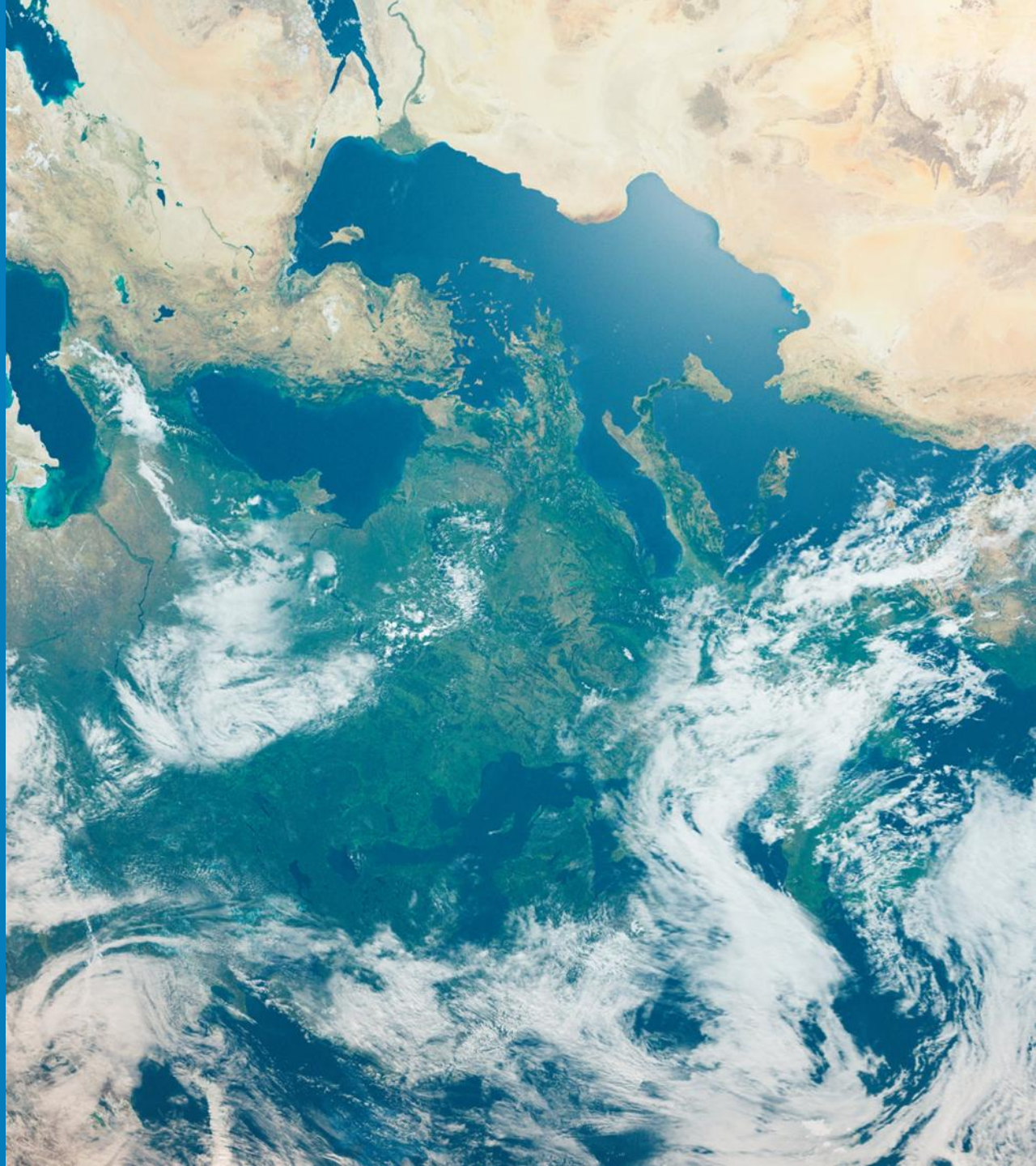


Abril 2026

Riesgos y oportunidades climáticos de Moeve: evaluación y gestión

Resumen ejecutivo TCFD

moeve





Introducción

El **Consejo de Estabilidad Financiera** (Financial Stability Board, FSB), **establecido por el G20 en 2009, creó el Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima** (TCFD) en 2015 para **mejorar la divulgación de información financiera relacionada con el clima**.

Según TCFD y el Informe de Riesgos Globales del Foro Económico Mundial, **uno de los riesgos más significativos** a los que se enfrentan las organizaciones está relacionado con el **cambio climático**. Está ampliamente reconocido que las continuas emisiones de gases de efecto invernadero impulsarán un mayor calentamiento global. Sin embargo, el momento exacto y la gravedad de los impactos físicos siguen siendo inciertos.

La magnitud global y el carácter a largo plazo del problema lo convierten en un desafío complejo, especialmente en el contexto de la **toma de decisiones económicas**. No obstante, los potenciales impactos del cambio climático sobre las organizaciones no son únicamente físicos ni se manifiestan solo a largo plazo.

Además, los **riesgos climáticos y la transición** prevista hacia una economía con menores emisiones de carbono **afectan a la mayoría de los sectores económicos y actividades industriales**.

Si bien los cambios asociados a la transición hacia una economía baja en carbono **suponen riesgos significativos**, también crean oportunidades relevantes para las organizaciones centradas en soluciones de mitigación y adaptación al cambio climático.

TCFD estructura sus recomendaciones en torno a cuatro áreas temáticas, gobernanza, estrategia, gestión de riesgos, y métricas y objetivos, que representan los elementos fundamentales del funcionamiento de las organizaciones. Estas recomendaciones principales se apoyan en divulgaciones recomendadas que ayudan a inversores y otros grupos de interés a comprender cómo las organizaciones evalúan los riesgos y oportunidades climáticos.

En este resumen, **Moeve ha adaptado estos elementos fundamentales** a la siguiente **estructura**:

1. **Gobernanza**
2. **Estrategia y objetivos**
3. **Gestión de riesgos y oportunidades**
4. **Métricas**

1. Gobernanza



Las políticas y objetivos climáticos son aprobados por el Consejo de Administración a través de dos comités consultivos:

- **Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos:** supervisa los riesgos climáticos y el cumplimiento normativo, y garantiza la correcta implantación de los sistemas de control.
- **Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad:** integra la sostenibilidad, incluido el cambio climático, en la estrategia y la toma de decisiones empresariales, y supervisa la vinculación entre la retribución variable y los objetivos climáticos.

El Consejo recibe información periódica sobre la estrategia climática, los riesgos asociados, los planes de acción y el desempeño, y supervisa los avances hacia los objetivos de descarbonización y transición energética.

El Comité de Dirección garantiza la ejecución operativa de la estrategia, incluida la gestión de los riesgos climáticos, asigna recursos y toma decisiones para alcanzar los objetivos establecidos. Dependen de éste otros comités ejecutivos especializados:

- **Comité de Sostenibilidad:** impulsa la estrategia climática, la descarbonización y la transición energética, entre otros ámbitos.
- **Comité Corporativo de Riesgos:** revisa los riesgos más significativos, incluidos los riesgos climáticos, e informa al Comité de Dirección sobre su evolución.

Estos comités se reúnen trimestralmente o de forma extraordinaria cuando surgen riesgos relevantes o decisiones estratégicas significativas. La información reportada incluye la evaluación de riesgos y oportunidades climáticas, indicadores clave de descarbonización y transición energética, planes de acción y avances en los objetivos climáticos.

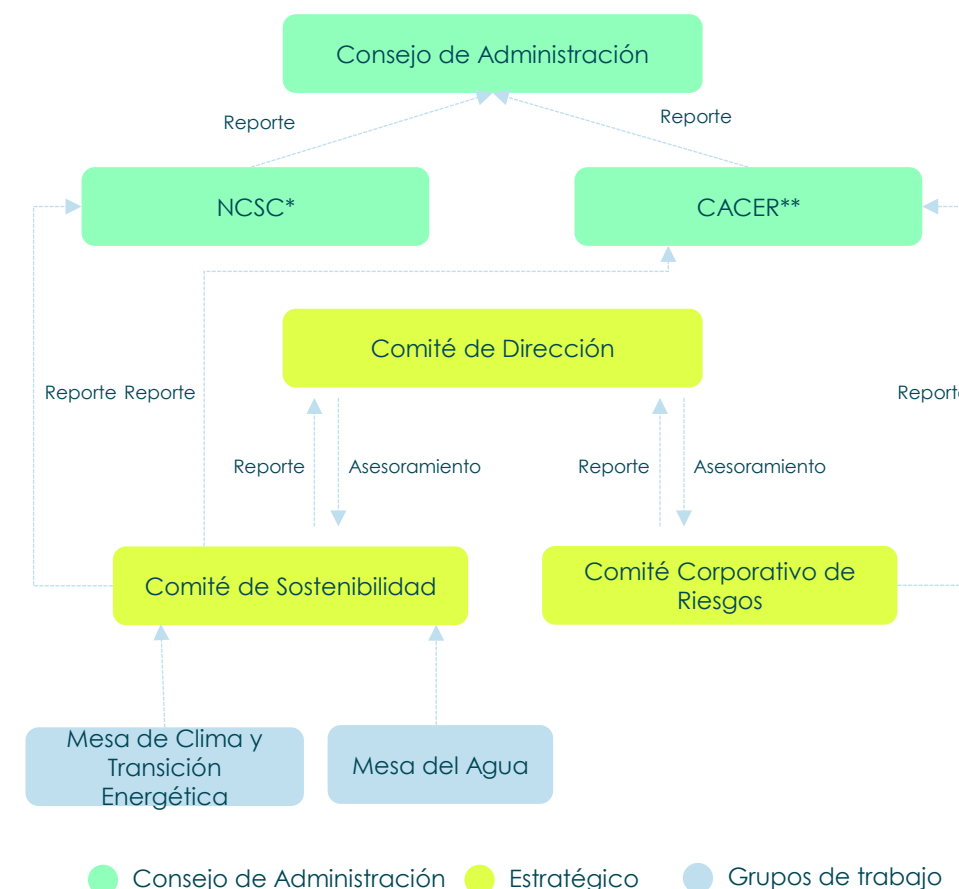
Además, existen grupos de trabajo específicos:

- **Mesa de Clima y Transición Energética:** actúa como un foro transversal responsable del Plan de Descarbonización y Transición Energética, impulsa iniciativas para la difusión de información y supervisa la implantación de medidas de mitigación en respuesta al cambio climático y a los riesgos de transición.
- **Mesa del Agua:** realiza un seguimiento transversal de las cuestiones relacionadas con el agua, incluidos los riesgos físicos derivados del cambio climático asociados a los recursos hídricos.

Además, la empresa cuenta con **unidades funcionales específicas** que abordan todos estos aspectos **junto con las unidades de negocio**.

Para más información, consulte el [Informe de Gestión Consolidado de 2025 de Moeve](#) (págs. 38, 42, 48-49).

Mapa de gobernanza de los riesgos climáticos



*Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad.

** Comisión de Auditoría, Cumplimiento, Ética y Riesgos.

2. Estrategia y objetivos

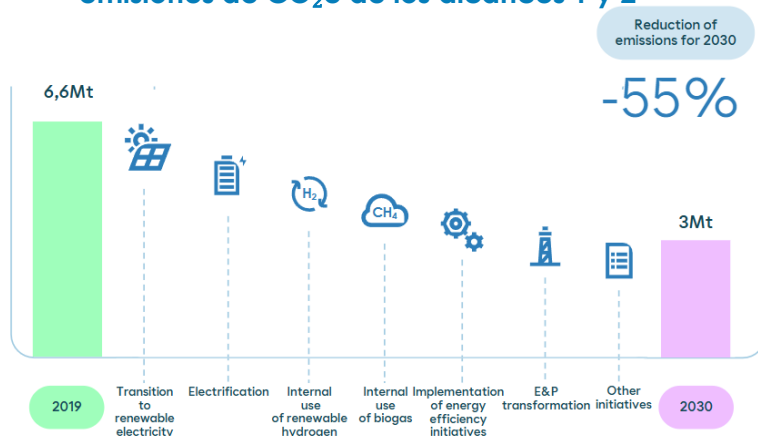


Abordamos los riesgos de transición a través de nuestra estrategia Positive Motion, el Plan de Sostenibilidad y el Plan de Descarbonización y Transición Energética, apoyados por objetivos y palancas de mitigación específicos, monitorizados mensual y anualmente.

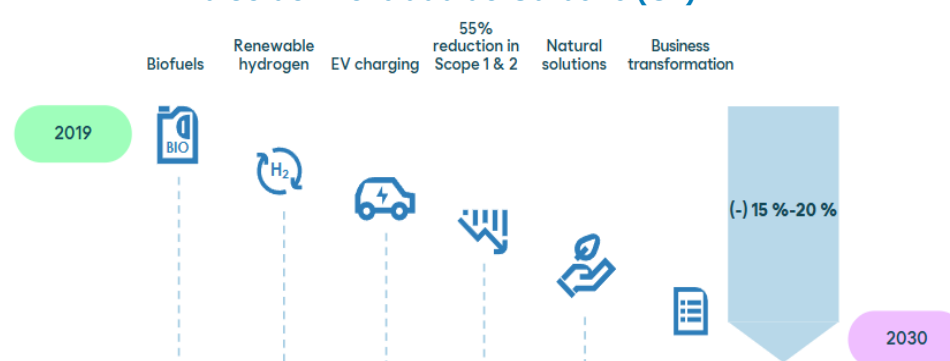
Objetivos climáticos para 2030 (respecto a 2019):

- **Reducir las emisiones de CO₂e de alcance 1 y 2 en un 55 %**, reduciendo así la huella de carbono de nuestras operaciones industriales.
- **Reducir el índice de intensidad de carbono (CII) de la energía vendida a los clientes finales entre un 15 % y un 20 %**, reduciendo así la huella de carbono de los productos energéticos vendidos a nuestros clientes.

Medidas para lograr los objetivos de emisiones de CO₂e de los alcances 1 y 2



Medidas para alcanzar el objetivo del Índice de Intensidad de Carbono (CII)



Además, nuestro objetivo es ser **Net Zero antes de 2050**, en consonancia con los escenarios climáticos internacionales, como los que limitan el calentamiento global a un máximo de **1,5 °C** para 2100, tal y como los ha elaborado el IPCC (Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático). Nuestros **objetivos para 2030 son coherentes con los escenarios C1 del IPCC**, en consonancia con los esfuerzos globales de mitigación compatibles con el Acuerdo de París y con las trayectorias de **1,5 °C** a corto plazo. Este plan se **evaluó** utilizando la **metodología ACT** (Assessing low Carbon Transition), y los resultados confirman la solidez de nuestro modelo de gobernanza climática y la ambición de los objetivos de descarbonización en el marco de la estrategia Positive Motion.

Además, **para hacer frente a los riesgos físicos**, estamos **elaborando un plan de adaptación, centrado inicialmente en Moeve Chemicals**, con el fin de identificar y abordar vulnerabilidades operativas específicas, con el objetivo de implementar medidas de resiliencia eficaces en las plantas industriales que gestionamos. Por otra parte, teniendo en cuenta que los periodos de sequía constituyen el riesgo físico con mayor impacto financiero potencial, hemos establecido un objetivo de reducción de la captación de agua dulce. Concretamente, una vez **alcanzado nuestro objetivo de reducir la captación de agua dulce en zonas de estrés hídrico en un 20 % en 2025 con respecto a 2019**, nos hemos fijado un nuevo objetivo de reducir la captación de agua dulce en un 25 % para 2028 con respecto a 2019. En este sentido, se han implementado varias medidas en nuestras instalaciones (por ejemplo, la Planta de Recirculación de Agua de San Roque, que permite la recirculación de aproximadamente 1 millón de metros cúbicos al año).

La **inversión destinada a abordar los riesgos y oportunidades climáticos** se contempla en la estrategia **Positive Motion** (entre 7.000 y 8.000 millones de euros de inversión acumulada, de los cuales más del 60 % es sostenible) y se **integra en nuestra planificación financiera**. En este sentido, cabe destacar que el 43,9 % del CapEx se ajusta a la **taxonomía de la UE en 2025**, de lo cual el 0,5 % corresponde a la actividad de I+D.+i

Para más información consulte el [Plan de Sostenibilidad de Moeve](#) y el [Informe de Gestión Consolidado de 2025 de Moeve](#) (págs. 8, 39, 50-52, 59, 139)

3. Gestión de riesgos y oportunidades



Proceso de evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades climáticos

Moeve integra la gestión de los riesgos climáticos en el Sistema de Gestión Integral de Riesgos, de acuerdo con las recomendaciones de TCFD. Los riesgos climáticos a corto plazo (2030) se consolidan en el mapa de riesgos Positive Motion 2030 mediante un enfoque bottom-up, ampliando el análisis al medio plazo (2040) y al largo plazo (2050). La evaluación abarca el 100 % de las instalaciones operativas existentes y las operaciones futuras, incluidas las actividades de la cadena de valor, incluyendo upstream y downstream (por ejemplo, el suministro de materias primas y energía [upstream], el comportamiento de los clientes y la reputación [downstream]).

Para llevar a cabo evaluaciones y cuantificaciones de los riesgos climáticos, el punto de partida es la taxonomía de riesgos y los escenarios climáticos. La selección de los riesgos que se van a analizar se basa en categorías vinculadas a variables climáticas, teniendo en cuenta las operaciones y las ubicaciones. La evaluación se realiza tanto para los riesgos físicos como para los de transición en horizontes a corto, medio y largo plazo en el marco de los escenarios climáticos, con el fin de evaluar la resiliencia de la estrategia. Además, se utiliza la herramienta Water Risk Filter de WWF para identificar y evaluar los riesgos hídricos. Estos riesgos se analizan utilizando criterios cuantitativos, evaluando su posible impacto financiero, su frecuencia y/o su probabilidad de ocurrencia. Su relevancia para la estrategia permite establecer criterios de priorización y definir estrategias de respuesta (planes de mitigación para los riesgos de transición y planes de adaptación para los riesgos físicos). La evaluación abarca todos los tipos de riesgos climáticos que tiene en cuenta TCFD:

Riesgos físicos		Riesgos de transición			
Riesgos crónicos	Riesgos agudos	Riesgos normativos y jurídicos	Riesgos de mercado	Riesgos tecnológicos	Riesgos reputacionales
Escenarios climáticos físicos La evaluación de riesgos físicos se basa en los escenarios climáticos del IPCC: 1. SSP1-1.9 (escenario de emisiones muy bajas). 2. SSP1-2.6 (escenario de emisiones bajas). 3. SSP2-4.5 (escenario intermedio). 4. SSP5-8.5 (escenario de emisiones altas).		Escenarios de transición Los escenarios de transición incorporan vías de transición derivadas de los «Escenarios energéticos y climáticos» de S&P Global Commodity Insights como referencia, y están en consonancia con los escenarios físicos del IPCC: 1. Escenario de transición acelerada (cero emisiones netas). 2. Escenario de transición moderada (escenario central). 3. Escenario de transición ralentizada o retrasada (sin cero emisiones netas, transición lenta).			

Del mismo modo, las oportunidades relacionadas con el clima se clasifican de acuerdo con el marco de TCFD:

Fuentes de energía	Productos y servicios	Mercados	Eficiencia en el uso de los recursos
--------------------	-----------------------	----------	--------------------------------------

Las oportunidades climáticas se han evaluado con horizonte en 2030 de acuerdo con la estrategia Positive Motion, teniendo en cuenta los nuevos productos con bajas emisiones de carbono cuya venta se prevé (biocombustibles avanzados, hidrógeno verde y sus derivados, infraestructura de recarga ultrarrápida para vehículos eléctricos, etc.) y las nuevas oportunidades en materia de mejora de la eficiencia energética, electrificación y uso de nuevas energías con bajas emisiones de carbono en nuestras operaciones. Además, se ha definido la ambición para 2050 con el fin de incorporar cualquier oportunidad climática más allá de 2030, incluidas las nuevas tecnologías que surjan y los nuevos clientes y alianzas que respalden la estrategia.

No obstante, se han identificado algunas oportunidades adicionales, como el acceso a nuevos mercados geográficos con productos verdes, y estas se irán integrando gradualmente en la estrategia con el tiempo.

Para más información, consulte el [Informe de Gestión Consolidado de 2025](#) (págs. 37, 52-55, 141)



3. Gestión de riesgos y oportunidades

Impactos financieros de los riesgos y oportunidades climáticos



El análisis de los **impactos financieros de los riesgos y oportunidades climáticos** pone de manifiesto que la **estrategia Positive Motion** se enfrenta a riesgos crecientes, tanto físicos como de transición, entre 2030 y 2050 en todos los escenarios, aunque **muestra una mayor resiliencia en el escenario alineado con Net Zero**.

Las pérdidas previstas asociadas a los riesgos identificados se han **proyectado en términos de EBITDA para los tres horizontes temporales y escenarios climáticos**. Los resultados muestran cómo el equilibrio entre los riesgos físicos y los riesgos de transición puede variar con el tiempo en función de la trayectoria climática subyacente. Este análisis permite así a la empresa interpretar con mayor conocimiento de causa su exposición y resiliencia a largo plazo.

Los impactos de los riesgos de transición representan, de media, más del **80 % del total de impactos**, superando a los riesgos físicos en todos los escenarios, y la **diferencia entre los riesgos físicos y los de transición se acentúa en los escenarios de altas emisiones**. Moeve **integra las oportunidades relacionadas con el clima en los nuevos negocios y objetivos de Positive Motion**, lo que se refleja en los resultados financieros previstos.

Riesgos físicos

Los resultados indican que los riesgos físicos aumentan con el tiempo, especialmente en horizontes temporales más largos, y que se ven agravados en escenarios de altas emisiones.

Riesgos de transición

La evolución indica que la exposición a los impactos económicos cobra mayor relevancia a medio y largo plazo. En los escenarios de transición acelerada, los principales impactos estarían relacionados con los riesgos tecnológicos, dado el firme compromiso de Moeve con las energías limpias. En los escenarios de transición retrasada, los impactos están más estrechamente vinculados a los riesgos políticos, normativos y de mercado, debido a un posible retroceso en la normativa sobre la transición energética que afectaría a la demanda de los productos sostenibles de Moeve.

3. Gestión de riesgos y oportunidades



Riesgos físicos: descripción e impacto financiero identificados por riesgo

Riesgos crónicos

- **Aumento de la temperatura, aumento del nivel del mar, humedad del suelo, radiación solar y precipitación media:** no se prevé una variación suficiente a lo largo de los horizontes temporales (2030-2050) como para determinar un impacto financiero significativo. Por ejemplo, en el peor de los casos (SSP5-8.5), se estima que la subida del nivel del mar para 2050 será de unos 0,2 m. Según las evaluaciones del aumento del nivel del mar específicas para cada ubicación de nuestros activos, este aumento no tiene impactos significativos en nuestras plantas. Más allá de 2050, los escenarios físicos del IPCC prevén mayores variaciones en las variables climáticas (relacionadas con riesgos crónicos), lo que aumenta su relevancia en los años posteriores a 2050.

Riesgos agudos

Los resultados indican que el **aumento de las temperaturas (olas de calor) y los periodos de sequía** son los **principales riesgos físicos agudos en los escenarios de altas emisiones y en los horizontes a más largo plazo**, ya que su intensidad y frecuencia aumentan con el tiempo.

- **Periodos de sequía:** Periodos prolongados de tiempo anormalmente seco que persisten el tiempo suficiente para provocar un desequilibrio hidrológico significativo. La variable utilizada es el número de días consecutivos al año en los que la precipitación media diaria se sitúa por debajo de un umbral determinado. Este riesgo se ha evaluado para los parques energéticos y las instalaciones químicas y de C&CE (hidrógeno). No se ha identificado ningún impacto financiero relevante para las instalaciones químicas. Este riesgo se ha evaluado en los parques energéticos y los proyectos de hidrógeno ubicados en la región de Andalucía en los cuatro escenarios climáticos, mostrando mayores impactos financieros en el escenario menos sostenible, que aumentan con el tiempo. Se han cuantificado las posibles interrupciones operativas y los costes asociados.
- **Olas de calor:** periodos prolongados de temperaturas anormalmente altas, que suelen durar varios días o más. La variable utilizada es el número de días consecutivos en los que las temperaturas máximas superan un umbral definido. Este riesgo se ha evaluado para los parques energéticos y las instalaciones químicas y de C&CE (hidrógeno). No se ha identificado ningún impacto financiero relevante para las instalaciones químicas. Este riesgo se ha evaluado en los parques energéticos y los proyectos de hidrógeno ubicados en la región andaluza en los cuatro escenarios climáticos, mostrando mayores impactos financieros en el escenario menos sostenible, que aumentan con el tiempo. El impacto tecnológico (refrigeración insuficiente) y las posibles interrupciones operativas y los costes asociados se han cuantificado.
- **Vientos extremos:** valores extremos de las variables meteorológicas relacionadas con los vientos. La variable utilizada es el número de días con ráfagas de viento que superan un umbral especificado (km/h). Este riesgo se ha evaluado para los parques energéticos y las instalaciones químicas, de C&CE (biocombustibles e hidrógeno), así como para las operaciones del negocio de comercialización. No se ha identificado ningún impacto financiero relevante para las instalaciones químicas en España, los proyectos de hidrógeno y el negocio de comercialización. Los parques energéticos y los proyectos de bioenergía ubicados en la región andaluza han evaluado este riesgo, que puede dar lugar a posibles impactos financieros en los cuatro escenarios climáticos, con cifras más elevadas en el escenario menos sostenible. La indisponibilidad de los puertos y los posibles daños que provoquen la interrupción de las operaciones se han traducido en cifras financieras. En las instalaciones químicas de Brasil, Canadá y China, se han cuantificado los peores escenarios posibles.
- **Incendios extremos:** se definen como incendios forestales a gran escala que se propagan rápidamente debido a condiciones meteorológicas extremas, como altas temperaturas y vientos fuertes. La variable utilizada es el número de días con riesgo de incendio forestal (Índice Meteorológico de Incendios) que supera un umbral seleccionado. Este riesgo se ha evaluado para los Parques Energéticos, Química, Mobility y C&CE (instalaciones de biocombustibles e hidrógeno). El impacto financiero es bajo en comparación con los demás riesgos analizados, aunque las cifras son más elevadas en el escenario menos sostenible. El impacto tecnológico y los posibles daños que causan la interrupción de las operaciones se han traducido en cifras financieras.
- **Lluvias extremas:** valores extremos de variables meteorológicas relacionadas con las precipitaciones. La variable utilizada es el número de días con una precipitación media diaria superior a un umbral seleccionado. Este riesgo se ha evaluado para los Parques Energéticos, Química, Mobility y C&CE. Los modelos climáticos indican una probabilidad relativamente baja de que se produzcan episodios de lluvias extremas; sin embargo, si tales episodios llegaran a producirse, podrían tener un impacto financiero en el negocio. Se está llevando a cabo un análisis específico en profundidad para mejorar la evaluación de estos riesgos mediante la identificación de formas de complementar y mejorar los datos proporcionados por los modelos climáticos.
- **Olas de frío:** no se ha detectado ningún impacto financiero significativo en las instalaciones y zonas de actividad de Moeve.

3. Gestión de riesgos y oportunidades



Riesgos de transición: descripción e impacto financiero identificados por riesgo

Riesgos normativos y jurídicos: los resultados muestran un mayor impacto financiero en los escenarios climáticos con vías de sostenibilidad más limitadas. La estrategia de transición y la cartera híbrida de Moeve refuerzan la capacidad de la empresa para gestionar estos riesgos.

- **Límites operativos:** restricciones en el uso de los recursos energéticos disponibles o límites operativos (como límites máximos de emisiones o de uso de energías fósiles) que afecten directamente a las operaciones de Moeve (parques energéticos, sector químico y exploración/producción). Riesgo de que nuevas regulaciones impongan obligaciones y límites estrictos en el uso y la producción de energía (este riesgo está relacionado con las emisiones de alcance 1).
- **Cambios normativos que afectan a los productos:** en los escenarios más sostenibles, los productos de Moeve (cuando se basan en combustibles fósiles) se ven afectados por la normativa (por ejemplo, la prohibición de los vehículos de combustible fósil). Del mismo modo, los productos químicos de origen fósil se enfrentan a restricciones normativas cada vez mayores en estos escenarios, lo que acelera el cambio hacia materias primas alternativas y con bajas emisiones de carbono (la demanda de productos químicos con bajas emisiones de carbono aumenta en estos escenarios). Los escenarios de transición de alta ambición suponen un descenso rápido y significativo de la demanda de combustibles fósiles. Estos cambios normativos obligan a crear nuevas líneas de negocio y a sustituir el suministro de materias primas fósiles por otras nuevas. En los escenarios menos sostenibles, en los que las regulaciones climáticas son menos estrictas, se espera que la demanda de biocombustibles o de hidrógeno verde y sus subproductos disminuya debido a la reducción de los incentivos para su adopción (este riesgo está relacionado con las emisiones de alcance 3).
- **Incremento del precio de las emisiones de gases de efecto invernadero:** las operaciones de Moeve pueden verse afectadas por los precios del CO₂ (parques energéticos, exploración/producción y sector químico) y pueden sufrir impactos financieros relacionados con las variaciones de dichos precios (este riesgo está relacionado con las emisiones de alcance 1).
- **Nuevas obligaciones de información:** riesgo de costes de cumplimiento adicionales, con un impacto reducido a corto plazo en los escenarios más sostenibles en el ámbito de la exploración y la producción.
- **Exposición a litigios:** no se ha identificado ningún impacto financiero significativo.

Riesgos de mercado: los resultados muestran que los impactos financieros son mayores en los escenarios climáticos con vías de sostenibilidad más limitadas.

- **Aumento del coste y/o reducción de la disponibilidad de materias primas:** este riesgo puede afectar financieramente a los negocios de Mobility, Biocombustibles e Hidrógeno. El paquete energético «Fit for 55», que incluye ReFuelEU Aviation y FuelEU Maritime, establece objetivos cada vez más ambiciosos sobre el uso de combustibles avanzados y RFNBO (combustibles renovables de origen no biológico). La volatilidad de los precios y las limitaciones de la cadena de suministro serán factores clave a la hora de gestionar los riesgos e impactos asociados (este riesgo está relacionado con las emisiones de Alcance 3). El área de Trading también ha revisado el riesgo; sin embargo, no se ha evaluado ningún impacto significativo.
- **Entrada de nuevos competidores:** en el sector de las nuevas energías que afectan al negocio de Mobility. La aparición de nuevos competidores en el ámbito de la movilidad eléctrica podría restar clientes a las estaciones de servicio de Moeve.
- **Cambio en el comportamiento de los clientes:** afecta especialmente a Mobility, Parques Energéticos y Química. Las políticas climáticas y energéticas de la UE, que respaldan los objetivos de cero emisiones netas, tienen por objeto impulsar la demanda de energía con bajas emisiones de carbono y la electrificación del transporte. Si bien las preferencias de los clientes se inclinan cada vez más hacia los combustibles y productos sostenibles, el aumento de los precios de la energía podría ralentizar el ritmo de la transición y afectar a la dinámica de la demanda (este riesgo está relacionado con las emisiones de alcance 3).
- **Dificultad y/o aumento de los costes de financiación:** el incumplimiento de los compromisos medioambientales de Moeve implicaría un riesgo de mayores costes de financiación. Esto podría ser especialmente relevante para las nuevas empresas, en proceso de inversión y desarrollo de proyectos.

3. Gestión de riesgos y oportunidades



Riesgos de transición: descripción e impacto financiero identificados por riesgo

Riesgos tecnológicos: se observan mayores impactos financieros en los escenarios climáticos que se ajustan a vías de transición más sostenibles.

- **Obsolescencia tecnológica:** se refiere a la devaluación de los activos como consecuencia del progreso tecnológico y la innovación. La estrategia de Moeve se basa en descarbonizar las operaciones mediante la implementación de distintos mecanismos de mitigación y el desarrollo de nuevas líneas de negocio emergentes basadas en energías de bajo carbono, como los biocombustibles o las instalaciones de hidrógeno. No obstante, en un escenario de transición acelerada, estas operaciones podrían quedar obsoletas. Los centros químicos están siendo reconvertidos hacia materias primas de menor contenido en carbono y no fósiles, en línea con la ambición climática. Estas operaciones tradicionales están siendo modificadas mediante inversiones para avanzar en la transición energética en Moeve, lo que las expone a un riesgo de obsolescencia derivado de la aparición de nuevas tecnologías. El negocio de Mobility también podría verse afectado por la obsolescencia tecnológica.
- **Inversiones fallidas en nuevas tecnologías:** se refiere a la posibilidad de que los retornos reales de las inversiones difieran del esperado. La estrategia de Moeve está altamente influida por la nueva regulación, por los escenarios y la ambición de la política climática; por ello, las inversiones están alineadas con nuevas tecnologías vinculadas a energías bajas en carbono y neutras en carbono (Parques Energéticos, Química, Biocombustibles e Hidrógeno). El ámbito de I+D+i es dinámico y puede evolucionar rápidamente, impulsado por subvenciones y objetivos regulatorios, lo que puede dar lugar a la aparición de nuevas tecnologías que dejen obsoletas en poco tiempo a aquellas que actualmente forman parte de nuestra estrategia.
- **Tecnologías disruptivas en los procesos productivos:** este riesgo ha sido analizado y mitigado dentro de la Estrategia de Moeve.

Riesgos reputacionales

- **Estigmatización del sector:** dificultad para obtener financiación o incremento de los costes de financiación en caso de que el sector de Moeve sea estigmatizado.
- **Preocupaciones de los grupos de interés:** no se ha identificado ningún impacto financiero material.

4. Métricas



Las **métricas más relevantes** utilizadas para evaluar **los riesgos y oportunidades climáticos** incluyen tanto **métricas** financieras como ambientales, tales como el **impacto en el EBITDA**, **las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 1, 2 y 3**, **la captación total de agua** y **la captación de agua en zonas de estrés hídrico**.

La **información sobre GEI de Moeve** abarca las emisiones de **alcance 1, 2 y 3** de todas las instalaciones bajo control operativo. **Más del 90% de las emisiones de alcance 1 y 2** están sujetas a **sistemas de fijación del precio del carbono y a la ambiciosa regulación europea en materia de energía y clima**. El análisis de las emisiones de GEI por unidades de negocio permite una mejor evaluación del impacto asociado a los riesgos climáticos. Asimismo, los mecanismos de pricing del carbono implantados en nuestras operaciones generan diferentes impactos financieros (por ejemplo, el EU ETS, el ETS de China o los sistemas de Cap & Trade en Quebec, Canadá).

Emisiones de GEI de alcances 1, 2 y 3 (millones de tCO₂e)

Categorías	2025	2024
Alcance 1	5,2	5,0
Alcance 2 ¹	0,1	0,2
Alcance 3 ²	77,5	71,9

¹ Informe elaborado conforme al enfoque basado en el mercado.
² El informe abarca las cinco categorías más relevantes: bienes y servicios adquiridos, actividades relacionadas con combustibles y energía, transporte y distribución upstream (aguas arriba), transporte y distribución downstream (aguas abajo), y uso de los productos vendidos.

Emisiones de GEI de alcance 3 por categoría^{3,4} (millones de tCO₂e)

Categorías	2025	2024
Bienes y servicios adquiridos	18,8	16,7
Actividades relacionadas con combustibles y energía	0,5	0,5
Transporte y distribución upstream	0,9	1,0
Transporte y distribución downstream	0,7	0,7
Uso de los productos vendidos	56,6	53,0
Total	77,5	71,9

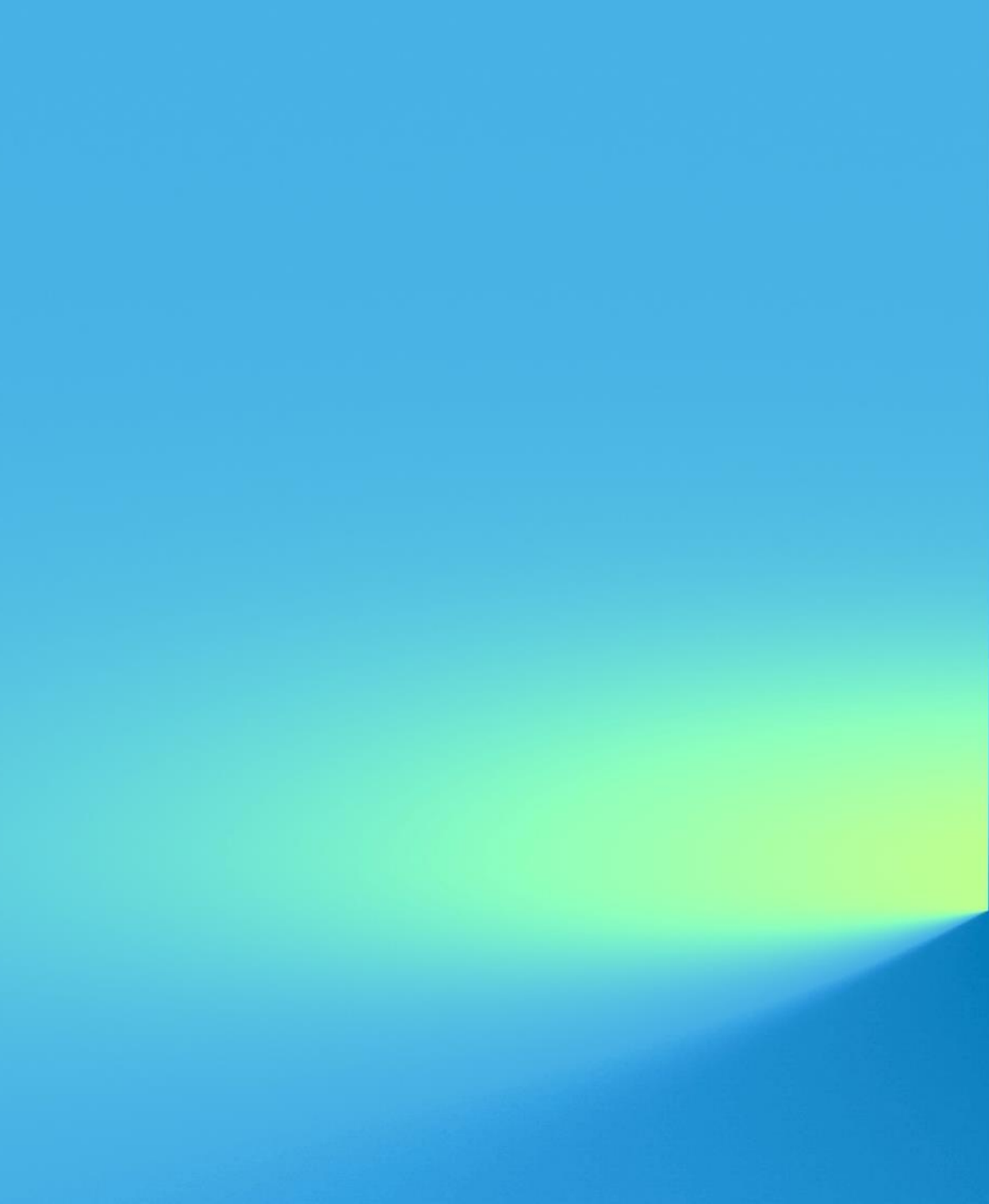
³ Los datos pueden diferir de las cifras auditadas reportadas conforme a la norma ISO 14064 debido a la fecha de cierre del informe.
⁴ Gases incluidos en el cálculo: CO₂, CH₄ y N₂O.

Captación de agua (miles de m³)

Métrica	2025		2024	
Total de captación de agua	Todas las zonas	Zonas de estrés hídrico	Todas las zonas	Zonas de estrés hídrico
	15.298	13.789	24.248	13.150

¹ Los datos sobre recursos hídricos no incluyen el negocio de Mobility (excepto la planta de Matosinhos), Trading ni las actividades de C&CE de almacenamiento, aviación y lubricantes, así como el parque eólico, debido a su materialidad.

Para más información sobre el impacto financiero, consulte las diapositivas anteriores. Para más información sobre las métricas ambientales, consulte el [Informe de Gestión Consolidado de 2025 de Moeve](#) (págs. 56, 57, 60, 107 y 110).



moeve