L.U EP CEPSA URINAM. S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM. S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM. S.L.U EP CEPSA MENTAL (THALAND) LID. Taliandia Servicios de administración, gestión o distribución CEPSA SURINAM. S.L.U ENDE CENTRA SINO Emirato	CEPSA ALGERIE S.L., Establecimiento Permanenete	Argelia	Fabricación o producción
PETRESA PARTICIPAÇOES, LTDA CEPSA CHIMIE BÉCANCOUR, INC. Canadá Fabricación o producción CEPSA CHEMICAL, PRODUCTS (SHANGHAI) Co., Ltd. China Ventas, comercialización o distribución CEPSA CHEMICAL (SHANGHAI), CO., LTD. China Fabricación o producción CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) CEPSA (COLOMBIA, S.A.) CEPSA (TALLIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución CEPSA (TALLIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución TEIDE RE, S.A. COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México México Sin actividad CCP HURROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA PORTUGUESA DETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTUGUESA DE PETRÓLEOS, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GASA Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PET LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tallandia Fabricación o producción CEPSA URINA, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tallandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tallandia Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL S.U. Tallandia Fabricación o producción Ventas, comercializ	CEPSA QUIMICA BELGIUM, N.V.	Bélgica	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA CHIMIE BÉCANCOUR, INC. CEPSA CHEMICAL PRODUCTS (SHANGHAI) Ca., Ltd. China Ventas, comercialización o distribución CEPSA CHEMICAL (SHANGHAI), Co., LTD. China Fabricación o producción CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) CEPSA ITALIA, S.A. Italia Ventas, comercialización o distribución TEIDE RE, S.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción CEPSA ENERGY CRIMENTON SA DE CV. México Ventas, comercialización o distribución DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE CV. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, S DE R.L. DE CV. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY CRIMENTONAL, B.V. CEPSA MITERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA SANGA PORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMÍTED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL SLU Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL SLU Ventas comercia	DETEN QUIMICA, S.A.	Brasil	Fabricación o producción
CEPSA CHEMICAL PRODUCTS (SHANGHAI) Co., Ltd. China Ventas, comercialización o distribución CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) Colombia Fabricación o producción CEPSA TALIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución CEPSA TALIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución CEPSA TALIA, S.p.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA E.P. MEXICO, S. DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CEPSA E.P. MEXICO, S.D. E.R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.LU EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM, S.LU EN TEN SINGA PORE PITAL TO Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.LU EN TEN SINGA PORE PITAL TO Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.LU EN TEN SINGA PORE PITAL TO Tailandia Venta	PETRESA PARTICIPAÇOES, LTDA	Brasil	Sin actividad
CEPSA CHEMICAL (SHANGHAI), CO., LTD. CEPSA COLOMBIA, S.A. (Cotombia Branch) COlombia Fabricación o producción CEPSA ITALIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución TEIDE RE, S.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SDN BHD DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA OPERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U. Tailandia Fabricació	CEPSA CHIMIE BÉCANCOUR, INC.	Canadá	Fabricación o producción
CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch) Colombia CEPSA ITALIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución TEIDE RE, S.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Melasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA (BINTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTO (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.LU Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.LU Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Servicios de administración o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.LU Tailandia Servicios de administración o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.LU Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL SERVICAS ANDERICAS INC.	CEPSA CHEMICAL PRODUCTS (SHANGHAI) Co., Ltd.	China	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA ITALIA, S.p.A. Italia Ventas, comercialización o distribución TEIDE RE, S.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO LTD CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surínam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.L.V Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.L.V Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN BAU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA TAZBING AMERICAS INC. Estados Unidos Ventas, comercialización o distribución	CEPSA CHEMICAL (SHANGHAI), CO., LTD.	China	Fabricación o producción
TEIDE RE, S.A. Luxemburgo Seguros COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO LTD Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinadia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LTD. Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.L.V Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA DERGA TRADING AMERICAS, INC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución	CEPSA COLOMBIA, S.A. (Colombia Branch)	Colombia	Fabricación o producción
COASTAL ENERGY KBM SDN BHD Malasia Fabricación o producción DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA (INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO UTD CEPSA A GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA A RADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L. U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM, S.L. U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL S.U Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA ADBUDHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ABUDHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ABUDHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Estados Unidos Ventas, comercialización o distribución	CEPSA ITALIA, S.p.A.	Italia	Ventas, comercialización o distribución
DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA A SY ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA A SY ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA A RADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.U Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LTD. Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ADUDHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ADUDHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ADUDHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EN ADUDHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución	TEIDE RE, S.A.	Luxemburgo	Seguros
CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V. México Ventas, comercialización o distribución NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución RROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución RROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA SOS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.LU Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, S.LU Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC. Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	COASTAL ENERGY KBM SDN BHD	Malasia	Fabricación o producción
NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV México Sin actividad CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA BABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución	DETISA COMERCIAL PETRÓLEO, S.A. DE C.V.	México	Ventas, comercialización o distribución
CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L. Marruecos Fabricación o producción CEPSA INTERNATIONAL, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO LTD CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU Tailandia Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LITD. Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución	CEPSA E.P. MEXICO, S DE R.L. DE C.V.	México	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Finanzas internas del Grupo CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL Ventas, comercialización o distribución MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU Tailandia Fabricación o producción CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC. Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	NEXT CHEMICALS MEXICO, SRLCV	México	Sin actividad
CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V. Países bajos Ventas, comercialización o distribución CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO LTD Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP CEPSA SURINAM, S.L.U EP CEPSA SURINAM, S.L.U EP CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) Tailandia Fabricación o producción CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos Ventas, comercialización o distribución	CCP HYDROCARBURES, S.A.R.L.	Marruecos	Fabricación o producción
CEPSA PERUANA, S.A.C. Perú Fabricación o producción CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Fabricación o producción Fabricación o producción CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEPSA INTERNATIONAL, B.V.	Países bajos	Finanzas internas del Grupo
CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Surinam Fabricación o producción CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) NUCOASTAL (THAILAND) LTD. Tailandia Tailandia Ventas, comercialización o distribución Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución Fabricación o producción Fabricación o producción CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución	CEPSA QUIMICA NETHERLANDS, B.V.	Países bajos	Ventas, comercialización o distribución
PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A. GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO LTD Portugal Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailandia Fanch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Fabricación o producción Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEPSA PERUANA, S.A.C.	Perú	Fabricación o producción
GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO Portugal Ventas, comercialización o distribución CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEPSA PORTUGUESA PETRÓLEOS, S.A.	Portugal	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN Portugal Ventas, comercialización o distribución MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC. Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	PROPEL-PRODUTOS DE PETROLEO, L.D.A.	Portugal	Ventas, comercialización o distribución
PORTUGAL MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución	GASIB SOCIEDADE IBÉRICA DE GÁS LIQUEFEITO LTD	Portugal	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE) Singapur Ventas, comercialización o distribución CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEPSA GAS Y ELECTRICIDAD, S.A SUCURSAL EN PORTUGAL	Portugal	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA SURINAM, S.L.U EP Surinam Fabricación o producción CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	MOPU HOLDINGS (SINGAPORE) PTE LTD	Singapur	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA ENERGY COMPANY INTERNATIONAL, SLU (Thailand Branch) Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEPSA TRADING ASIA PTE LTD (SINGAPORE)	Singapur	Ventas, comercialización o distribución
(Thailand Branch) CEC SERVICES (THAILAND) LTD. Tailandia Servicios de administración, gestión o de apoyo NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEPSA SURINAM, S.L.U EP	Surinam	Fabricación o producción
NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED Tailandia Ventas, comercialización o distribución CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC. Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución		Tailandia	Fabricación o producción
CEPSA MARINE FUELS DMCC Emiratos Árabes Unidos Ventas, comercialización o distribución Emiratos Árabes Unidos Fabricación o producción CEPSA UK, LTD. Reino Unido Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEC SERVICES (THAILAND) LTD.	Tailandia	Servicios de administración, gestión o de apoyo
CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch) CEPSA UK, LTD. Reino Unidos Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Ventas, comercialización o distribución Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	NUCOASTAL (THAILAND) LIMITED	Tailandia	Ventas, comercialización o distribución
CEPSA UK, LTD. CEPSA UK, LTD. Reino Unidos Ventas, comercialización o distribución CEPSA TRADING AMERICAS INC. Estados Unidos de Ventas, comercialización o distribución	CEPSA MARINE FUELS DMCC		Ventas, comercialización o distribución
CERSA TRADING AMERICAS INC Estados Unidos de Ventas comercialización o distribución	CEPSA EP ABU DHABI, S.L.U (Abu Dhabi Branch)		Fabricación o producción
	CEPSA UK, LTD.	Reino Unido	Ventas, comercialización o distribución
	CEPSA TRADING AMERICAS, INC		Ventas, comercialización o distribución

Anexo 7 Índice de estándares de sostenibilidad

7.1

Estado de Información No Financiera

Contenidos ley 11/2018	Estándares GRI	Referencia en el Informe de Gestión Integrado
	INFORMACIÓN GENERAL	
Descripción del modelo de negocio que incluye su entorno empresarial, su organización y estructura	GRI 2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	1.4 Nuestros negocios
Mercados en los que opera	GRI 2-1 Detalles organizacionales GRI 2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	1.3 Presencia global
Objetivos y estrategias de la organización	GRI 2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	1.4 Nuestros negocios 2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad
Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución	GRI 2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible GRI 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades del cambio climático	1.4 Nuestros negocios 4.1 Entorno de negocio
Marco de reporting utilizado	Elaboración de informes utilizando como referencia los Estándares GRI	Anexo 1. Acerca de este informe
Principio de materialidad	GRI 3-1 Proceso de determinación de los temas materiales GRI 3-2 Lista de temas materiales	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad
Descripción de las políticas	GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad
Resultados de las políticas	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	1.5 El cliente en el centro de nuestra estrategia 1.6 Innovación, digitalización y ciberseguridad para liderar la transformación 2.3 Gestión de la sostenibilidad 3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.5 Cadena de suministro sostenible 3.6 Conducta ética y respetuosa 3.7 Transparencia y responsabilidad fiscal 3.8 Contribución a las comunidades locales
Principales riesgos a corto, medio y largo plazo	GRI 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades del cambio climático GRI 403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes GRI 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	2.2 Gestión de riesgos 3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.3 Gestión de riesgos y oportunidades del cambio climático 3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.4 Excelencia en seguridad 3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.1. Ética en nuestro día a día Anexo 3. Principales riesgos
Principales indicadores	-	Los indicadores significativos en materia de información no financiera se distribuyen a lo largo de todo el informe según lo indicado en la presente tabla de cruce.

Anexos

Buen gobierno

Contenidos ley 11/2018	Estándares GRI	Referencia en el Informe de Gestión Integrado
• •	CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES	
INFORMACIÓN GENERAL DETALLADA		
Efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medioambiente y en su caso, la salud y la seguridad	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.1. Excelencia en la gestión 3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.4 Excelencia en seguridad
Procedimientos de evaluación o certificación ambiental	GRI 2-23 Compromisos y políticas	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.1. Excelencia en la gestión
Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente
Aplicación del principio de precaución	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.1. Excelencia en la gestión
Cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.1. Excelencia en la gestión Información sobre provisiones en Nota 21. Provisiones y otras obligaciones de las Cuentas Anuales de la compañía.
CONTAMINACIÓN		
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones que afectan gravemente el medioambiente; teniendo en cuenta cualquier forma de contaminación atmosférica específica de una actividad, incluido el ruido y la contaminación lumínica	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) GRI 305-2 Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) GRI 305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3) GRI 305-5 Reducción de las emisiones de GEI GRI 305-7 Óxidos de nitrógeno (NO), óxidos de azufre (SO) y otras emisiones al aire significativas	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático 3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.5 Control continuo de las emisiones a la atmósfera Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente
ECONOMÍA CIRCULAR Y PREVENCIÓN Y GES	TIÓN DE RESIDUOS	
Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos. Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos GRI 306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos GRI 306-3 (2020) Residuos generados GRI 306-3 (2016) Derrames significativos GRI 306-4 Residuos no destinados a eliminación GRI 306-5 Residuos destinados a eliminación	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.4 Promoviendo la circularidad de nuestras operaciones
USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS		
Consumo de agua y suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 303-3 Extracción de agua GRI 303-5 Consumo de agua	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.2 Consumo responsable de agua Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	GRI 301-1 Materiales utilizados por peso o volumen GRI 301-2 Insumos reciclados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente
Consumo, directo e indirecto, de energía. Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética. Uso de energías renovables	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 302-1 Consumo energético dentro de la organización GRI 302-2 Consumo energético fuera de la organización GRI 302-3 Intensidad energética	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático
CAMBIO CLIMÁTICO		
Emisiones de gases de efecto invernadero generadas como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) GRI 305-2 Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) GRI 305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3) GRI 305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático

Contenidos ley 11/2018	Estándares GRI	Referencia en el Informe de Gestión Integrado
Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático GRI 305-5 Reducción de las emisiones de GEI	3.1 Hacia un mundo Net Zero
Metas de reducción establecidas roluntariamente a medio y largo plazo para educir las emisiones de gases de efecto nvernadero y los medios implementados para al fin	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 305-5 Reducción de las emisiones de GEI	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad 3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.2 Estrategia climática
PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD		
Medidas tomadas para preservar o restaurar la oiodiversidad	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 304-3 Hábitats protegidos o restaurados	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.3 Fomentamos la biodiversidad
		Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente
mpactos causados por las actividades u peraciones en áreas protegidas	GRI 304-1 Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.3 Fomentamos la biodiversidad
	para la biodiversidad fuera de áreas protegidas GRI 304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en biodiversidad	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente
CU	ESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSOI	NAL
MPLEO		
Número total y distribución de empleados por país, sexo, edad y clasificación profesional	GRI 2-7 Empleados	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio
ais, sexo, edua y diasineadion profesional	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo y promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y le contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional	GRI 2-7 Empleados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
lúmero de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	GRI 401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
Remuneraciones medias y su evolución lesagregados por sexo, edad y clasificación rrofesional o igual valor	GRI 2-21 Ratio de compensación total anual GRI 405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
Brecha salarial, la remuneración de puestos de rabajo iguales o de media de la sociedad	GRI 405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
Remuneración media de los consejeros y lirectivos, incluyendo la retribución variable, lietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas le previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	GRI 2-19 Políticas de remuneración GRI 2-20 Proceso para determinar la remuneración	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
mplantación de políticas de desconexión laboral	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio - 3.3.1 Talento con propósito
lúmero de empleados con discapacidad	GRI 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
DRGANIZACIÓN DEL TRABAJO		
Organización del tiempo de trabajo	2-7 Empleados	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.1 Talento con propósito
lúmero de horas de absentismo	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos
Número de horas de absentismo Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 401-3 Permiso parental	

Contenidos ley 11/2018	Estándares GRI	Referencia en el Informe de Gestión Integrado
SALUD Y SEGURIDAD		
Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo GRI 403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes GRI 403-3 Servicios de salud en el trabajo GRI 403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo GRI 403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo GRI 403-6 Fomento de la salud de los trabajadores GRI 403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados mediante relaciones comerciales GRI 403-8 Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.4 Salud y seguridad
Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, así como las enfermedades profesionales; desagregado por sexo	GRI 403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes GRI 403-9 Lesiones por accidente laboral GRI 403-10 Dolencias y enfermedades laborales	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.4 Salud y seguridad
RELACIONES SOCIALES		
Organización del diálogo social incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés GRI 2-30 Convenios de negociación colectiva GRI 402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales GRI 407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio I 3.3.5 Diálogo social y relaciones laborales
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	GRI 2-30 Convenios de negociación colectiva	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.5 Diálogo social y relaciones laborales Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos Humanos
Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo	GRI 403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.5 Diálogo social y relaciones laborales
FORMACIÓN		
Políticas implementadas en el campo de la formación	GRI 404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición GRI 403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.3 Cultura de aprendizaje
Cantidad total de horas de formación por categoría profesional	GRI 404-1 Media de horas de formación al año por empleado	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos Humanos
Accesibilidad universal de los persones con	CDI 2 2 Coctión de les terres estadolos	2.2 Lln ambiente laboral array de la laboral
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.2 Un lugar de trabajo diverso e inclusivo
IGUALDAD		
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y nombres	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 401-3 Permiso parental	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.2 Un lugar de trabajo diverso e inclusivo Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos Humanos
Planes de igualdad, medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.2 Un lugar de trabajo diverso e inclusivo Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos Humanos

Contenidos ley 11/2018	Estándares GRI	Referencia en el Informe de Gestión Integrado
Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.2 Un lugar de trabajo diverso e inclusivo
	GRI 405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos Humanos
	DERECHOS HUMANOS	
APLICACIÓN DE PROCEDIMIENTOS DE DEBIC	DA DILIGENCIA	
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo GRI 408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil GRI 409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio GRI 410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos GRI 411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.2 Derechos Humanos 3.8 Contribución a las comunidades locales 3.8.1 Relación con las comunidades locales Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos
Prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	cadena de suministro y medidas tomadas GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo GRI 408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil GRI 409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio GRI 410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos GRI 411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.2 Derechos Humanos Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos
Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas GRI 407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo GRI 408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil GRI 409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio GRI 410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos GRI 411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.2 Derechos Humanos Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos

Estándares GRI	Referencia en el Informe de Gestión Integrado
GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-23 Compromisos y políticas	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.2 Derechos Humanos
CORRUPCIÓN Y SOBORNO	
GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción GRI 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos GRI 205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.1. Ética en nuestro día a día Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos
GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción GRI 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos GRI 205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.1. Ética en nuestro día a día
GRI 2-28 Afiliación a asociaciones GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.7 Grupos de interés Anexo 5. Información financiera adicional 5.2 Valor generado y distribuido
SOCIEDAD	
SARROLLO SOSTENIBLE	
GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-25 Procesos para remediar los impactos negativos GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido GRI 202-2 Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local GRI 203-1 Inversión en infraestructuras y servicios de apoyo GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos GRI 204-1 Proporción de gasto en proveedores locales GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo GRI 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos - reales y potenciales - en las comunidades locales	3.8 Contribución a las comunidades locales
	CORRUPCIÓN Y SOBORNO GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción GRI 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos GRI 205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción GRI 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos GRI 205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas GRI 2-28 Afiliación a asociaciones GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido SOCIEDAD SARROLLO SOSTENIBLE GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido GRI 202-2 Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local GRI 203-1 Inversión en infraestructuras y servicios de apoyo GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos GRI 204-1 Proporción de gasto en proveedores locales GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo GRI 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos - reales y potenciales - en las

Contenidos ley 11/2018	Estándares GRI	Referencia en el Informe de Gestión Integrado
Acciones de asociación o patrocinio	GRI 2-28 Afiliación a asociaciones GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad 3.8 Contribución a las comunidades locales Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.7 Grupos de interés
SUBCONTRATACIÓN Y PROVEEDORES		
Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 204-1 Proporción de gasto en proveedores locales GRI 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	3.5 Cadena de suministro sostenible I 3.5.1 Modelo de compras y relación positiva con proveedores
Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales GRI 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	3.5 Cadena de suministro sostenible 3.5.1 Modelo de compras y relación positiva con proveedores Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.5 Proveedores
Sistemas de supervisión y auditorias y resultados de las mismas	GRI 2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	3.5 Cadena de suministro sostenible 3.5.1 Modelo de compras y relación positiva con proveedores Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.5 Proveedores
CONSUMIDORES		
Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicos	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.3 Seguridad del producto
Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	1.5 El cliente en el centro de nuestra estrategia
INFORMACIÓN FISCAL		
Beneficios obtenidos país por país	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido GRI 207-4 Presentación de informes país por país	Anexo 5. Información financiera adicional
Impuestos sobre beneficios pagados	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido GRI 207-1 Enfoque fiscal GRI 207-2 Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos GRI 207-3 Participación de grupos de interés y gestión de inquietudes en materia fiscal 7 GRI 207-4 Presentación de informes país por país	3.7 Transparencia y responsabilidad fiscal
Subvenciones públicas recibidas	GRI 201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	
	OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE	
Taxonomía de finanzas sostenibles	-	2.8 Taxonomía de la Unión Europea

Buen gobierno

Índice GRI

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias
GRI 2: Con	tenido generales			
2-1	Detalles organizacionales	1.3 Presencia global	_	Nombre legal: Compañía Española de Petróleos, S.A. Sociedad Anónima. Sede central: Paseo de la Castellana, 259 A, 28046 Madrid (España).
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	Anexo 1. Acerca de este informe	-	
2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	_	_	Informe correspondiente al ejercicio 2023 Frecuencia anual. Puntos de contacto: comunicacion@cepsa.com sostenibilidad@cepsa.com
2-4	Actualización de la información	_	_	Las aclaraciones sobre las posibles datos actualizados respecto al anterior informe se reflejan como notas al pie a lo largo de este informe.
2-5	Verificación externa	_	_	Ver Informe de verificación independiente al final del presente documento.
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	1.2 Cadena de valor 1.4 Nuestros negocios 3.5 Cadena de suministro sostenible 3.5.2. Nuestra cadena de suministro	_	_
2-7	Empleados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	_	_
2-8	Trabajadores que no son empleados	_	_	El número total de contratistas ascendió a 5.674 en 2023, frente a los 5.039 de 2022.
2-9	Estructura de gobernanza y composición	2.1 Gobierno corporativo $2.1.1$ Órganos de gobierno y selección	_	_
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	$2.1\mbox{Gobierno}$ corporativo $2.1.1\mbox{Órganos}$ de gobierno y selección	_	_
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	2.1 Gobierno corporativo $2.1.1$ Órganos de gobierno y selección		_
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	2.1 Gobierno corporativo 2.1.1 Órganos de gobierno y selección	_	_
2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	2.1 Gobierno corporativo 2.1.1 Órganos de gobierno y selección 2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad	_	_
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad Anexo 1. Acerca de este informe	_	_
2-15	Conflictos de interés	2.1 Gobierno corporativo 2.1.2 Conflictos de interés	_	_
2-16	Comunicación de inquietudes críticas	2.1 Gobierno corporativo 2.1.1 Órganos de gobierno y selección 2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad	-	_
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	2.1 Gobierno corporativo $2.1.1$ Órganos de gobierno y selección	_	_

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	2.1 Gobierno corporativo 2.1.1 Órganos de gobierno y selección	_	_
2-19	Políticas de remuneración	2.1 Gobierno corporativo 2.1.1 Órganos de gobierno y selección Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	_	_
2-20	Proceso para determinar la remuneración	2.1 Gobierno corporativo 2.1.1 Órganos de gobierno y selección Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	_	_
2-21	Ratio de compensación total anual	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	_	_
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	Carta Presidente Carta Consejero Delegado	-	_
2-23	Compromisos y políticas	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad	_	_
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	_	_	Respondido a lo largo del presente Informe de Gestión Integrado.
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	_	_	Respondido a lo largo del presente Informe de Gestión Integrado.
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.1. Ética en nuestro día a día Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos	_	_
2-27	Cumplimiento de la legislación y normativa			Bajo el criterio de reporte de la compañía no existen incumplimientos en este sentido. En la nota 26.4 "Incertidumbre sobre tratamiento del impuesto sobre el beneficio y otros impuestos" de las Cuentas Anuales de Cepsa se facilita información sobre las sanciones fiscales en Colombia en la que la compañía, apoyada en el juicio de asesores externos, considera que la posibilidad de obtener una resolución favorable a Cepsa en instancias judiciales es muy alta.
2-28	Afiliación a asociaciones	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.7 Grupos de interés	_	_
2-29	Enfoque para la participación de otros grupos de interés	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad 1.5 El cliente en el centro de nuestra estrategia 3.8 Contribución a las comunidades locales	_	_
2-30	Convenios de negociación colectiva	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio l 3.3.5 Diálogo social y relaciones laborales Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad l 2.3 Recursos humanos	-	-

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias		
GRI 3: Tem	GRI 3: Temas materiales					
3-1	Proceso de determinación de temas materiales	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad	_	_		
3-2	Lista de temas materiales	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad	_	_		
Estrategia	climática y transición energ	ética				
3-3	Gestión de temas materiales - Cambio climático y transición energética	3.1 Hacia un mundo Net Zero	11.1.1	_		
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades del cambio climático	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.3 Gestión de riesgos y oportunidades del cambio climático	11.2.2	-		
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad - 2.1 Cambio climático	11.1.2	_		
302-2	Consumo de energía fuera de la organización	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	11.1.3	-		
302-3	Intensidad energética	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	11.1.4	_		
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	11.1.5	-		
305-2	Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	11.1.6	-		
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	11.1.7	-		
305-4	Intensidad de emisiones de GEI	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	11.1.8	_		
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	3.1 Hacia un mundo Net Zero 3.1.4 Métricas en materia de cambio climático Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	11.2.3	_		
Seguridad	y salud					
3-3	Gestión de temas materiales - Seguridad	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad	11.9.1	_		
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad l 3.4.4 Excelencia en seguridad	11.9.2	_		
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.4 Excelencia en seguridad	11.9.3	_		
403-3	Servicios de salud en el trabajo	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.2 Promoción de la salud	11.9.4	_		

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo		11.9.5	La seguridad y salud en el trabajo tienen un carácter prevalente en la configuración de las condiciones laborales en los convenios colectivos. Los Comités de Seguridad y Salud, según lo previsto en la legislación aplicable y en los convenios alcanzados, son los órganos competentes para la consulta de las actuaciones de la empresa en este ámbito. En ellos, se produce la comunicación, participación y consulta de los trabajadores en materia de seguridad y salud.
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio l 3.3.3 Cultura de aprendizaje	11.9.6	_
403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.2 Promoción de la salud	11.9.7	_
403-7	Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.4 Excelencia en seguridad	11.9.8	_
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo		11.9.9	El 99,9 % de los empleados y el 100 %% de los contratistas están cubiertos por un sistema de gestión de seguridad y salud sujeto a auditoría interna. Asimismo, el 98,8 % de los empleados y el 92,4 % de los contratistas están cubiertos por un sistema de gestión de la seguridad y salud auditado o certificado por un tercero.
403-9	Lesiones por accidente laboral (nº de horas trabajadas)	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.4 Salud y seguridad	11.9.10	_
403-10	Dolencias y enfermedades laborales		11.9.11	No se ha producido ningún caso de enfermedad profesional en personal propio y personal no propio en 2023 ni en 2022. Por tanto, tampoco se han producido fallecimientos. Los principales riesgos laborales de dolencias y enfermedades son: exposición a ruidos y a productos químicos, sobresfora químicos, sobresfora nanual de cargas.
416-1	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	_	11.3.3	Se evalúan los impactos en la salud y en la seguridad en el 100% de las categorías de productos y servicios significativos.
Gestión de	recursos hídricos			
3-3	Gestión de temas materiales - Gestión de recursos hídricos	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.2 Consumo responsable de agua	11.6.1	-
303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente l 3.2.2 Consumo responsable de agua	11.6.2	-
303-2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.2 Consumo responsable de agua	11.6.3	_

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias
303-3	Extracción de agua	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente - 3.2.2 Consumo responsable de agua Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.6.4	-
303-4	Vertido de agua	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente - 3.2.2 Consumo responsable de agua Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.6.5	_
303-5	Consumo de agua	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.6.6	_
Resiliencia	a del negocio al entorno y la	regulación		
3-3	Gestión de temas materiales - Sostenibilidad del negocio a largo plazo	1.1 Positive Motion1.4 Nuestros negocios2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad3.1 Hacia un mundo Net Zero	_	_
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	Anexo 5. Información financiera adicional 5.2 Valor generado y distribuido	11.14.2	_
Diversidad	e inclusión			
3-3	Gestión de temas materiales - Diversidad e igualdad de oportunidades	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio l 3.3.2 Un lugar de trabajo diverso e inclusivo	11.11.1	_
401-3	Permiso parental	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	11.10.4	_
405-1	Diversidad de los órganos de gobierno y empleados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	11.11.5	_
405-2	Ratio de retribución de mujeres en relación con los hombres	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	11.11.6	_
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	_	11.11.7	No se han producido casos de discriminación en 2023 ni en 2022. Por tanto, no ha sido necesario implementar acciones correctivas al respecto.
Economía	circular			
3-3	Gestión de temas materiales - Economía circular	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente l 3.2.4 Promoviendo la circularidad de nuestras operaciones	11.5.1	_
301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	_	_
301-2	Insumos reciclados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	_	El porcentaje de insumos reciclados utilizados en 2023 fue del 0,04 %, frente al 0,009 % de 2022. Los datos incluyen solo los negocios de Energy Parks, Commercial and Clean Energis y Química.
306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.4 Promoviendo la circularidad de nuestras operaciones	11.5.2	_
306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente l 3.2.4 Promoviendo la circularidad de nuestras operaciones	11.5.3	_
306-3	Residuos generados	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.4 Promoviendo la circularidad de nuestras operaciones Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.5.4	-
306-3 (2016)	Derrames significativos	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.8.2	_
306-4	Residuos no destinados a eliminación	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.5.5	_

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias
306-5	Residuos destinados a eliminación	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.5.6	-
Foco en el	cliente			
3-3	Gestión de temas materiales - Foco en el cliente	1.5 El cliente en el centro de nuestra estrategia	_	_
416-1	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	_	11.3.3	Se evalúan los impactos en la salud y en la seguridad en el 100% de las categorías de productos y servicios significativos.
Bienestar	del empleado			
3-3	Gestión de temas materiales - Bienestar del empleado	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio	_	75 % de empleados comprometidos en 2023, acorde al modelo EX25 de Qualtrics, que incluye el índice de recomendación, motivación y realización personal.
401-2	Beneficios ofrecidos a empleados a jornada completa que no se ofrecen a empleados temporales o a jornada parcial	_	11.10.3	Nuestros convenios colectivos establecen la universalidad a estos efectos. No existen beneficios sociales distintos para los empleados a jornada parcial o temporal, de los disfrutados por empleados a jornada completa o indefinidos.
Biodiversi	dad			
3-3	Gestión de temas materiales - Biodiversidad	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.3 Fomentamos la biodiversidad	11.3.1 11.4.1	-
304-1	Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a zonas protegidas o zonas de alto valor por su biodiversidad situadas fuera de zonas protegidas	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.4.2	_
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en biodiversidad	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente - 3.2.3 Fomentamos la biodiversidad Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.4.3	_
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.4.4	_
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	11.4.5	_
Buen gobi	erno			
3-3	Gestión de temas materiales - Buen gobierno	2.1 Gobierno corporativo 2.1.1 Órganos de gobierno y selección 2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.1 Integramos la sostenibilidad en nuestra actividad	_	_
207-2	Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos		11.21.5	-
405-1	Diversidad de los órganos de gobierno y empleados	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	11.11.5	-
Cadena de	suministro sostenible			
3-3	Gestión de temas materiales - Cadena de suministro sostenible	3.5 Cadena de suministro sostenible	_	-

Positive Motion

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	3.5 Cadena de suministro sostenible 3.5.2. Nuestra cadena de suministro Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.5 Proveedores	11.14.6	_
308-1	Nuevos proveedores que han sido evaluados según criterios ambientales	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.5 Proveedores	_	_
414-1	Nuevos proveedores que han sido evaluados según criterios sociales	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.5 Proveedores	11.10.8	-
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.5 Proveedores	11.10.9	_
Cibersegui	ridad			
3-3	Gestión de temas materiales - Ciberseguridad	1.6 Innovación, digitalización y ciberseguridad para liderar la transformación 1.6.2 Ciberseguridad de la información y operacional	_	_
Compromi	so social			
3-3	Gestión de temas materiales - Compromiso social	3.8 Contribución a las comunidades locales	11.14.1 11.15.1 11.17.1	_
202-2	Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	11.11.2	-
203-1	Inversión en infraestructuras y servicios de apoyo	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.7 Grupos de interés	11.14.4	_
203-2	Impactos económicos indirectos significativos	3.8 Contribución a las comunidades locales Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.7 Grupos de interés	11.14.5	_
413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	3.8 Contribución a las comunidades locales	11.15.2	_
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos actuales y potenciales sobre las comunidades locales	3.8 Contribución a las comunidades locales	11.15.3	_
Derechos I	Humanos y laborales			
3-3	Gestión de temas materiales - Derechos Humanos	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.2 Derechos Humanos	11.13.1 11.18.1 11.12.1	-
407-1	Operaciones y proveedores en los que la libertad de asociación y negociación colectiva puede estar en riesgo	_	11.13.2	No constan.
408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	_	_	No constan.
409-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	_	11.12.2	No constan.
410-1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos	11.18.2	_
411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	3.8 Contribución a las comunidades locales 3.8.1 Relación con las comunidades locales	11.17.2	Ninguna de nuestras operaciones se encuentra en emplazamientos de comunidades indígenas. No se tiene constancia de la violación de derechos de los pueblos indígenas.

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias
Diálogo co	n los grupos de interés			
3-3	Gestión de temas materiales - política pública	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad	11.22.1	_
413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	3.8 Contribución a las comunidades locales	11.15.2	_
Ética y cun	nplimiento			
3-3	Gestión de temas materiales - Ética y cumplimiento	3.6 Conducta ética y respetuosa 3.6.1. Ética en nuestro día a día	11.20.1	_
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos	11.20.2	_
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.6 Ética y Derechos Humanos	11.20.3	_
205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	_	11.20.4	No se han producido casos de corrupción en la compañía.
206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	_	11.19.2	En 2022 se confirmó que procede una sanción por incumplimiento de la Resolución de la CNMC de 2009. En 2023 la CNMC resuelve que el importe de la sanción permanece inalterado por aplicación del principio reformatio in peius.
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos		11.22.2	Cepsa prohíbe expresamente en su 'Código de Ética y Conducta' las donaciones o cualquier tipo de ayuda económica o en especia a partidos políticos, entidades públicas y sindicatos, bajo cualquier circunstancia. En este sentido, no se han realizado contribuciones a partidos y/o representantes políticos.
Gestión de	impacto ambiental			
305-7	NOx, SOx y otras emisiones atmosféricas significativas	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.5 Control continuo de las emisiones a la atmósfera	11.3.2	-
Gestión de	talento			
3-3	Gestión de temas materiales - Gestión de talento	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio l 3.3.1 Talento con propósito	11.10.1	-
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	11.10.2	_
402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio 3.3.5 Diálogo social y relaciones laborales	11.10.5	Cumplimos con los acuerdos mínimos de preaviso frente a posibles cambios operativos, dispuestos en los convenios y acuerdos colectivos, o en su defecto, en las normativas aplicables en cada país.
404-1	Horas medias de formación anuales por empleado	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.3 Recursos humanos	11.10.6	_
404-2	Programas para mejorar las habilidades de los empleados y de asistencia en la transición	3.3 Un ambiente laboral preparado para el cambio l 3.3.3 Cultura de aprendizaje	11.10.7	_

Buen gobierno

GRI estándar	Descripción	Referencia en el Informe de Gestión Integrado	Código estándar sectorial GRI 11	Notas aclaratorias			
Innovación	Innovación, tecnología y digitalización						
3-3	Gestión de temas materiales - Innovación, tecnología y digitalización	1.6 Innovación, digitalización y ciberseguridad para liderar la transformación 1.6.1 Innovación y digitalización como eje de transformación	_	_			
Transpare	Transparencia						
3-3	Gestión de temas materiales - Transparencia fiscal	3.7 Transparencia y responsabilidad fiscal	11.21.1	_			
201-4	Subvenciones del gobierno	_	11.21.3	La asistencia financiera recibida de administraciones públicas en 2023 y 2022 ha sido de 32,1 y 11,3 millones de euros respectivamente.			
207-1	Enfoque fiscal	3.7 Transparencia y responsabilidad fiscal	11.21.4	_			
207-3	Participación de grupos de interés y gestión de inquietudes en materia fiscal	3.7 Transparencia y responsabilidad fiscal	11.21.6	-			
207-4	Presentación de informes país por país	Anexo 6. Informe impuestos país por país	11.21.7	_			

Índice SASB

Buen gobierno

EM-EP-110a.1 RT-CH-120a.1 RT-CH-120a.1 RT-CH-120a.1 RT-CH-120a.1 RT-CH-120a.1 RT-CH-120a.1 RT-CH-120a.2 Emisiones mundiales brutas de contractiva de misiones de invitacione de misiones de sidonne l'outroito de misiones fiu de un generation (2) ortano contractoria (2)	Indicador	Descripción	Indicador GRI asociado	Sección	Notas aclaratorias
slacence procedentes de: (1) hidroschurs guerados. (2) orras combustiones. (3) emisiones plants inclusiones. (3) emisiones de la tambifera y (5) emisiones fugitivas 201-2	EM-RM-110a.1	alcance 1, porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de	305-1 (parcial)	sostenibilidad 2.1 Cambio	emisiones de alcance 1 cubierto por una reglamentación o programa de limitación de emisiones fue de un
EM-RN-110a2 Process de alcance 1 objetivos de reducción de emisiones y análisis de sensiones de alcance 1 objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos de consumidados en relación con esos objetivos de la consumidado en relación con esos objetivos de la consumidado en relación con esos objetivos de la consumidado en relación de la reducción de consumidado en relación de la consumidado en relación de las emisiones de dición de las entreservas de hidrocarturos de las entreservas de hidrocarturos de excueyendo (PMID) EM-RM-120a1 Emisiones atmosféricas de los significación de entre disputado en relación de las de ellas entre ellas entre de ellas entre e	EM-EP-110a.2	alcance 1 procedentes de: (1) hidrocarburos quemados, (2) otras combustiones, (3) emisiones generadas durante el procesamiento, (4) otras emisiones a la atmósfera y	11.1.5 (parcial)	sostenibilidad 2.1 Cambio	_
pricentaje de electricidad de la red. (3) porcentaje de renovables, (4) energia autogenerada total EM-RM-410a.1 Porcentaje de la oblisación de la combisción	EM-RM-110a.2	y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos			_
volumen frenovable (RVO) cumpildo a través de (1) producción de combustibles renovables (2) compra de números de identificación de renovables «separados» (RIN) EM-EP-420a.2 Estimación de las emisiones de didixido de carbono integradas en las reservas de intirocarburos comprobadas EM-EP-120a.1 Emisiones atmosféricas de los siquientes contaminantes: (1) NOX compuestos orgánicos voltátiles (COV) y (4) material particulado (PMID) EM-RM-120a.1 Número de refinerías en zonas con una densidad de población alta o cerca de ellas EM-EP-140a.1 RT-CH-140a.1 (1) Total de agua dulce extraída, (2) total de agua dulce consumida, porcentaje de cada una de ellas en regiones con un estrés hidrico inicial alto o extremadamente alto EM-RM-140a.1 (1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje de regiones con un estrés hidrico inicial alto o extremadamente alto EM-RM-140a.1 (1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje de regiones con un estrés hidrico inicial alto o extremadamente alto EM-RM-140a.2 (1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje de regiones con un estrés hidrico inicial alto o extremadamente alto EM-RM-140a.2 (1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje de regiones con estrés hidrico inicial alto o extremadamente alto EM-EP-140a.2 (2) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje reciclado, (3) porcentaje en regiones con estrés hidrico inicial alto o extremadamente alto EM-EP-140a.2 (2) El volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado: porcentaje (1) vertido, (2) inyestado, (3) reciclado; contenido de (4) vertido, (2) inyestado, (3) reciclado; contenido de (4) vertido, (2) i	RT-CH-130a.1	porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables, (4)	302-1 (parcial)	sostenibilidad 2.1 Cambio	_
dióxido de carbono integradas en las reservas de hidrocarburos comprobadas EM-EP-120a.1 EM-RM-120a.1 EM-RM-120a.1 EM-RM-120a.1 EM-RM-120a.1 EM-RM-120a.2 EM-EP-140a.1 EM-EP-140a.1 EM-EP-140a.1 EM-RM-120a.2 EM-RM-120a.2 EM-EP-140a.1 EM-RM-120a.2 EM-RM-140a.1 EM-RM-140a.2 EM-RM-140a.2 EM-EP-140a.2 EM-EP-140a	EM-RM-410a.1	volumen renovable (RVO) cumplido a través de: (1) producción de combustibles renovables, (2) compra de números de identificación de	_	sostenibilidad 2.1 Cambio	_
EM-RM-120a.1 (actuyendo N2O), (2) SOX, (3) compuestos orgánicos volátiles (COV) y (4) material particulado (PMIO) (2) EM-RM-120a.2 (bullet esta particulado (PMIO) (2) SOX, (3) compuestos orgánicos volátiles (COV) y (4) material particulado (PMIO) (2) EM-RM-120a.2 (bullet esta particulado (2) porcentaje esta particulado (PMIO) (2) EM-RM-120a.2 (bullet esta particulado (PMIO) (2)	EM-EP-420a.2	dióxido de carbono integradas en las reservas de hidrocarburos		sostenibilidad 2.1 Cambio	_
una densidad de población alta o cerca de ellas La cerca de ellas. Se entuentra en zonas con una densidad de población alta o cerca de ellas. Se entiende por zonas con densidad de población alta las zonas urbanizadas con >50.000 habitantes, a menos de 49 km de estas zonas. EM-EP-140a.1 RT-CH-140a.1 La cerca de ellas. Se entuende por zonas con densidad de población alta las zonas urbanizadas con >50.000 habitantes, a menos de 49 km de estas zonas. EM-EP-140a.1 EM-RM-140a.1 La cerca de ellas. Se entuentra en zonas con una densidad de población alta las zonas urbanizadas con >50.000 habitantes, a menos de 49 km de estas zonas. Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente EM-EP-140a.1 EM-EP-140a.2 El volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado; porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de la cerca de ellas. Se entiende por zonas con urbanizadas con >50.000 habitantes, a menos de 49 km de estas zonas. Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente EM-EP-140a.2 El volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado; porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de la cerca de ellas. Se entiende por zonas con densidad de población alta las zonas urbanizadas con >50.000 habitantes, a menos de 49 km de estas zonas. Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente EM-EP-140a.2 El volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado; porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de la cerca de estas zonas. Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	EM-RM-120a.1	siguientes contaminantes: (1) NOx (excluyendo N2O), (2) SOx, (3) compuestos orgánicos volátiles (COV)	305-7	sostenibilidad 2.1 Cambio	_
RT-CH-140a.1 bidal de agua dulce consumida, porcentaje de cada una de ellas en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto EM-RM-140a.1 (1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje reciclado, (3) porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto EM-EP-140a.2 El volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado; porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de total de agua dulce consumida, 303-5 sostenibilidad 2.2 Medioambiente Sostenibilidad 2.2 Percentaje de agua reciclada y reutilizada en Energy Parks es el 29 % y en 2022 fue el 24 %. EM-EP-140a.2 El volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado; porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de	EM-RM-120a.2	una densidad de población alta o			refinerías se encuentra en zonas con una densidad de población alta o cerca de ellas. Se entiende por zonas con densidad de población alta las zonas urbanizadas con >50.000 habitantes, a menos de 49 km de
porcentaje reciclado, (3) porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto EM-EP-140a.2 El volumen de agua extraída y el líquido de retorno generado; porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de 11.6 F. (parciel) Sostenibilidad 2.2 Medioambiente Sostenibilidad 2.2 Medioambiente Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente		total de agua dulce consumida, porcentaje de cada una de ellas en regiones con un estrés hídrico inicial		sostenibilidad 2.2	_
líquido de retorno generado; sostenibilidad 2.2 porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de 11.6.5 (parsiol)	EM-RM-140a.1	porcentaje reciclado, (3) porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial	303-3 303-5	sostenibilidad 2.2	agua reciclada y reutilizada en Energy Parks es el 29 % y en
hidrocarburos en el agua vertida 11.6.5 (parcial)	EM-EP-140a.2	líquido de retorno generado; porcentaje (1) vertido, (2) inyectado, (3) reciclado; contenido de		sostenibilidad 2.2	_

Indicador	Descripción	Indicador GRI asociado	Sección	Notas aclaratorias
EM-RM-140a.2 RT-CH-140a.2	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	_	_	0 incidentes en 2023 y 2022.
RT-CH-140a.3	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	303-1 (parcial)	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.2 Consumo responsable de agua	_
EM-EP-140a.3	Porcentaje de pozos con fracturas hidráulicas para los que hay una divulgación pública de todas las sustancias químicas de los fluidos de fracturación utilizados	_	_	No se utiliza en la compañía la técnica de fractura hidráulica.
EM-EP-140a.4	Porcentaje de puntos de fractura hidráulica donde la calidad del agua subterránea o superficial se deterioró en comparación con una referencia	_	-	No se utiliza en la compañía la técnica de fractura hidráulica.
EM-RM-150a.1 RT-CH-150a.1	Cantidad de residuos peligrosos generados, porcentaje reciclado	306-2	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	_
EM-EP-160a.1	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental de los sitios de actividad de la Compañía	3-3 Gestión de temas materiales - Cambio climático y transición energética; recursos hídricos; economía circular; biodiversidad	3.2 Nuestra gestión responsable del medioambiente 3.2.1 Excelencia en la gestión	-
EM-EP-160a.2	Número y volumen agregado de los vertidos de hidrocarburos, volumen en el Artico, volumen que impacte sobre los litorales que tengan un índice de sensibilidad medioambiental (ISMA) de 8 a 10, y volumen recuperado	306-3	_	En 2023 y 2022 no se han producido derrames ni vertidos en el Ártico ni en el litoral.
EM-EP-160a.3	Porcentaje de reservas (1) comprobadas y (2) probables en sitios con estado de conservación protegido o hábitats de especies en peligro de extinción, o cerca de ellos	304-1 (parcial)	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.2 Medioambiente	-
EM-EP-210a.1	Porcentaje de (1) reservas probadas y (2) probables en o cerca de las zonas de conflicto	_	_	En 2023 y 2022 el 0 % de las reservas probadas y probables están situadas en o cerca de zonas de conflicto.
EM-EP-210a.2	Porcentaje de (1) reservas probadas y (2) probables en o cerca de zonas indígenas	_		En 2023 el 0,6 % de las reservas probadas y el 0,4 % de las reservas probables están situadas en o cerca de zonas indígenas. En 2022 el 0,2 % de las reservas probadas y el 0,1 % de las reservas probables estaban situadas en o cerca de zonas indígenas.
RT-CH-210a.1 EM-EP-210b.1	Análisis de los procesos de participación para gestionar los riesgos y las oportunidades asociados con los intereses de la comunidad	203-1 (parcial), 413-1 (parcial)	3.8 Contribución a las comunidades locales	_
EM-EP-210a.3	Análisis de los procesos de participación y las prácticas de diligencia debida con respecto a los derechos humanos, los derechos de los indígenas y las operaciones en zonas de conflicto	Gestión de temas materiales - Derechos Humanos	3.8 Contribución a las comunidades locales	_
EM-EP-210b.2	Número y duración de retrasos no técnicos	_	-	En 2023 y 2022 no se han producido retrasos no técnicos.

Anexos

Indicador	Descripción	Indicador GRI asociado	Sección	Notas aclaratorias
EM-EP-320a.1 EM-RM-320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR), (2) tasa de	403-5 403-9	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad	Adicional: el promedio de horas de formación en
RT-CH-320a.1	mortalidad, (3) tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR), y (4) promedio de horas de formación en materia de salud, seguridad y respuesta ante las situaciones de emergencia de los (a) empleados a tiempo completo, (b) empleados contratados y (c) empleados de corta duración		Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.4 Salud y seguridad	seguridad de los empleados del negocio de Exploración y Producción en 2023 fue de 6,7 horas por empleado, y en 2022 fue de 7,6 horas por empleado.
EM-RM-320a.2	Análisis de los sistemas de gestión utilizados para integrar una cultura de seguridad	403-1	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.4 Excelencia en seguridad	_
RT-CH-410a.1	Ingresos procedentes de productos diseñados para la eficiencia de los recursos en la fase de uso	_	_	2.607.202 euros en 2023 y 3.615.571 euros en 2022. Se ha modificado el importe publicado sobre 2022 tras revisión del criterio.
RT-CH-410b.1.	1) Porcentaje de productos que contengan sustancias químicas peligrosas para la salud y el medioambiente pertenecientes a las categorías 1 y 2 del Sistema Mundialmente Armonizado de Clasificación y Etiquetado de Productos Químicos (SMA), 2) porcentaje de esos productos que hayan sido objeto de una evaluación de los riesgos			Acorde a la herramienta Chemical Safety Assessment and Reporting (CHESAR), en 2022 y 2023 el 90% de los productos del negocio de Química contienen sustancias químicas peligrosas para la salud y el medioambiente, contando el 100% de estos productos con una evaluación de riesgos.
RT-CH-410b.2	Análisis de la estrategia de 1) gestión de las sustancias químicas que suscitan preocupación y 2) elaboración de alternativas que ejerzan un impacto reducido sobre los seres humanos o el medioambiente	_	_	Se utiliza la herramienta Chemical Safety Assessment and Reporting (CHESAR) para este análisis.
RT-CH-410c.1	Porcentaje de productos, por ingresos, que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	_	_	No contamos con productos que contengan organismos modificados genéticamente.
EM-EP-420a.2]	Estimación de las emisiones de dióxido de carbono integradas en las reservas de hidrocarburos probadas		Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.1 Cambio climático	_
EM-EP-420a.3	Cantidad invertida en energías renovables, ingresos generados por la venta de energías renovables	11.2.2 (parcial)	_	En 2023 se invirtieron 123,8 millones de euros en energías renovables y en 2022 se invirtieron 39,5 millones de euros en energías renovables.
EM-EP-510a.1	Porcentaje de (1) reservas probadas y (2) probables en los países que ocupan los 20 puestos más bajos del Índice de Percepción de la Corrupción publicado por Transparencia Internacional	3-3 (parcial)	_	En 2022 y 2022 ninguna reserva probada y probable se encuentra en estos países.
EM-EP-510a.2	EM-EP-510a.2. Descripción del sistema de gestión para la prevención de la corrupción y el soborno en toda la cadena de valor	3-3 (parcial)	3.6 Conducta ética y respetuosa l 3.6.1. Ética en nuestro día a día	_
EM-RM-520a.1	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con la fijación o la manipulación de los precios	_	_	En 2023 y 2022 no se produjeron pérdidas monetarias resultantes de este tipo de procedimientos judiciales.
EM-EP-530a.1 EM-RM-530a.1 RT-CH-530a.1	Análisis de las posturas corporativas relacionadas con los reglamentos gubernamentales o propuestas de políticas que aborden los factores ambientales y sociales que afectan al sector	_	2.3 Gestión de la sostenibilidad 2.3.2 Grupos de interés y materialidad	_

Impulsando un impacto positivo

Buen gobierno

Indicador	Descripción	Indicador GRI asociado	Sección	Notas aclaratorias
EM-EP-540a.1 EM-RM-540a.1	Índices de eventos de seguridad de procesos (PSE) para la pérdida de contención primaria (LOPC) de mayor consecuencia (nivel 1)	_	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.4 Seguridad y salud	_
RT-CH-540a.1	Recuento de incidentes de seguridad de procesos (PSIC), tasa total de incidentes de seguridad de procesos (PSTIR) y tasa de severidad de incidentes de seguridad de procesos (PSISR)	_	Anexo 2. Desempeño de sostenibilidad 2.4 Seguridad y salud	_
RT-CH.540a.2	Seguridad operativa, preparación y respuesta ante emergencias	_	_	En 2023 hubo seis accidentes por transporte y en 2022 hubo 0 accidentes por transporte en el negocio de Química.
EM-EP-540a.2	Descripción de los sistemas de gestión utilizados para identificar y mitigar los riesgos catastróficos y finales	403-2	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.2 Promoción de la salud	_
EM-RM-540a.3	Análisis de la medición de la disciplina operativa y el desempeño del sistema de gestión mediante los indicadores del nivel 4	_	3.4 Safety in Motion: hacia la excelencia en seguridad 3.4.4 Excelencia en la seguridad	_
EM-RM.000.A	El volumen total de petróleo crudo y otras materias primas procesadas en el sistema de refinería durante el período del informe	_	4 Resultados financieros y operativos 4.2. Principales indicadores financieros y operativos	_
EM-EP-000A	Producción de: (1) petróleo, (2) gas natural, (3) petróleo sintético y (4) gas sintético	_	4 Resultados financieros y operativos 4.2. Principales indicadores financieros y operativos	_
RT-CH-000A	Producción por segmento notificable	_	4 Resultados financieros y operativos 4.2. Principales indicadores financieros y operativos	_
EM-RM.000B	Capacidad operativa de refinado	_	_	491 kbbl/d
EM-EP-000B	Número de instalaciones marítimas	_		2 localizaciones marítimas, entendiéndose por localización los diferentes bloques, tanto operados como no operados, donde la compañía está presente.
EM-EP-000C	Número de instalaciones terrestres	_		8 localizaciones terrestres, entendiéndose por localización los diferentes bloques, tanto operados como no operados, donde la compañía está presente.



Compañía Española de Petróleos S.A.

Torre Cepsa Paseo de la Castellana, 259 A 28046 Madrid (España) www.cepsa.com

Datos de Contacto

Cepsa - Dirección de Comunicación Tel: (34) 91 337 60 00 comunicacion@cepsa.com sostenibilidad@cepsa.com

Síguenos en











Diseño: MRM Spain

Fotografía: Cepsa Image Archive Impresión: Offsetti Artes Gráficas Fecha de edición: 8 de marzo 2024 Depósito Legal: M-15419-2020



COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CEPSA) Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Integrado — Ejercicio 2023

Hasta donde alcanza mi conocimiento, las Cuentas Anuales Consolidadas (Balances de Situación Consolidado, Estados de Resultados Consolidado, Estados en el Patrimonio Neto Consolidado, Estados de Ingresos y Gastos reconocidos en Patrimonio Consolidado, Estados de Flujos de Efectivo Consolidado y Memoria Consolidada), junto con el Informe de Gestión Integrado de Compañía Española de Petróleos, S.A. y sociedades dependientes (Grupo CEPSA) del ejercicio 2023, que se formulan por el Consejo de Administración de Compañía Española de Petróleos, S.A. en sesión de fecha 7 de marzo de 2024, han sido elaborados con arreglo a los principios de contabilidad generalmente aplicables y ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Cepsa.

En Madrid, 7 de marzo de 2024

Carmen Angela de Pablo Redondo

Directora General Económico-Financiero



COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CEPSA)

Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado - Ejercicio 2023

Las Cuentas Anuales Consolidadas (Estados Consolidados de Situación, Estados Consolidados de Resultados, Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, Estados Consolidados de Ingresos y Gastos reconocidos en Patrimonio, Estados Consolidados de Flujos de Efectivo y Memoria Consolidada), junto con el Informe de Gestión Consolidado, que incluye el Estado de Información No Financiera Consolidado, de Compañía Española de Petróleos, S.A. y sociedades dependientes (Grupo CEPSA) correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2023, que se contienen en el presente documento, han sido formulados por todos los miembros del Consejo de Administración de Compañía Española de Petróleos, S.A. (CEPSA), en sesión celebrada el 7 de marzo de 2024, en cumplimiento del artículo 253 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

Hasta donde alcanza nuestro conocimiento, las Cuentas Anuales Consolidadas elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad generalmente aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo CEPSA y asimismo, el Informe de Gestión complementario de las Cuentas Anuales Consolidadas, que contiene el Estado de Información No Financiera Consolidado, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del Grupo CEPSA, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

7 de marzo de 2024

D. Ahmed Yahia Presidente

D. Martialis Quirinus Henricus van Poecke Vicepresidente

D. Maarten Wetselaar Consejero Delegado

Gregory Mark Nikodem

Vocal

D. Ángel Corcóstegui Guraya

Vocal

D. Saeed Mohamed Hamad Fares Almazrouei

Vocal



alyanja

Da. Alyazia Ali Saleh Ahmed Alkuwaiti Vocal D. Marwan Naim Nijmeh Vocal

D. James Robert Maguire Vocal D. Jacob Schram Vocal

Mr. Abdulla Mohamed Ismail Ibrahim Shadid Vocal

D. Jörg Christian Häring Secretario no Consejero

D. José Aurelio Téllez Menchén Vicesecretario no Consejero

Compañía Española de Petróleos, S.A. y Sociedades Dependientes

Informe de verificación independiente del Estado de Información No Financiera correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023



Deloitte, S.L. Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1 Torre Picasso 28020 Madrid España

Tel: +34 915 14 50 00 www.deloitte.es

INFORME DE VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE DEL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA (CONSOLIDADO) DE COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES DEL EJERCICIO 2023

A los accionistas de Compañía Española de Petróleos, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINFC) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2023, de Compañía Española de Petróleos, S.A. y sociedades dependientes (en adelante el Grupo) que forma parte del Informe de Gestión Consolidado adjunto del Grupo.

El contenido del Informe de Gestión Consolidado incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en la tabla "Anexo 7.1 Estado de Información No Financiera" incluida en el Informe de Gestión Consolidado adjunto.

Responsabilidad de los Administradores

La formulación del EINFC incluido en el Informe de Gestión del Grupo, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los Administradores de Compañía Española de Petróleos, S.A. El EINFC se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los Sustainability Reporting Standards de Global Reporting Initiative (estándares GRI) seleccionados así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla "Anexo 7.1 Estado de Información No Financiera" del Informe de Gestión Consolidado.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINFC esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los Administradores de Compañía Española de Petróleos, S.A. son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINFC.

Nuestra independencia y gestión de la calidad

Hemos cumplido los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las normas internacionales sobre independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código del IESBA por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Gestión de la Calidad (NIGC) 1, que requiere que la firma diseñe, implemente y opere un sistema de gestión de la calidad que incluye políticas o procedimientos relativos al cumplimiento de los requerimientos de ética, normas profesionales y requerimientos legales y reglamentarios aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica" (NIEA 3000 Revisada)) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de seguridad limitada los procedimientos llevados a cabo varían en su naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades del Grupo que han participado en la elaboración del EINFC, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINFC y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal del Grupo para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINFC del ejercicio 2023 en función del análisis de materialidad realizado por el Grupo y descrito en el apartado "2.3.2. Grupos de interés y materialidad", considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINFC del ejercicio 2023.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINFC del ejercicio 2023.

- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINFC del ejercicio 2023 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINFC del Grupo correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2023 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla "Anexo 7.1 Estado de Información No Financiera" del Informe de Gestión Consolidado.

Párrafo de énfasis

En base al Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles, así como en base a los Actos Delegados promulgados de conformidad con lo establecido en dicho Reglamento, se establece la obligación de divulgar información sobre la manera y la medida en que las actividades de la empresa se asocian a actividades económicas elegibles en relación con los objetivos medioambientales de uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos, transición a una economía circular, prevención y control de la contaminación y protección y restauración de la biodiversidad y ecosistemas (el resto de objetivos medioambientales), y respecto de determinadas nuevas actividades incluidas en los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático, por primera vez para el ejercicio 2023, principalmente en entidades de interés público, adicional a la información referida a actividades elegibles y alineadas ya exigida en el ejercicio 2022 en relación con los objetivos de mitigación del cambio climático y de adaptación al cambio climático. Si bien el Grupo Cepsa, tal y como se establece en el "Anexo 1. Acerca de este informe" y en el "Anexo 2.8. Taxonomía de la Unión Europea", no se encuentra sujeta a esta regulación, decidió presentar por primera vez de forma voluntaria para el ejercicio 2022 la información requerida por el Reglamento y ha continuado haciéndolo en el ejercicio 2023. En consecuencia, en el EINFC adjunto no se ha incluido información comparativa sobre elegibilidad en relación con el resto de los objetivos medioambientales anteriormente indicados ni con las nuevas actividades incluidas en los 15 objetivos de mitigación del cambio climático y de adaptación al cambio climático. Por otra parte, en la medida en la que la información relativa al ejercicio 2022 no se requería con el mismo nivel de detalle que en el ejercicio 2023, en el EINFC adjunto la información desglosada tampoco es estrictamente comparable.

Adicionalmente, cabe señalar que los Administradores de Compañía Española de Petróleos, S.A. han incorporado información sobre los criterios que, en su opinión, permiten dar mejor cumplimiento a las citadas obligaciones y que están definidos en el "Anexo 2.8. Taxonomía de la Unión Europea" del EINFC adjunto. Nuestra conclusión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

DELOITTE, S.L.

Javier Medrano Domínguez

7 de marzo de 2024

INSTITUTO DE CENSORES
JURADOS DE CUENTAS
DE ESPAÑA

DELOITTE, S.L.

2024 Núm. 01/24/05869
SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Sello distintivo de otras actuaciones





INFORME CONSOLIDADO RELATIVO A LOS PAGOS EFECTUADOS A LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS POR EMPRESAS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

Ejercicio 2023



Contenido

INTRODUCCION	3
PAISES EN LOS QUE CEPSA REALIZA ACTIVIDADES DE EXPLORACIÓN Y	
PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS	4
BASES DE PRESENTACIÓN	4
Actividades sujetas e importe para reportar	4
Criterio de caja	5
Administración Pública	5
Contenido del informe	
Definición de proyectos	5
Umbral de materialidad	6
Moneda del informe	6
Tipos de pagos	
RESUMEN GLOBAL	8
PAGOS POR PAÍS	9
ABU DABI	9
ARGELIA	10
COLOMBIA	11
PERÚ	
MALASYA	13



INTRODUCCIÓN

La normativa española¹ y europea² requiere que las grandes empresas y entidades de interés público que sean activas en la industria extractiva elaboren y publiquen un informe anual sobre los pagos realizados a las Administraciones Públicas como consecuencia de sus operaciones de extracción.

Compañía Española de Petróleos, S.A. (Cepsa) ha elaborado el siguiente informe consolidado en cumplimiento de lo establecido en dicha normativa.

Compromiso social

Cepsa contribuye al progreso socioeconómico de las áreas en la que está presente, no solo mediante los pagos efectuados a las Administraciones Públicas recogidos en este Informe, sino también favoreciendo el crecimiento de la sociedad generando empleo, tanto directo como indirecto, aportando valor y riqueza mediante la contratación de proveedores locales e invirtiendo en acciones destinadas a la atención de las necesidades y prioridades de las comunidades en las que opera. Todo ello con el compromiso de mantener un estándar de excelencia en la protección del medio ambiente y la contribución al desarrollo sostenible.

La obtención de un beneficio económico sostenido es uno de los objetivos empresariales de la Compañía, así como su distribución de forma equilibrada entre todos aquellos que contribuyen a su generación incluyendo proveedores (compra de materiales), miembros de la comunidad y organizaciones (por inversiones en comunidades), empleados (a través de salarios) y gobiernos (por pago de tasas).

El Informe de Gestión Integrado de Cepsa, disponible en la web corporativa <u>www.cepsa.com</u>, ofrece información más detallada sobre las diferentes contribuciones socioeconómicas que realiza la Compañía en las diversas comunidades y países en los que opera.

Transparencia

La Transparencia es uno de los principios éticos que guía todas las acciones de la Compañía, recogido en su <u>Código de Ética y Conducta</u>, y mediante el cual Cepsa se compromete a facilitar a sus grupos de interés información relevante, veraz, clara, accesible y completa sobre sus actividades, políticas y gestión.

¹ Disposición adicional décima de la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas.

² Capítulo 10 de la Directiva 2013/34/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 26 de junio de 2013 sobre los estados financieros anuales, los estados financieros consolidados y otros informes afines de ciertos tipos de empresas, por la que se modifica la Directiva 2006/43/CE del Parlamento Europeo y del Consejo y se derogan las Directivas 78/660/CEE y 83/349/CEE del Consejo.



Por ello, Cepsa muestra una total transparencia en los intercambios económicos que surgen en el desarrollo de su actividad, incluidos los pagos efectuados a las Administraciones Públicas.

PAISES EN LOS QUE CEPSA REALIZA ACTIVIDADES DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS

E&P - Portfolio



BASES DE PRESENTACIÓN

En la legislación actual, Cepsa, como empresa de la industria extractiva, está obligada a la elaboración y publicación de un informe anual sobre los pagos a las Administraciones Públicas. Las empresas en la industria extractiva se definen como aquellas que realizan actividades que conllevan la exploración, la prospección, el descubrimiento, el desarrollo y la extracción de petróleo.

En el informe se incluyen los pagos realizados a los gobiernos para el año terminado a 31 de diciembre del 2023, tanto por CEPSA como por cualquiera de sus filiales, siempre y cuando éstas realicen alguna de las actividades sujetas.

Actividades sujetas e importe para reportar

Como se indicó anteriormente, están sujetas las actividades que conllevan la exploración, la prospección, el descubrimiento, el desarrollo y la extracción de minerales, petróleo o gas natural.



No están incluidos los pagos que surgen en el marco de otras actividades llevadas a cabo por la Compañía y que están fuera del ámbito de aplicación de la normativa (trading, refino, petroquímica, actividades comerciales, prestación de personal o equipos, etc.).

Si un mismo pago está relacionado con actividades sujetas y no sujetas únicamente se consigna el importe correspondiente a la primera de ellas. Si no puede establecerse inequívocamente dicha diferenciación, la Compañía consigna el importe total del pago efectuado.

Se incluye el importe total de los pagos efectuados a cada Administración Pública, ya sea en dinero o en especie, por las actividades sujetas.

Cuando se efectúen pagos en especie se consignan por su valor y, en su caso, por su volumen, incluyéndose notas explicativas para aclarar el modo en que se ha determinado tal valor.

Criterio de caja

Los pagos se consideran efectuados, y son consignados, en el periodo en el que se produzca la transferencia económica o el pago en especie, con independencia del momento en el que surja la obligación de efectuarlos o se produzca el hecho que da lugar a los mismos. El mismo criterio se sigue a la hora de reportar los pagos recibidos en concepto de devoluciones, las cuales aparecen con signo negativo en el informe.

Administración Pública

Se entiende por Administración Pública cualquier autoridad nacional, regional o local de un Estado, incluidos los departamentos, agencias o sociedades sujetos al control de tales autoridades.

Contenido del informe

El informe contiene el importe total de los pagos realizados a las Administraciones Públicas de cada país por las actividades sujetas, desglosados por tipo de pago, ya sea en dinero o en especie.

Cuando los pagos hayan sido atribuidos a un proyecto específico se incluye el importe total atribuible a cada uno de dichos proyectos con su correspondiente desglose por tipo de pago.

Definición de proyectos

Forman parte de un mismo proyecto aquellas actividades operativas que se rigen por un único contrato, licencia, arrendamiento, concesión o acuerdo jurídico similar, y que forman la base de una responsabilidad de pago frente a una Administración Pública. Para determinar el grado de interdependencia existente entre estas actividades se tienen en cuenta criterios como el del uso compartido de infraestructuras, su gestión centralizada o la existencia de una fuente común de ingresos.

Si varios de los acuerdos jurídicos a los que hace referencia el párrafo anterior están sustancialmente interconectados se considerarán un único proyecto.

El número de proyectos existentes en cada país dependerá del número de acuerdos existentes y no del volumen total de las operaciones llevadas a cabo en cada uno de ellos. En el informe solo se detallan



aquellos proyectos en los cuales se han producido pagos a Administraciones Públicas por encima del umbral marcado por la normativa (ver apartado siguiente).

En las *Joint Ventures* operadas por Cepsa se reportan el 100% de los pagos realizados al Estado, con independencia de que posteriormente parte de dichos pagos nos sean abonados por los socios minoritarios.

En las *Joint Ventures* no operadas por Cepsa no se reportan los pagos realizados por el operador en nombre de la compañía en cumplimiento del contenido del contrato. En estos casos será el operador el encargado de reportar dichos pagos.

El mismo criterio de las *Joint Ventures* no operadas se aplicará a las *Joint Ventures* Operadas conjuntamente.

Los pagos efectuados por la Compañía en relación con obligaciones impuestas a nivel de la entidad podrán consignarse a nivel de la entidad en lugar de a nivel de proyecto.

Umbral de materialidad

No será necesario consignar en el informe ningún pago, efectuado como pago único o como serie de pagos relacionados a un solo proyecto, que sea inferior a 100.000 euros durante el ejercicio.

Moneda del informe

Los pagos incluidos en este informe están expresados en miles de euros. Los pagos efectuados en otra moneda están convertidos a euros al tipo de cambio medio del año de \$/€. (Tipo medio de cambio del año 1,0813 \$/€ en 2023).

Cuando se efectúen pagos en especie, se consignarán por su valor, y en su caso, por su volumen, incluyéndose unas notas explicativas para aclarar el modo en que se ha determinado el valor.

Tipos de pagos

Derechos sobre la producción

En virtud de lo establecido en los contratos de producción compartida (contratos "PSC") las Administraciones Públicas locales tienen derecho a una parte de la producción. Las cantidades abonadas por este concepto se reportan únicamente en el informe cuando CEPSA es la compañía operadora.

Si la compañía no es operadora, de acuerdo con el punto de definición de proyectos se entiende que dicha obligación de reporte corresponderá a la compañía operadora.

Gravámenes

Gravámenes sobre los ingresos, la producción o los beneficios. Están excluidos los impuestos que gravan el consumo, como el impuesto sobre el valor añadido, los impuestos sobre la renta de las personas físicas o los impuestos sobre las ventas.



Para el caso de gravámenes en contratos PSC que se paguen en barriles, se indican la cantidad de barriles y al precio al que se ha valorado.

En caso de no ser operador en contratos PSC, únicamente se reflejan aquellos impuestos de sociedades sobre los que la responsabilidad del impuesto recaiga en Cepsa.

Tasas por licencias y concesiones

Se incluyen las licencias, alquileres, derechos de acceso y otras prestaciones por licencias y/o concesiones.

Estas tasas deben ser aplicables directamente sobre Cepsa, y no sobre el *Joint Operating Agreement* (JOA). En caso de aplicarse sobre el JOA corresponderá al operador consignar dichos importes.

No se incluyen pagos realizados por servicios prestados por el gobierno en contrato diferente a la concesión, y por los que se recibe una contraprestación.

Royalties (Cánones)

Corresponden a pagos por los derechos de extracción de gas o petróleo, normalmente se fija con un porcentaje de los ingresos. Estos pagos pueden hacerse mediante producción o contraprestación económica.

Si el pago se realiza en especie, se consignará por su valor monetario, incluyendo una nota explicativa indicando a que cantidad de barriles corresponde.

Primas de prospección inicial, descubrimiento y producción.

Incluye los pagos por primas de participación, que surgen a la firma de los acuerdos, cuando hay un descubrimiento, se declara comercialidad, comienza la producción o se alcanza un determinado hito.

Mejora de infraestructuras

Este punto incluye los pagos para la mejora de las infraestructuras (carreteras de acceso, puentes etc), estando excluidas las realizadas en virtud de la política de responsabilidad social de la Compañía, como hospitales, escuelas etc.

También se excluyen las operaciones de infraestructuras cuyo uso solo corresponda exclusivamente a las operaciones petrolíferas y que no sirven a la comunidad local.

Dividendos

Se incluyen los pagados a las Administraciones Públicas. Actualmente no tenemos ninguna casuística de este tipo.



RESUMEN GLOBAL

(Miles de euros)

Miles de euros	3)						
País	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Abu Dabi	0,0	174.059,5	77.684,0	185.927,4	0,0	0,0	437.670,9
Argelia	0,0	133.957,7	5.620,0	1.383,2	0,0	0,0	140.960,9
Colombia	0,0	41.632,4	15.618,0	341,4	0,0	54,2	57.646,0
Perú	0,0	2.565,0	4.892,5	74,0	0,0	195,5	7.727,0
Malasia	0,0	-1.553,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-1.553,8
TOTAL	0,0	350.660,7	103.814,5	187.726,0	0,0	249,7	642.450,9

Los activos de Abu Dabi han sido vendidos durante al año 2023.



PAGOS POR PAÍS

ABU DABI

(Miles de euros)

A DMINISTRA CIONES PÚBLICAS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Supreme Petroleum Council	0,0	174.059,5	77.684,0	184.962,5	0,0	0,0	436.706,0
Adnoc	0,0	0,0	0,0	964,9	0,0	0,0	964,9
TOTAL	0.0	174.059.5	77.684.0	185.927.4	0.0	0.0	437.670.9

PROYECTOS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Umm Lulu, SARB, Bin Nasher and Al Battel	0,0	174.059,5	77.684,0	185.927,4	0,0	0,0	437.670,9
TOTAL	0,0	174.059,5	77.684,0	185.927,4	0,0	0,0	437.670,9

Los importes corresponden a los pagos realizados hasta la fecha de la venta del activo el 15 de marzo de 2023.



ARGELIA

(Miles de euros)

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Tax Authority	0,0	133.957,7	5.620,0	0,0	0,0	0,0	139.577,7
Sonatrach	0,0	0,0	0,0	1.383,2	0,0	0,0	1.383,2
TOTAL	0,0	133.957,7	5.620,0	1.383,2	0,0	0,0	140.960,9

PROYECTOS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
OURHOUD	0,0	117.719,0	0,0	0,0	0,0	0,0	117.719,0
RKF Concession	0,0	788,6	0,0	1.383,2	0,0	0,0	2.171,8
Timimoun	0,0	3.006,6	5.620,0	0,0	0,0	0,0	8.626,6
BMS	0,0	6.943,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.943,0
Sucursal	0,0	5.500,4	0,0	0,0	0,0	0,0	5.500,4
TOTAL	0,0	133.957,7	5.620,0	1.383,2	0,0	0,0	140.960,9

Los gravámenes pagados en especie corresponden a 1.279.377 barriles, valorados a 83,19\$/b en ORD y 136.873, valorados a 83,45\$/b en BMS



COLOMBIA

(Miles de euros)

(Pilles de edi 03)							
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Hacienda Publica Colombiana	0,0	41.632,4	0,0	0,0	0,0	0,0	41.632,4
Agencia Nacional de Hidrocarburos	0,0	0,0	72,5	341,4	0,0	0,0	413,9
Comunidades Locales	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	54,2	54,2
Regalias No Monetizadas	0,0	0,0	15.545,5	0,0	0,0	0,0	15.545,5
TOTAL	0,0	41.632,4	15.618,0	341,4	0,0	54,2	57.646,0

PROYECTOS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Propios 100%	0,0	41.632,4	72,5	119,8	0,0	0,0	41.824,7
Caracara	0,0	0,0	14.377,1	0,0	0,0	0,0	14.377,1
Llanos 22	0,0	0,0	870,1	221,6	0,0	0,0	1.091,7
Jilguero	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14,4	14,4
Merecure	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	39,8	39,8
LCN	0,0	0,0	298,2	0,0	0,0	0,0	298,2
TOTAL	0,0	41.632,4	15.618,0	341,4	0,0	54,2	57.646,0

Los gravámenes pagados en especie corresponden a 226.495 barriles valorados a 74,2\$ por barril.

En enero de 2023 Colombia aprobó una nueva ley tributaria que incluye una sobretasa a los ingresos procedentes de la venta del petróleo de hasta el 15% dependiendo de la evolución de los precios internacionales del crudo. Para 2023 la sobretasa ha sido de un 10%.



PERÚ

(Miles de euros)

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Ecopetrol	0,0	2.565,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.565,0
Revenue Department	0,0	0,0	4.892,5	74,0	0,0	0,0	4.966,5
Comunidades Locales	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	195,5	195,5
TOTAL	0,0	2.565,0	4.892,5	74,0	0,0	195,5	7.727,0

PROYECTOS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Block 131	0,0	2.565,0	4.892,5	74,0	0,0	195,5	7.727,0
TOTAL	0,0	2.565,0	4.892,5	74,0	0,0	195,5	7.727,0



MALASYA

(Miles de euros)

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
Malaysia Inland Revenue Board	0,0	-1.553,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-1.553,8
TOTAL	0,0	-1.553,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-1.553,8

PROYECTOS	Derechos sobre la producción	Gravámenes	Royalties	Tasas	Primas de participación	Mejora de infraestructuras	TOTAL
KBM	0,0	-1.553,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-1.553,8
TOTAL	0,0	-1.553,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-1.553,8

Actualmente la sociedad se encuentra en proceso de liquidación. El cobro recibido durante 2023, corresponde mayoritariamente a devolución de impuesto de renta correspondiente a 2015 cuando la sociedad aún tenía actividad petrolífera.

Compañía Española de Petróleos, S.A y Sociedades Dependientes

Informe independiente referido al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF) correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023



Deloitte, S.L. Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1 Torre Picasso 28020 Madrid España

Tel: +34 915 14 50 00 www.deloitte.es

INFORME INDEPENDIENTE REFERIDO AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF) DE COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES DEL EJERCICIO 2023

A los Administradores de Compañía Española de Petróleos, S.A:

Alcance del Trabajo

Hemos realizado la revisión de la información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF) de Compañía Española de Petróleos, S.A. y sociedades dependientes (el "Grupo"), contenida en el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 adjunto.

El objetivo de dicho sistema es contribuir a que se registren fielmente, las transacciones realizadas, y a proporcionar una seguridad razonable en relación a la prevención o detección de errores que pudieran tener un impacto material en las cuentas anuales consolidadas.

Dicho sistema está basado en los criterios y políticas definidos por el Consejo de Administración de Compañía Española de Petróleos, S.A. de acuerdo con las directrices establecidas por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) en su informe Internal Control-Integrated Framework (2013).

Un sistema de control interno sobre la información financiera es un proceso diseñado para proporcionar una seguridad razonable sobre la fiabilidad de la información financiera, de acuerdo con los principios contables y normas que le son de aplicación. Un sistema de control interno sobre la información financiera incluye aquellas políticas y procedimientos que: (i) permiten el mantenimiento de una forma precisa, y a un razonable nivel de detalle, de los registros que reflejan las transacciones realizadas, (ii) garantizan que estas transacciones se realizan únicamente de acuerdo con las autorizaciones establecidas, (iii) proporcionan una seguridad razonable de que las transacciones se registran de una forma apropiada para permitir la preparación de la información financiera, de acuerdo con los principios y normas contables que le son de aplicación y (iv) proporcionan una seguridad razonable en relación con la prevención o detección a tiempo de adquisiciones, usos o ventas no autorizados de activos de la compañía que pudiesen tener un efecto material en la información financiera. Dadas las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno sobre la información financiera, pueden producirse errores, irregularidades o fraudes que pueden no ser detectados. Igualmente, la proyección a períodos futuros de la evaluación del control interno está sujeta a riesgos, tales como que dicho control interno resulte inadecuado a consecuencia de cambios futuros en las condiciones aplicables, o que en el futuro se pueda reducir el nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos establecidos.

Responsabilidad de los Administradores

El Consejo de Administración de Compañía Española de Petróleos, S.A. es responsable del mantenimiento del sistema de control interno sobre la información financiera incluida en las cuentas anuales consolidadas y de la evaluación de su efectividad.

Nuestra Responsabilidad

Nuestra responsabilidad es emitir un informe de revisión independiente de seguridad razonable sobre la efectividad del Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF) basándonos en el trabajo realizado.

Nuestro trabajo incluye la evaluación de la efectividad del SCIIF en relación con la información financiera contenida en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Cepsa al 31 de diciembre de 2023, elaboradas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo Cepsa.

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma ISAE 3000 Assurance Engagement Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) para la emisión de informes de seguridad razonable.

Esta norma requiere la planificación y la realización de procedimientos y la obtención de evidencias suficientes que permitan reducir el riesgo del encargo a un nivel bajo aceptable de acuerdo con las circunstancias del mismo, y la emisión de una conclusión en términos positivos.

Independencia

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código Ético emitido por el International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), basadas en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.

Deloitte mantiene, de acuerdo con el International Standard on Quality Control1 (ISQC1), un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados en relación con el cumplimiento de requisitos éticos, normas profesionales y regulación aplicable.

Conclusión

En nuestra opinión, el Grupo Cepsa mantenía, al 31 de diciembre de 2023, en todos los aspectos significativos, un Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera contenida en las cuentas anuales consolidadas efectivo, basado en los criterios y políticas definidos por el Consejo de Administración de Compañía Española de Petróleos, S.A. de acuerdo con las directrices establecidas por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) en su informe Internal Control-Integrated Framework (2013).

DELOITTE, S.L.

Javier Medrano Domínguez

7 de marzo de 2024

